

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2023

16 Mai 2023

JCDecaux



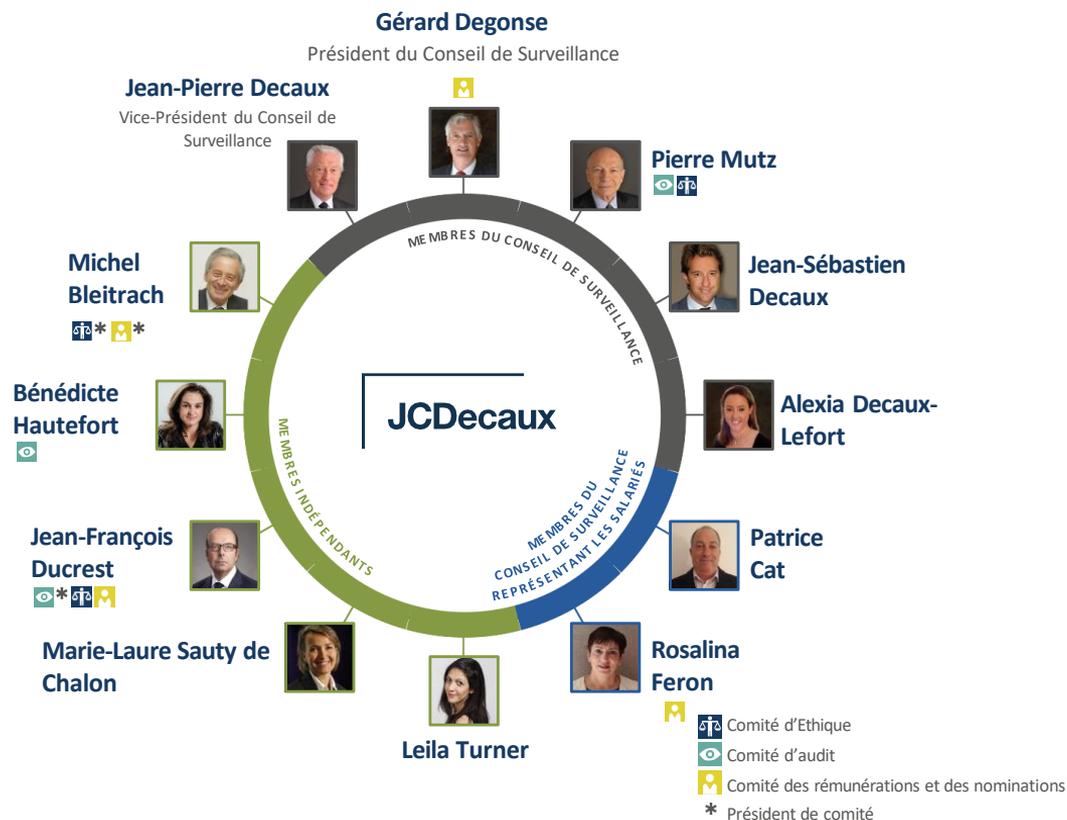
OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Gérard Degonse

Président du Conseil de Surveillance



LE CONSEIL DE SURVEILLANCE



Nombre de membres

12

Taux d'indépendance*

50%

Taux d'assiduité

100%

Taux de féminisation*

40%

Âge moyen

59 ans

Ancienneté moyenne

7,5 ans



COMITÉ D'AUDIT

3 membres
66,66 % Indépendance
100 % Assiduité



COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS ET DES NOMINATIONS

4 membres
66,66 % Indépendance*
100 % Assiduité



COMITÉ D'ÉTHIQUE

3 membres
66,66 % Indépendance
100 % Assiduité

* Hors membres du Conseil de surveillance représentant les salariés

LES COMITÉS DU CONSEIL DE SURVEILLANCE



Comité d'Audit



M. Jean-François Ducrest
Président -
membre indépendant



M^{me} Bénédicte Hautefort
Membre
indépendant



M. Pierre Mutz

MEMBRES

NOMBRE
DE RÉUNIONS
4

TAUX
D'ASSIDUITÉ
100 %



Comité des rémunérations et des nominations



M. Michel Bleitrach
Président -
membre indépendant



M. Jean-François Ducrest
Membre
indépendant



M. Gérard Degonse



M^{me} Rosalina Feron
Membre du Conseil
de surveillance
représentant les salariés

