

# BILAN SOCIAL 2017

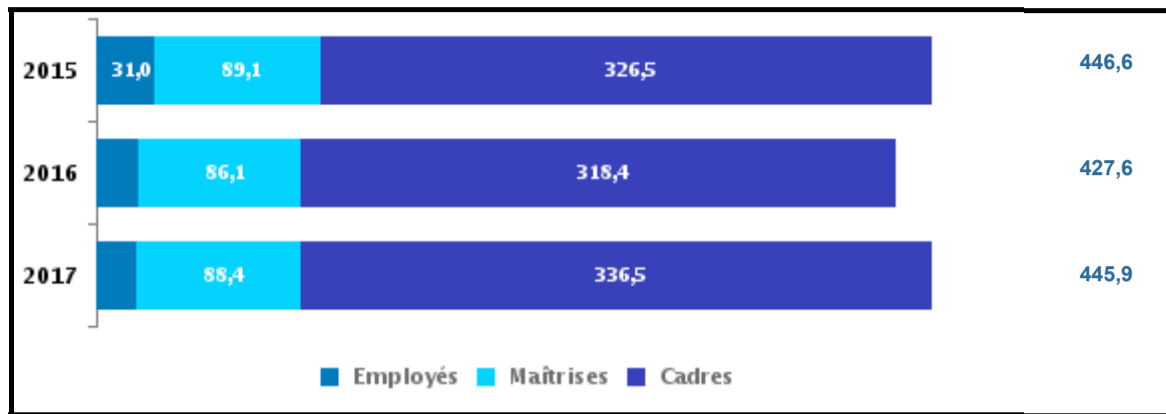
## JCDecaux SA



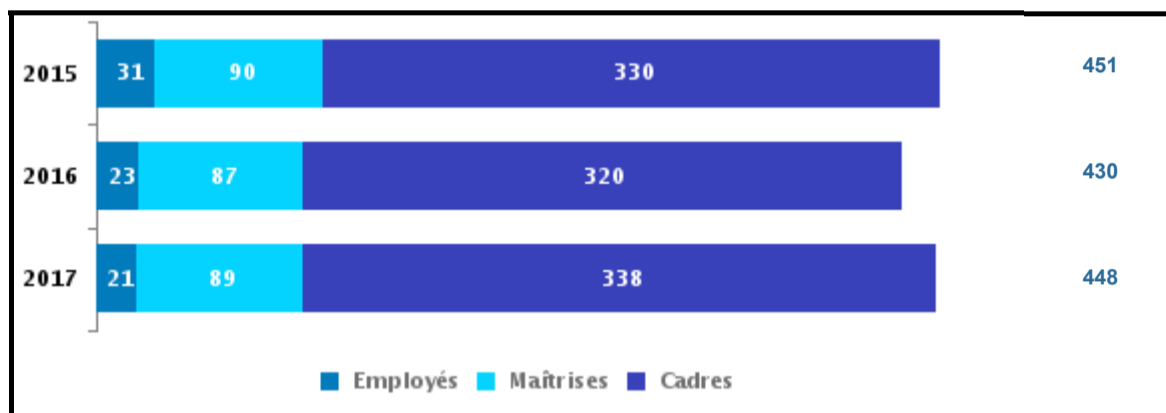
# 1# EMPLOI

## 1.1 EFFECTIFS

### 111 - Effectif Equivalent Temps Plein au 31 décembre



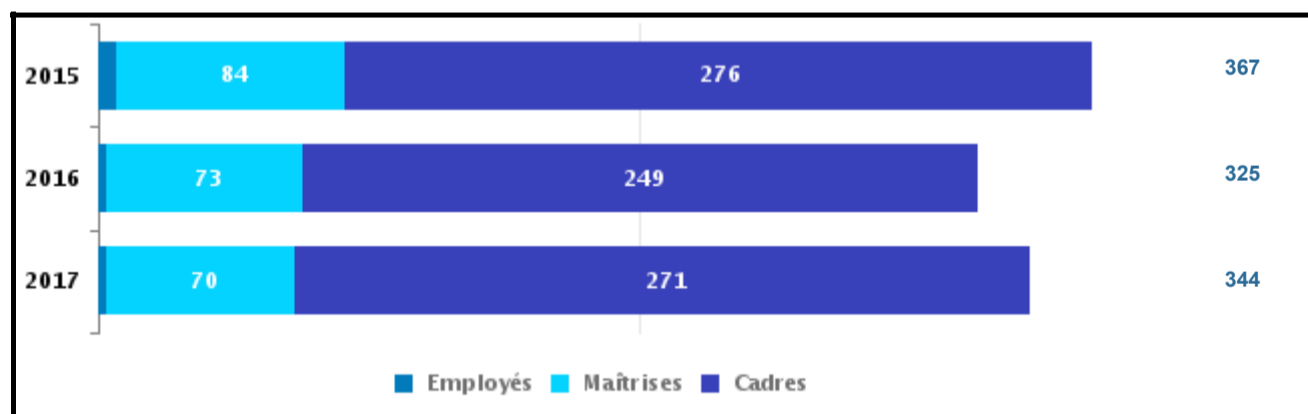
### 111 bis- Effectif inscrit au 31 décembre



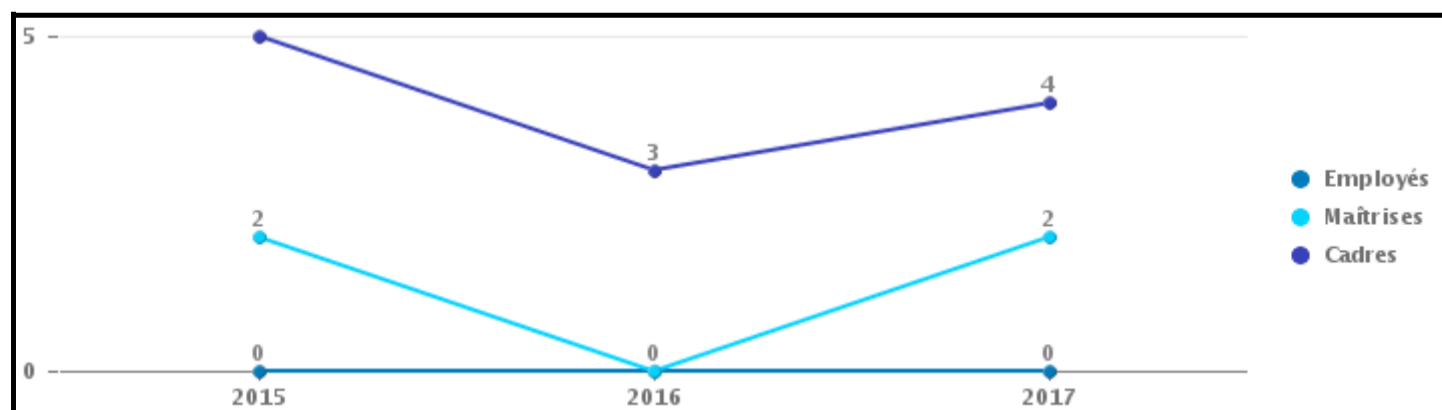
111 ter- Effectif total au 31 décembre / Répartition géographique (Equivalent temps plein)

Direction régionale	2015	2016	Employés	Maîtrises	Cadres	2017
ALSACE FRANCH.COMT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AQUITAINE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AUVERGNE LIMOUSIN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
BRETAG. PAYS LOIRE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CENTRE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
COTE D AZUR	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IDF EST	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IDF NORD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IDF OUEST	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IDF PARIS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
LANGUEDOC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
LOR. CHAMP. ARDEN.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MAUREPAS ASSEMBLAG	5,0	5,0	0,0	4,0	0,0	4,0
MIDI PYRENEES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
NEUILLY	51,7	43,8	3,0	5,0	40,9	48,9
NORD PAS DE CALAIS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
NORMANDIE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PLAISIR CLE ST PIE	10,0	10,0	0,0	9,0	1,0	10,0
PLAISIR STE APO	379,0	367,7	18,0	70,4	293,6	382,0
PROVENCE ALPES	1,0	1,0	0,0	0,0	1,0	1,0
RHONE ALPES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Total</b>	<b>446,7</b>	<b>427,6</b>	<b>21,0</b>	<b>88,4</b>	<b>336,5</b>	<b>445,9</b>

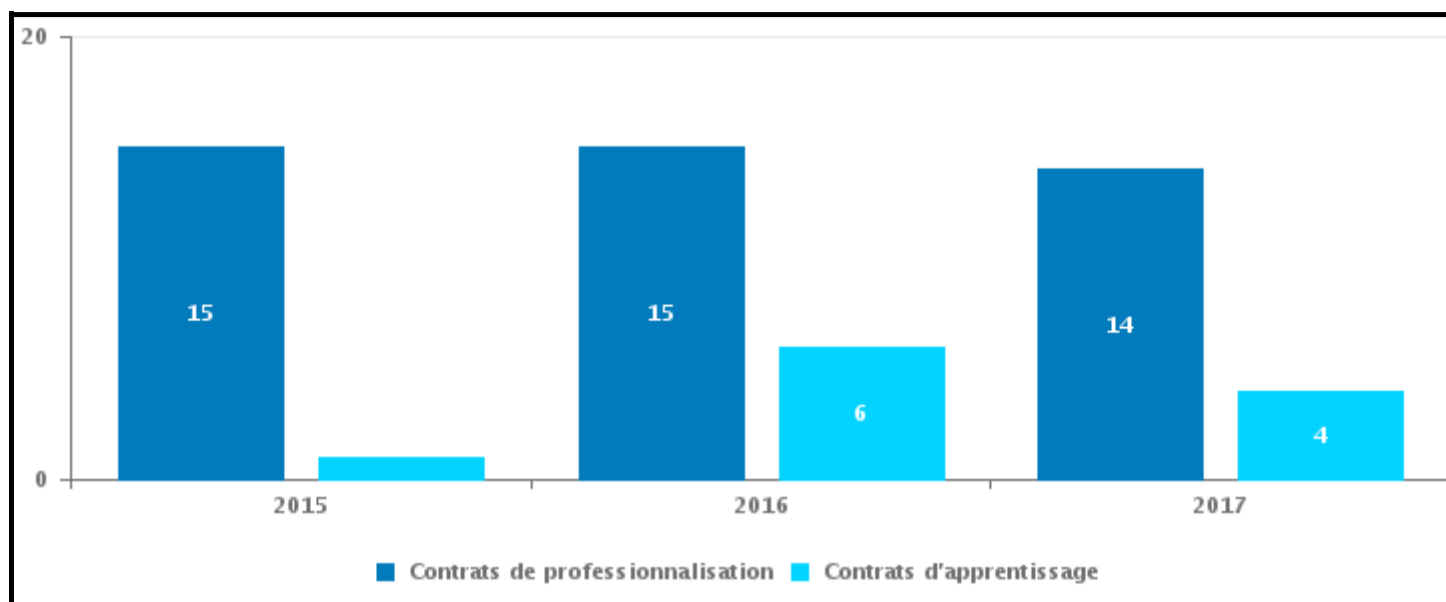
112 - Effectif permanent inscrit (présent du 1er janvier au 31 décembre)



113 - Nombre de salariés titulaires d'un contrat de travail à durée déterminée au 31 décembre (Inscrits)

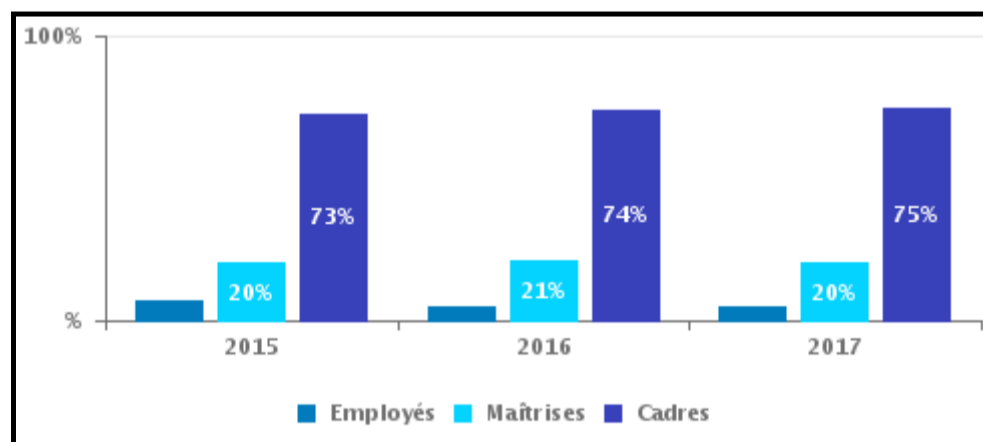


113 bis- Nombre de salariés titulaires d'un contrat en alternance au 31 décembre (Inscrits)



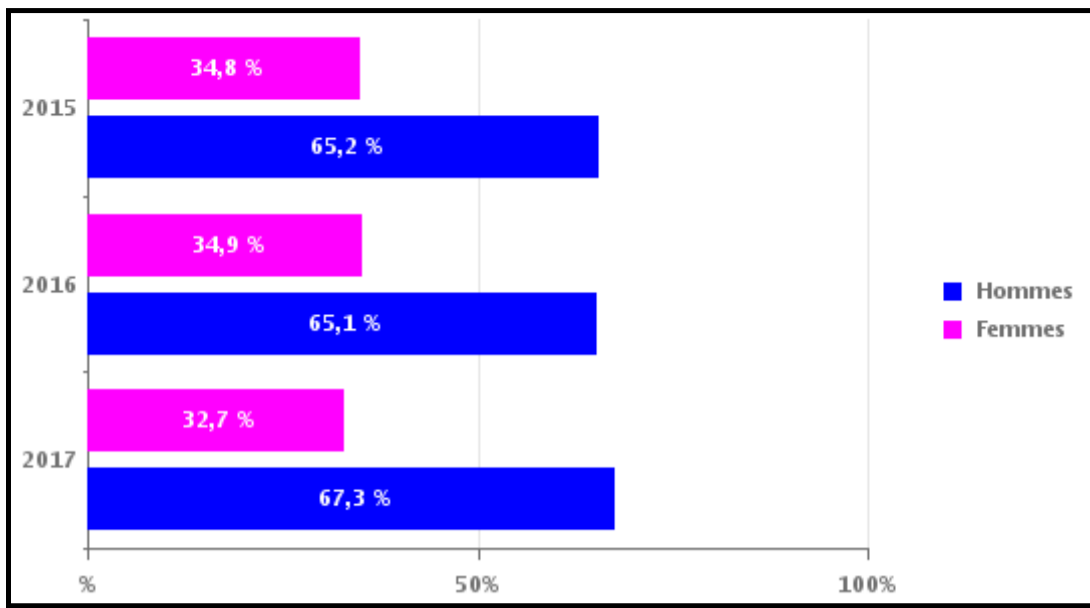
114 - Effectif mensuel moyen de l'année considérée (Inscrits)

	2015	2016	2017
Employés	30,00	20,50	21,33
Maîtrises	89,30	88,00	89,67
Cadres	320,40	311,25	330,00
<b>Total</b>	<b>439,70</b>	<b>419,75</b>	<b>441,00</b>



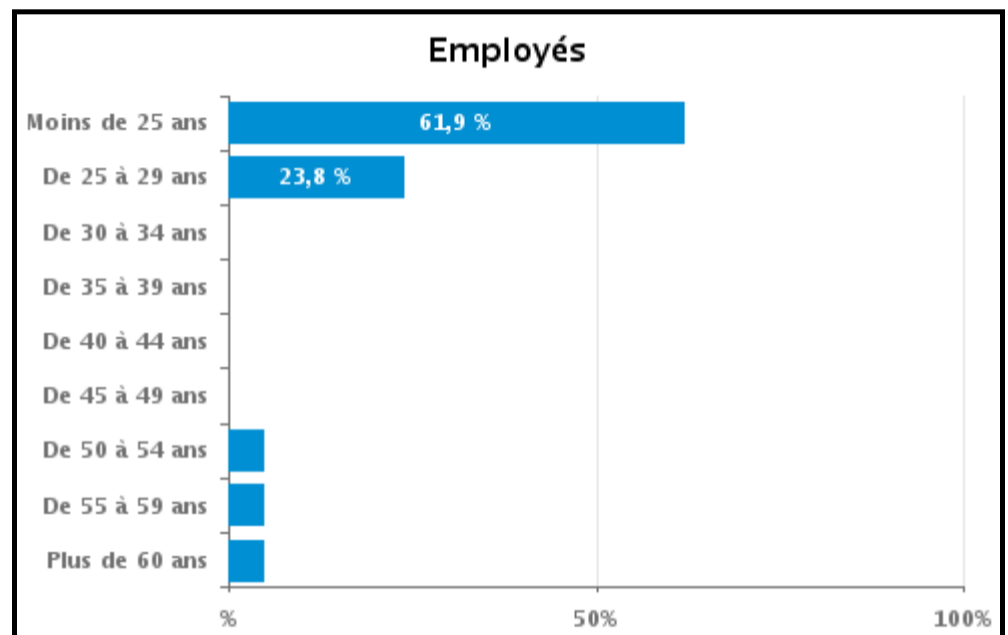
115 - Répartition hommes / femmes au 31 décembre (Inscrits)

