

14/05/2025

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2025

JCDecaux

AGENDA

01
OUVERTURE DE
L'ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE

02
ACTIVITÉ 2024

03
ÉLÉMENTS
FINANCIERS

04
RAPPORTS DES
COMMISSAIRES
AUX COMPTES

05
PERSPECTIVES
ET STRATÉGIE

06
ÉVOLUTION DU
TITRE

07
QUESTIONS -
RÉPONSES

08
RÉSOLUTIONS

OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

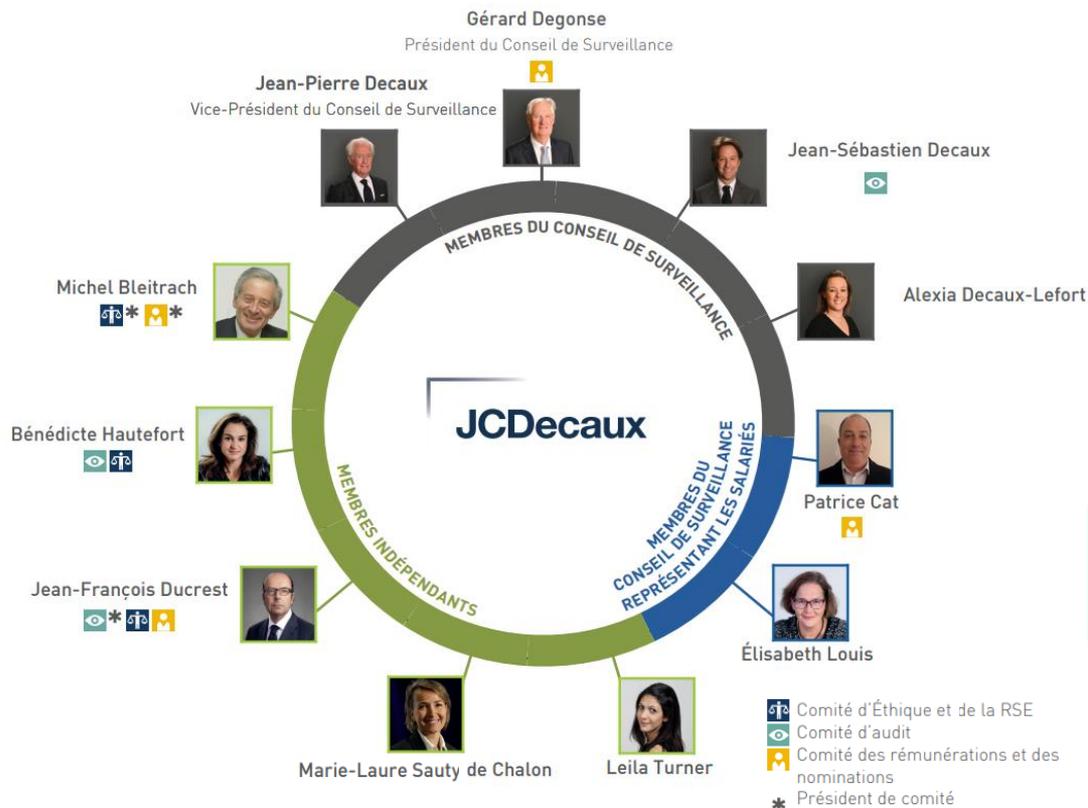
Gérard Degonse

Président du Conseil de Surveillance



Abribus digital sur Madison Avenue, New York, États-Unis

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE



Nombre de membres

11

Taux d'indépendance*

55,5 %

Taux d'assiduité

100 %

Taux de féminisation*

44,4 %

Âge moyen

59 ans

Ancienneté moyenne

8,2ans



COMITÉ D'AUDIT

3 membres
66,66 % Indépendance
100 % Assiduité



COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS ET DES NOMINATIONS

4 membres
66,66 % Indépendance*
100 % Assiduité



COMITÉ D'ÉTHIQUE ET DE LA RSE

3 membres
66,66 % Indépendance
100 % Assiduité

PROPOSITION DE NOMINATION DE M. GUILLAUME PEPY AU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Présentation



66 ans

Nationalité française

- Débute sa carrière en 1984 au service de l'État, notamment au sein du Conseil d'État et en tant que directeur de Cabinet pour divers ministères en charge de la fonction publique, de l'économie et du travail.
- De 1989 à 2008, occupe plusieurs postes clés au sein du groupe de transport SNCF : gestion des investissements, définition de la stratégie, développement du TGV et direction de services dédiés aux voyageurs.
- De 2008 à 2019, occupe la fonction de PDG de la SNCF. A partir de 2019, après avoir piloté la réforme globale de la Société en collaboration avec les pouvoirs publics, il s'oriente vers de nouveaux projets.

Désormais administrateur de sociétés, M. Pepy intervient sur plusieurs marchés internationaux (France, Royaume-Uni, États-Unis). Il exerce divers mandats dans des secteurs économiques variés et développe parallèlement des initiatives bénévoles dans les domaines de la culture, de la santé et de la mémoire.

LES COMITÉS DU CONSEIL DE SURVEILLANCE



Comité d'Audit

MEMBRES



M. Jean-François
Ducrest

Président -
membre indépendant



M^{me}. Bénédicte
Hautefort

Membre
indépendant



M. Jean-Sébastien
Decaux

NOMBRE
DE RÉUNION

5

TAUX
D'ASSIDUITÉ

100 %



Comité des rémunérations et des nominations

MEMBRES



M. Michel
Bleitrach

Président -
membre
indépendant



M. Jean-François
Ducrest

Membre
indépendant



M. Gérard
Degonse



M. Patrice
Cat

Membre du Conseil
de surveillance
représentant les salariés

NOMBRE
DE RÉUNION

4

TAUX
D'ASSIDUITÉ

100 %



Comité d'Ethique et de la RSE

MEMBRES



M. Michel
Bleitrach

Président -
membre indépendant



M^{me}. Bénédicte
Hautefort

Membre
indépendant



M. Jean-François
Ducrest

Membre
indépendant

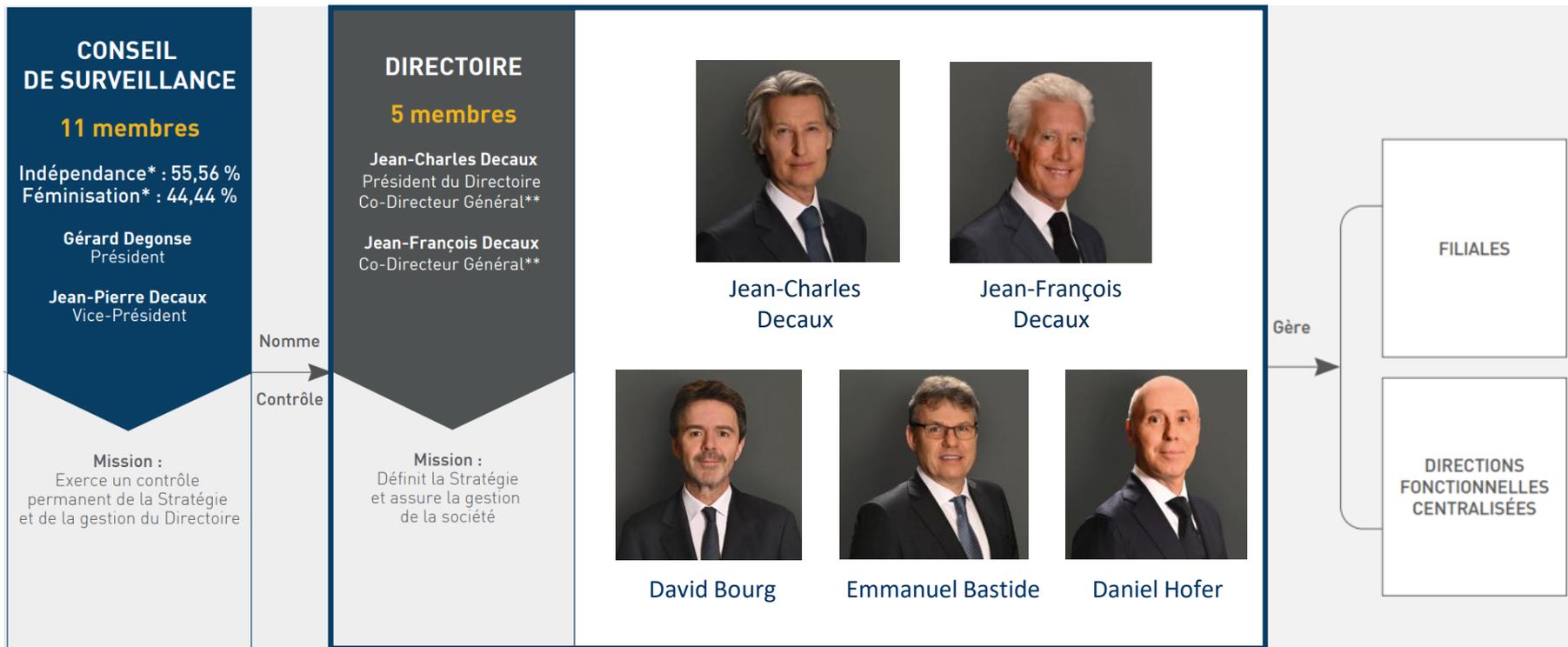
NOMBRE
DE RÉUNION

2

TAUX
D'ASSIDUITÉ

100 %

LE DIRECTOIRE



* Hors membres du Conseil de surveillance représentant les salariés

** Le Président est nommé pour un an, rotation annuelle entre M. Jean-François Decaux et M. Jean-Charles Decaux.

Gérard Degonse
Président du Conseil de Surveillance

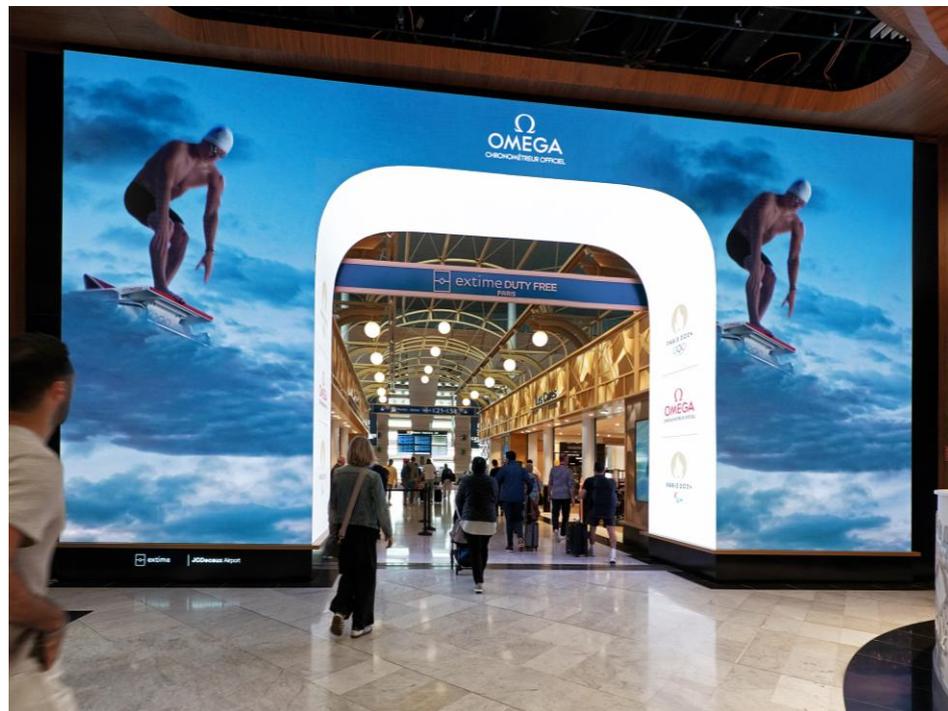


 Digital, Aéroport de Shenzhen, Chine

ACTIVITÉ 2024

Jean-Charles Decaux

Président du Directoire et Co-Directeur Général



Arche digitale, Aéroport de Paris-Charles de Gaulle, France

ÉLÉMENTS CLÉS DE L'ANNÉE 2024

Forte croissance du chiffre d'affaires

+10,2 % à 3 935,3M€

Croissance du CA publié

+9,7 %

Croissance organique du CA

+21,7 %

Croissance organique du CA digital

Le digital représente désormais

39 % du CA total

+45,6 %

Croissance du CA programmatique

Programmatique **9,5 %** du CA digital

Hausse à deux chiffres des indicateurs financiers

+15,3 % à 764,5M€

Marge opérationnelle

+23,8 % à 258,9M€

Résultat net

231,9M€

Génération de cash-flow disponible

Dettes nettes -25 %

Dettes nettes <1x Marge opérationnelle

FORTE CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES AVEC UN QUATRIÈME TRIMESTRE RECORD

2024
+9,7 %
Croissance
organique

Performance solide dans toutes les activités et zones géographiques, malgré l'absence de reprise en Chine