MEMBRES

NOMBRE
DE RÉUNIONS
2

TAUX
D'ASSIDUITÉ
100 %



Comité d'Ethique



M. Michel Bleitrach
Président -
membre indépendant



M. Pierre Mutz



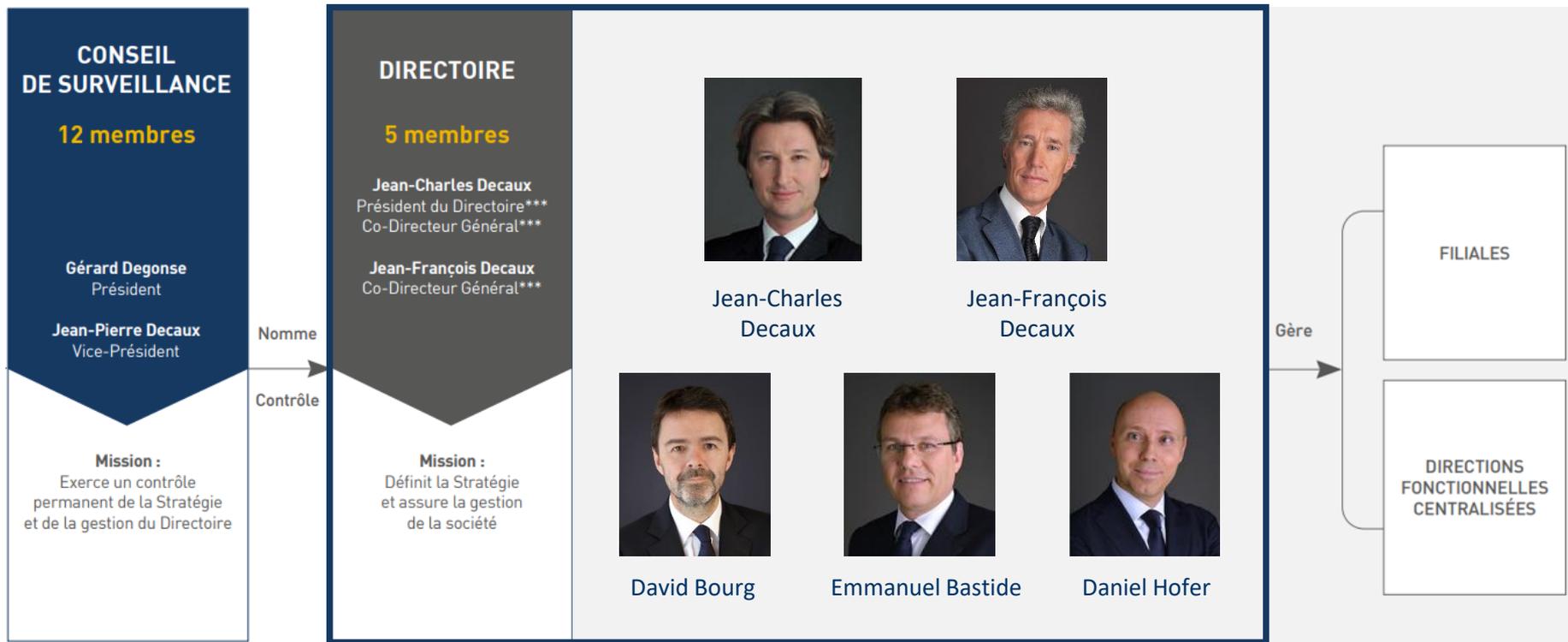
M. Jean-François Ducrest
Membre
indépendant

MEMBRES

NOMBRE
DE RÉUNIONS
2

TAUX
D'ASSIDUITÉ
100 %

LE DIRECTOIRE



* Le Président est nommé pour un an, rotation annuelle entre M. Jean-François Decaux et M. Jean-Charles Decaux

Gérard Degonse
Président du Conseil de Surveillance



ACTIVITÉ 2022

Jean-Charles Decaux

Président du Directoire et Co-Directeur Général



RÉSULTATS FINANCIERS 2022

| En millions d'euros, sauf %. Données ajustées ⁽¹⁾ sauf normes IFRS. | 2022 | 2021 | Variation | |
|--|---------|---------|-----------|--------|
| | | | % | M€ |
| Chiffre d'affaires | 3 316,5 | 2 744,6 | +20,8% | +571,9 |
| Marge opérationnelle | 602,9 | 422,3 | +42,8% | +180,7 |
| Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation ⁽²⁾ | 212,0 | 16,3 | +1 199,5% | +195,7 |
| Résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation, IFRS ⁽³⁾ | 179,8 | (8,7) | - | +188,5 |
| Résultat net part du groupe, IFRS | 132,1 | (14,5) | - | +146,7 |
| Capacité d'autofinancement | 399,4 | 237,6 | +68,1% | +161,8 |
| Cash-flow disponible | 43,2 | 211,5 | -79,6% | -168,3 |
| Dette nette de fin de période, IFRS | 975,0 | 924,5 | +5,5% | +50,5 |

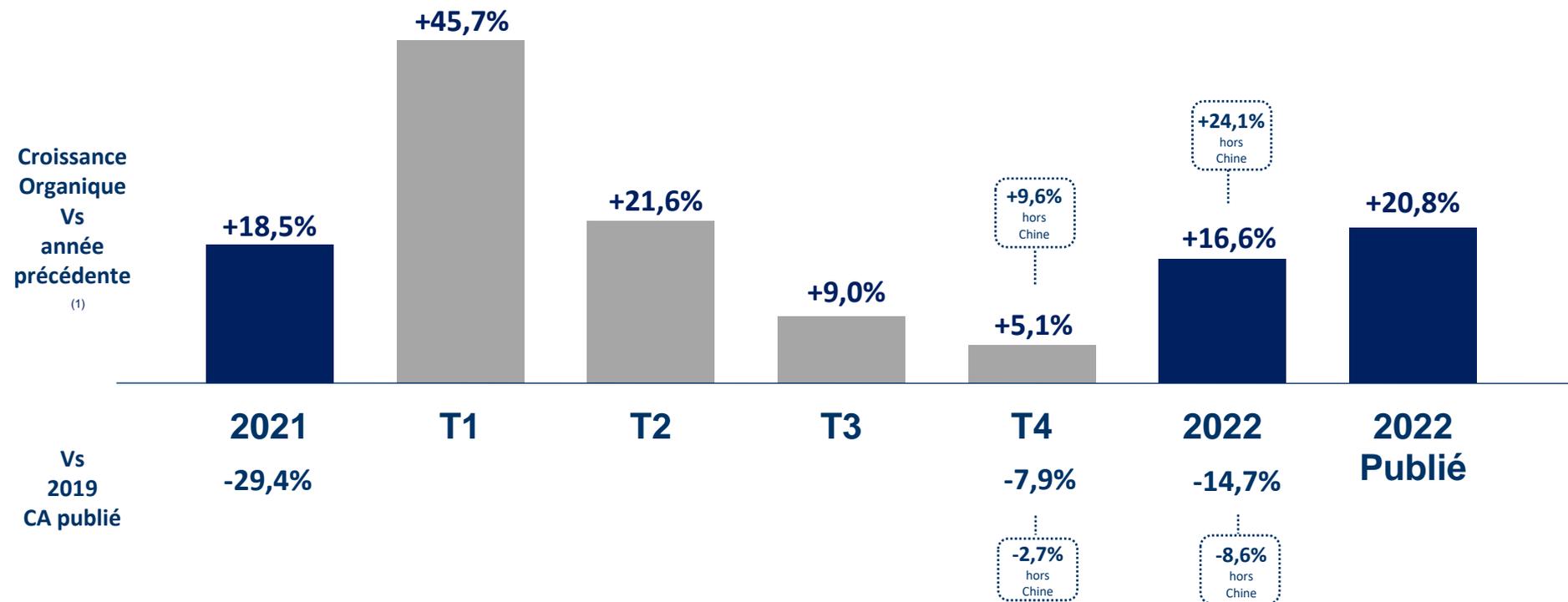
(1) Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent le retraitement IFRS 16 des loyers core business.