	2015			2016			2017		
	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
Employés	20	11	31	17	6	23	16	5	21
Maîtrises	51	39	90	51	36	87	54	35	89
Cadres	223	107	330	212	108	320	232	106	338
<b>Total</b>	<b>294</b>	<b>157</b>	<b>451</b>	<b>280</b>	<b>150</b>	<b>430</b>	<b>302</b>	<b>146</b>	<b>448</b>

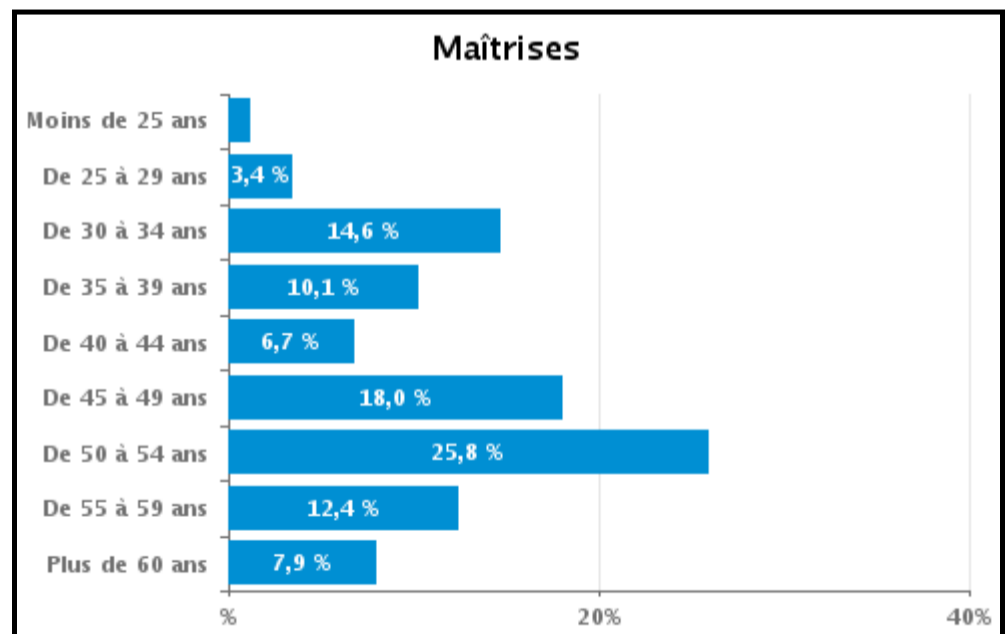


116 - Répartition par âge de l'effectif total au 31 décembre (Inscrits)

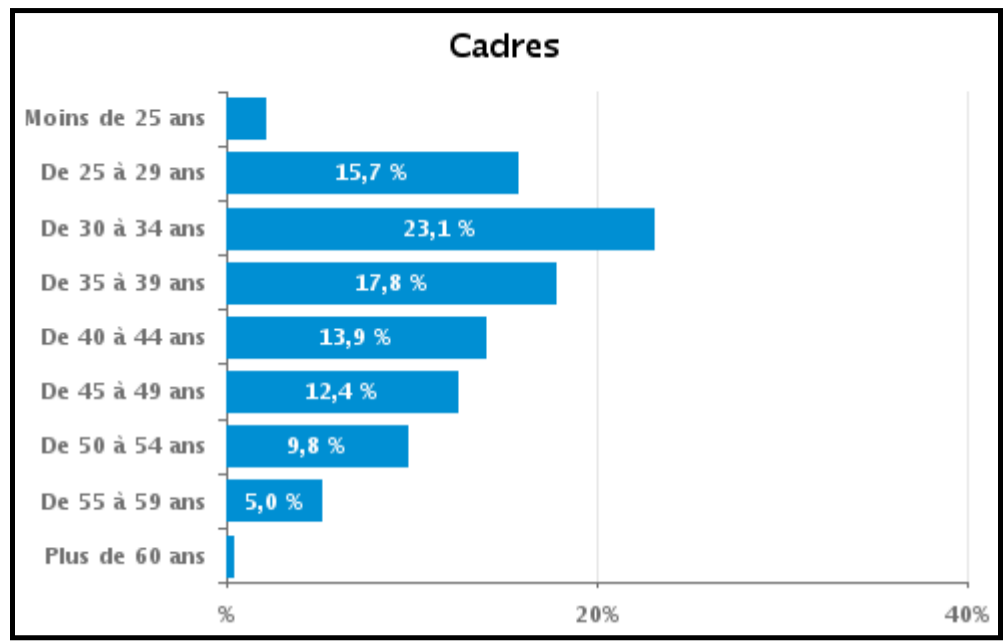
Employés	2015	2016	2017
Moins de 25 ans	11	16	13
De 25 à 29 ans	15	4	5
De 30 à 34 ans	1	0	0
De 35 à 39 ans	1	0	0
De 40 à 44 ans	0	0	0
De 45 à 49 ans	0	0	0
De 50 à 54 ans	2	2	1
De 55 à 59 ans	0	0	1
Plus de 60 ans	1	1	1
<b>Total</b>	<b>31</b>	<b>23</b>	<b>21</b>
<b>Âge moyen</b>	<b>28</b>	<b>27,94</b>	<b>28,78</b>



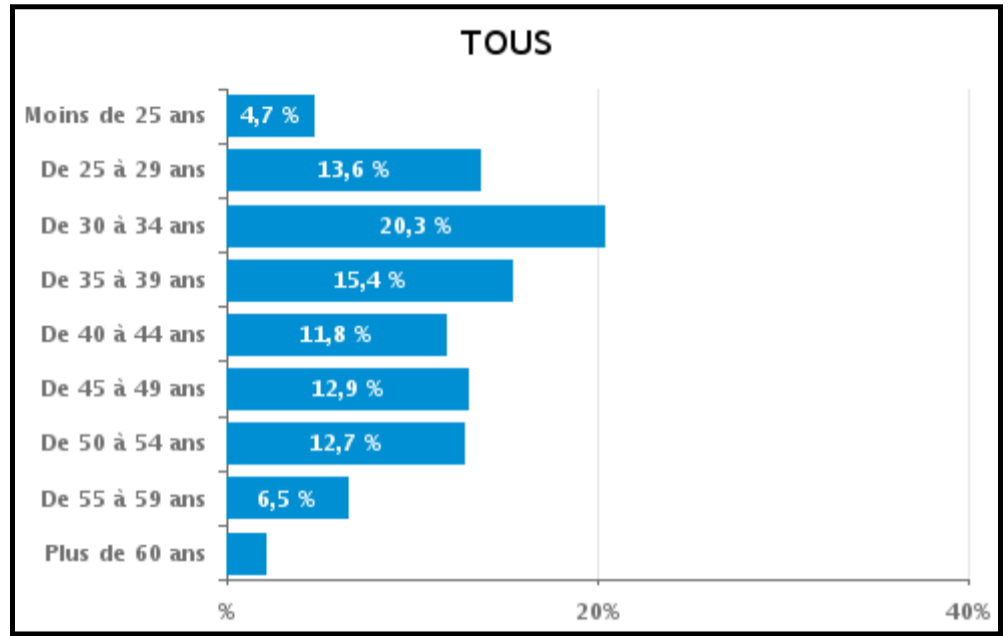
Maîtrises	2015	2016	2017
Moins de 25 ans	0	0	1
De 25 à 29 ans	4	5	3
De 30 à 34 ans	7	5	13
De 35 à 39 ans	6	10	9
De 40 à 44 ans	11	7	6
De 45 à 49 ans	18	18	16
De 50 à 54 ans	23	19	23
De 55 à 59 ans	12	16	11
Plus de 60 ans	9	7	7
<b>Total</b>	<b>90</b>	<b>87</b>	<b>89</b>
<b>Âge moyen</b>	<b>47,8</b>	<b>48,02</b>	<b>46,4</b>



Cadres	2015	2016	2017
Moins de 25 ans	4	3	7
De 25 à 29 ans	54	64	53
De 30 à 34 ans	70	68	78
De 35 à 39 ans	66	60	60
De 40 à 44 ans	43	41	47
De 45 à 49 ans	45	37	42
De 50 à 54 ans	31	25	33
De 55 à 59 ans	12	19	17
Plus de 60 ans	5	3	1
<b>Total</b>	<b>330</b>	<b>320</b>	<b>338</b>
<b>Âge moyen</b>	<b>38,6</b>	<b>38,7</b>	<b>38,86</b>

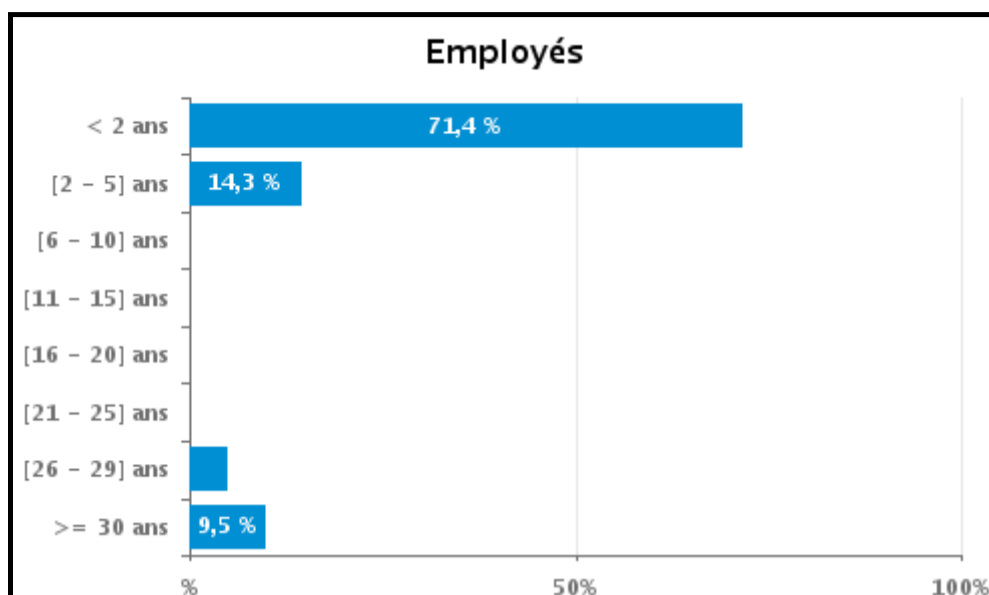


TOUS	2015	2016	2017
Moins de 25 ans	15	19	21
De 25 à 29 ans	73	73	61
De 30 à 34 ans	78	73	91
De 35 à 39 ans	73	70	69
De 40 à 44 ans	54	48	53
De 45 à 49 ans	63	55	58
De 50 à 54 ans	56	46	57
De 55 à 59 ans	24	35	29
Plus de 60 ans	15	11	9
<b>Total</b>	<b>451</b>	<b>430</b>	<b>448</b>
<b>Âge moyen</b>	<b>39,71</b>	<b>40,01</b>	<b>39,88</b>

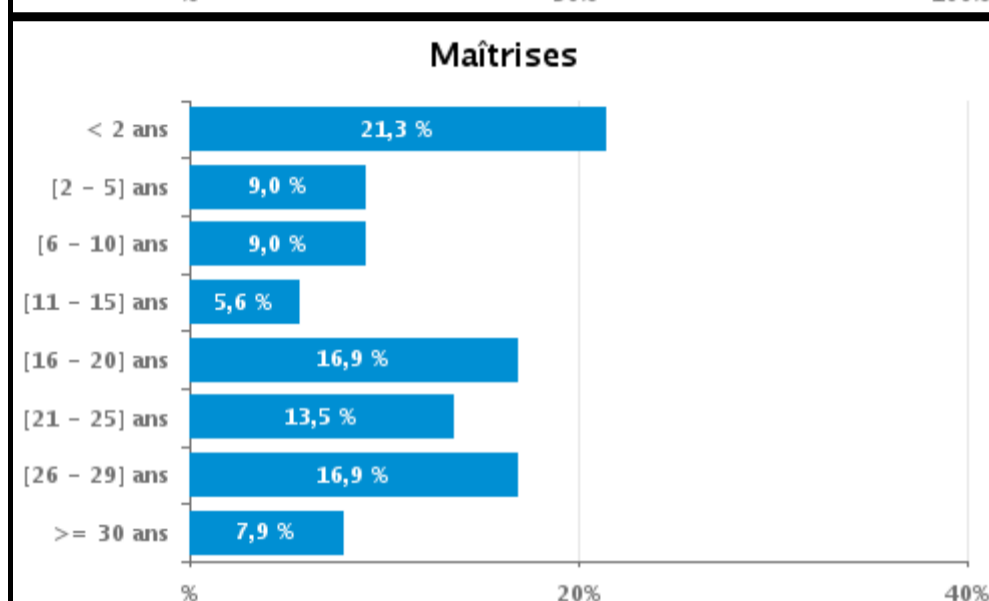


117 - Répartition par ancienneté de l'effectif total au 31 décembre (Inscrits)

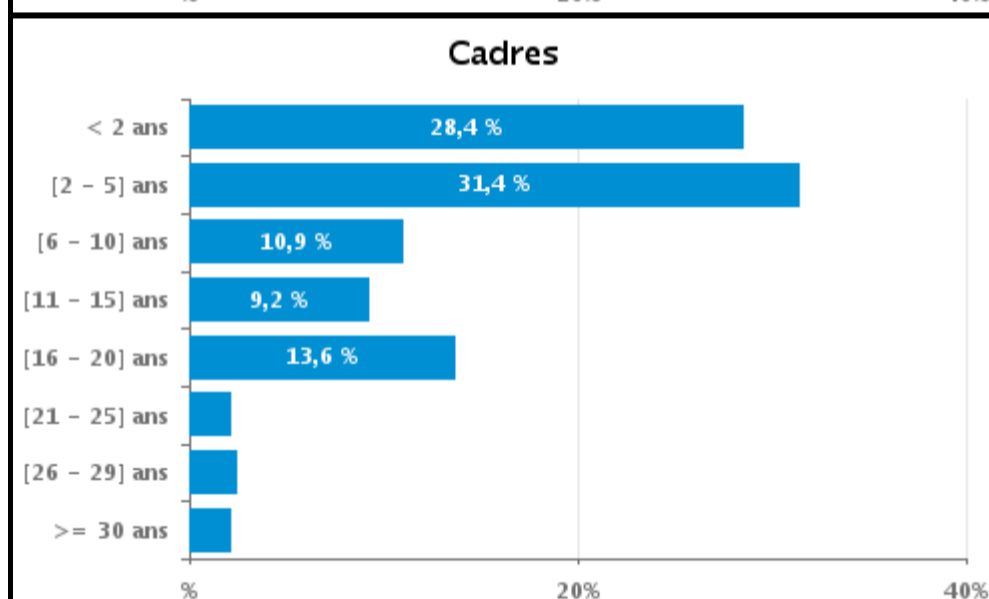
Employés	2015	2016	2017
< 2 ans	26	19	15
[2 - 5] ans	2	1	3
[6 - 10] ans	0	0	0
[11 - 15] ans	0	0	0
[16 - 20] ans	0	0	0
[21 - 25] ans	1	0	0
[26 - 29] ans	2	2	1
>= 30 ans	0	1	2
<b>Total</b>	<b>31</b>	<b>23</b>	<b>21</b>
<b>Ancienneté moyenne</b>	<b>2,9</b>	<b>4,29</b>	<b>5,06</b>