Le média OOH et JCDecaux gagnent des parts de marché dans la plupart des géographies

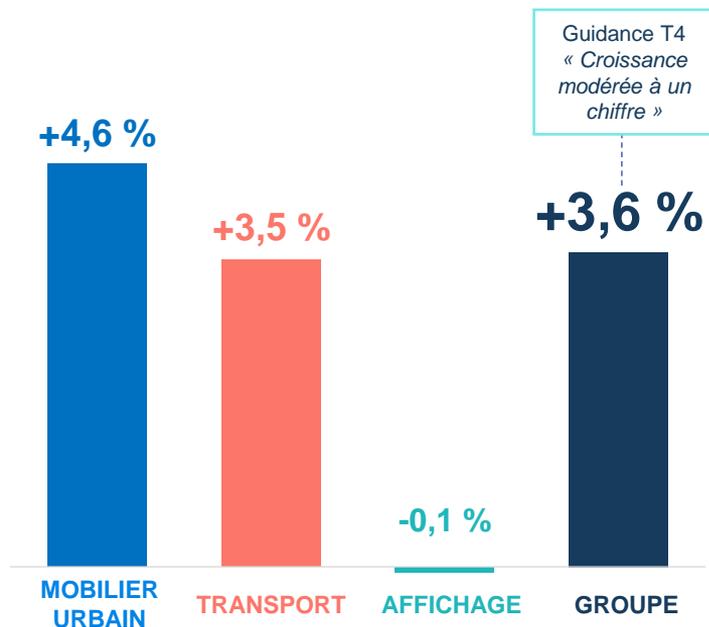
T4
+3,6 %
Croissance
organique

Trimestre record, dépassant nos prévisions

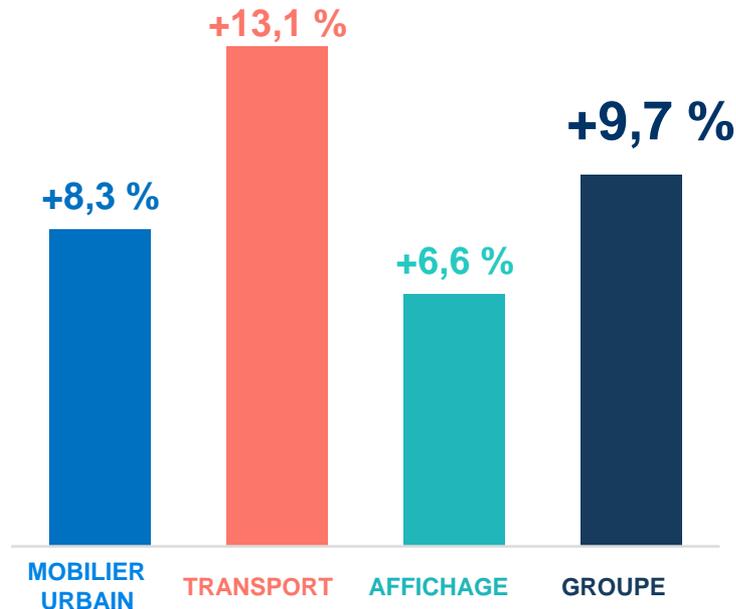
Un niveau d'activité supérieur au troisième trimestre, malgré l'absence d'événements sportifs majeurs

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES TROIS ACTIVITÉS

T4 2024 croissance organique (%)

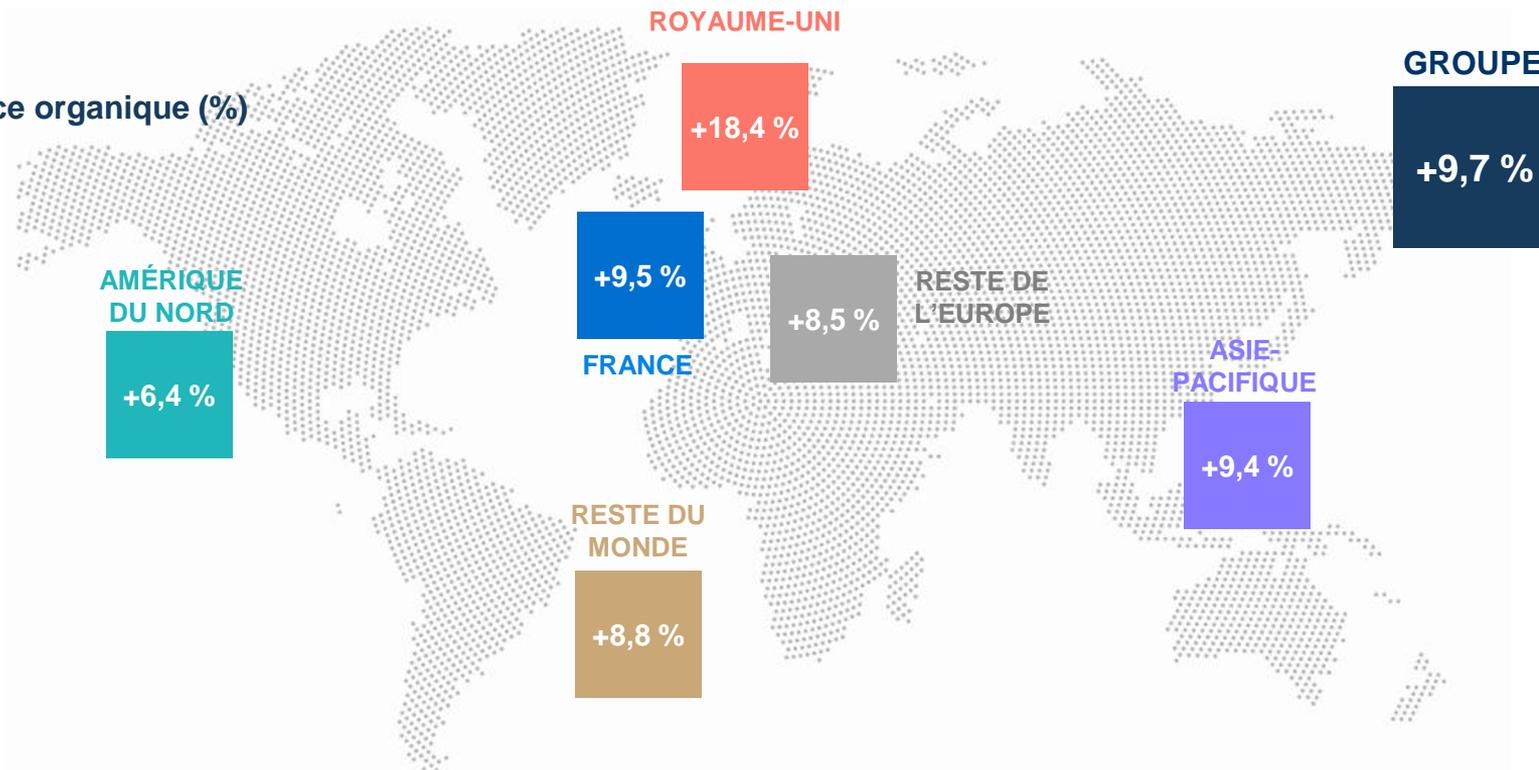


2024 croissance organique (%)



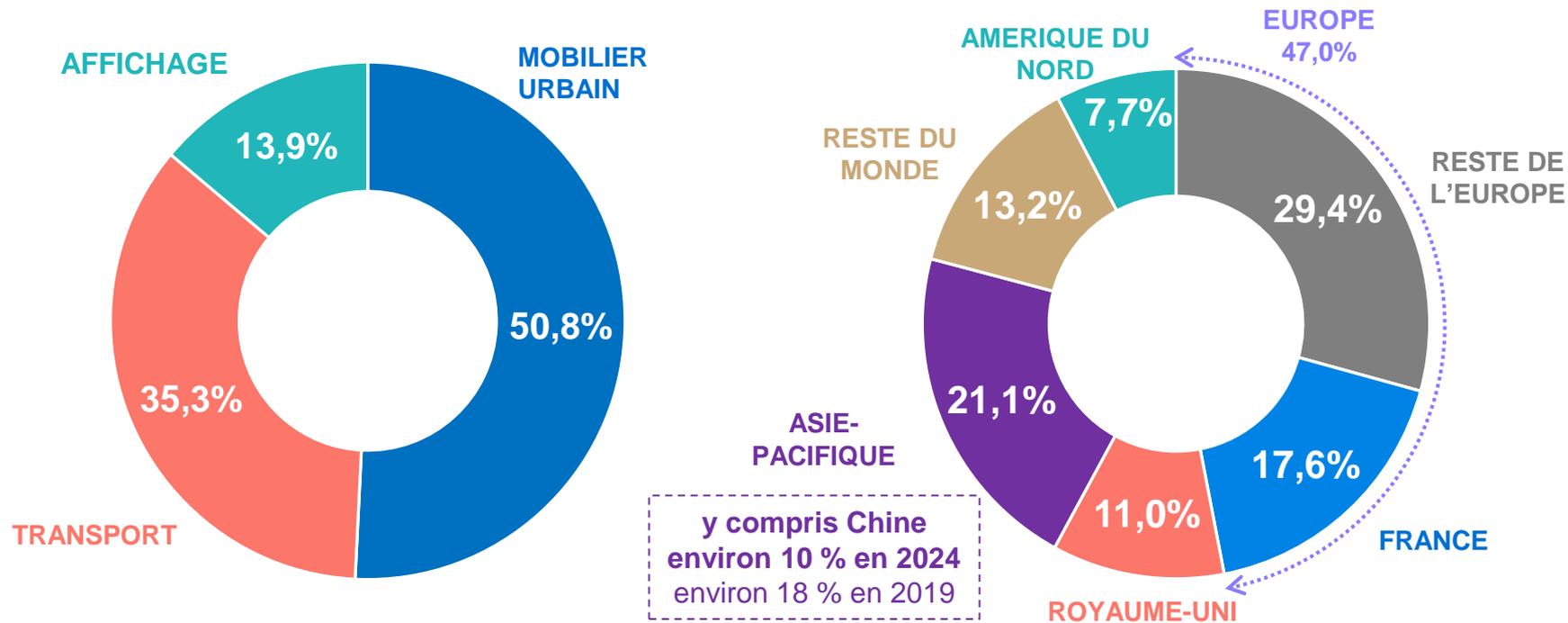
FORTE CROISSANCE DANS TOUTES LES ZONES GÉOGRAPHIQUES

Croissance organique (%)