(2) L'impact des charges nettes de dépréciation sur le résultat d'exploitation est de -17,7 m€ à fin 2022 contre -7,6 m€ à fin 2021.

(3) L'impact des charges nettes de dépréciation sur le résultat net part du Groupe est de -47,6 m€ (net de l'effet impôt et des minoritaires) à fin 2022. Le montant comparable à fin 2021 est de -5,9 m€.

Les valeurs figurant dans les tableaux sont généralement exprimées en millions d'euros. La somme des montants arrondis ou les calculs de variations peuvent présenter des écarts non significatifs par rapport aux valeurs reportées

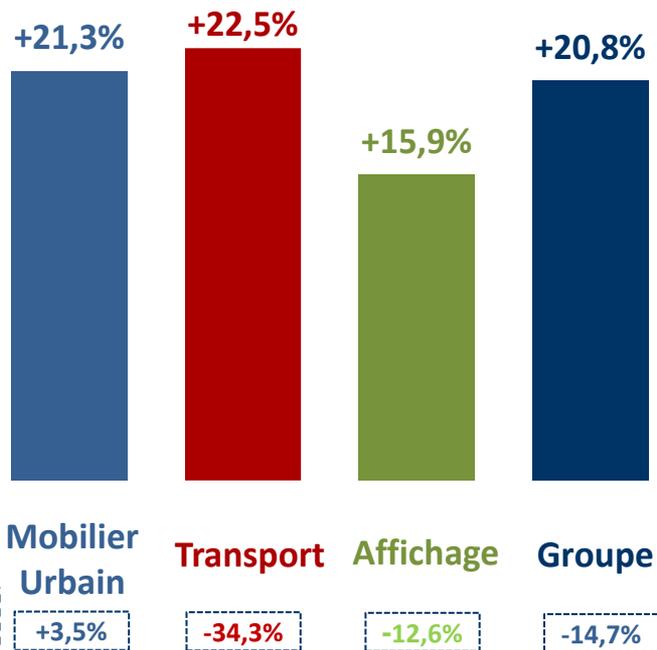
POURSUITE DU REBOND DE NOTRE ACTIVITÉ EN 2022



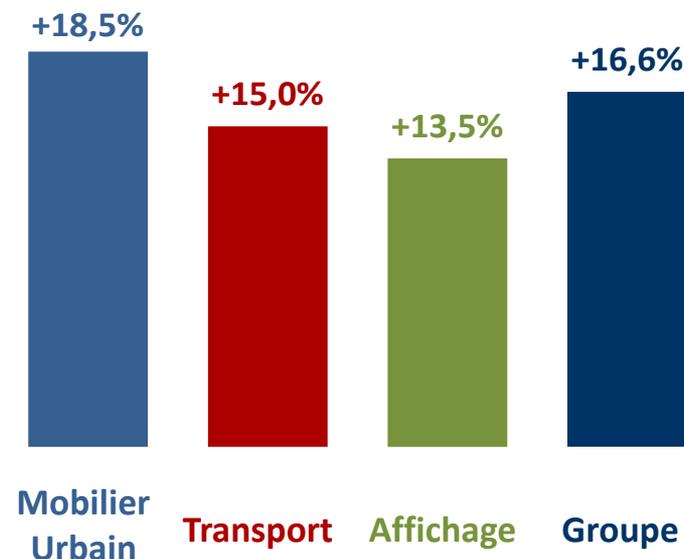
(1) Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants

CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ 2022 PAR ACTIVITÉ

Croissance publiée (%)



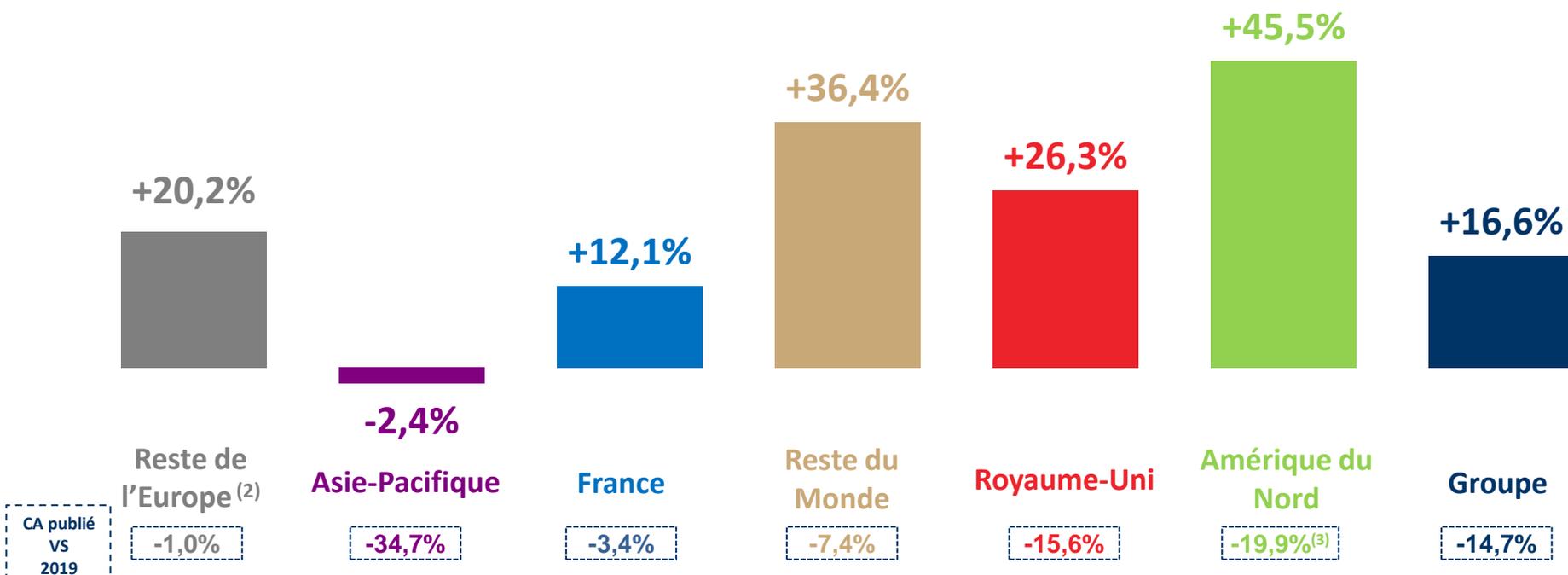
Croissance organique (%) ⁽¹⁾



⁽¹⁾ Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ 2022 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Croissance organique (%) ⁽¹⁾