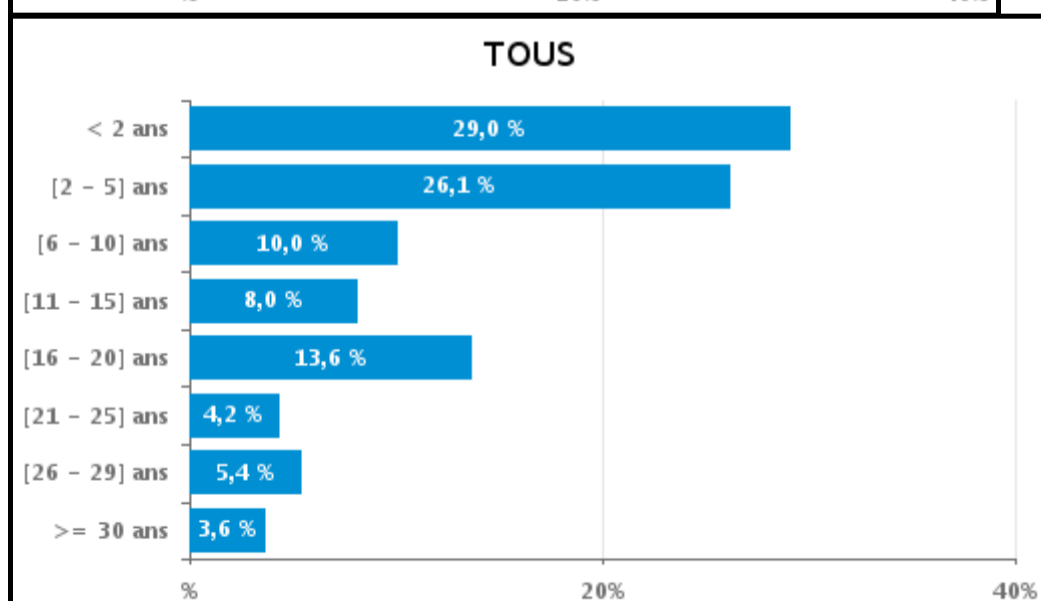
Maîtrises	2015	2016	2017
< 2 ans	6	10	19
[2 - 5] ans	11	8	8
[6 - 10] ans	4	5	8
[11 - 15] ans	12	9	5
[16 - 20] ans	18	17	15
[21 - 25] ans	21	12	12
[26 - 29] ans	11	19	15
>= 30 ans	7	7	7
<b>Total</b>	<b>90</b>	<b>87</b>	<b>89</b>
<b>Ancienneté moyenne</b>	<b>17,8</b>	<b>18,16</b>	<b>15,36</b>



Cadres	2015	2016	2017
< 2 ans	94	89	96
[2 - 5] ans	97	107	106
[6 - 10] ans	38	33	37
[11 - 15] ans	42	31	31
[16 - 20] ans	28	36	46
[21 - 25] ans	11	9	7
[26 - 29] ans	11	8	8
>= 30 ans	9	7	7
<b>Total</b>	<b>330</b>	<b>320</b>	<b>338</b>
<b>Ancienneté moyenne</b>	<b>7,8</b>	<b>7,97</b>	<b>7,9</b>



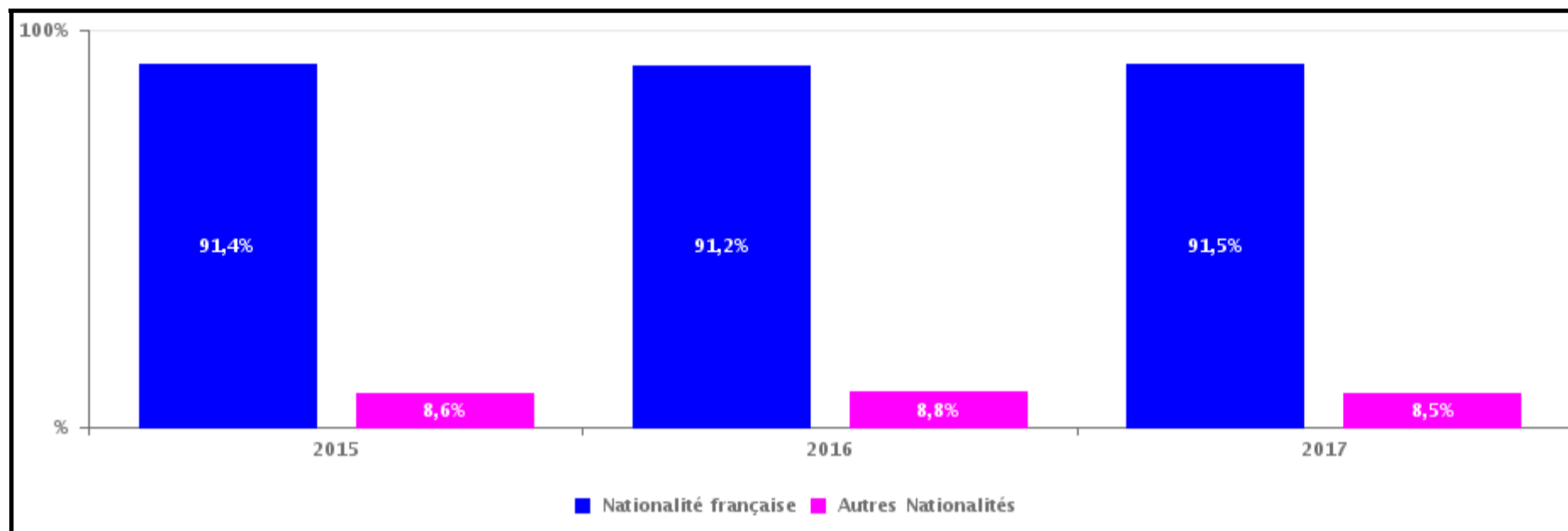
TOUS	2015	2016	2017
< 2 ans	126	118	130
[2 - 5] ans	110	116	117
[6 - 10] ans	42	38	45
[11 - 15] ans	54	40	36
[16 - 20] ans	46	53	61
[21 - 25] ans	33	21	19
[26 - 29] ans	24	29	24
>= 30 ans	16	15	16
<b>Total</b>	<b>451</b>	<b>430</b>	<b>448</b>
<b>Ancienneté moyenne</b>	<b>9,46</b>	<b>9,84</b>	<b>9,25</b>





118 - Répartition de l'effectif selon la nationalité au 31 décembre (Inscrits)

	2015		2016		2017	
	Nationalité française	Autres Nationalités	Nationalité française	Autres Nationalités	Nationalité française	Autres Nationalités
Employés	27	4	20	3	19	2
Maîtrises	83	7	83	4	85	4
Cadres	302	28	289	31	306	32
<b>Total</b>	<b>412</b>	<b>39</b>	<b>392</b>	<b>38</b>	<b>410</b>	<b>38</b>



119 - Répartition de l'effectif au 31 décembre selon une structure qualifiée détaillée (Inscrits)

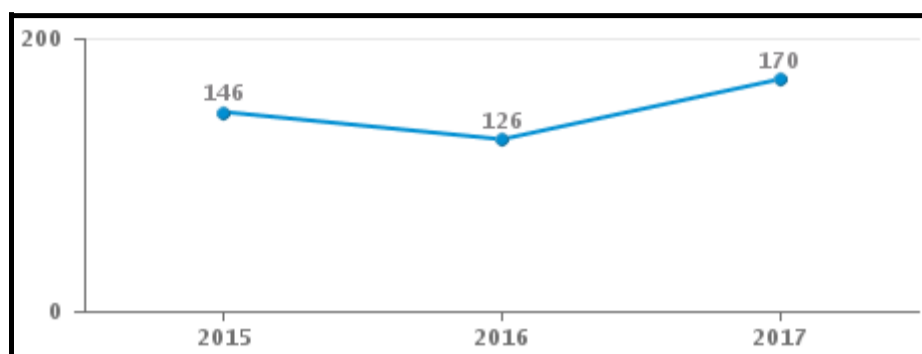
Classification		Hommes	Femmes	2015	Hommes	Femmes	2016	Hommes	Femmes	2017
Employés	C1N1	17	11	28	14	6	20	8	4	12
	C1N2	0	0	0	0	0	0	5	1	6
	C1N3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	C1N4	3	0	3	3	0	3	3	0	3
<b>Total Employés</b>		<b>20</b>	<b>11</b>	<b>31</b>	<b>17</b>	<b>6</b>	<b>23</b>	<b>16</b>	<b>5</b>	<b>21</b>
Maîtrises	C2N1	8	13	21	7	14	21	12	10	22
	C2N2	12	14	26	12	13	25	13	17	30
	C2N3	21	11	32	19	9	28	16	8	24
	C2N4	10	1	11	13	0	13	13	0	13
<b>Total Maîtrises</b>		<b>51</b>	<b>39</b>	<b>90</b>	<b>51</b>	<b>36</b>	<b>87</b>	<b>54</b>	<b>35</b>	<b>89</b>
Cadres	C3N1	2	2	4	6	3	9	3	9	12
	C3N2	176	93	269	161	93	254	179	81	260
	C3N3	35	10	45	36	10	46	40	14	54
	C3N4	3	0	3	3	0	3	3	0	3
	CHC	7	2	9	6	2	8	7	2	9
<b>Total Cadres</b>		<b>223</b>	<b>107</b>	<b>330</b>	<b>212</b>	<b>108</b>	<b>320</b>	<b>232</b>	<b>106</b>	<b>338</b>
<b>Total</b>		<b>294</b>	<b>157</b>	<b>451</b>	<b>280</b>	<b>150</b>	<b>430</b>	<b>302</b>	<b>146</b>	<b>448</b>

## 119 bis- Répartition de l'effectif au 31 décembre par Direction (Inscrits)

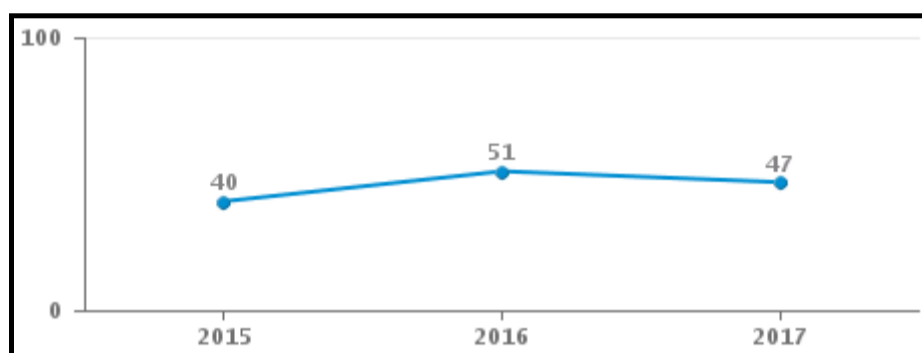
<b>Direction opérationnelle</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>Employés</b>	<b>Maîtrises</b>	<b>Cadres</b>	<b>2017</b>
DIRECTION GENERALE	59	52	6	6	44	56
Dont DIRECTION DE LA COMMUNICATION	18	17	3	1	13	17
Dont DIRECTION DE L'AUDIT INTERNE	6	7	0	1	6	7
Dont DIRECTION DES APPELS D'OFFRE ET CONTRATS INTERNATIONAUX	7	8	0	1	8	9
Dont DIRECTION GENERALE MOAEOA	7	3	0	1	2	3
Dont DIRECTION MARKETING & BUSINESS DVPT AEROPORTS	5	3	0	0	4	4
Dont DIRECTION RESSOURCES HUMAINES	2	3	0	0	3	3
<b>DIRECTION GENERALE FINANCE ET ADMINISTRATION CORPORATE</b>	<b>216</b>	<b>189</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>164</b>	<b>191</b>
Dont DIRECTION DE LA FISCALITE	5	4	0	1	4	5
Dont DIRECTION DES SERVICES FINANCIERS CORPORATE	30	31	0	2	27	29
Dont DIRECTION DES SYSTEMES D'INFORMATION	135	110	13	4	95	112
Dont DIRECTION JURIDIQUE	26	25	1	3	21	25
Dont DIRECTION M&A ET DEVELOPPEMENT	4	6	0	0	5	5
Dont DIRECTION QUALITE ET DEVELOPPEMENT DURABLE	6	4	0	0	5	5
Dont DIRECTION RELATION INVESTISSEURS ET COMM. FINANCIERE	2	3	0	2	1	3
<b>DIRECTION GENERALE RECHERCHE, PRODUCTION, OPERATIONS</b>	<b>176</b>	<b>189</b>	<b>1</b>	<b>70</b>	<b>130</b>	<b>201</b>
Dont DIRECTION ACHATS, STOCK ET PRODUCTION	30	32	0	13	21	34
Dont DIRECTION DE L'EXPLOITATION INTERNATIONALE	5	17	0	5	17	22
Dont DIRECTION DES PROJETS	16	17	0	1	17	18
Dont DIRECTION ETUDES	125	123	1	51	75	127
<b>Total général</b>	<b>451</b>	<b>430</b>	<b>21</b>	<b>89</b>	<b>338</b>	<b>448</b>

## 1.2 TRAVAILLEURS EXTERIEURS

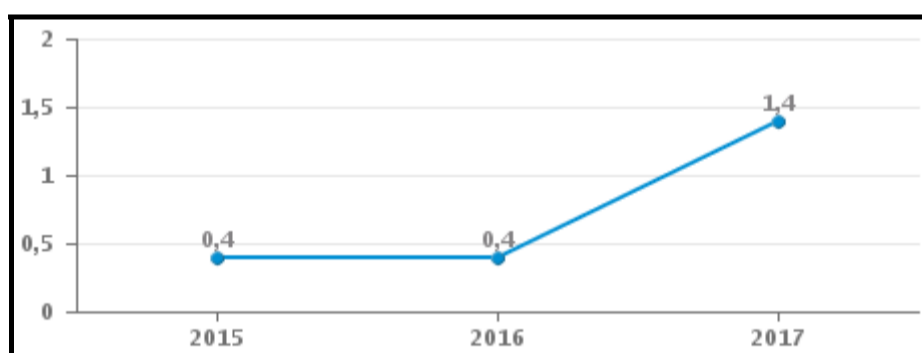
121 - Nombre de salariés appartenant à une entreprise extérieure



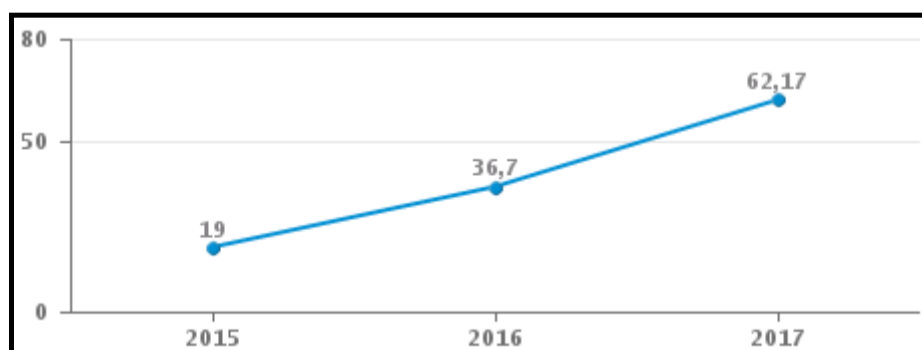
122 - Nombre de stagiaires (écoles & université)



123 - Nombre moyen de travailleurs temporaires



124 - Durée moyenne des contrats de travail temporaire



## 1.3 EMBAUCHES

## 131 - Nombre d'embauches par contrat à durée indéterminée

	2015	2016	2017
	<b>58</b>	<b>70</b>	<b>82</b>
Employés	1	0	0
Maîtrises	4	11	18
Cadres	53	59	64
	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>15</b>
Employés	0	1	1
Maîtrises	5	4	4
Cadres	7	8	10
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
		<b>16</b>	<b>12</b>
Employés		16	12
Maîtrises		0	0
Cadres		0	0
	<b>43</b>	<b>50</b>	<b>26</b>
Employés	37	41	11
Maîtrises	2	0	2
Cadres	4	9	13

## 132 - Nombre d'embauches par contrat à durée déterminée

## 132bis - Nombre d'embauches de travailleurs saisonniers

## 132ter - Nombre d'embauches d'alternants

## 133 - Nombre d'embauches de salariés de moins de 25 ans

## 1.4 DEPARTS

## 141 - Total des départs

	2015	2016	2017
Employés	0	13	11
Maîtrises	9	14	19
Cadres	31	39	58
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>66</b>	<b>88</b>

## 142 - dont nombre de démissions

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	2	3	3
Cadres	20	13	27
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>30</b>

## 142bis - dont nombre de ruptures commun accord

	2015	2016	2017
Employés	0	2	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	4
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>4</b>

## 143 - dont nombre de licenciements économiques

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 144 - Licenciements (autres causes)

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	1	0	0
Cadres	2	1	2
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

## 144 bis - Ruptures conventionnelles

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	1	3
Cadres	2	13	3
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>6</b>