UNE PRÉSENCE MONDIALE UNIQUE ET DIVERSIFIÉE

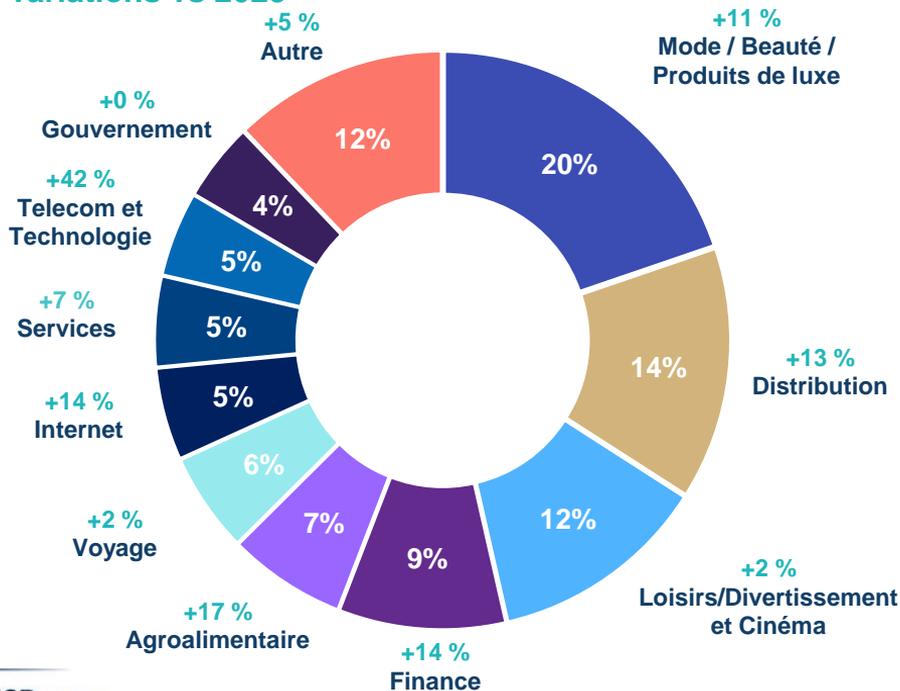
Répartition du chiffre d'affaires 2024



PORTEFEUILLE D'ANNONCEURS DYNAMIQUE ET TRÈS DIVERSIFIÉ

LES 10 PREMIERS CLIENTS REPRÉSENTENT MOINS DE 14 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

Chiffre d'affaires 2024 par catégorie de clients et variations vs 2023

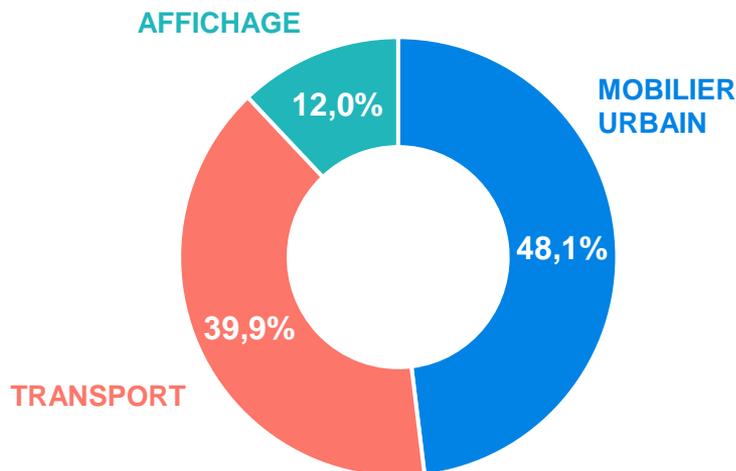


 Digital, Berlin, Allemagne

FORTE CONTRIBUTION DU DIGITAL

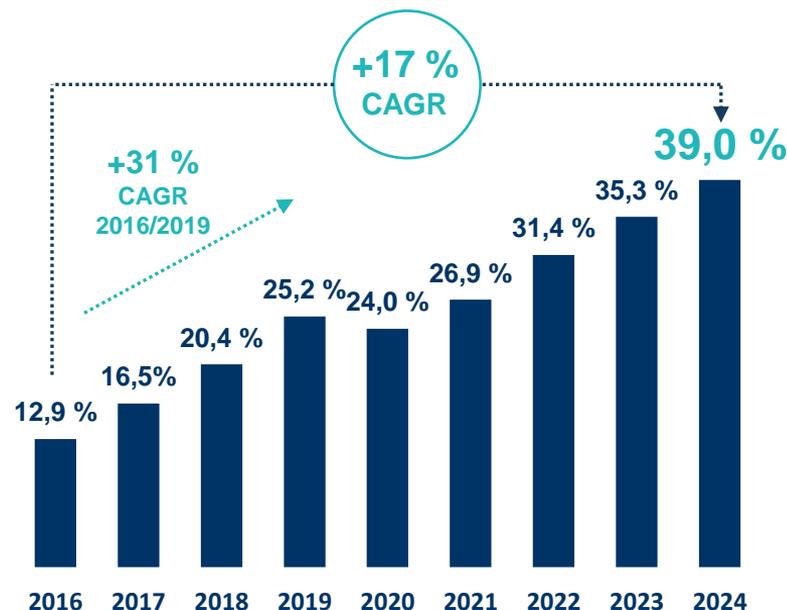
+21,7 % Croissance organique⁽¹⁾ du CA digital

Répartition du chiffre d'affaires digital par segment (2024)



42,9 % du CA total au T4 2024

Chiffre d'affaires digital en % du chiffre d'affaires



PROGRESSION DU DIGITAL DANS TOUTES LES ACTIVITÉS

Mobilier Urbain Digital



● Sendai, Japon

Transport Digital

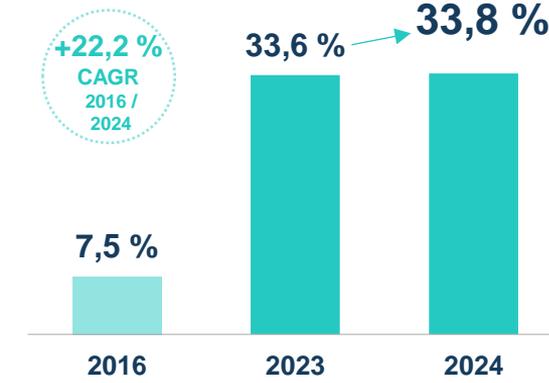
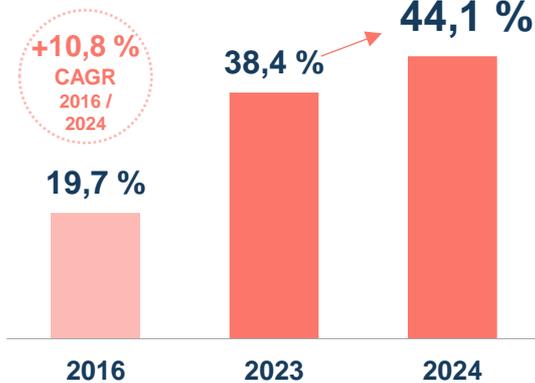
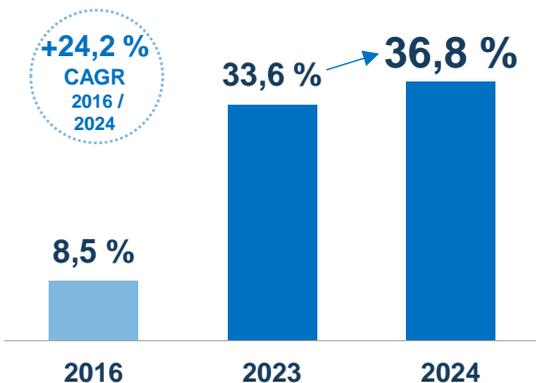


🇦🇪 Aéroport d'Abou Dabi, EAU

Affichage Digital



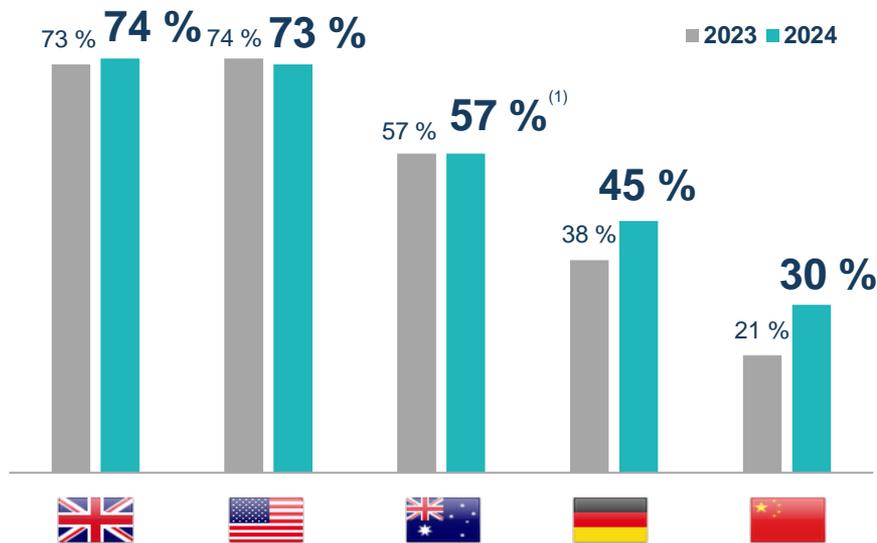
🇬🇧 Londres, Royaume-Uni



Chiffres d'affaires digital en % du chiffre d'affaires total

5 PAYS GÉNÈRENT 60% DU CHIFFRE D'AFFAIRES DIGITAL MARGE DE PROGRESSION IMPORTANTE

Pénétration du digital (% du chiffre d'affaires du pays)
Top 5 pays en chiffre d'affaires digital



Abribus digital, 57^{ème} Rue, New York, Etats-Unis

FORTE CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES PROGRAMMATIQUE

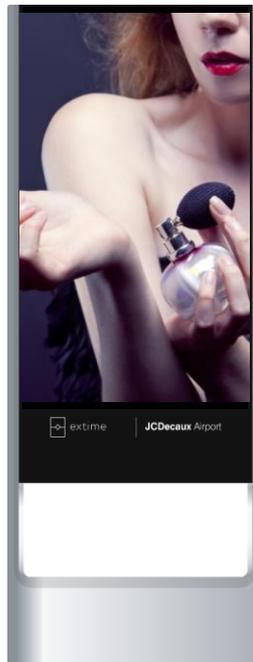
145,9M€ CA programmatique
+45,6 % vs 2023
9,5 % du CA digital total