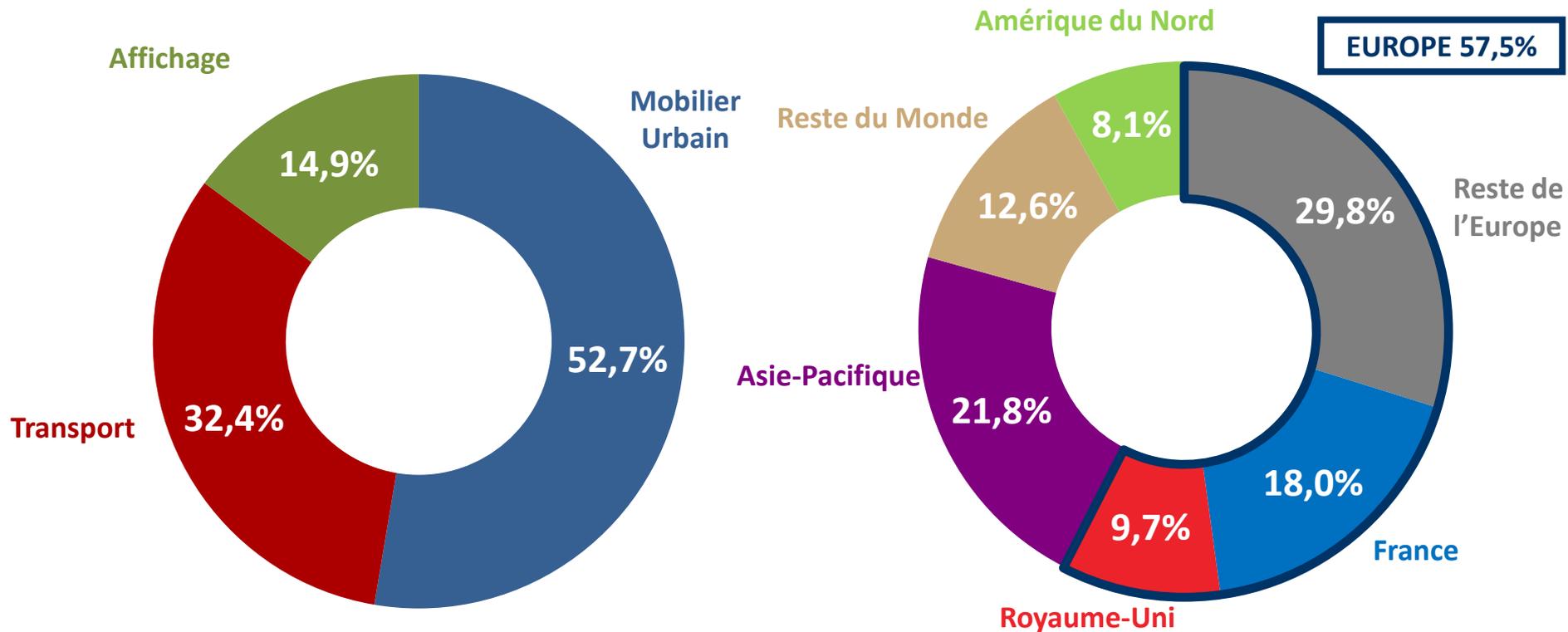


(1) Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants

(2) Hors France et Royaume-Uni.

(3) -0,2% hors perte du contrat des aéroports de New-York

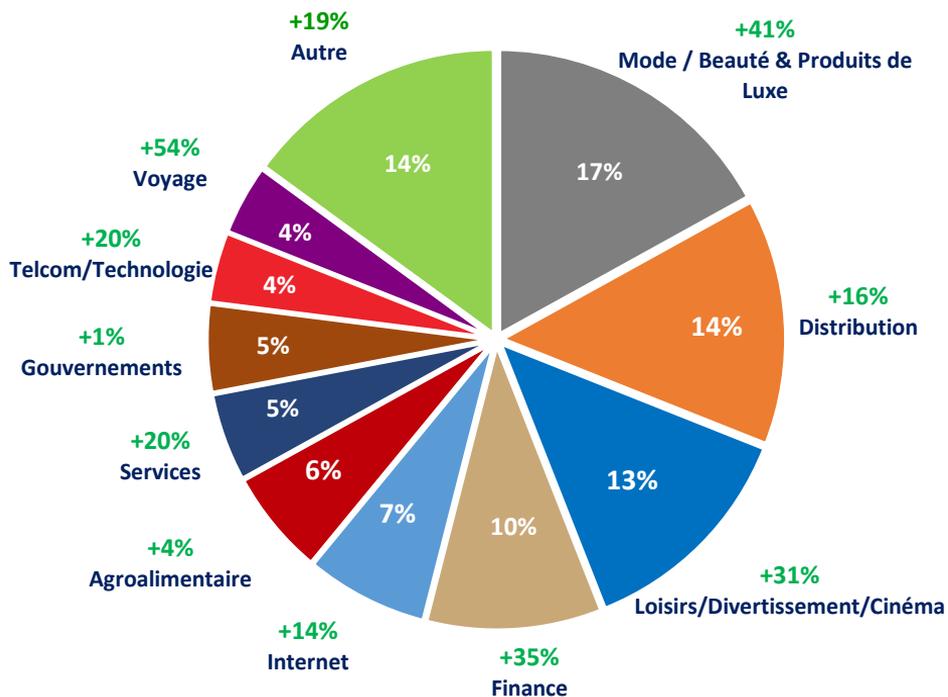
RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ 2022