## 145 - dont nombre de fins de CDD

	2015	2016	2017
Employés	0	1	1
Maîtrises	4	4	2
Cadres	4	6	8
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>11</b>

## 145bis - dont nombre de fins de CDD de saisonniers

	2015	2016	2017
Employés		0	0
Maîtrises		0	0
Cadres		0	0
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## 145ter - dont nombre de fins de CDDs alternants

	2015	2016	2017
Employés		10	10
Maîtrises		0	0
Cadres		0	1
<b>Total</b>		<b>10</b>	<b>11</b>

## 146 - dont nombre de départs au cours de la période d'essai

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	2	0
Cadres	1	2	6
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

**147 - dont nombre de mutations**

	2015	2016	2017
<b>Employés</b>	0	0	<b>0</b>
<b>Maîtrises</b>	0	2	<b>6</b>
<b>Cadres</b>	1	3	<b>4</b>
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>10</b>

**148 - dont nombre de départs en retraite**

	2015	2016	2017
<b>Employés</b>	0	0	<b>0</b>
<b>Maîtrises</b>	2	2	<b>5</b>
<b>Cadres</b>	1	1	<b>3</b>
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>8</b>

**149 - dont nombre de décès**

	2015	2016	2017
<b>Employés</b>	0	0	<b>0</b>
<b>Maîtrises</b>	0	0	<b>0</b>
<b>Cadres</b>	0	0	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 1.5 PROMOTIONS

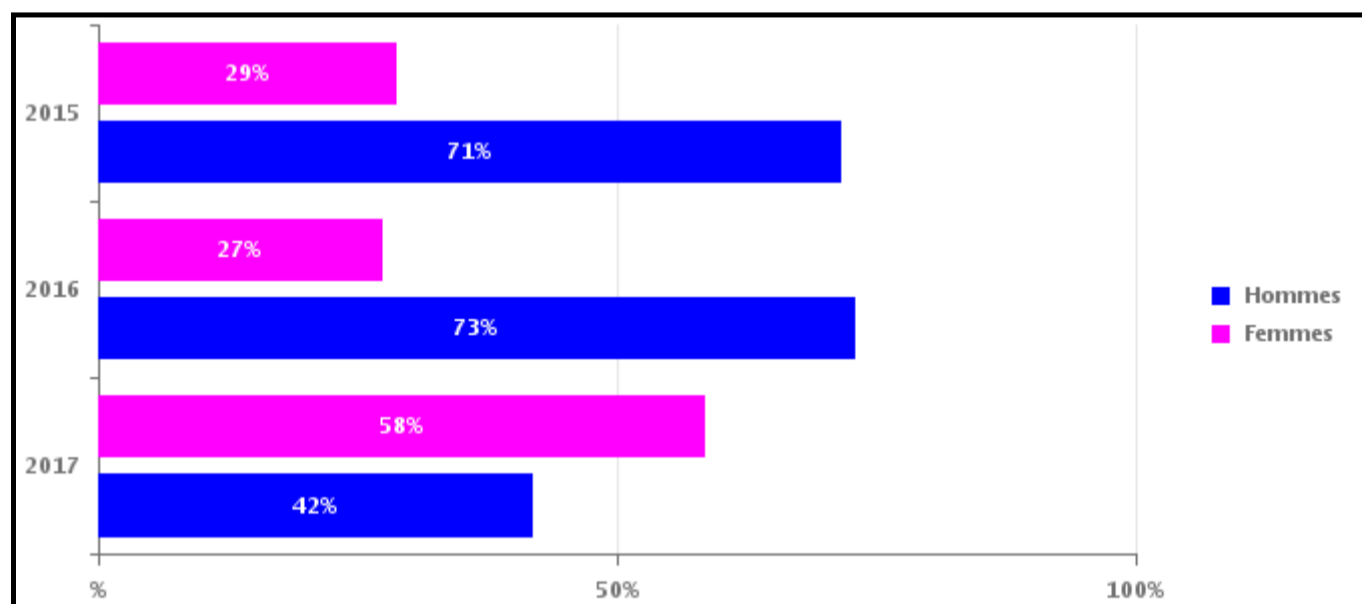
151 - Nombre de salariés promus dans une catégorie supérieure pendant l'année considérée

	2015	2016	2017
Employé => Maîtrise	0	0	3
Employé => Cadre	1	0	0
Maîtrise => Cadre	1	1	1
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>

151bis - Nombre de promotions (changement de niveau) pendant l'année considérée

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	3	4	10
Cadres	4	7	2
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>12</b>

Répartition par genre



## 1.6 CHÔMAGE

### 161 - Nombre de salariés en activité partielle

Année	
2015	0
2016	0
2017	0

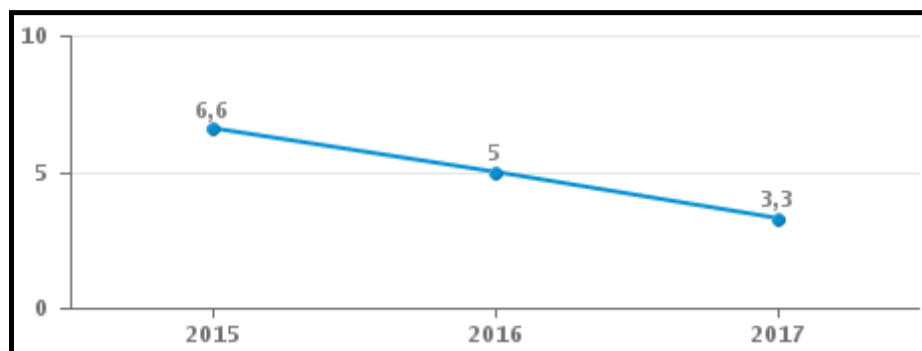
### 162 - Nombre total d'heures d'activité partielle

Année	
2015	0
2016	0
2017	0



## 1.7 TRAVAILLEURS HANDICAPES

171 - Nombre de travailleurs handicapés pour l'année considérée (en UB)

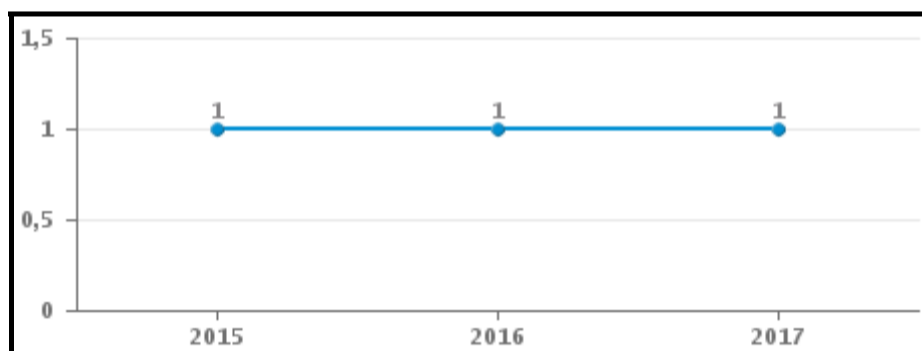


Source : déclarations AGEFIPH

171bis - Nombre théorique de travailleurs handicapés au regard de l'AGEFIPH et montant de la contribution

	2015	2016	2017
Nombre théorique de travailleurs handicapés	24	23	24
Montant de la contribution versé à l'AGEFIPH	71 384	75 088	108 872,8

172 - Nombre de travailleurs handicapés au 31 décembre à la suite d'accidents du travail survenus dans l'entreprise



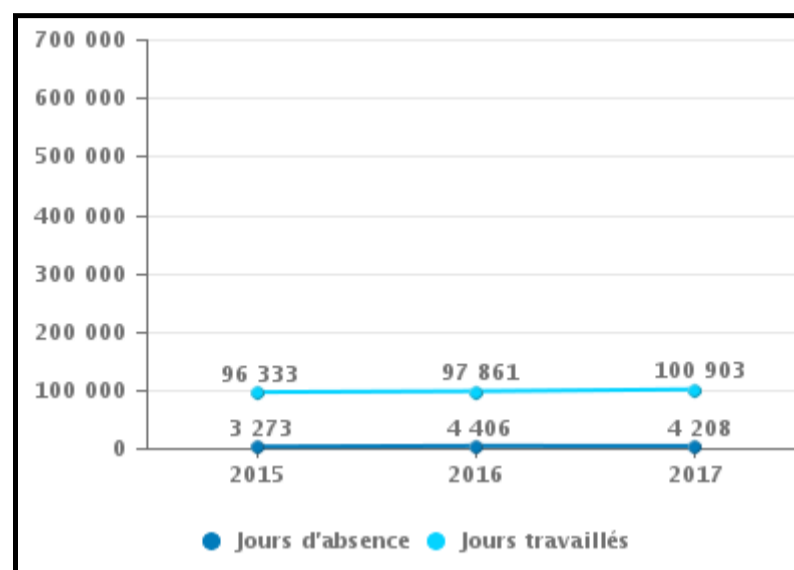
## 1.8 ABSENTEISME

### 181 - Total jours absences

	Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2015	40	1 124	2 110	3 274
2016	155	1 581	2 670	4 406
2017	99	1 308	2 801	4 208

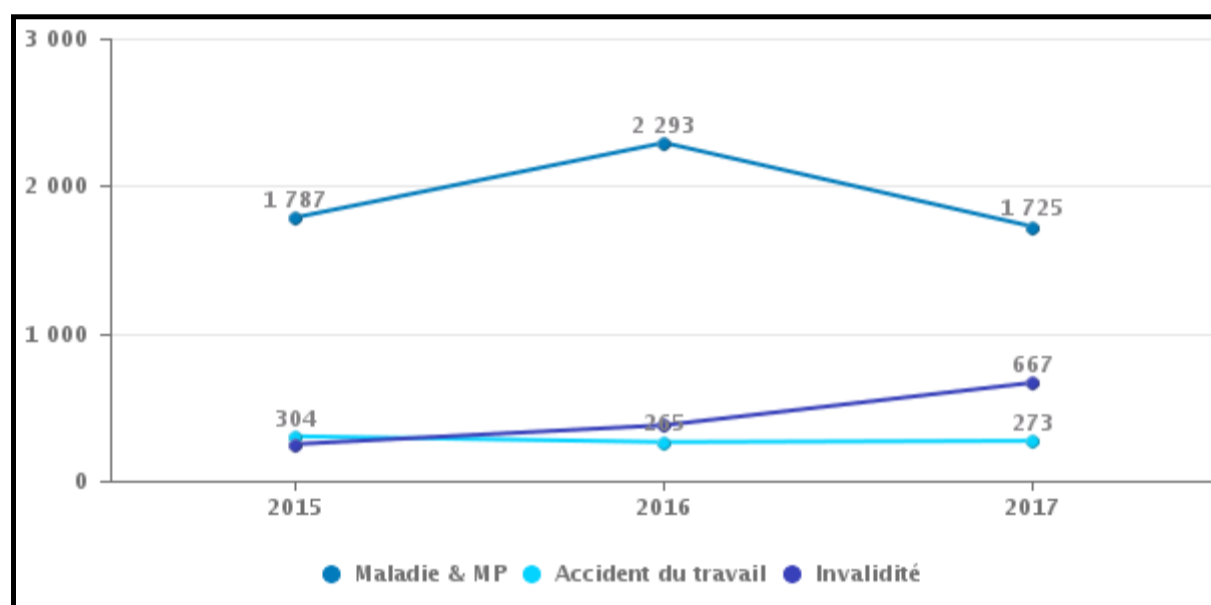
### 182 - Nombre de journées théoriques travaillées

	Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2015	7 312	19 040	69 981	96 333
2016	9 539	19 045	68 773	97 357
2017	9 053	19 146	72 204	100 403



	2015		2016		2017	
	Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs
<b>183 - Maladie</b>						
Total	1 787	1,9%	2 293	2,4%	1 648	1,6%
Employés	35	0,5%	115	1,2%	44	0,5%
Maîtrises	814	4,3%	1 178	6,2%	717	3,7%
Cadres	938	1,3%	1 000	1,5%	887	1,2%
<b>184 - Accident de travail</b>						
Total	304	0,3%	265	0,3%	273	0,3%
Employés	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Maîtrises	53	0,3%	3	0,0%	10	0,1%
Cadres	251	0,4%	262	0,4%	263	0,4%
<b>185 - Accident de trajet</b>						
Total	22	0,0%	151	0,2%	71	0,1%
Employés	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Maîtrises	0	0,0%	151	0,8%	49	0,3%
Cadres	22	0,0%	0	0,0%	22	0,0%
<b>186 - Invalidité</b>						
Total	251	0,3%	379	0,4%	667	0,7%
Employés	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Maîtrises	0	0,0%	127	0,7%	417	2,2%
Cadres	251	0,4%	252	0,4%	250	0,3%
<b>187 - Maternité</b>						
Total	446	0,5%	765	0,8%	871	0,9%
Employés	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Maîtrises	175	0,9%	1	0,0%	0	0,0%
Cadres	271	0,4%	764	1,1%	871	1,2%
<b>187bis - Paternité</b>						
Total	72	0,1%	128	0,1%	113	0,1%
Employés	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Maîtrises	0	0,0%	16	0,1%	7	0,0%
Cadres	72	0,1%	112	0,2%	106	0,1%

		2015		2016		2017	
		Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs
<b>188 - Absences convention</b>	<b>Total</b>	<b>362</b>	<b>0,4%</b>	<b>391</b>	<b>0,4%</b>	<b>515</b>	<b>0,5%</b>
	<b>Employés</b>	3	0,0%	39	0,4%	54	0,6%
	<b>Maîtrises</b>	54	0,3%	75	0,4%	108	0,6%
	<b>Cadres</b>	305	0,4%	277	0,4%	353	0,5%
<b>189 - Autres causes</b>	<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>0,0%</b>	<b>34</b>	<b>0,0%</b>	<b>50</b>	<b>0,0%</b>
	<b>Employés</b>	2	0,0%	1	0,0%	1	0,0%
	<b>Maîtrises</b>	28	0,1%	30	0,2%	0	0,0%
	<b>Cadres</b>	0	0,0%	4	0,0%	49	0,1%



**183 bis - Répartition des journées d'absences (en jours travaillés) pour maladie & maladie professionnelle selon leur durée**

		Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2015	<=7 jours	28	135	266	429
	>7 jours	7	679	672	1 358
	<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>814</b>	<b>938</b>	<b>1 787</b>
2016	<=7 jours	55	133	348	536
	>7 jours	60	1 045	652	1 757
	<b>Total</b>	<b>115</b>	<b>1 178</b>	<b>1 000</b>	<b>2 293</b>
2017	<=7 jours	36	111	214	361
	>7 jours	8	606	673	1 287
	<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>717</b>	<b>887</b>	<b>1 648</b>

		Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2015	<=30 jours	35	268	534	837
	>30 jours	0	546	404	950
	<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>814</b>	<b>938</b>	<b>1 787</b>
2016	<=30 jours	92	217	635	944
	>30 jours	23	961	365	1 349
	<b>Total</b>	<b>115</b>	<b>1 178</b>	<b>1 000</b>	<b>2 293</b>
2017	<=30 jours	44	281	551	876
	>30 jours	0	436	336	772
	<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>717</b>	<b>887</b>	<b>1 648</b>