Capacités renforcées

46 DSP & 61 000 écrans

Dont **25 500 écrans** JCDecaux
dans **24** pays et **5** continents

PREMIÈRES CAMPAGNES PROGRAMMATIQUES "LIVE TRIGGERING" EN AÉROPORT



Aéroports de Paris

Live triggering sur

Les horaires de vol

Cible : vols à destination de la Chine

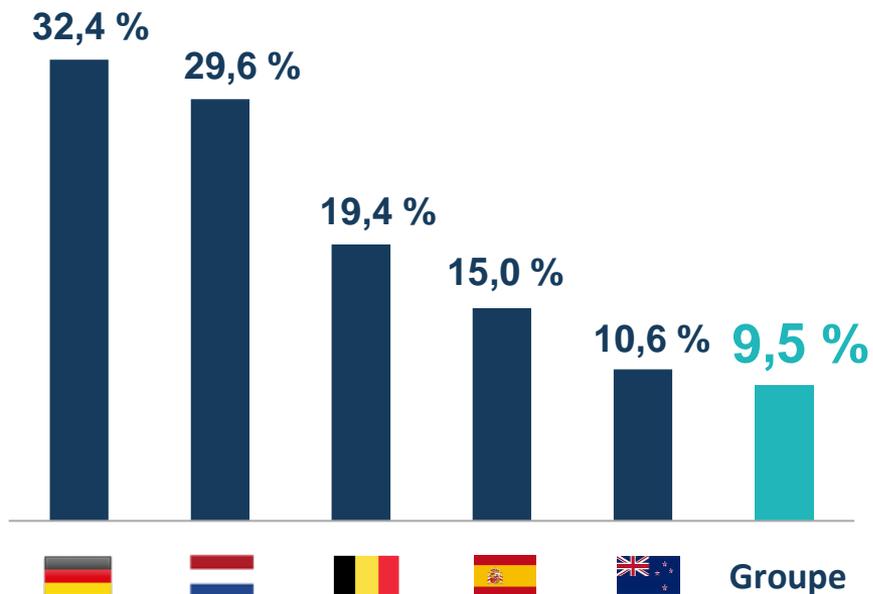
Campagne pour des cosmétiques de luxe

x2,6 Chiffre d'affaires réalisé

64 % Du CA venant de passagers à destination de la Chine

LE PROGRAMMATIQUE EST ATTENDU EN FORTE CROISSANCE

PART DU CA PROGRAMMATIQUE DANS LE CA DIGITAL
EN 2024, TOP 5 PAYS



Campagne programmatique, ciblage et temps d'attente en temps réel
Allemagne

GAINS & RENOUVELLEMENTS DE CONTRATS

Mobilier urbain

Europe

 France	Amiens, Antibes, Créteil, Le Mans, Nancy, Reims
 Italie	Rome abribus
 Espagne	Getafe
 Pays-Bas	Schiedam (Rotterdam)
 Belgique	Genk et Hasselt
 Suède	Abribus de Stockholm (début 2026)
 Finlande	MUPIs de Oulu, Turku
 Royaume-Uni	Abribus TfL, Nottingham, Havering (arrondissement de Londres)

Amérique du Nord

 Canada	Vancouver
--	-----------

Reste du Monde

 Brésil	Rio (MUPIs aux stations VLS)
 Chili	Las Condes (kiosques), Lo Barnechea

Transport

Europe

 Suède	Métro de Stockholm (plus grandes stations, début 2026)
 Italie	Rome (Métro, bus, trams), Milan (Métro, bus, trams), Aéroport de Venise, Aéroport de Trévise

Asie-Pacifique

 Chine	Aéroport de Shenzhen, Aéroport de Macao, Hong Kong MTR, LED Aéroport de Hong Kong, métro de Suzhou (lignes 1, 2, 5, 6)
 Australie	Aéroport de Sydney, bus de Sydney, bus d'Adélaïde, Melbourne gare de Southern Cross

Reste du Monde

 Arabie Saoudite	Aéroport de Dammam
 Uruguay	Montevideo (bus)
 Guatemala	Transmetro (L7, L12, L17 & L18)

Affichage

 France	Paris Habitat, SNCF
---	---------------------

SOLIDE PERFORMANCE ESG EN 2024



ENVIRONNEMENT

-28,3 %

D'émissions de gaz à effet de serre vs 2019 (en KTeq CO₂)⁽¹⁾

100 %

de nos consommations électriques couvertes par de l'électricité d'origine renouvelable

-30 %

Réduction des émissions des véhicules vs 2019 (en g CO₂ eq/km⁽²⁾)



SOCIAL

95,5 %

de nos salariés sont en CDI

-22,3 %

taux de fréquence des accidents (var. vs. 2019)

34,4 %

de femmes au sein des instances dirigeantes (vs 34,1% en 2023)



GOUVERNANCE

15 %

De critères ESG dans la rémunération variable des dirigeants

100 %

Des employés formés à notre charte éthique

Cybersécurité

ISO 27001

pour nos opérations digitales

PERFORMANCE RECONNUE EN EXTERNE

CA aligné avec la Taxonomie Verte de l'UE⁽³⁾

c.50%



Liste A



76/100



AAA



3,8/5



13,1

ÉLÉMENTS FINANCIERS

David Bourg

Directeur Général Finance, IT & Administration



🇮🇹 Nouvel abribus digital Eterna, Rome, Italie

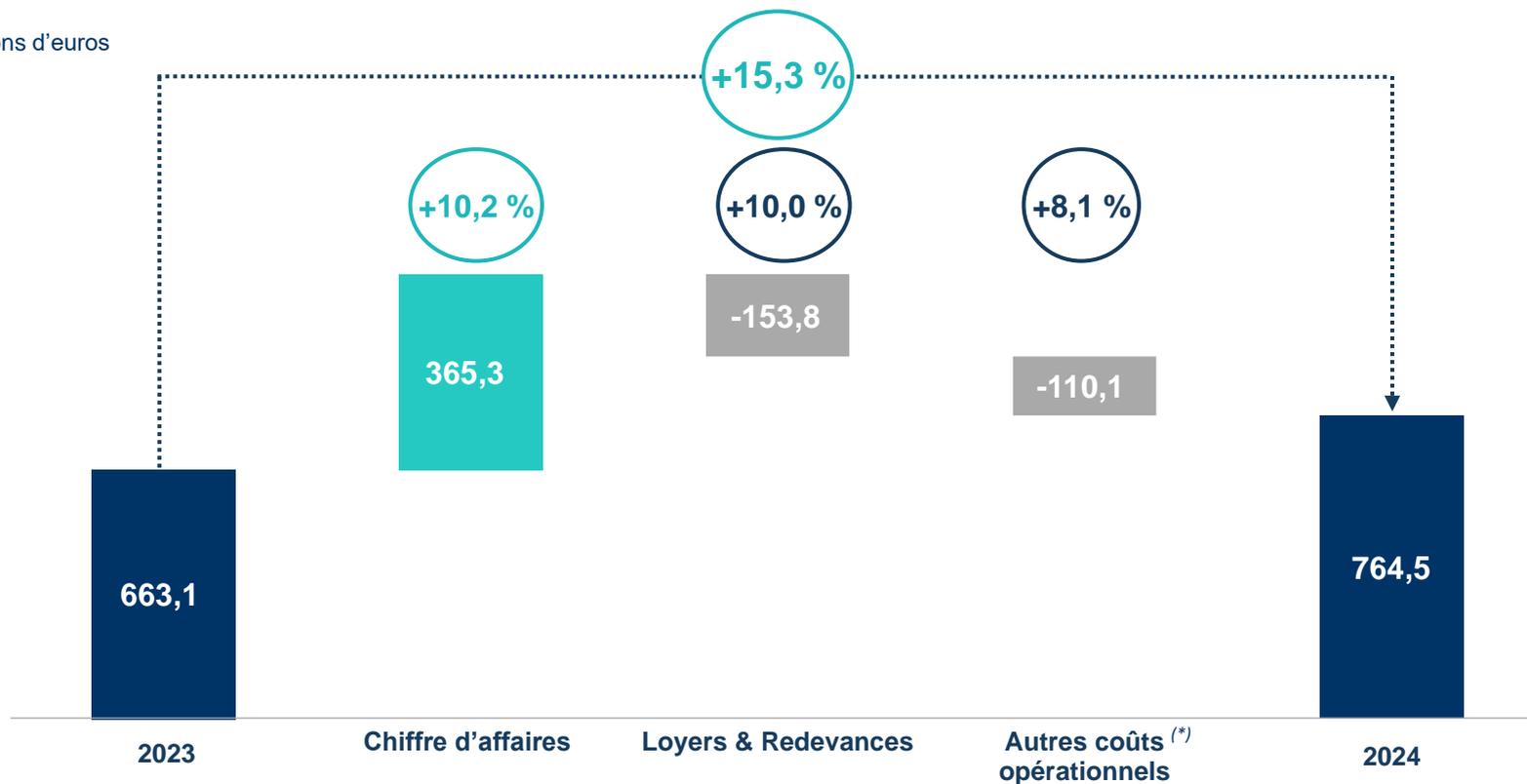
SYNTHÈSE DES RÉSULTATS FINANCIERS

En millions d'euros, sauf %.

	2024	2023	Variation	
			%	M€
Chiffre d'affaires	3 935,3	3 570,0	+10,2%	+365,3
Marge opérationnelle	764,5	663,1	+15,3%	+101,4
Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation	400,3	266,2	+50,4%	+134,1
Résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation, IFRS	281,5	205,7	+36,8%	+75,7
Résultat net part du Groupe, IFRS	258,9	209,2	+23,8%	+49,7
Capacité d'autofinancement	530,5	478,5	+10,9%	+52,0
Cash-flow disponible	231,9	(1,0)	-	+232,8
Dettes nettes fin de période, IFRS	756,3	1 005,9	-24,8%	-249,6

MARGE OPÉRATIONNELLE EN HAUSSE

En millions d'euros



FORTE HAUSSE DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION

En millions d'euros	2024		2023		Variation	
	M€	%	M€	%	M€	%
Marge opérationnelle	764,5	663,1	+101,4	+15,3%		
<i>Marge (% du chiffre d'affaires)</i>	<i>19,4%</i>	<i>18,6%</i>		+80pb		
Amortissements nets (*)	(400,0)	(382,2)	-17,8	①		
Pièces détachées de maintenance	(46,9)	(48,1)	+1,3			
Résultat d'exploitation récurrent	317,7	232,8	+84,9	+36,5%		
<i>Marge (% du chiffre d'affaires)</i>	<i>8,1%</i>	<i>6,5%</i>		+160pb		
Autres éléments	82,6	33,4	+49,3	②		
Charges nettes de dépréciation	8,4	16,0	-7,7	③		
Résultat d'exploitation	408,7	282,2	+126,5	+44,8%		
<i>Marge (% du chiffre d'affaires)</i>	<i>10,4%</i>	<i>7,9%</i>		+250pb		

1. Hausse liée aux investissements réalisés et aux variations de périmètre avec les acquisitions de Clear Channel Italie, Publigratik et IMC, mais limitée à +5,6% vs 2023.

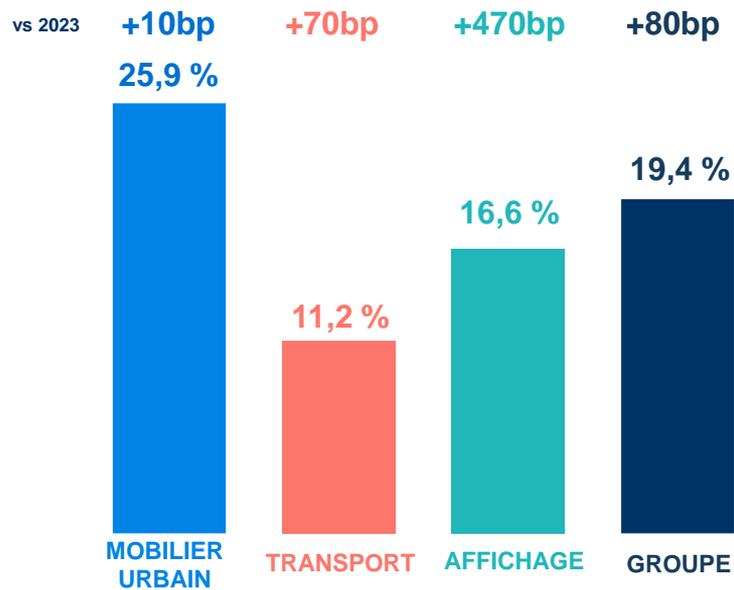
2. Le produit de €82,6 millions en 2024 intègre la plus-value de cession sur les titres APG I SGA (+€45,0 millions), celle liées aux ventes d'actifs et les reprises de provisions pour démontage. En 2023, ce poste incluait €33,3 millions de produits ponctuels liés aux renégociations de certains contrats. La variation annuelle est principalement liée à la transaction sur les titres APG I SGA.