UN PORTEFEUILLE DYNAMIQUE ET TRÈS DIVERSIFIÉ D'ANNONCEURS

Les 10 premiers clients représentent moins de 14% du chiffre d'affaires du Groupe

Chiffre d'affaires 2022 par catégorie de clients et variations vs 2021 ⁽¹⁾



⁽¹⁾ Top 10 catégories de clients, variation du chiffre d'affaires publié 2022 vs 2021

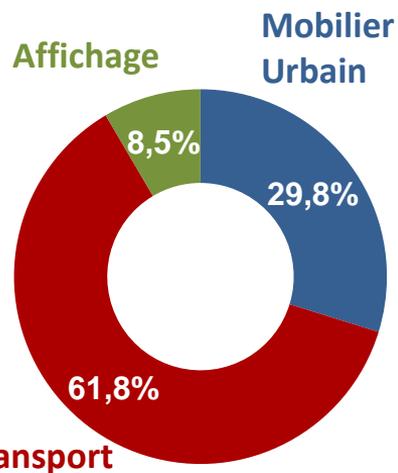


Digital, aéroport de Dubaï, Émirats Arabes Unis 

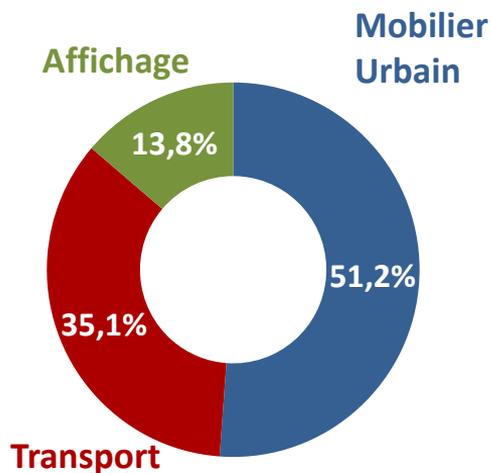
FORTE CONTRIBUTION DU DIGITAL

Répartition du chiffre d'affaires digital par segment

2016



2022



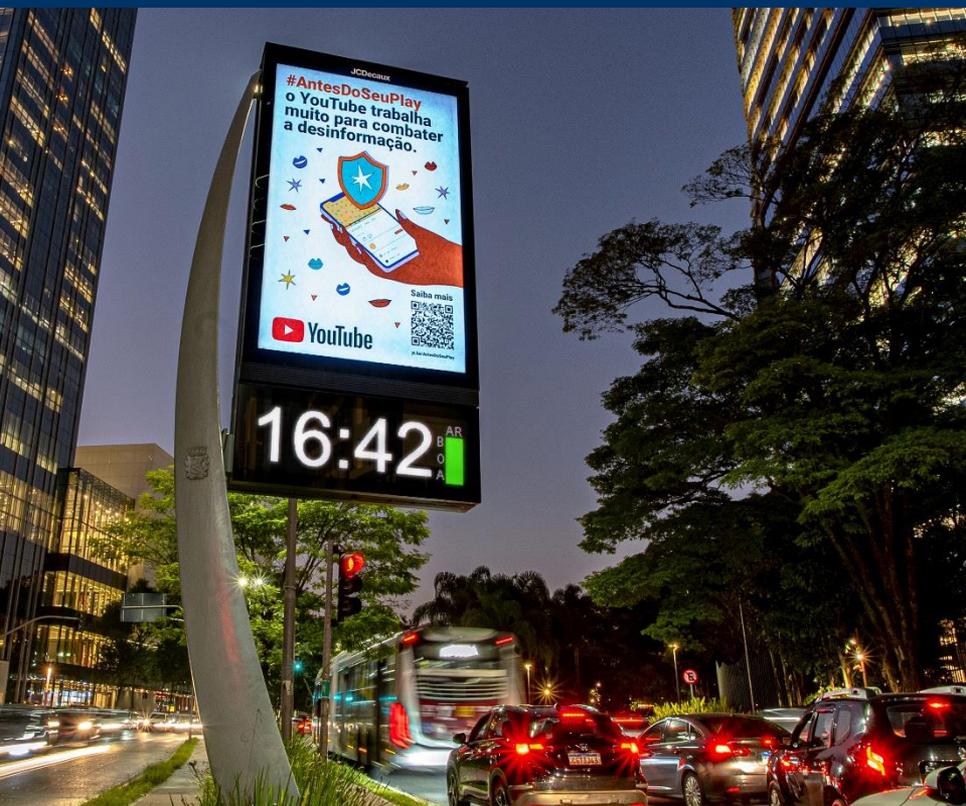
Données ajustées



CA digital Groupe en % du CA Groupe total

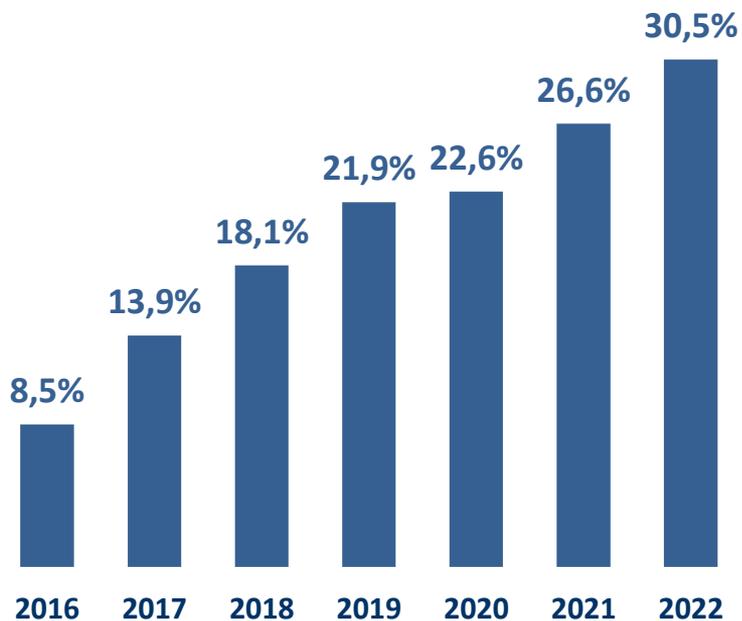
N.B.: Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1er Janvier 2018.