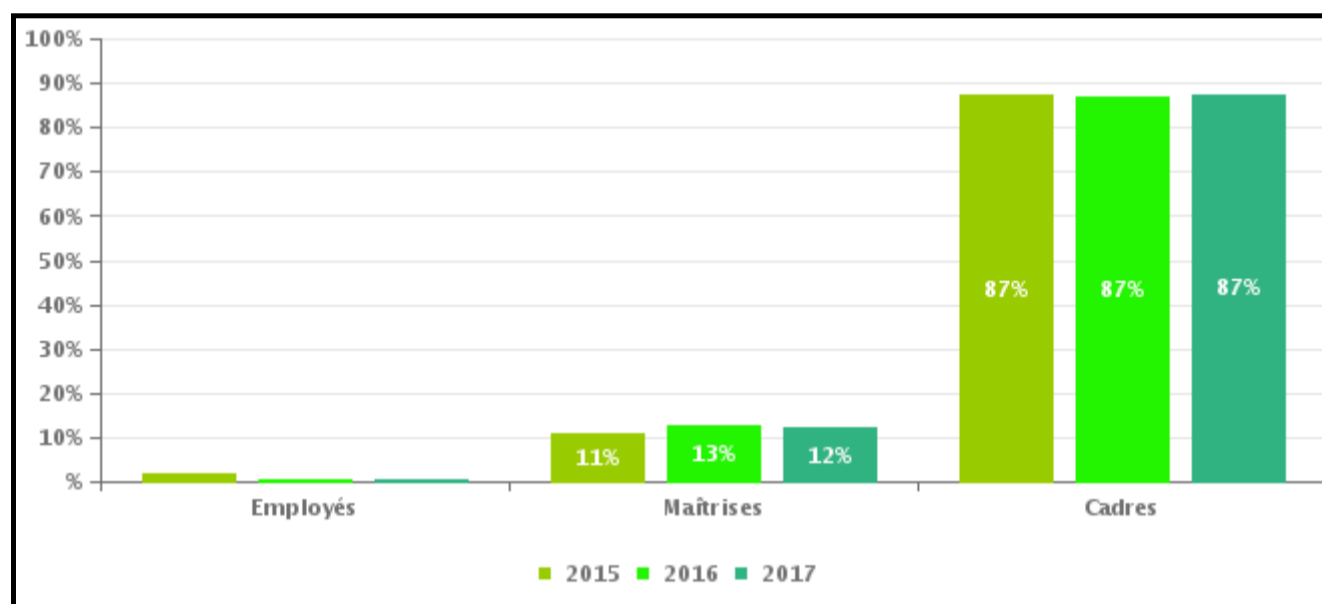
# 2# REMUNERATIONS

## 2.1 MONTANT DES REMUNERATIONS

### 211 - Masse salariale fiscale annuelle / Effectif mensuel moyen

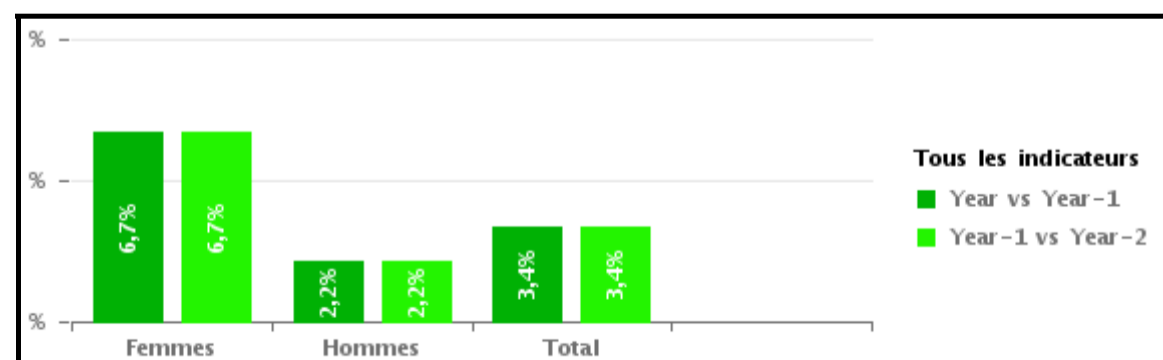
Année	Effectif	Masse salariale	Salaire moyen(€)
2015	440	28 867 629 €	65 608 €
2016	420	25 495 254 €	60 739 €
2017	441	28 005 961 €	63 506 €

### 211bis - Répartition de la masse salariale par catégorie



### 212 - Rémunération brute fiscale moyenne du mois de décembre

Année	Femmes	Hommes	Salaire moyen(€)
2015	4 212 €	5 036 €	4 781 €
2016	4 495 €	5 146 €	4 943 €
2017	4 477 €	5 487 €	5 187 €



## 2.2 HIERARCHIE DES REMUNERATIONS

### 221 - Rapport entre la moyenne des rémunérations

	2015	2016	2017
10% des salariés touchant les rémunérations les plus élevées	131 993 €	137 130 €	174 920 €
10% des salariés touchant les rémunérations les moins élevées	31 364 €	30 300 €	31 513 €
rapport	4,21	4,53	5,55

### 222 - Montant global des dix rémunérations les plus élevées

Année	
2015	1 896 417 €
2016	1 925 276 €
2017	2 947 622 €

## 2.3 MODE DE CALCUL DES REMUNERATIONS

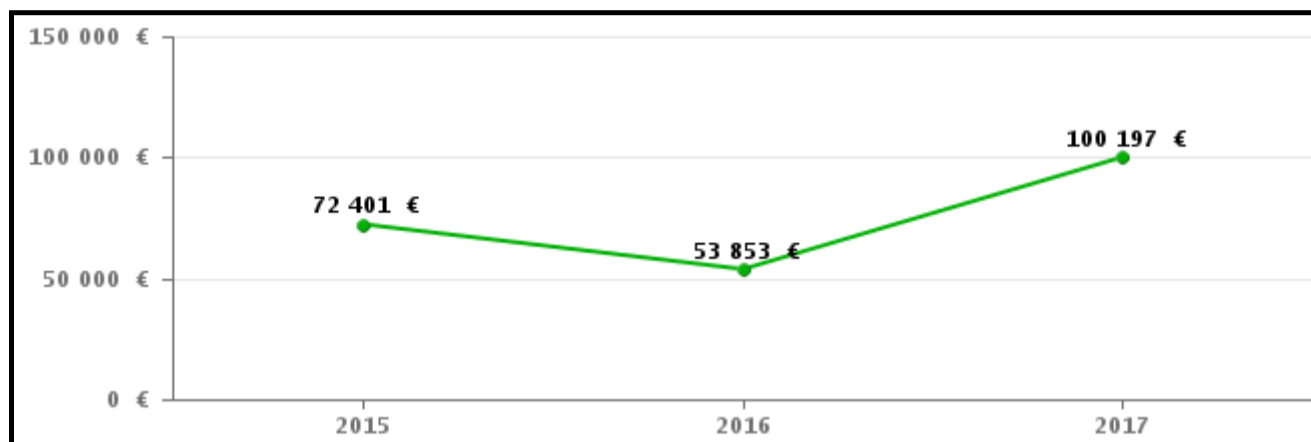
### 231 - Salariés dont le salaire dépend tout ou partie du rendement

Année	Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2015	0	0	0	0
2016	0	0	0	0
2017	0	0	0	0

## 2.4 CHARGES ACCESSOIRES

### 241 - Avantages sociaux dans l'entreprise

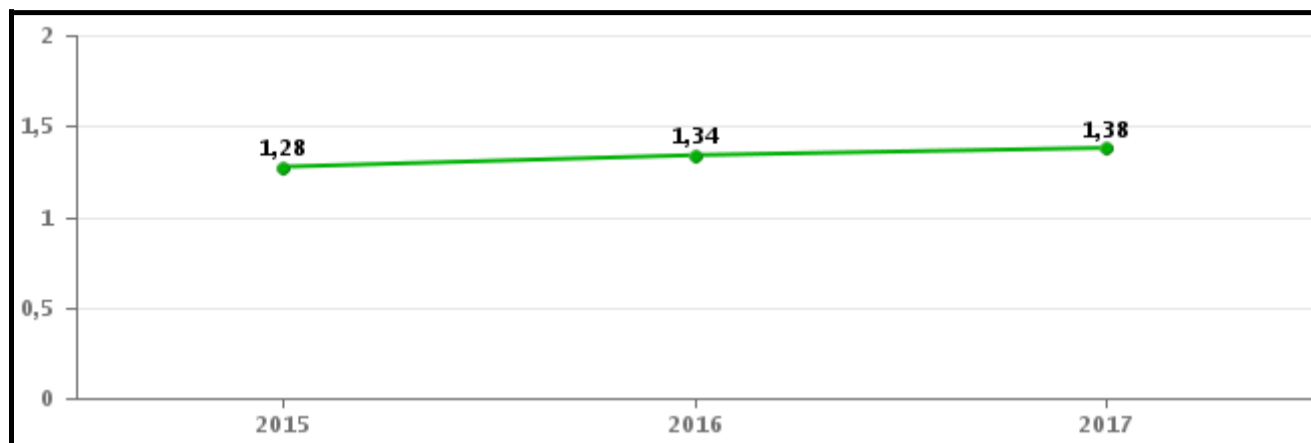
### 242 - Montant des versements effectués à des entreprises extérieures pour la mise à disposition de travailleurs temporaires





## 2.5 CHARGES SALARIALES GLOBALES

### 251 - Ratio Frais de personnel/Chiffre d'affaires



## 2.6 PARTICIPATION & INTERESSEMENT \*

### 261 - Montant global de la réserve de participation brute

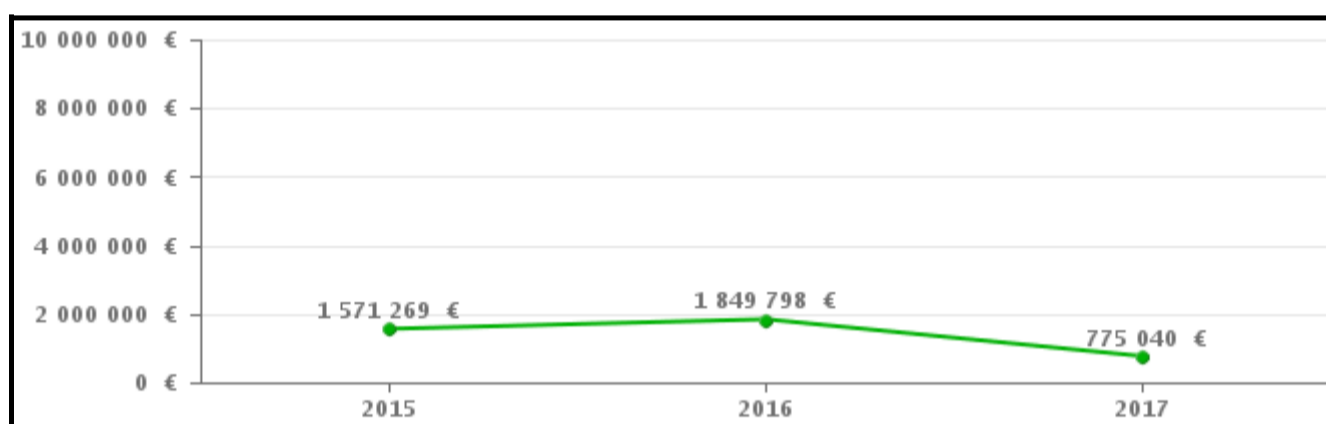
\*Versés l'année N+1 au titre de l'année N

2015	2016	2017
0 €	161 277 €	0 €

### 262 - Montant moyen de la participation brute par salarié bénéficiaire

	2015	2016	2017
Employés		80 €	0 €
Maîtrises		213 €	0 €
Cadres		400 €	0 €
<b>Total</b>		<b>345 €</b>	<b>0 €</b>

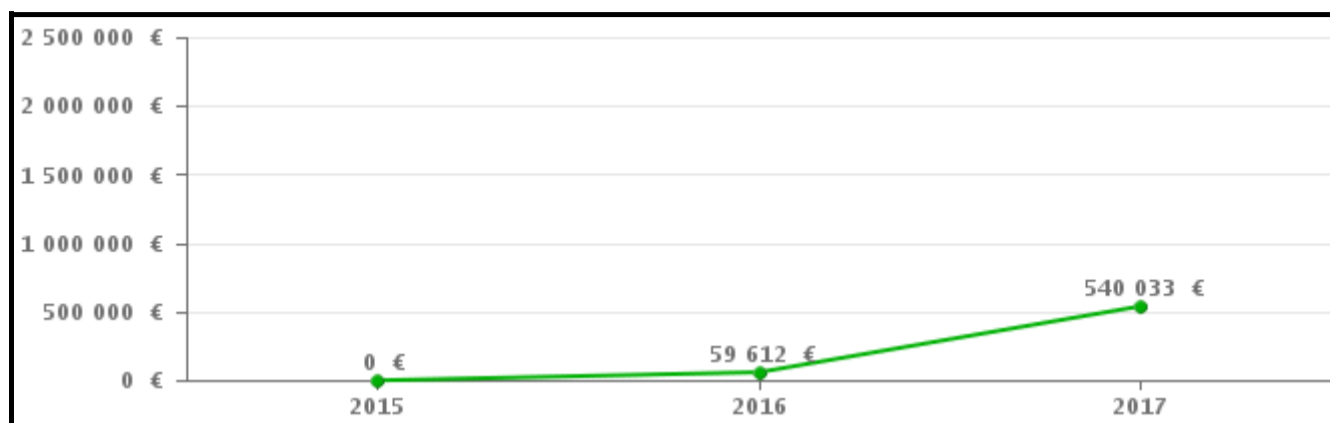
### 263 - Montant global de l'intéressement brut versé



### 264 - Montant moyen de l'intéressement brut par salarié bénéficiaire

	2015	2016	2017
Employés	1 525 €	1 071 €	447 €
Maîtrises	2 453 €	2 504 €	979 €
Cadres	3 836 €	4 583 €	1 822 €
<b>Total</b>	<b>3 397 €</b>	<b>3 976 €</b>	<b>1 563 €</b>

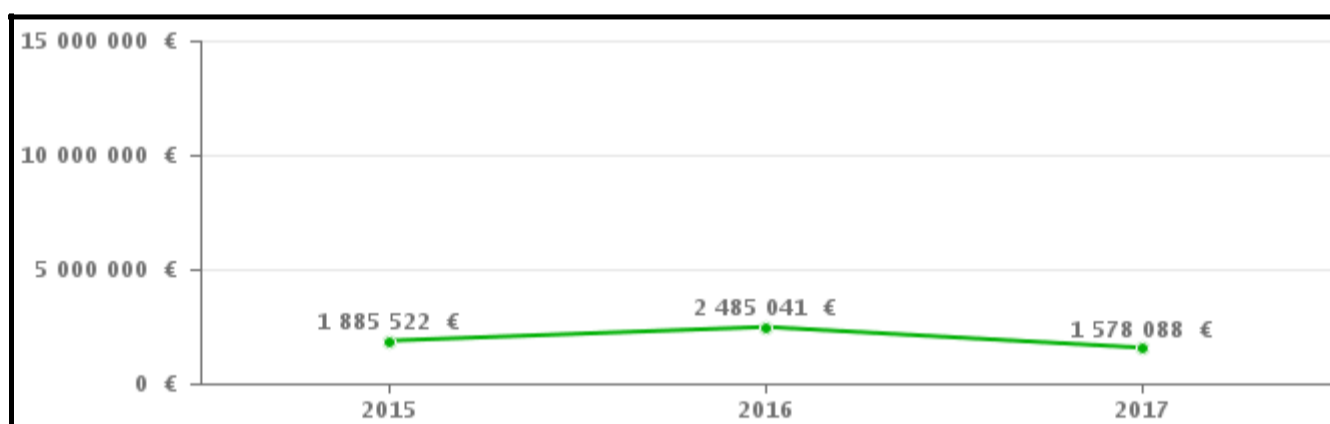
265 - Montant global du supplément d'intéressement brut versé



266 - Montant moyen du supplément d'intéressement brut par salarié bénéficiaire

	2015	2016	2017
Employés	0 €	34 €	321 €
Maîtrises	0 €	82 €	698 €
Cadres	0 €	146 €	1 265 €
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>127 €</b>	<b>1 089 €</b>

267 - Montant global de la participation, de l'intéressement et du supplément d'intéressement versé y compris forfait social



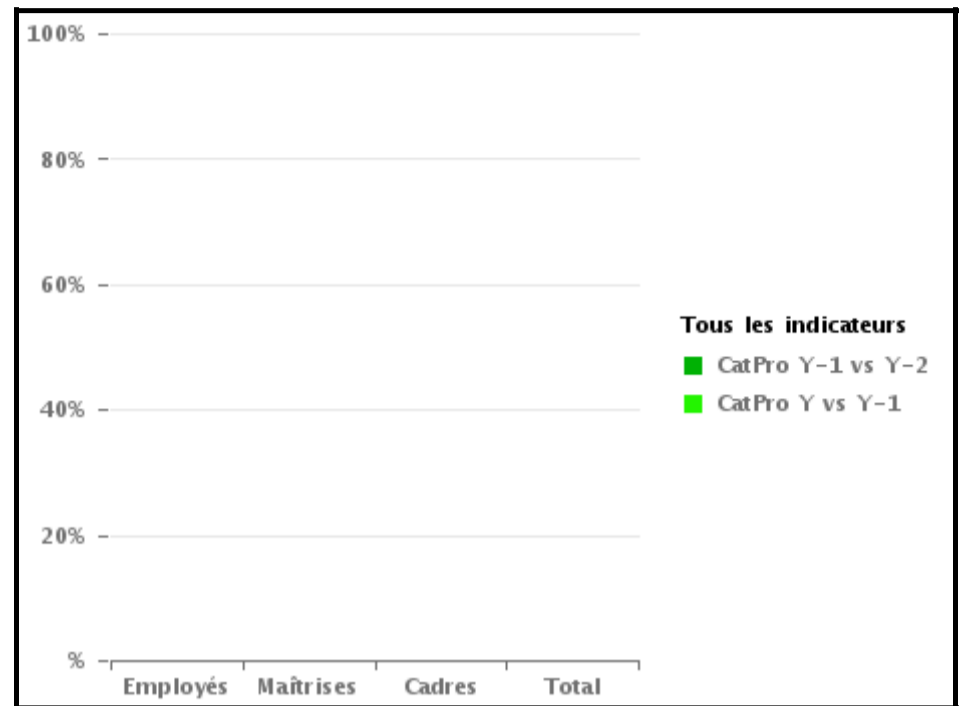
# **3# CONDITIONS D'HYGIENE ET DE SECURITE**

### 3.1 ACCIDENTS DE TRAVAIL ET DE TRAJET

#### 311 - Taux de fréquence des accidents du travail

Formule de calcul :  $[\text{Nombre d'AT} / \text{Nombre total d'heures théoriques travaillées}] * 1\,000\,000$