3. Dont €11,5 millions de reprises de provisions sur pertes à terminaison et -€3,2 millions de charges de dépréciation sur actifs. En 2023, cette ligne intégrait principalement une dépréciation de -€15 millions sur le goodwill de l'"Affichage Reste de l'Europe" compensée par une reprise de provision de €17,0 millions en Chine liée à la fin du contrat du métro de Canton et une reprise de dépréciation pour perte de valeur pour €9,7 millions, sur les actifs de pays où les prévisions de profits se sont améliorées.

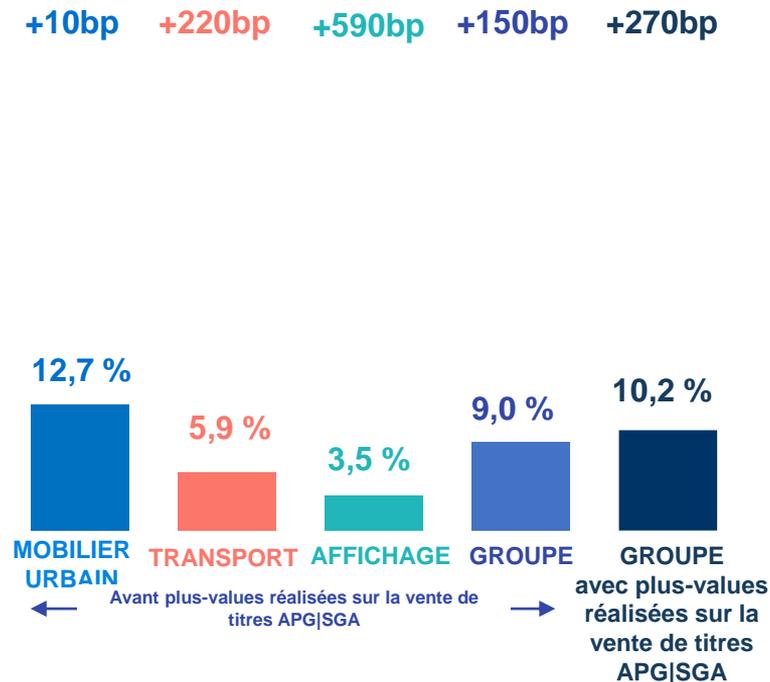
Note (*): Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles y compris les dépréciations des actifs incorporels liés à l'allocation du prix d'acquisitions

AMÉLIORATION DES MARGES DE TOUS LES SEGMENTS

Marge opérationnelle (% du chiffre d'affaires)



Résultat d'exploitation ⁽¹⁾ (% du chiffre d'affaires)



FORTE AUGMENTATION DU RÉSULTAT NET

En millions d'euros

	2024	2023	Variation	
			M€	%
Résultat d'exploitation ajusté, après charges de dépréciation	408,7	282,2	+126,5	+44,8%
Retraitement du résultat d'exploitation des sociétés sous contrôle conjoint	(55,3)	(56,6)	+1,3	
Retraitement net IFRS 16 des redevances fixes des sociétés contrôlées	95,0	144,5	-49,5	①
Résultat d'exploitation, IFRS	448,4	370,1	+78,3	+21,2%
Résultat financier	(136,4)	(147,3)	+10,9	
o Intérêts financiers sur dettes locatives IFRS 16 des sociétés contrôlées	(75,3)	(83,8)	+8,5	
o Autres charges financières nettes	(61,1)	(63,4)	+2,4	②
Impôts	(64,9)	(32,6)	-32,3	③
Résultats des sociétés mises en équivalence	45,8	52,0	-6,2	
Intérêts minoritaires	(34,0)	(33,0)	-1,0	
Résultat net part du Groupe, IFRS	258,9	209,2	+49,7	+23,8%
Impact net des charges de dépréciation	22,6	(3,4)		④
Résultat net part du Groupe avant dépréciation, IFRS	281,5	205,7	+75,8	+36,8%

1. Diminution du retraitement principalement liée à l'impact favorable d'une reprise de dette locative en 2023 liée à des renégociations de contrats.

2. En 2024, les intérêts financiers nets d'un montant de -€32,7 millions et liés à des financements externes sont restés stables par rapport à 2023. Ce poste, qui comprend également les autres charges financières, à hauteur de -28,3 millions d'euros en 2024, s'est amélioré de 1,9 millions d'euros par rapport à 2023, malgré une charge de dépréciation de -€22,6 millions sur un prêt en lien avec nos investissements dans Clear Media (Chine), principalement grâce à des effets ponctuels positifs liés aux variations de change en devise et à l'actualisation.

3. Hausse des impôts liée à l'amélioration de la performance.

4. En 2024, cette ligne inclut les charges de dépréciation liées à notre investissement dans Clear Media (-€22,6 millions reconnus en résultat financier et mentionné dans le point 2 ci-dessus et -€5,9 millions sur les sociétés mises en équivalence, avant impôts).

5. Hors éléments non-récurrents— principalement liés aux plus-values réalisées sur la vente des titres APG I SGA et l'immobilier, les provisions pour démontage et en 2023 les effets liés aux renégociations de contrats— le résultat net part du Groupe avant dépréciation est de €208,0 millions en 2024, à comparer à €151,0 millions en 2023, soit une hausse de 37,8%.

GÉNÉRATION SOLIDE DE CASH-FLOW DISPONIBLE

En millions d'euros	2024	2023	Variation M€
Marge opérationnelle	764,5	663,1	+101,4
Pièces détachées de maintenance	(37,5)	(41,5)	+4,0
Loyers non-core business, IFRS 16	(65,1)	(56,7)	-8,4
Impôts sur le résultat payé	(85,2)	(58,1)	-27,1 ^①
Intérêts payés et reçus	(36,5)	(8,5)	-28,0 ^②
Autres éléments	(9,7)	(19,8)	+10,2 ^③
Capacité d'autofinancement	530,5	478,5	+52,0
Variation du besoin en fonds de roulement	25,5	(124,3)	+149,9 ^④
Investissements nets	(324,2)	(355,1)	+30,9
Cash-flow disponible	231,9	(1,0)	+232,8

1. Hausse liée à l'amélioration de la performance.

2. Augmentation liée au premier paiement des intérêts sur l'emprunt obligataire émis début 2023.

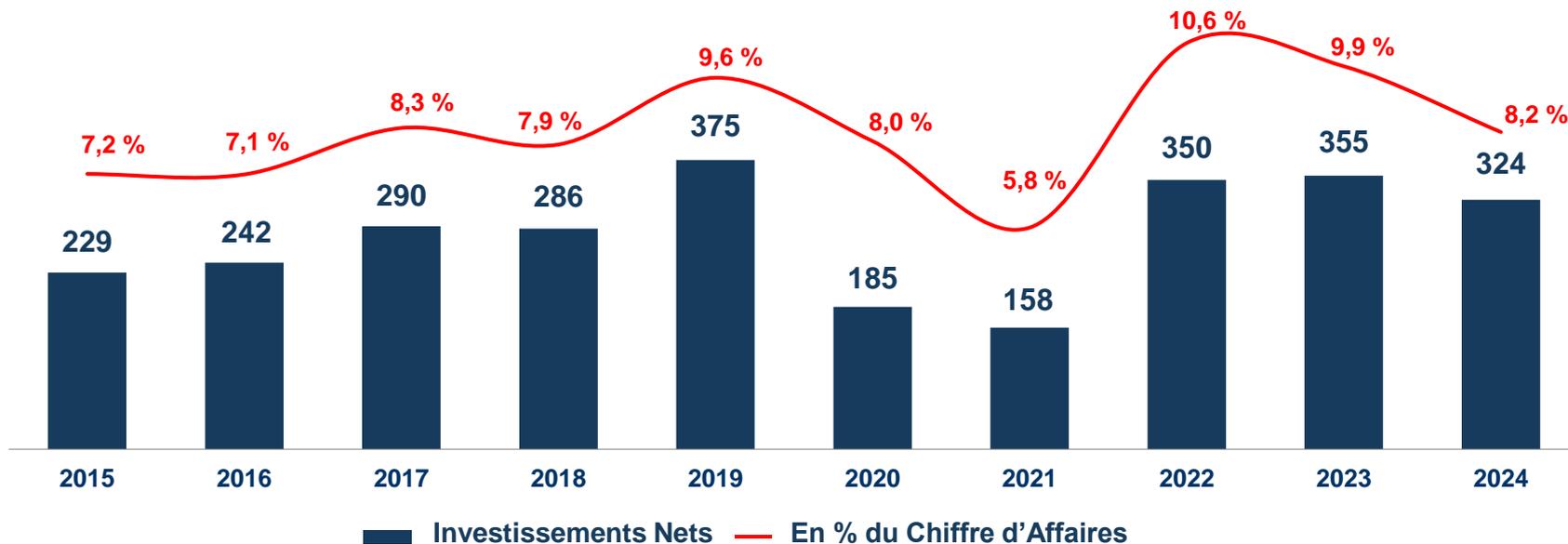
3. Evolution positive principalement due aux frais d'émission de l'emprunt obligataire en 2023.

4. Amélioration significative liée à des paiements ponctuels de loyers passés en 2023 suite à la finalisation des renégociations de certains contrats pour environ €100 millions, une meilleure gestion des encaissements et une optimisation du niveau des stocks.

INVESTISSEMENTS NETS

Investissements nets en % du Chiffre d'Affaires : 8,3 % en moyenne sur 10 ans

En millions d'euros



STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

Dette nette en baisse

Forte génération de liquidités en 2024



Dette nette

12/2023

(1) Incluant 87,6 millions d'euros de la transaction APG|SGA

Dette nette

12/2024

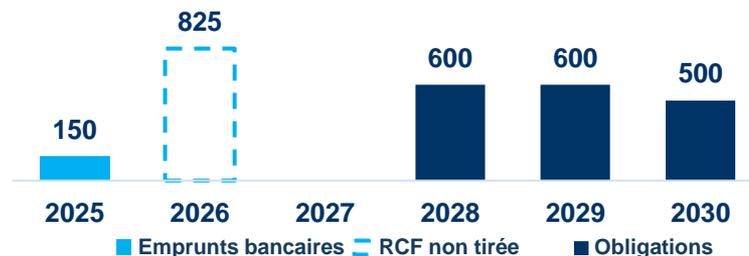
| **Levier : dette nette / MOP pour l'année 2024 <1x**

| **Ratings actuels | Investment grade**

- Moody's : Baa3, Prévision stable
- S&P : BBB-, Prévision stable

Échéances bien réparties

Echéancier de la dette, en millions d'euros



| **Dette brute réduite à €2 095,6m, après le remboursement de €600m en octobre 2024,**

| **Durée Moyenne : 3,8 ans, prochaine échéance obligatoire : avril 2028**

| **86% de la dette est à taux fixe**

| **Coût moyen de la dette : 3,2% (2,3% sur une base nette)**

Forte liquidité

| **€1 339,3m en liquidité** – investis en titres à court terme (au taux moyen de 3,8%)

| **€825m de crédit renouvelable engagé**

DIVIDENDE PROPOSÉ À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

€0,55

DIVIDENDE PAR ACTION
proposé pour 2024

€118m

Montant du dividende proposé

46%

Ratio de distribution % ⁽¹⁾

51%

Du cash-flow disponible



 Aribus digital, 57^{ème} Rue, New York, Etats-Unis

*À l'avenir, nous avons l'intention **d'augmenter progressivement ce dividende**, tout en maintenant une répartition équilibrée de notre cash-flow disponible avec les dépenses d'investissement et les opérations de croissance externe ciblées.*

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Francisco Sanchez
Associé, Forvis Mazars