MOBILIER URBAIN DIGITAL



Mobilier urbain digital, São Paulo, Brésil 

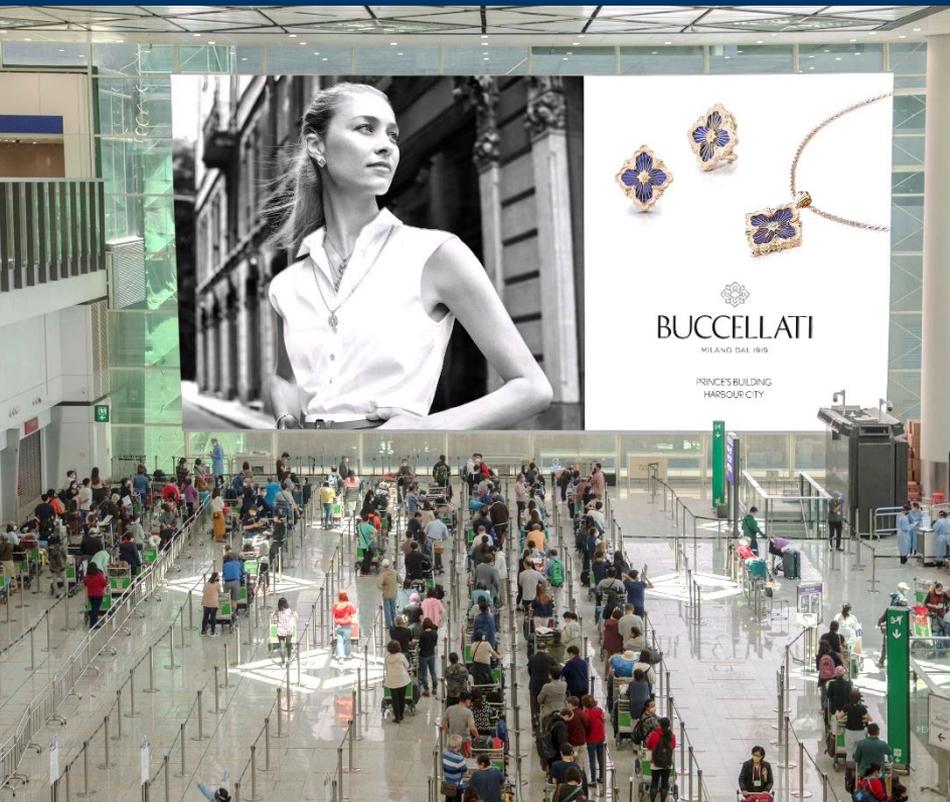
Données ajustées



CA digital Mobilier Urbain en % du CA Mobilier Urbain total

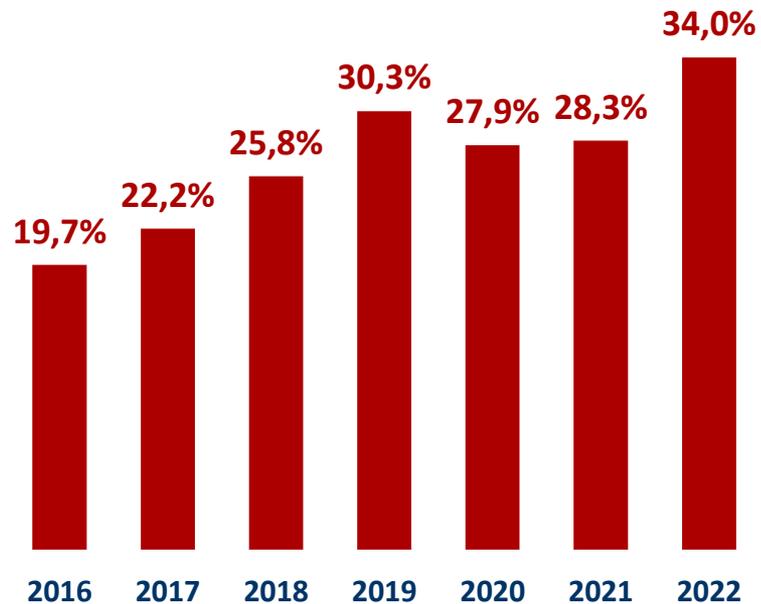
N.B. : Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1^{er} janvier 2018.

TRANSPORT DIGITAL



Digital, aéroport de Hong Kong, Chine 

Données ajustées



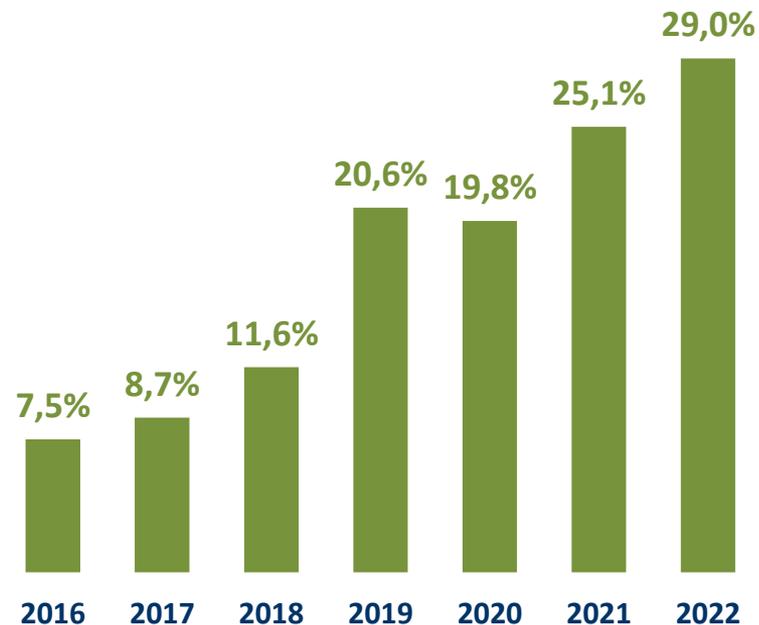
CA digital Transport en % du CA Transport total

N.B.: Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1er Janvier 2018.