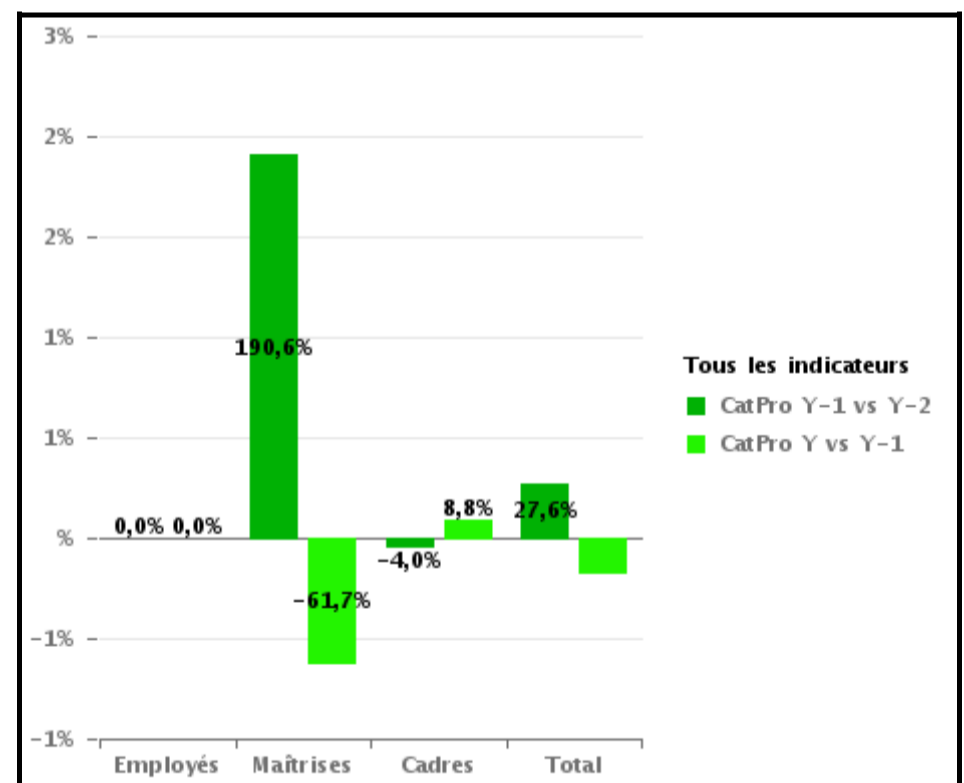
		Nombre d'Accidents* avec arrêt	Nombre d'heures travaillées	Taux de Fréquence
2015	Employés	0	51 912	0,0
	Maîtrises	2	133 085	15,0
	Cadres	2	485 310	4,1
	<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>670 307</b>	<b>6,0</b>
2016	Employés	0	67 324	0,0
	Maîtrises	2	140 667	14,2
	Cadres	2	508 439	3,9
	<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>716 430</b>	<b>5,6</b>
2017	Employés	0	63 915	0,0
	Maîtrises	2	141 486	14,1
	Cadres	2	533 401	3,7
	<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>738 802</b>	<b>5,4</b>



#### 312 - Taux de gravité des accidents du travail

Formule de calcul :  $[\text{Nombre de jours d'absences pour AT} / \text{Nombre total d'heures théoriques travaillées}] * 1\,000$

		Nombre de jours d'absences pour accidents*	Nombre d'heures travaillées	Taux de Gravité
2015	Employés	0	51 912	0,00
	Maîtrises	53	133 085	0,40
	Cadres	273	485 310	0,56
	<b>Total</b>	<b>326</b>	<b>670 307</b>	<b>0,49</b>
2016	Employés	0	67 324	0,00
	Maîtrises	154	140 667	1,09
	Cadres	262	508 439	0,52
	<b>Total</b>	<b>416</b>	<b>716 430</b>	<b>0,58</b>
2017	Employés	0	63 915	0,00
	Maîtrises	59	141 486	0,42
	Cadres	285	533 401	0,53
	<b>Total</b>	<b>344</b>	<b>738 802</b>	<b>0,47</b>



313 - Nombre d'incapacités permanentes (partielle ou totale) notifiées à l'entreprise

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	1	1
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

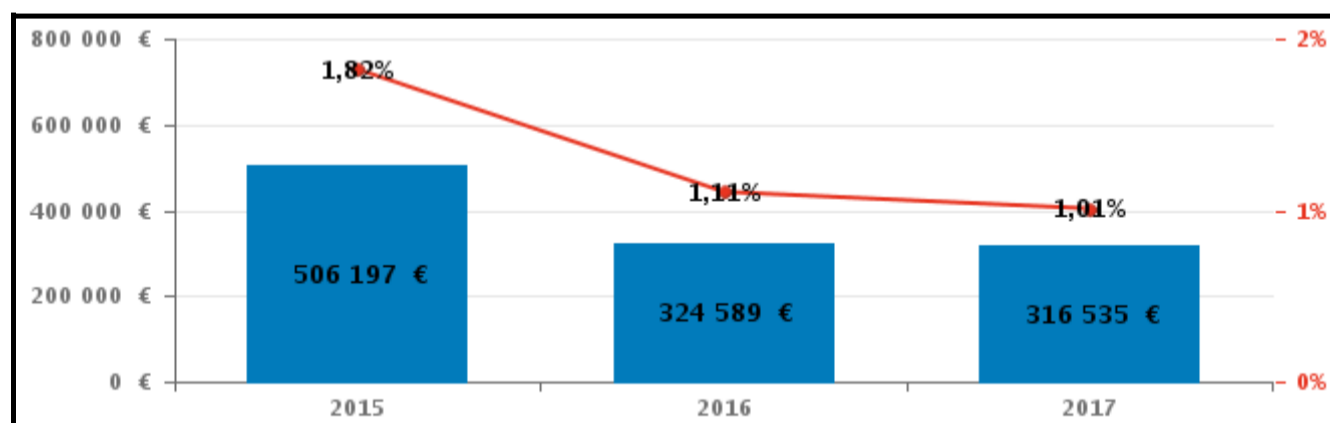
314 - Nombre d'accidents mortels : de travail, Nombre d'accidents mortels (travail ou trajet)

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

316 - Nombre d'accidents dont sont victimes les salariés temporaires ou de prestations de services dans l'entreprise

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

317 - Taux moyen AT et montant de la cotisation sécurité sociale d'accidents de travail



### 3.2 REPARTITION DES ACCIDENTS PAR ÉLÉMENT MATERIEL

321 - Nombre d'accidents liés à l'existence de risques graves

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

322 - Nombre d'accidents liés à des chutes avec dénivellation

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	1
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

323 - Nombre d'accidents occasionnés par des machines

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

324 - Nombre d'accidents de circulation, manutention, stockage

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	1	0	2
Cadres	0	1	1
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

325 - Nombre d'accidents occasionnés par des objets, masses...

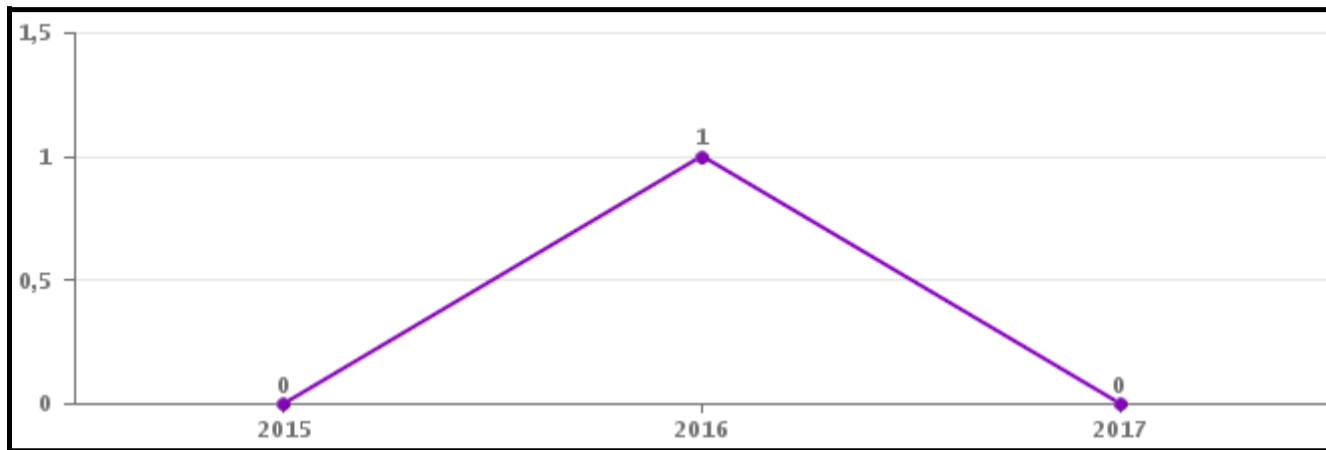
	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	1
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

326 - Nombre d'accidents pour autres cas

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	2	2	1
Cadres	0	1	4
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

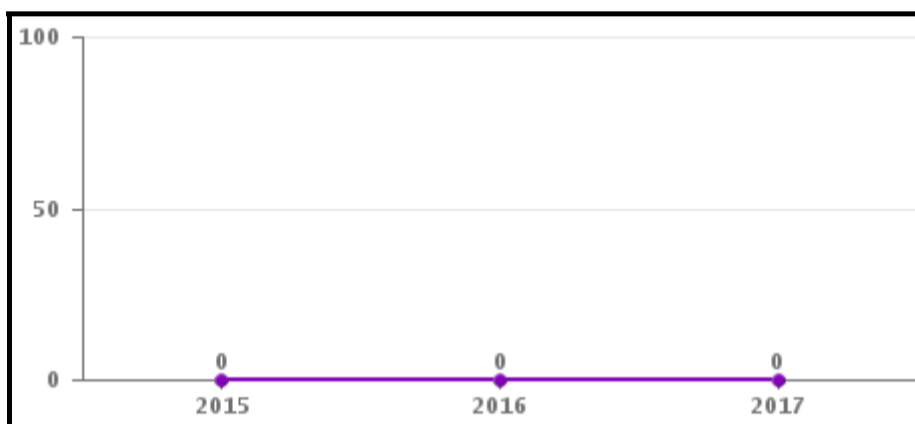
### 3.3 MALADIES PROFESSIONNELLES

#### 331 - Nombre et dénomination des maladies professionnelles déclarées à la sécurité sociale



HERNIE DISCALE

#### 332 - Nombre de salariés atteints par des affections pathologiques à caractère professionnel et caractérisation de celles-ci



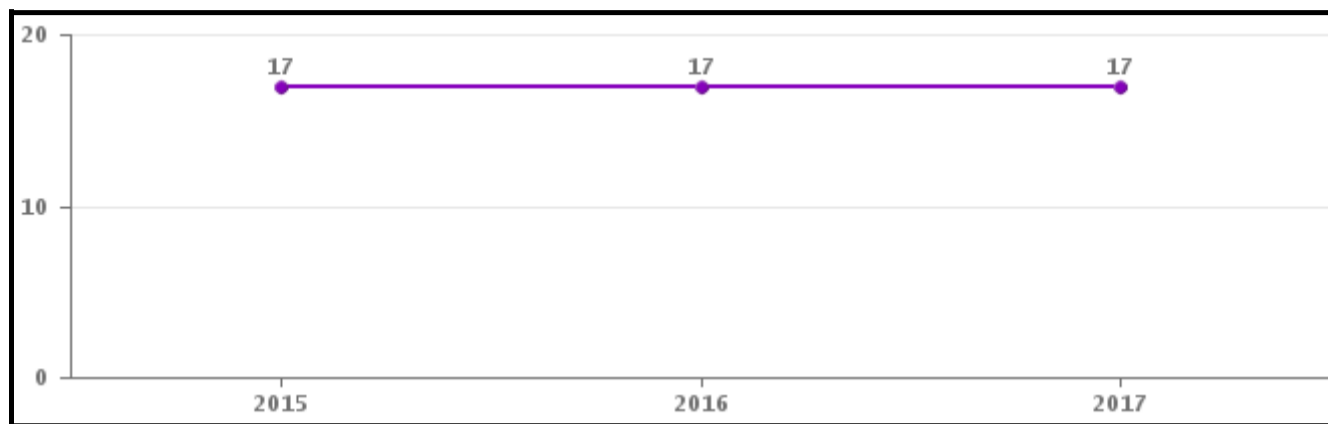
#### Affections périarticulaires

syndrome du canal carpien droit  
tendinopathie des muscles épitrochléens du coude gauche  
syndrome du canal carpien gauche  
tendinite droite

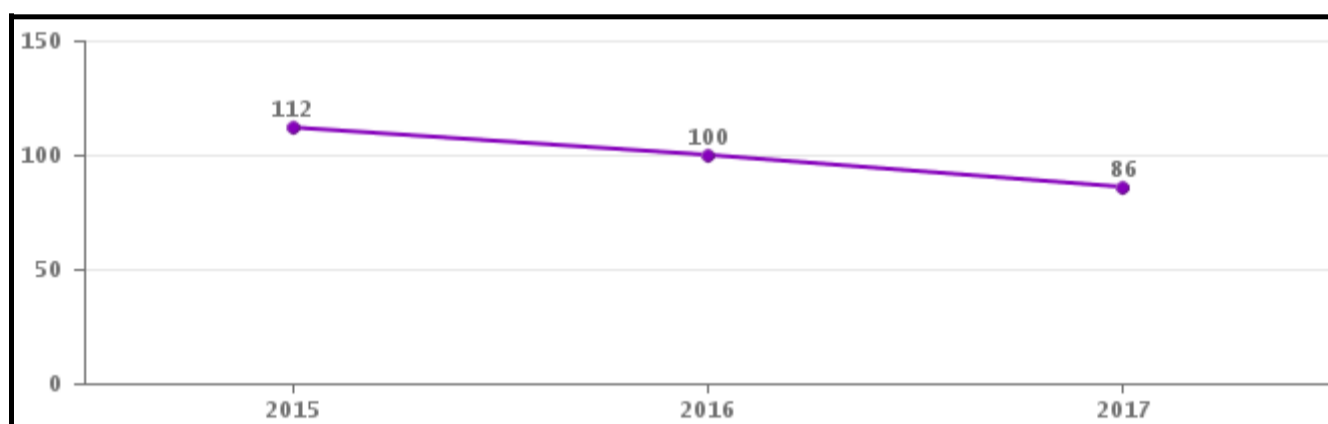


### 3.4 CHSCT

341 - Nombre de CHSCT périmètre UES JCDecaux France et JCDecaux SA



342 - Nombre de réunions de CHSCT périmètre UES JCDecaux France et JCDecaux SA



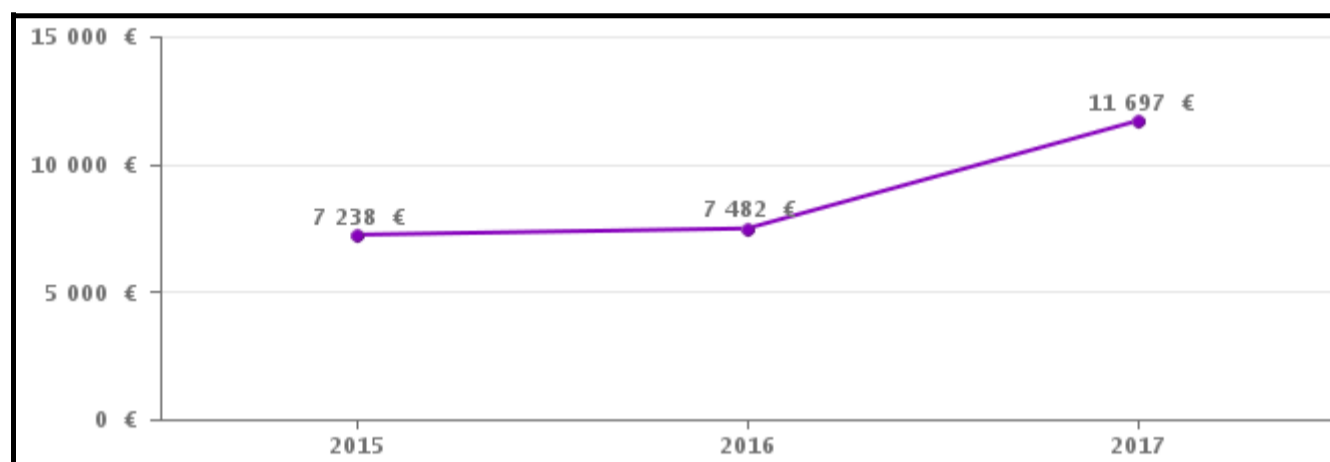
*y compris les CHSCT exceptionnels*

### 3.5 DEPENSES EN MATIERE DE SECURITE

#### 351 - Effectif formé à la sécurité

	2015	2016	2017
Employés	0	0	2
Maîtrises	10	12	6
Cadres	12	11	35
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>43</b>