 Toile publicitaire habillant le chantier et contribuant au financement des travaux publics, Neuilly-sur-Seine, France

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

9 rapports émis au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024

3 concernant la partie ordinaire de l'assemblée

- Rapport sur les comptes annuels (1^{ère} résolution)
- Rapport sur les comptes consolidés (2^{ème} résolution)
- Rapport spécial sur les conventions réglementées (4^{ème} résolution)

6 concernant la partie extraordinaire de l'assemblée

- Rapport sur la réduction de capital (18^{ème} résolution)
- Rapport sur l'émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription (19^{ème}, 20^{ème}, 21^{ème}, 22^{ème}, 23^{ème} et 24^{ème} résolutions)
- Rapport sur l'autorisation d'attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions (26^{ème} résolution)
- Rapport sur l'autorisation d'attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre (27^{ème} résolution)
- Rapport sur l'émission d'actions ordinaires ou de diverses valeurs mobilières de la société réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise (28^{ème} résolution)
- Rapport sur l'émission d'actions ordinaires et/ou de diverses valeurs mobilières de la société réservée à des catégories de bénéficiaires dans le cadre d'une opération d'actionnariat salarié (29^{ème} résolution)

PERSPECTIVES ET STRATÉGIE

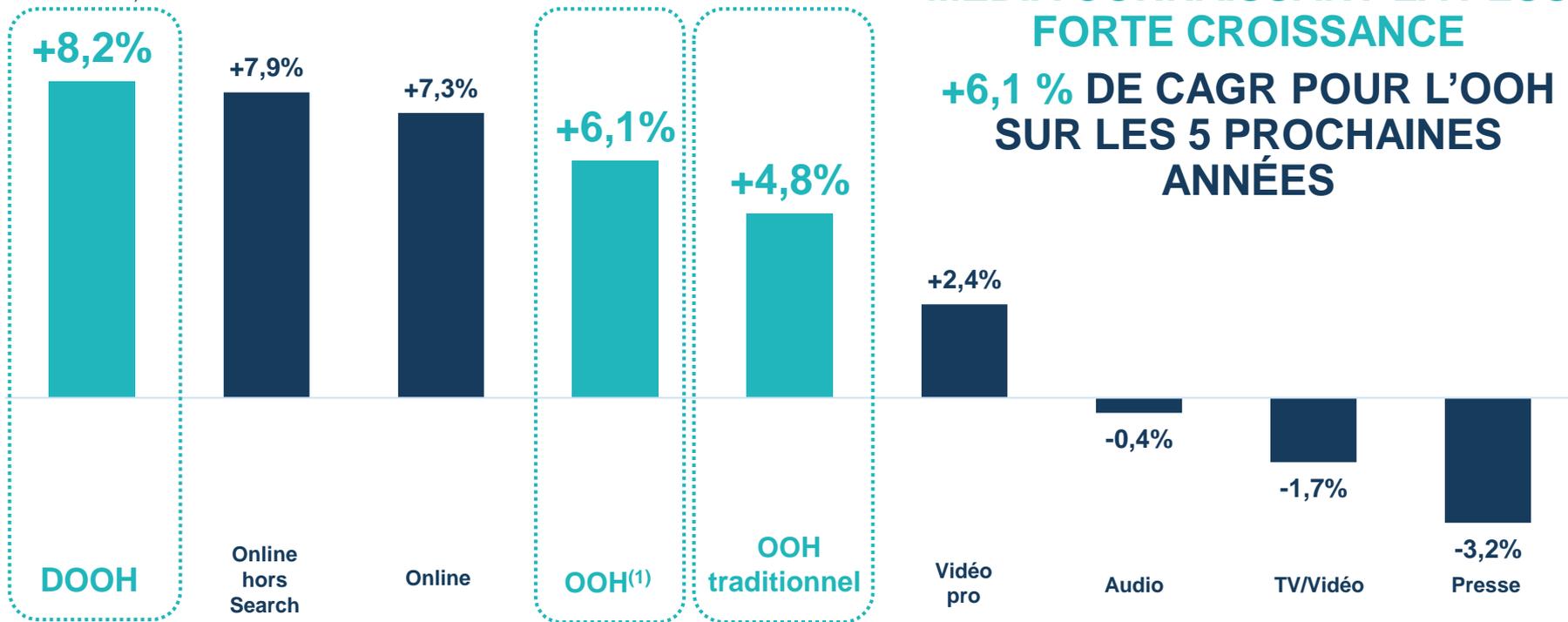
Jean-François Decaux
Co-Directeur Général



 JCDecaux ICON, Melbourne, Australie

OOH : UN MÉDIA DE CROISSANCE

TAUX DE CROISSANCE ANNUEL MOYEN (CAGR)
REVENUS PUBLICITAIRES
2024-2029, PRÉVISIONS MONDE



**LE DOOH EST LE SEGMENT
MEDIA CONNAISSANT LA PLUS
FORTE CROISSANCE**

**+6,1 % DE CAGR POUR L'OOH
SUR LES 5 PROCHAINES
ANNÉES**

FORT POTENTIEL DE CROISSANCE DU DOOH PROGRAMMATIQUE



JCDecaux, actionnaire majoritaire
de deux plateformes pDOOH leaders

DSP

Demand Side Platform
Plateforme d'achat

SSP

Supply Side Platform
Trading – planification – contenu
dynamique



displayce

Connectée à
7 SSP

VIOOH

Connectée à
46 DSP

DÉCLIN STRUCTUREL DES MÉDIAS TRADITIONNELS AU PROFIT DE L'OOH

Allemagne



 Hamburg, Allemagne

Brésil

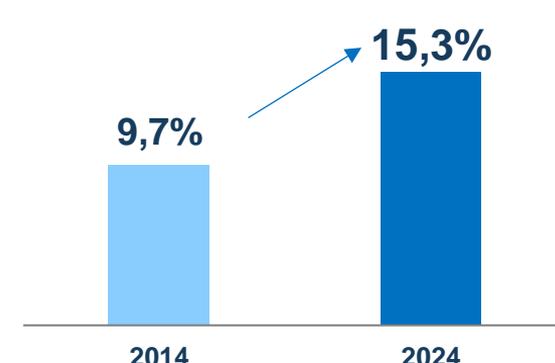
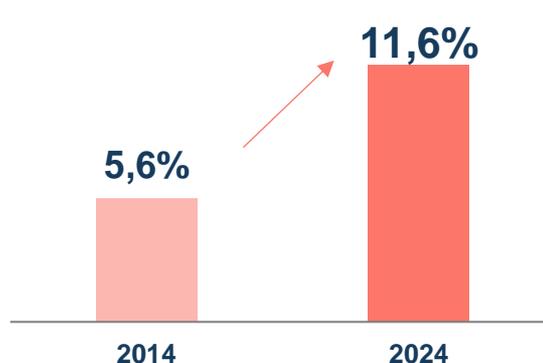
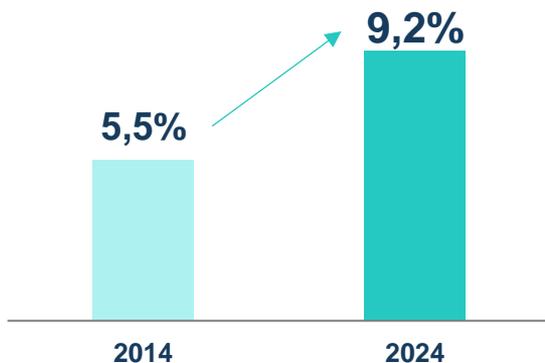


 Métró de São Paulo, Brésil

Australie



 Melbourne, Australie

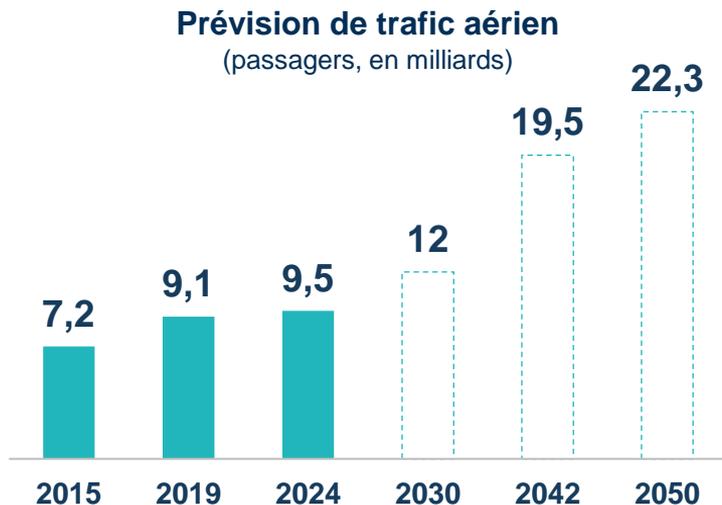


FORTE CROISSANCE DU TRAFIC AÉRIEN

PRÉVISIONS DE TRAFIC AÉRIEN

+9,2% Passagers en 2024

+6,1% Prévision de croissance pour 2025



JCDECAUX, UN POSITIONNEMENT OPTIMAL

157 Aéroports dans le monde, dont 12 parmi les 25 premiers

49 Aéroports disponibles en pDOOH

39 Pays

>+20% Au-dessus des revenus 2019, Etats-Unis et Moyen-Orient



LA CHINE RESTE UN MARCHÉ CLÉ POUR L'OOH

2^{ème} plus grand marché publicitaire mondial

1^{er} marché OOH à partir de 2025 (1)

Env. 10 % du CA 2024 Groupe vs. env. 18 % en 2019

Ajustements contractuels en cours pour refléter un niveau d'activité réduit

Digitalisation croissante, 30 % du chiffre d'affaires en 2024 contre 21 % en 2023



 Digital, Métro de Shanghai



 Digital, Aéroport de Hong Kong

PRINCIPAUX APPELS D'OFFRES

Mobilier urbain

Europe

	France	Cergy-Pontoise, Limoges, Rennes, Tours
	Espagne	Barcelone
	Portugal	Almada, Viseu, Mafra
	Danemark	Odensee

Asia-Pacifique

	Nouvelle-Zélande	Auckland
---	------------------	----------

Transport

Europe

	Belgique	Méto et bus de Bruxelles, Aéroport Bruxelles
	Danemark	Chemin de fer
	Finlande	Trams et bus d'Helsinki

Asia-Pacifique

	Singapour	Singapour Bus LTA
	Chine	Métros de Nanjing & Chongqing

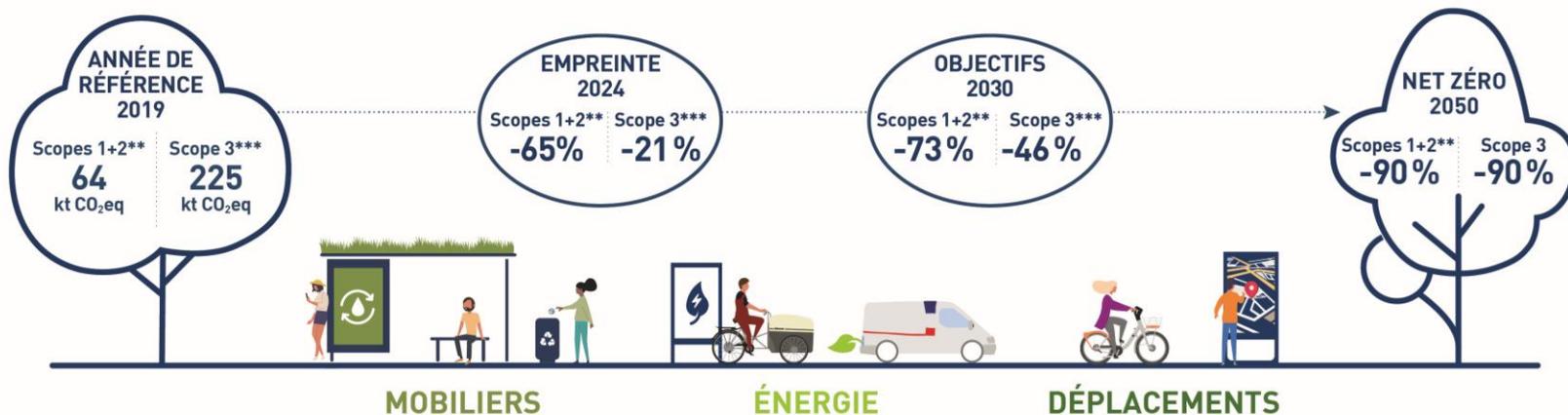
Reste du monde

	Brésil	Aéroport de São Paulo Congonhas
	Panama	Méto L2
	Arabie Saoudite	Aéroports domestiques et régionaux
	Koweït	Aéroport de Koweït City