AFFICHAGE GRAND FORMAT DIGITAL



Données ajustées



CA digital Affichage en % du CA Affichage total

N.B.: Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1er Janvier 2018.

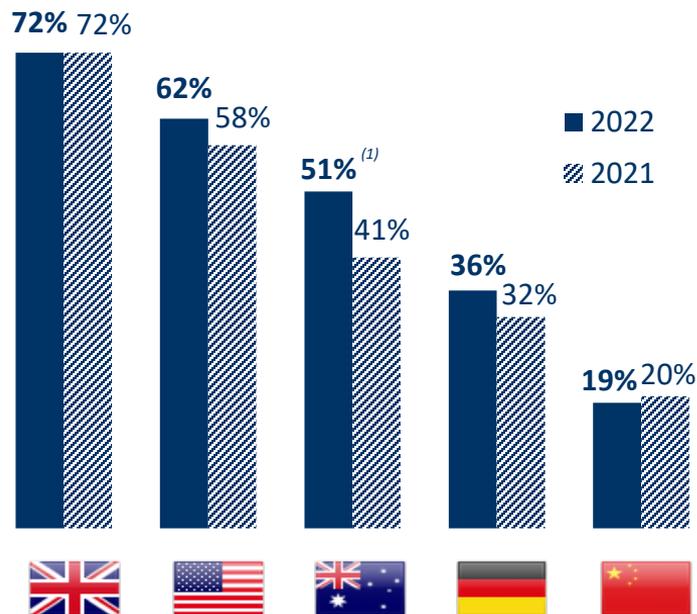
5 PAYS GÉNÈRENT 66% DU CHIFFRE D'AFFAIRES DIGITAL, MARGE DE PROGRESSION IMPORTANTE



Mobilier urbain digital, Milan, Italie 

Données ajustées

Pénétration du digital (% du chiffre d'affaires du pays)



(1) 60% du chiffre d'affaires publicitaire

GAINS DE CONTRATS : ACTIVITÉ EN HAUSSE

Principaux Gains de Contrats

MOBILIER URBAIN

-  Hong Kong **Abris du tramway**
-  Colombie **MUPIs⁽¹⁾ liés aux vélos en libre service de Bogota**
-  Espagne **Centres commerciaux Merlin Properties, Pampelune horloges**
-  Pays-Bas **Grands formats Eindhoven, grands formats Delft**
-  Danemark **Mobilier Urbain de Naevsted**
-  France **Galleries Lafayette**
-  Portugal **Centres commerciaux Ingka**

TRANSPORT

-  Brésil **Métro de Sao Paulo (Lignes 4 et 5) et de Salvador**
-  Chine **Métro de Shanghai (5 nouvelles lignes), Métro de Tianjin (L10)**
-  USA **Aéroport de Houston (Terminaux B et E)
Atlantic Aviation terminaux d'aviation d'affaire**
-  Espagne **Tramway de Barcelone**
-  Inde **Bombay intérieur et extérieur des trains (2 lignes)**

RENOUVELLEMENTS ET EXTENSIONS : ACTIVITÉ EN HAUSSE

Principaux Contrats, Renouvellements et Extensions

Mobilier Urbain

Europe

-  France Sanitaires automatiques de Paris, Bordeaux (MUIPs⁽¹⁾), **Marseille**, Clermont, **Suresnes**, Sète, Deauville
-  Belgique **Charleroi**, Lier, **Deinze**
-  Allemagne **Dresde**, **Brème**, **Düsseldorf**, **Rostock**
-  Danemark **Aalborg**
-  Pays-Bas **Zwolle**
-  Portugal **Lisbonne**, **Porto**, **Lagos**, **Sonae centres commerciaux**
-  RU **Manchester**, **Southwark** et **Hillingdon**, centres com. Landsec
-  Italie **Bologne**, **Parme**, Bergame
-  Norvège **Stavanger**
-  Estonie **Tallinn**
-  Espagne **Saragosse**, **Leganes**, **Mostoles**

Asie-Pacifique

-  Macao **Macao**
-  Australie **North Sydney**, **Monash**
-  Inde **New Delhi**

Reste du Monde

-  Brésil **Brasilia**
-  Chili **Providencia**

 **Inclut du digital** ⁽¹⁾ Mobiliers urbains pour l'information

Transport

Europe

-  France **Aéroports de Paris, Marseille et Strasbourg**
-  RU **Gares de Network rail**
-  Italie **Aéroports de Milan**

Amérique du Nord

-  USA **Aéroport d'Orlando**

Asie-Pacifique

-  Chine **Métro de Shanghai (13 lignes existantes)**
Aéroports: Pékin Capital terminal 2 et 3, Daxing, Chengdu, Chongqing, Macao
-  Singapour **Aéroport de Changi**
-  Inde **Aéroport de Bangalore**
-  NZ **Aéroport d'Auckland**

Affichage

-  Australie **Brisbane**

LEADER MÉDIA POUR LE MÉTRO EN CHINE

- **Métro de Shanghai** : renouvellement des 13 lignes opérées + extension aux 5 nouvelles lignes du plus grand métro du monde
- **Leader pour le métro en Chine** : 8 villes, 1 116 stations, environ 90 000 emplacements
- **Plus de 34 millions de passagers par jour en 2021** (trafic proche du niveau pre-Covid)
- **Présence croissante** : **48 lignes** opérées en 2022 (vs 33 en 2012 et 16 en 2005)
- **Durée moyenne restante des contrats** : **>11 ans**
- **Forte digitalisation** à venir