#### 352 - Montant des dépenses de formation à la sécurité



# 4# AUTRES CONDITIONS DE TRAVAIL

## 4.1 DUREE ET AMENAGEMENT DU TEMPS DE TRAVAIL

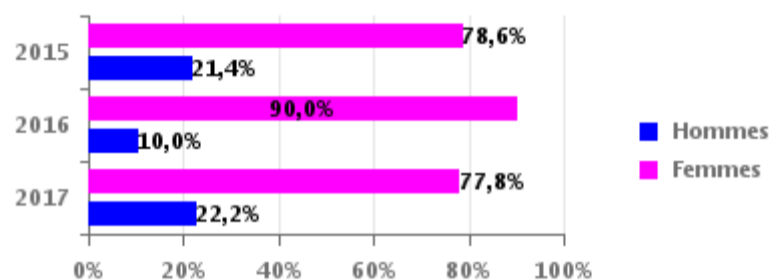
### 411 - Horaire hebdomadaire

	Hebdomadaire	Mensuel
2015	35 heures	151,67 heures
2016	35 heures	151,67 heures
2017	<b>35 heures</b>	<b>151,67 heures</b>

### 412 - Nombre de salariés bénéficiant d'un système d'horaires individualisés : SANS OBJET

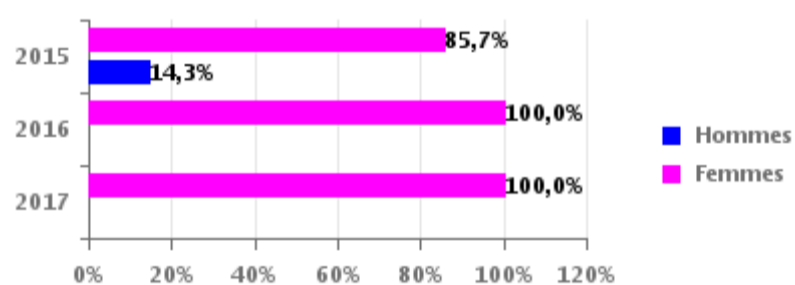
### 413 - Nombre de salariés à temps partiel (entre 20 et 30 heures) au 31 décembre

	2015	2016	2017
Employés	0	0	<b>0</b>
Maîtrises	3	3	<b>2</b>
Cadres	11	7	<b>7</b>
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>9</b>



### 413bis - Autres formes de temps partiel au 31 décembre

	2015	2016	2017
Employés	0	0	<b>0</b>
Maîtrises	2	2	<b>1</b>
Cadres	5	2	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>2</b>



### 414 - Nombre de salariés ayant bénéficié de 2 jours consécutifs de repos hebdomadaire tout au long de l'année

	2015	2016	2017
Employés	7	3	<b>3</b>
Maîtrises	84	73	<b>70</b>
Cadres	276	249	<b>271</b>
<b>Total</b>	<b>367</b>	<b>325</b>	<b>344</b>

415 - Nombre moyen de jours de congés annuels

30 jours ouvrables ou 25 jours ouvrés pour une année complète  
Jours d'ancienneté : à partir de 7 ans d'ancienneté, 1 jour supplémentaire, par tranche de 7 ans, plafonnés à 2 jours

417 - Nombre de jours fériés payés

2015	10 jours
2016	9 jours
2017	<b>11 jours</b>

## 4.2 ORGANISATION ET CONTENU DU TRAVAIL

### 421 - Nombre de personnes occupant des emplois à horaires alternants ou de nuit

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 422 - Nombre de personnes occupant des emplois à horaires alternants ou de nuit de cinquante ans et plus

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 423 - Nombre de personnes affectées à des tâches répétitives au sens de travail à la chaîne : SANS OBJET

### 4.3 CONDITIONS PHYSIQUES DE TRAVAIL

#### 431 - Nombre de personnes exposées de façon habituelle à > 85 dBA

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 432 - Nombre de salariés travaillant aux intempéries de manière habituelle et régulière au 31 décembre

	2015	2016	2017
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 433 - Nombre de prélèvements, d'analyses de produits toxiques et mesures

## 4.4 TRANSFORMATION DE L'ORGANISATION DU TRAVAIL

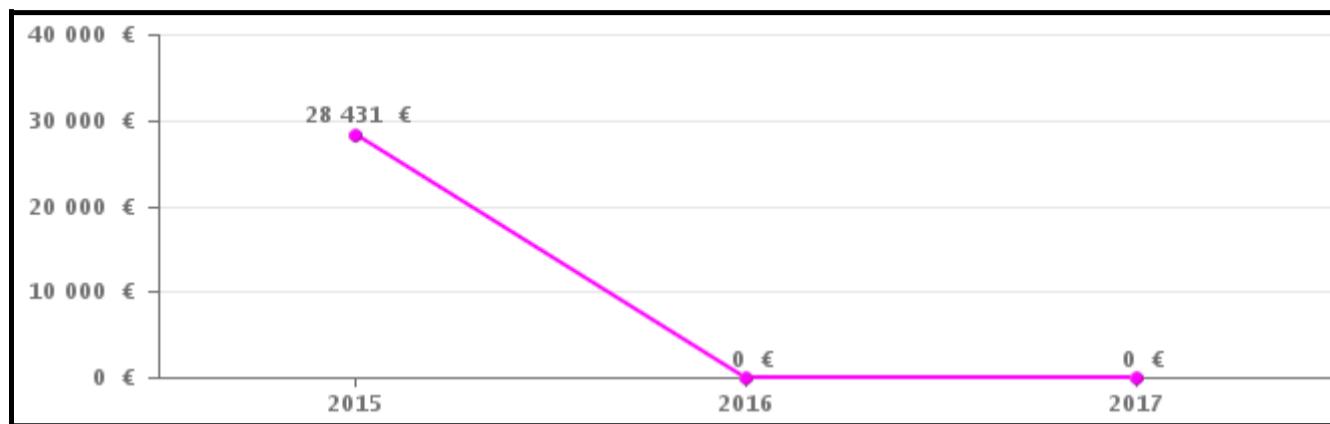
### 441 - Expérience de transformation de l'organisation du travail améliorant son contenu





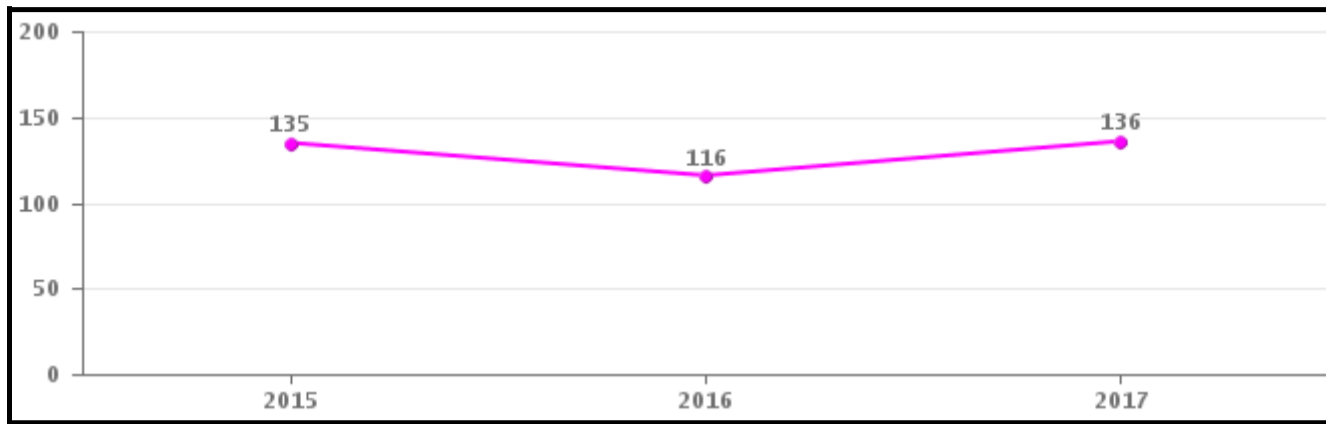
## 4.5 DEPENSES D'AMELIORATION DES CONDITIONS DE TRAVAIL

451 - Montant des dépenses consacrées à l'amélioration des conditions de travail dans l'entreprise

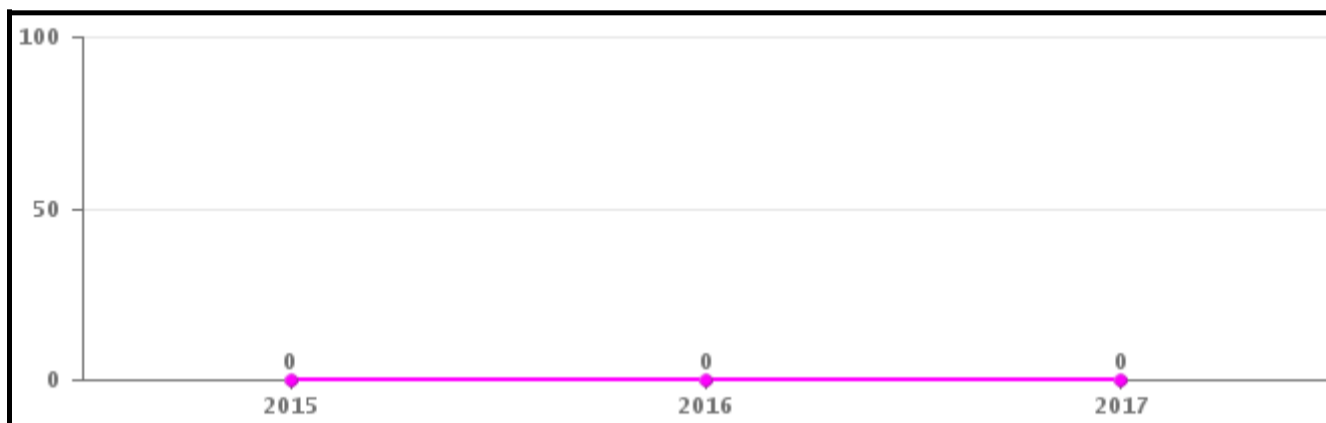


## 4.6 MEDECINE DU TRAVAIL

### 461 - Nombre d'examens cliniques



### 462 - Nombre d'examens complémentaires



### 463 - Part du temps consacré par la médecine du travail à l'analyse et à l'intervention en milieu professionnel



## 4.7 TRAVAILLEURS INAPTES

471 - Nombre de salariés déclarés définitivement inaptes à leur emploi par le médecin du travail

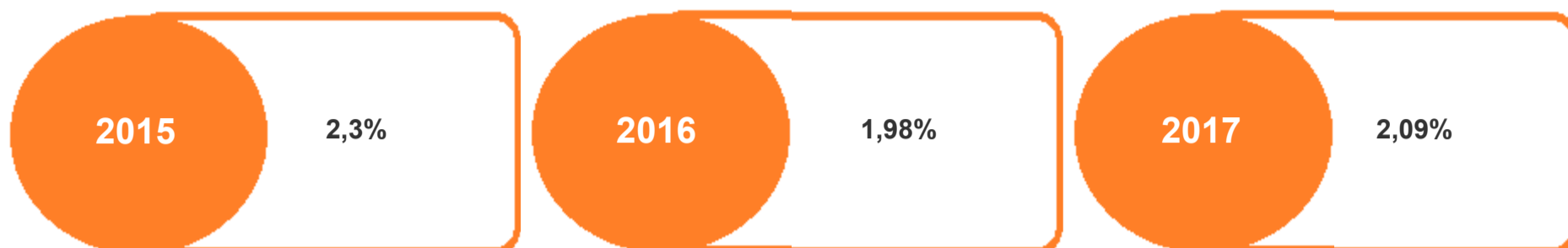
472 - Nombre de salariés reclassés dans l'entreprise à la suite d'une inaptitude

	2015	2016	2017
471 - Nombre de salariés déclarés définitivement inaptes à leur emploi par le médecin du travail	0	1	0
472 - Nombre de salariés reclassés dans l'entreprise à la suite d'une inaptitude	0	0	0

# 5# FORMATION

## 5.1 FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE

### 511 - Part du Montant consacré à la formation continue par rapport à la masse salariale



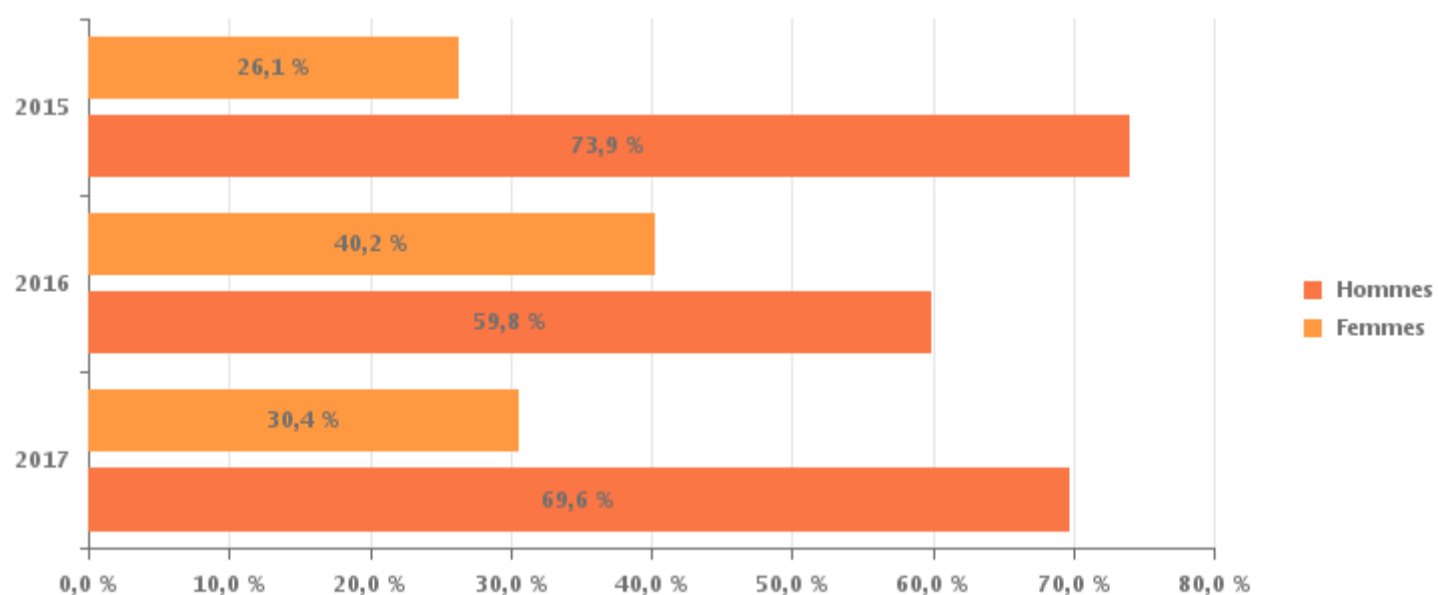
### 512 - Répartition des dépenses de formation