Affichage

	Australie	Melbourne Brisbane Transurban
	Panama	Autoroutes de Panama City

TRAJECTOIRE D'ÉMISSION CARBONE VALIDÉE PAR LE SBTI



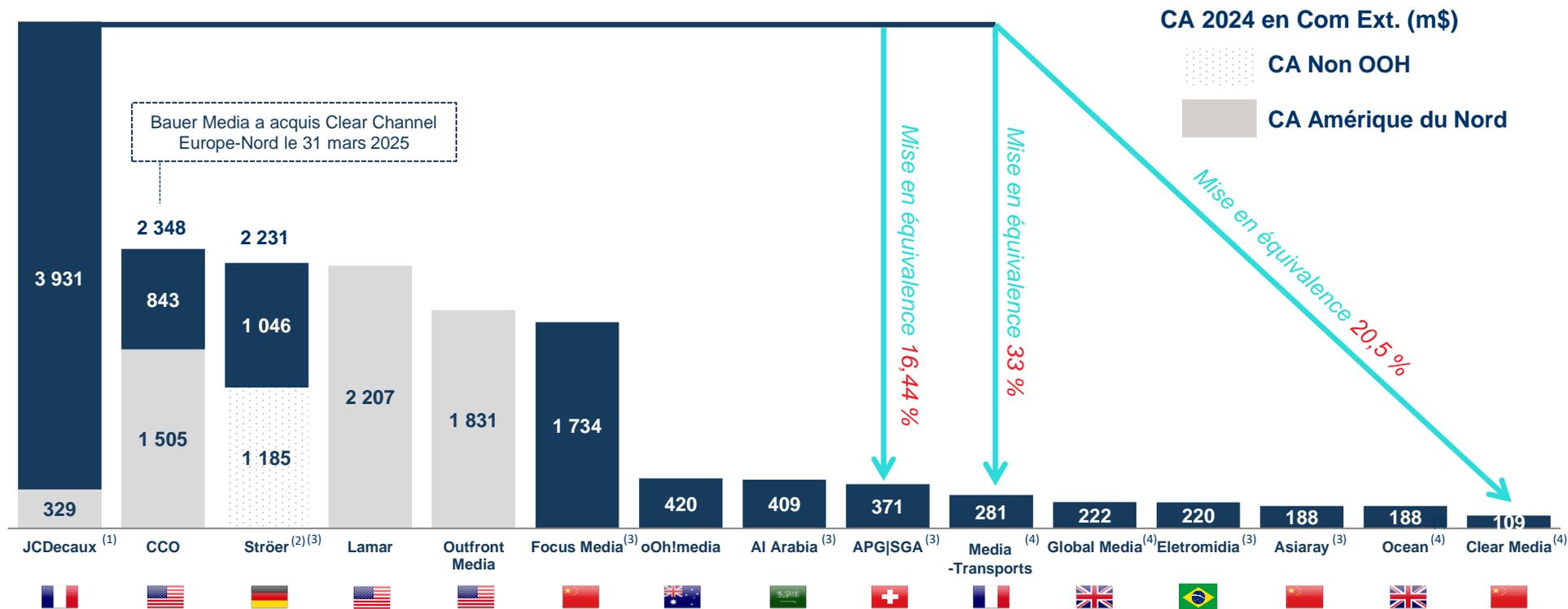
* Trajectoire auditée par un tiers indépendant

** Market based

*** Périmètre couvrant 92 % des émissions scope 3 du Groupe

L'OBJECTIF DE SCOPE 3 NÉCESSITE UNE ÉVOLUTION MAJEURE DE LA COMMANDE PUBLIQUE

LA SEULE ENTREPRISE MONDIALE DE COMMUNICATION EXTÉRIÈRE



POINTS CLÉS 2024

| Forte croissance du chiffre d'affaires tirée par le digital

| Le programme continue de gagner des parts de marché dans le chiffre d'affaires digital

| Amélioration de la rentabilité et de la génération de cash-flow

| Contrôle continu des dépenses opérationnelles

| Poursuite de notre trajectoire de réduction carbone validée par le SBTi

| Proposition de dividende : 0,55€ par action

PERSPECTIVES 2026

>20%

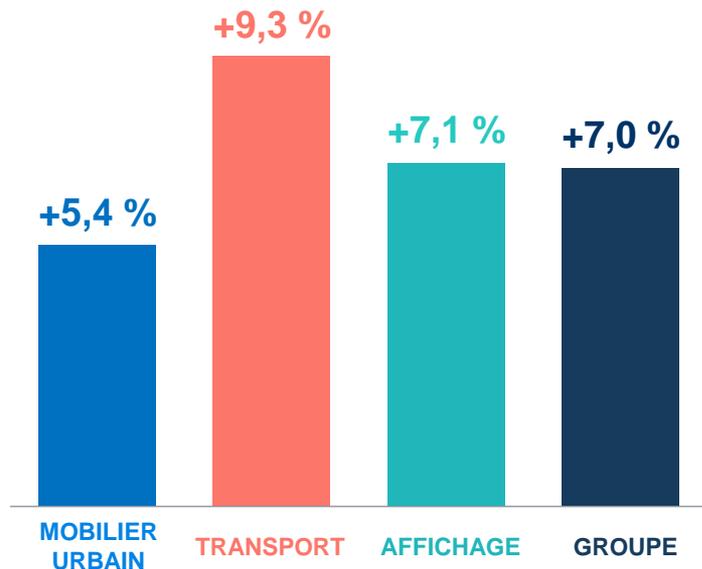
De marge opérationnelle

>€300m

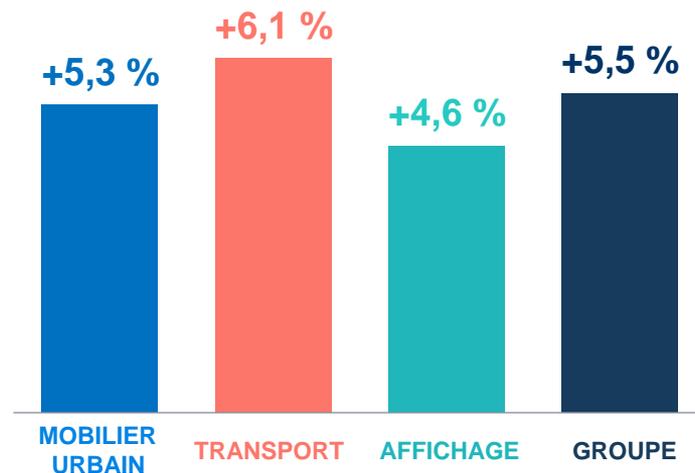
Cash-flow disponible

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ DU PREMIER TRIMESTRE 2025

Croissance publiée (%)



Croissance organique (%) ⁽¹⁾



PERSPECTIVES DEUXIÈME TRIMESTRE 2025

« En ce qui concerne le deuxième trimestre, dans un contexte de fortes incertitudes concernant la situation économique et géopolitique mondiale, et en prenant en compte notre niveau d'activité élevé en lien avec les Jeux Olympiques de Paris et l'Euro UEFA 2024 aux deuxième et troisième trimestres de l'année dernière, nous prévoyons désormais pour le deuxième trimestre 2025 une légère progression organique, « low single digit », du chiffre d'affaires, avec actuellement, les ventes du Mobilier Urbain montrant une croissance soutenue, « mid-single digit », tandis que celles du Transport et de l'Affichage sont stables. »

Gérard Degonse
Président du Conseil de Surveillance



 Grand format digital, Rotterdam, Pays-Bas

ÉVOLUTION DU TITRE

Jean-Charles Decaux

Président du Directoire et Co-Directeur Général



 Mobilier urbain digital, Hambourg, Allemagne

ÉVOLUTION DU TITRE

Depuis 5 ans, cours en euro



Multiples 2015-2019
VE / MOP c.10x
PER >25x

Aujourd'hui
5,2x
13,0x

QUESTIONS - RÉPONSES



 Abribus digital, Londres, Royaume-Uni

Gérard Degonse
Président du Conseil de Surveillance



 Atribus végétalisé, Paris, France

RÉSOLUTIONS

Bertrand Allain

Directeur Juridique Groupe



 Mobilier urbain, Oslo, Norvège

FUNCTIONNEMENT DES BOÎTIERS DE VOTES

1 Carte à puce :
Le boîtier ne peut fonctionner que si votre carte à puce est correctement insérée

2 Pour voter :
Lorsque le vote est ouvert, appuyez simplement sur la touche correspondant à votre choix :

1 = Pour
2 = Contre
3 = Abstention

Votre vote est immédiatement enregistré et indiqué sur l'écran.



**Si vous avez besoin de corriger votre choix, appuyez sur une nouvelle touche.*

PREMIÈRE RÉOLUTION

Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2024 -
Approbation des dépenses et charges non-déductibles fiscalement

DEUXIÈME RÉOLUTION

Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024

TROISIÈME RÉOLUTION

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024

QUATRIÈME RÉOLUTION

Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées
par les articles L. 225-86 et suivants du Code de commerce – Constat de
l'absence de convention nouvelle

CINQUIÈME RÉSOLUTION

Renouvellement du mandat de Monsieur Gérard Degonse en qualité de
membre du Conseil de surveillance

SIXIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat de Monsieur Jean-Pierre Decaux en qualité de
membre du Conseil de surveillance

SEPTIÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat de Madame Alexia Decaux-Lefort en qualité
de membre du Conseil de surveillance

HUITIÈME RÉOLUTION

Nomination de Monsieur Guillaume Pepy en remplacement de Monsieur Michel Bleitrach en qualité de membre du Conseil de surveillance

NEUVIÈME RÉOLUTION

Approbation de la politique de rémunération du Président du Directoire et des membres du Directoire conformément à l'article L.22-10-26 II du Code de commerce

DIXIÈME RÉOLUTION

Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil de surveillance et des membres du Conseil de surveillance conformément à l'article L.22-10-26 II du Code de commerce

ONZIÈME RÉOLUTION

Approbation des éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024 à l'ensemble des mandataires sociaux (membres du Directoire et du Conseil de surveillance)

DOUZIÈME RÉOLUTION

Approbation des éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024 à Monsieur Jean-Charles Decaux, Président du Directoire

TREIZIÈME RÉOLUTION

Approbation des éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024 à Monsieur Jean-François Decaux, membre du Directoire et Directeur Général

QUATORZIÈME RÉSOLUTION

Approbation des éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024 à Messieurs Emmanuel Bastide, David Bourg et Daniel Hofer, membres du Directoire

QUINZIÈME RÉSOLUTION

Approbation des éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024 à Monsieur Gérard Degonse,
Président du Conseil de surveillance

SEIZIÈME RÉSOLUTION

Détermination du montant de la rémunération des membres du Conseil
de surveillance

DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION

Autorisation à donner au Directoire à l'effet d'opérer sur les actions de la
Société dans le cadre du dispositif de l'article L. 22-10-62 du Code de
commerce

DIX-HUITIÈME RÉOLUTION

Autorisation à donner au Directoire à l'effet de réduire le capital social
par annulation des actions auto-détenues

DIX-NEUVIÈME RÉSOLUTION

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre avec maintien du droit préférentiel de souscription

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

II. PARTIE EXTRAORDINAIRE

VINGTIÈME RÉOLUTION

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre avec suppression de droit préférentiel de souscription par offre au public à l'exclusion des offres visées au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier

VINGT-ET-UNIÈME RÉOLUTION

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre, avec suppression de droit préférentiel de souscription par une offre visée au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier

VINGT-DEUXIÈME RÉSOLUTION

Délégation de compétence à conférer au Directoire à l'effet de décider l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital et/ou des titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit d'une ou plusieurs personnes nommément désignées

VINGT-TROISIÈME RÉSOLUTION

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'augmenter le nombre de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre (option de surallocation) en cas d'émission avec suppression ou maintien du droit préférentiel de souscription

VINGT-QUATRIÈME RÉSOLUTION

Délégation de compétence à donner au Directoire pour augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 20% du capital, en vue de rémunérer des apports en nature de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital

VINGT-CINQUIÈME RÉOLUTION

Délégation de compétence à donner au Directoire pour augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices et/ou primes

VINGT-SIXIÈME RÉSOLUTION

Autorisation à donner au Directoire à l'effet de consentir des options de souscription ou d'achat d'actions avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux du groupe ou de certains d'entre eux

VINGT-SEPTIÈME RÉSOLUTION

Autorisation à donner au Directoire à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux du groupe ou de certains d'entre eux

VINGT-HUITIÈME RÉSOLUTION

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'augmentation du capital social par émission de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre réservées aux adhérents de plans d'épargne, avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de ces derniers

VINGT-NEUVIÈME RÉOLUTION

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'augmentation du capital social par émission de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre réservée à des catégories de bénéficiaires dans le cadre d'une opération d'actionnariat salarié, avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de ces derniers

TRENTIÈME RÉSOLUTION

Modification de l'article 17 « Organisation et fonctionnement du Conseil de surveillance » des statuts concernant (i) l'utilisation d'un moyen de télécommunication lors des réunions du Conseil de surveillance, (ii) la possibilité pour les membres du conseil de surveillance de voter par correspondance et (iii) la consultation écrite des membres du conseil de surveillance

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

II. PARTIE EXTRAORDINAIRE

TRENTE-ET-UNIÈME RÉOLUTION :

Pouvoirs en vue de l'accomplissement des formalités

CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Gérard Degonse

Président du Conseil de Surveillance



 Mobilier urbain, Madrid, Espagne

ANNEXES



 Digital, Aéroport de Djeddah, Arabie Saoudite

INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE (1/2)

Le Groupe utilise des indicateurs alternatifs de performance (IAP) qui servent d'indicateurs clés de la performance opérationnelle et financière du Groupe qui reflètent la réalité opérationnelle et en assurent une meilleure lisibilité. Ces indicateurs sont ceux utilisés par le management pour suivre l'activité, allouer les ressources et mesurer la performance.

Nos IAP opérationnels sont :

- En ce qui concerne le compte de résultat, tous les agrégats jusqu'au résultat d'exploitation ;
- En ce qui concerne le tableau des flux de trésorerie, tous les agrégats jusqu'au cash-flow disponible.

Ces IAP opérationnels sont calculés sur la base des comptes consolidés en IFRS, retraités concernant la prise en compte de :

- **La norme IFRS 11**, applicable depuis le 1er Janvier 2014 qui conduit à retenir la méthode de la mise en équivalence des sociétés sous contrôle conjoint ;
- **La norme IFRS 16**, applicable depuis le 1er janvier 2019 qui conduit à reconnaître au bilan, pour les contrats de location, une dette locative pour les loyers fixes contractuels en contrepartie d'un droit d'utilisation à l'actif amorti sur la durée du contrat. Au compte de résultat, la charge de loyer fixe est remplacée par l'amortissement de l'actif en résultat d'exploitation, sous la marge opérationnelle, et une charge d'intérêt sur la dette de loyer en résultat financier, sous le résultat d'exploitation. La norme IFRS 16 est sans impact sur les paiements cash mais le remboursement du principal de la dette de loyer est classé en flux de financement.

Toutefois, afin de refléter la réalité opérationnelle du Groupe et la lisibilité de notre performance, les données du reporting de gestion opérationnelle du Groupe, sur lequel s'appuient les dirigeants pour suivre l'activité, allouer les ressources et mesurer la performance continuent :

- d'intégrer proportionnellement les données opérationnelles des sociétés sous contrôle conjoint ;
- d'exclure l'impact IFRS 16 sur nos contrats de location « core business » (contrats de location d'emplacements destinés à des structures publicitaires hors contrats de location immobilière et de véhicules).

Pour IFRS 16, les dettes locatives sont exclues du calcul de la dette nette et le remboursement de la dette (principal) est réintégré dans le calcul du cash flow disponible (y compris "non-core business").

Conformément à IFRS 8, l'information sectorielle intégrée aux états financiers est en ligne avec cette information interne, et la communication financière externe du Groupe s'appuie donc sur cette information financière opérationnelle.

Conformément aux instructions de l'AMF, les indicateurs alternatifs de performance sont réconciliés avec les états financiers IFRS, dans la sections Annexes.

INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE (2/2)

- | **Chiffre d'affaires** : Il comprend au prorata le chiffre d'affaires des sociétés sous contrôle conjoint.
- | **Croissance organique** : La croissance organique du Groupe correspond à la croissance du chiffre d'affaires hors effet de change et effet de périmètre. L'exercice de référence reste inchangé par rapport aux données publiées, et la croissance organique est calculée en appliquant les taux de change moyens de l'exercice précédent au chiffre d'affaires de l'exercice en cours et en prenant en compte les variations de périmètre prorata temporis, mais en incluant les variations de chiffre d'affaires liées aux gains de nouveaux contrats et aux pertes de contrats précédemment en portefeuille.
- | **Marge opérationnelle** : Chiffre d'affaires diminué des coûts directs d'exploitation (hors pièces détachées de maintenance) et des coûts commerciaux, généraux et administratifs. Elle intègre au prorata les données des sociétés sous contrôle conjoint et exclut l'impact de la norme IFRS 16 sur nos contrats « core business » (contrats de location d'emplacements destinés à des structures publicitaires, hors contrats immobiliers et de location de véhicules).
- | **Résultat d'exploitation** : Marge opérationnelle diminuée des dotations aux amortissements et provisions nettes, des pertes de valeur des goodwill, des pièces détachées de maintenance et des autres charges et produits opérationnels. Il intègre au prorata les données des sociétés sous contrôle conjoint et exclut l'impact de la norme IFRS 16 sur nos contrats « core business » (contrats de location d'emplacements destinés à des structures publicitaires, hors contrats immobiliers et de location de véhicules).
- | **Résultat financier** : Hors impact des charges nettes d'actualisation et de revalorisation des dettes sur engagements de rachat de minoritaires (respectivement - 8,3 millions d'euros et -2,7 millions d'euros en 2024 et 2023).
- | **Cash-flow disponible** : Flux net des activités opérationnelles diminué des acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions. Il inclut au prorata les données des sociétés sous contrôle conjoint et exclut l'impact de la norme IFRS 16 sur nos contrats « core business » (contrats de location d'emplacement destinés à des structures publicitaires) et nos contrats « non-core business » (contrats immobiliers et de location de véhicules).
- | **Dettes nettes** : Dette nette de la trésorerie gérée diminuée des découverts bancaires, excluant les impacts non-cash IAS 32 (dette sur engagements de rachat de minoritaires) et incluant les impacts non-cash IFRS 9 (sur la dette et les instruments financiers de couverture) et excluant les dettes locatives IFRS 16.

RÉCONCILIATION ENTRE DONNÉES IFRS ET DONNÉES IAP – COMPTE DE RÉSULTAT

En millions d'euros

	2024				2023			
	IAP	Impact des sociétés sous contrôle conjoint	Impact IFRS 16 des sociétés contrôlées ⁽¹⁾	IFRS	IAP	Impact des sociétés sous contrôle conjoint	Impact IFRS 16 des sociétés contrôlées ⁽¹⁾	IFRS
Chiffre d'affaires	3 935,3	(302,7)	0,0	3 632,6	3 570,0	(274,1)	0,0	3 295,9
Charges d'exploitation nettes	(3 170,8)	230,7	603,8	(2 336,3)	(2 906,9)	206,1	665,1	(2 035,7)
Marge opérationnelle	764,5	(71,9)	603,8	1 296,3	663,1	(68,0)	665,1	1 260,3
Pièces détachées de maintenance	(46,9)	1,8	0,0	(45,0)	(48,1)	1,4	0,0	(46,8)
Amortissements et provisions (nets de reprises)	(360,1)	16,9	(509,1)	(852,3)	(327,5)	16,7	(592,2)	(903,1)
Autres produits et charges opérationnels	42,8	(2,1)	0,9	41,6	(21,3)	(6,7)	72,3	44,3
Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation	400,3	(55,3)	95,6	440,6	266,2	(56,6)	145,2	354,8
Charges nettes de dépréciation	8,4	0,0	(0,5)	7,8	16,0	0,0	(0,7)	15,3
Résultats d'exploitation après charges de dépréciation	408,7	(55,3)	95,0	448,4	282,2	(56,6)	144,5	370,1

(1) Impact de l'IFRS 16 sur les loyers « core business » provenant d'entités contrôlées.

RÉCONCILIATION ENTRE DONNÉES IFRS ET DONNÉES IAP – FLUX DE TRÉSORERIE

	2024				2023			
	IAP	Impact des sociétés sous contrôle conjoint	Impact IFRS 16 des sociétés contrôlées ⁽¹⁾	IFRS	IAP	Impact des sociétés sous contrôle conjoint	Impact IFRS 16 des sociétés contrôlées ⁽¹⁾	IFRS
<i>En millions d'euros</i>								
Capacité d'autofinancement	530,5	(14,9)	581,5	1 097,2	478,5	(15,8)	600,0	1 062,8
Variation du besoin de fonds de roulement	25,5	(11,7)	19,3	33,1	(124,3)	0,4	162,5	38,5
Flux net des activités opérationnelles	556,0	(26,6)	600,8	1 130,3	354,2	(15,3)	762,5	1 101,3
Investissements	(324,2)	30,4	0,0	(293,8)	(355,1)	17,9	0,0	(337,2)
Cash-flow disponible	231,9	3,8	600,8	836,5	(1,0)	2,4	762,5	764,1

(1) Retraitement du paiement du principal des loyers IFRS 16.

DÉCLARATIONS DE NATURE PRÉVISIONNELLE

Cette présentation peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Ces déclarations ne sont pas des garanties quant à la performance future de la Société. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication de cette présentation, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes, pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.

Ces risques et incertitudes incluent notamment les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel déposé par la Société auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières de la Société peuvent obtenir copie de ce Document d'Enregistrement Universel auprès de l'Autorité des Marchés Financiers sur le site web www.amf-france.org ou directement auprès de la Société sur le site www.jcdecaux.com.

La Société n'a pas l'obligation et ne prend pas l'engagement de mettre à jour ou de réviser les déclarations de nature prévisionnelle.

The logo for JCDecaux, featuring the company name in a bold, white, sans-serif font. The text is positioned to the right of a white L-shaped graphic element that forms the top-left corner of a rectangular frame.

JCDecaux