	2015	2016	2017
Formations en application de la convention	0 €	0 €	0 €
Formations externes	341 263 €	260 457 €	306 904 €
Formations internes	18 625 €	12 717 €	21 290 €
Versements organismes agréés	281 111 €	284 077 €	303 298 €
<b>Total</b>	<b>640 999 €</b>	<b>557 251 €</b>	<b>631 492 €</b>

### 513 - Nombre de stagiaires

Hommes	2015	2016	2017
Employés	0	7	7
Maîtrises	40	32	13
Cadres	124	177	234
<b>Total</b>	<b>164</b>	<b>216</b>	<b>254</b>

Femmes	2015	2016	2017
Employés	0	7	2
Maîtrises	6	26	16
Cadres	52	112	93
<b>Total</b>	<b>58</b>	<b>145</b>	<b>111</b>

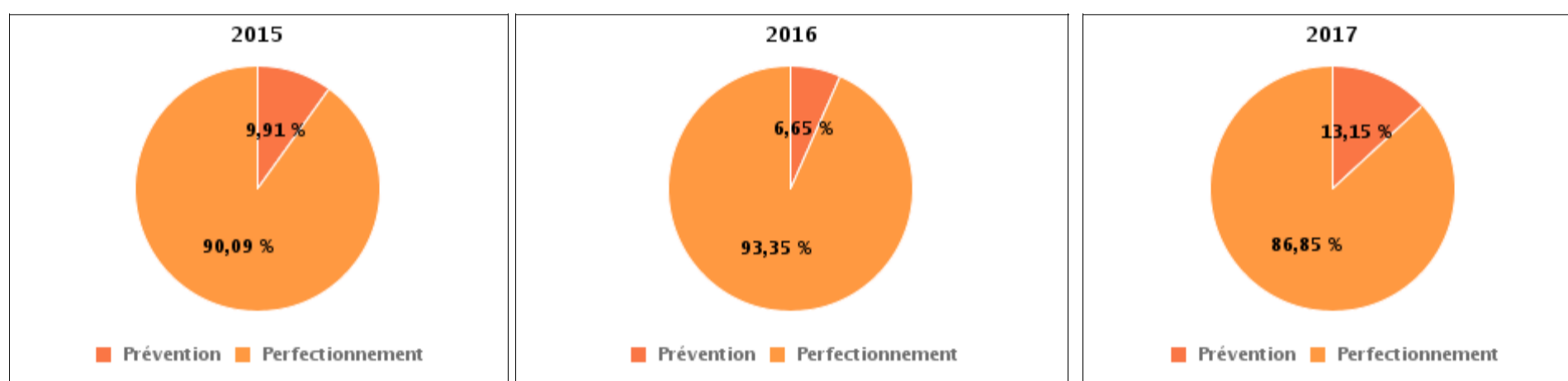


514 - Nombre d'heures de stage rémunérées

	2015	2016	2017
Employés	0	46	81
Maîtrises	531	371	166
Cadres	2 538	2 248	2 646
<b>Total</b>	<b>3 069</b>	<b>2 665</b>	<b>2 893</b>

515 - Décomposition des formations par type de stages

	2015	2016	2017
Prévention	22	24	48
Perfectionnement	200	337	317



## 5.2 CONGES FORMATION

### 521 - Nombre de salariés ayant bénéficié d'un congé de formation rémunéré

	2015	2016	2017
Bilans de compétence	2	1	0
Congés individuels de formation	1	2	2
Périodes de Professionnalisation	5	2	5
Compte Personnel de Formation	25	22	16
<b>Total</b>	<b>33</b>	<b>27</b>	<b>23</b>

### 522 - Nombre de salariés ayant bénéficié d'un congé de formation non rémunéré

2015	0
2016	0
2017	0

### 523 - Nombre de salariés auxquels a été refusé un congé de formation

	Nombre de refus
2015	0
2016	0
2017	0

**5.3 APPRENTISSAGE**

	2015	2016	2017
<b>531 - Nombre de contrats d'apprentissage conclus dans l'année</b>	1	5	3
<b>531 bis - Nombre de contrats de professionnalisation conclus dans l'année</b>	14	11	9



# 6# RELATIONS PROFESSIONNELLES

## 6.1 REPRESENTANTS DU PERSONNEL(Périmètre UES)

### 611 - Participation aux élections DP Collège 1

#### DELEGUES DU PERSONNEL

	1er collège	2ème collège
2015	99%	Aucune élection
2016	68%	72%
2017	Aucune élection	Aucune élection

#### COMITE D'ENTREPRISE

	1er collège	2ème collège	3ème collège
2015	Aucune élection	Aucune élection	Aucune élection
2016	68%	78%	58%
2017	Aucune élection	Aucune élection	Aucune élection

\*Elections partielles à Nice

### 612 - Volume global des crédits d'heures utilisés pendant l'année considérée

	2015	2016	2017
Commissions	1 440	1 440	1 584
CHSCT	6 172	5 991	5 667
CE	5 700	5 700	4 980
Négociations	11 040	8 856	10 416
DP	14 220	14 040	14 220
<b>Total</b>	<b>38 572</b>	<b>36 027</b>	<b>36 867</b>

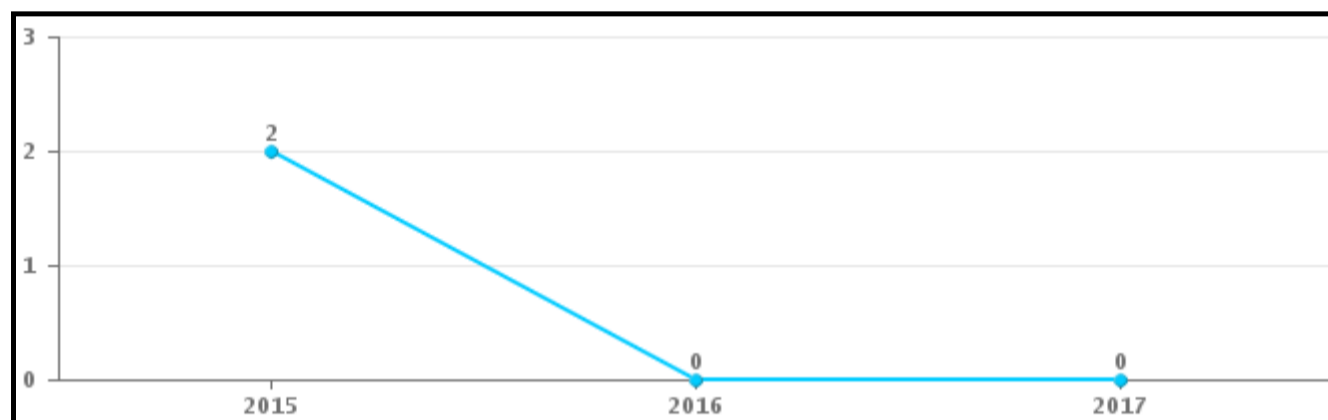
### 613 - Nombre de réunions avec les représentants du personnel pendant l'année considérée périmètre UES JCDecaux France et JCDecaux SA

	2015	2016	2017
Commissions	23	23	21
CHSCT	112	100	86
CE	12	12	12
Négociations	13	14	20
DP	243	247	236
<b>Total</b>	<b>403</b>	<b>396</b>	<b>375</b>

614 - Date et objet des accords signés pendant l'année considérée

Année	Objet de l'accord
2015	02/04/2015 : Accord relatif à la création d'un compte épargne temps 22/04/2015 : Accord relatif à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes de l'entreprise JCDecaux SA 05/06/2015 : Avenant à l'accord d'Intéressement Collectif 22/10/2015 : Accord relatif au télétravail au sein de l'UES JCDecaux
2016	21/01/2016 : Accord relatif à la négociation annuelle obligatoire au sein de l'UES JCDecaux pour 2016 07/06/2016 : Avenant à l'accord d'Intéressement collectif - JCDecaux SA et France 20/10/2016 : Accord sur la concertation sociale au sein de l'UES JCDecaux 20/10/2016 : Accord relatif à la réduction de la durée des mandats du Comité d'entreprise et des Délégués du Personnel des Sociétés JCDecaux SA et JCDecaux France (UES JCDecaux) 20/10/2016 : Accord relatif au recours au vote électronique au sein de l'UES JCDecaux 25/10/2016 : Protocole d'accord préélectoral sur l'organisation des élections 2016 du Comité d'Entreprise et des Délégués du Personnel des sociétés JCDecaux SA et JCDecaux France 22/11/2016 : Accord relatif à la prorogation des mandats des CHSCT au sein des sociétés JCDecaux SA et JCDecaux 14/12/2016 : Avenant à l'accord relatif aux garanties complémentaires de prévoyance "incapacité-invalidité-décès" au sein de l'UES JCDecaux 14/12/2016 : Avenant à l'accord relatif aux garanties complémentaires de "remboursement de frais de santé" au sein de l'UES JCDecaux
2017	05/01/2017 : Accord relatif au périmètre des CHSCT au sein des sociétés JCDecaux SA et JCDecaux France (UES JCDecaux) 01/02/2017 : Accord relatif à la mise en place de la déduction forfaitaire spécifique pour frais professionnels au sein des sociétés JCDecaux SA et JCDecaux France (UES JCDecaux) 01/02/2017 : Accord relatif à la garantie d'une rémunération minimale pour les cadres au sein des sociétés JCDecaux SA et JCDecaux France (UES JCDecaux) 02/02/2017 : Accord relatif à la négociation annuelle obligatoire au sein de l'UES JCDecaux 04/04/2017 : Accord handicap au sein de l'UES JCDecaux 20/06/2017 : Accord d'intéressement UES JCDecaux

615 - Nombre de personnes bénéficiaires dun congé d'éducation ouvrière ou de formation syndicale



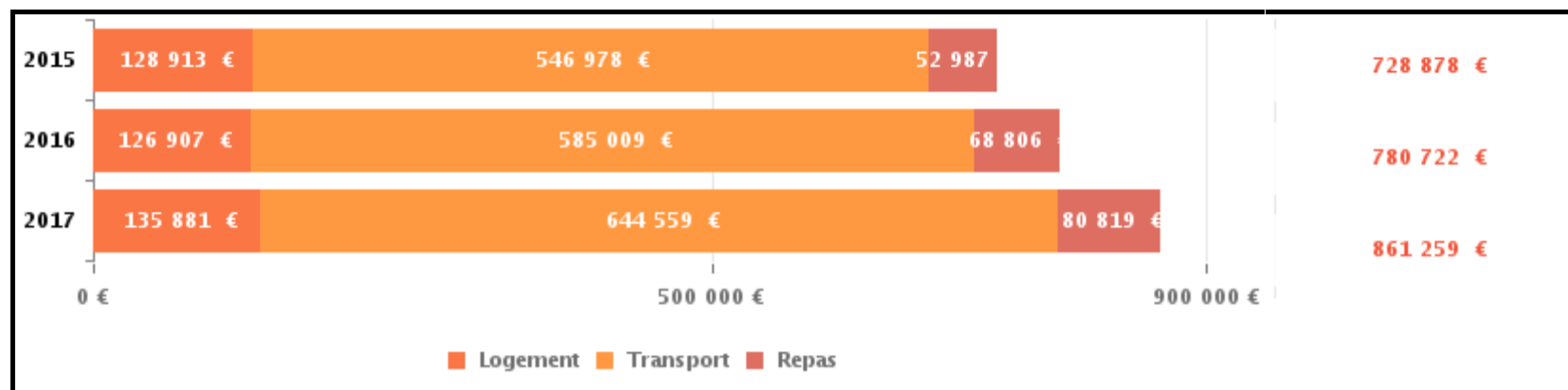
## 6.3 PROCEDURES

	2015	2016	2017
631 - Nombre de recours à des modes de solutions non juridictionnelles engagés dans l'année	1	1	0
632 - Nombre d'instances judiciaires engagées dans l'année où l'entreprise est en cause	0	1	0
633 - Nombre de mises en demeure et de procès-verbaux de l'inspecteur du travail pendant l'année considérée	0	0	0

# 7# AUTRES CONDITIONS DE VIE

## 7.1 ACTIVITES SOCIALES

### 711 - Répartition des dépenses de l'entreprise



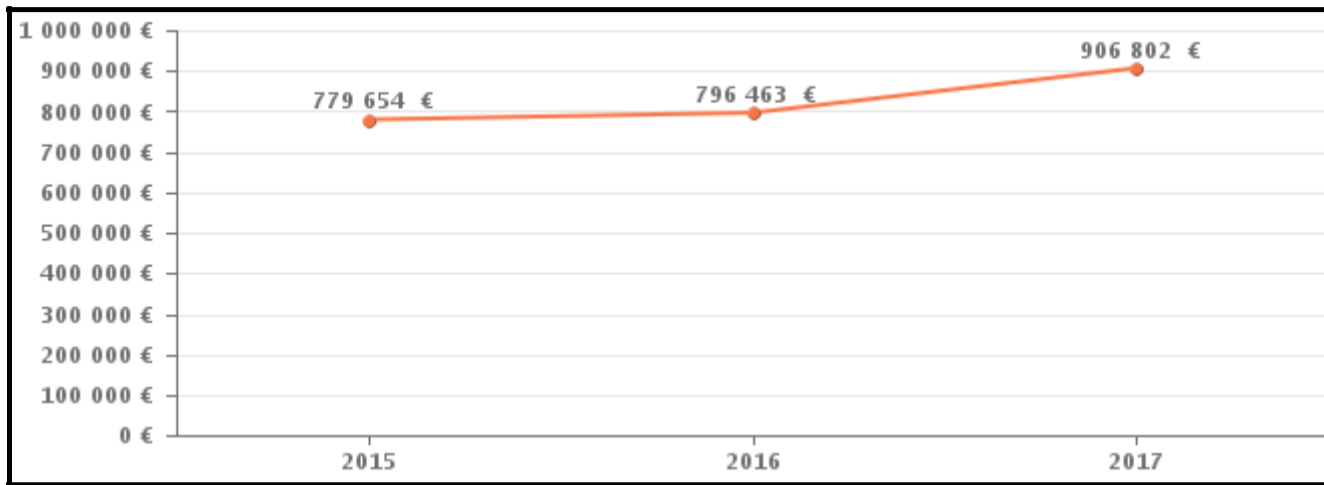
source comptabilité

### 712 - Budget CE \_périmètre UES JCDecaux France et JCDecaux SA

	2015	2016	2017
Oeuvres sociales	1 026 463 €	1 061 914 €	1 147 600 €
Fonctionnement	251 424 €	255 213 €	259 093 €
<b>Total</b>	<b>1 277 887 €</b>	<b>1 317 127 €</b>	<b>1 406 693 €</b>

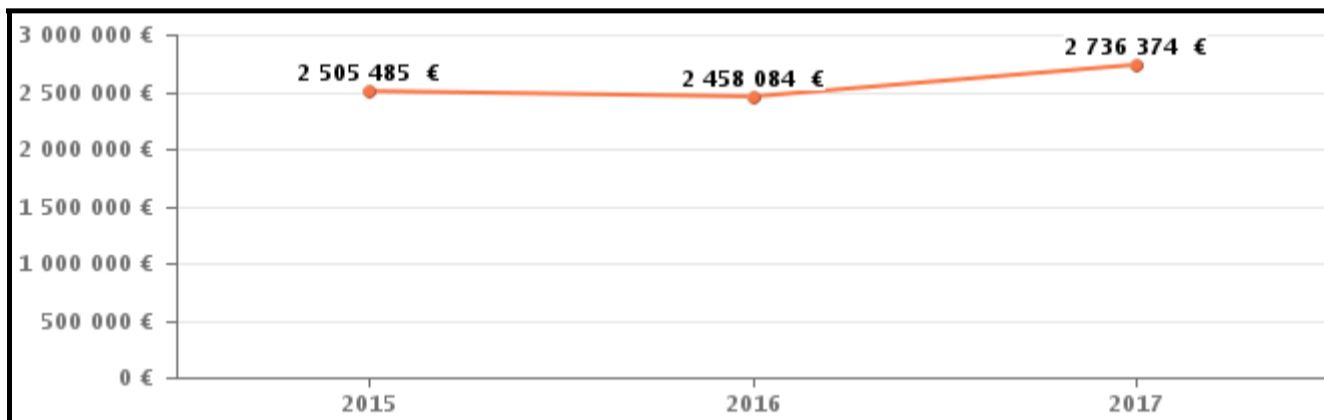
## 7.2 AUTRES CHARGES SOCIALES

### 721 - Part patronale des prestations complémentaires mutuelle et prévoyance



source comptabilité

### 722 - Part patronale des prestations complémentaires vieillesse



source comptabilité