Digital, métro de Shanghai

LEADER MÉDIA POUR LE MÉTRO AU BRÉSIL

- En 2022, deux gains de contrats importants :
 - Ligne 4 et 5 de **São Paulo** pour 10 ans
 - Métro de **Salvador de Bahia** pour 10 ans
- Leader pour le métro au Brésil
Exclusivité à São Paulo et Salvador de Bahia
- Plus de 7,2 millions de passagers par jour en 2022
- Forte digitalisation à venir



Digital, métro de São Paulo



Digital, métro de São Paulo

UN MODÈLE D'AFFAIRES VERTUEUX

Nos engagements depuis 1964

Infrastructures favorables
aux transports publics



Mobilité Douce



Services utiles
dans les villes

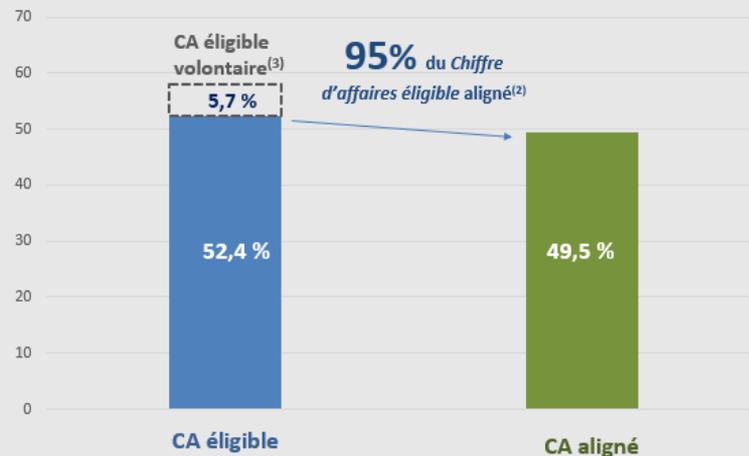


Développement des
transports terrestres



La Taxonomie Verte

1. **49,5 %** du Chiffre d'Affaires⁽¹⁾ aligné



2. **53,9 %** des Investissements⁽¹⁾ alignés

3. **69,6 %** des Frais d'Exploitation⁽¹⁾ alignés

(1) Données ajustées 2022

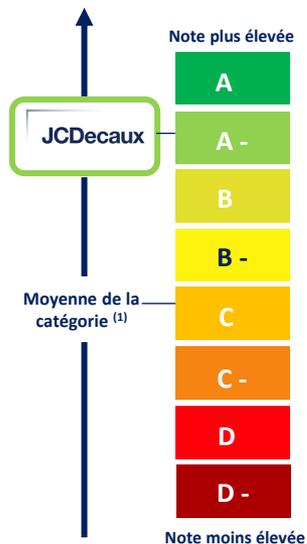
(2) Activités éligibles : Atribus© , vélos, infrastructures associées et transport terrestre

(3) Activités déclarées éligibles volontairement: Kiosques, Mobiliers Urbains pour l'information (MUPIS©) et dispositifs d'information relatif à la qualité de l'air

PERFORMANCE ESG RECONNUE



A-



⁽¹⁾ Service Web et Marketing



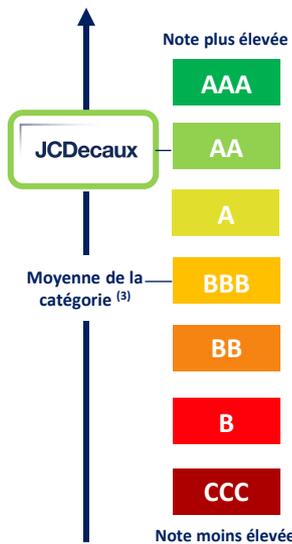
76/100



⁽²⁾ Publicité et études de marché



AA

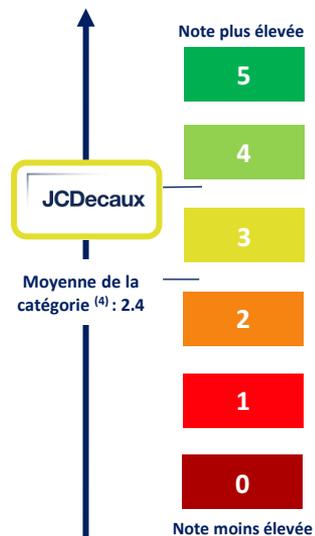


⁽³⁾ Média et divertissement



FTSE4Good

3.6/5



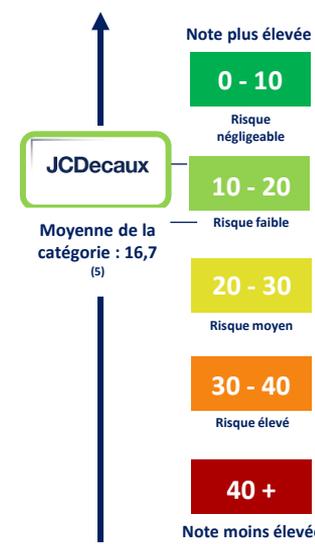
⁽⁴⁾ Média



SUSTAINALYTICS

a Morningstar company

13,5



⁽⁵⁾ Média et Publicité

PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE RENFORCÉE



100 %

de nos consommations électriques couvertes par de **l'électricité d'origine renouvelable**



70 %

de **réduction de la consommation électrique** d'un panneau d'affichage de 2 m² grâce à l'action combinée **de technologies qui consomment moins** et d'un **éclairage intelligent**



- 6,3 %

des émissions de gaz à effet de serre des **véhicules** vs 2019 (en gCO₂/km)



- 27,1 %

des **émissions de gaz à effet de serre** vs 2019 (en KT eq CO₂**)

** Scopes 1, 2 et 3 (market-based)



85 %

des **déchets valorisés**

FORTE PERFORMANCE SOCIALE ET SOCIÉTALE



-26 %

du **taux de fréquence des accidents** (évolution en % par rapport à 2019)



96,6 %

de nos employés ont des **contrats CDI**



32,8 %

de **femmes** au sein des **instances dirigeantes**



100 %

des pays respectent la **Charte des valeurs sociales fondamentales***

* Résultats de l'enquête de l'année 2019/2020 (enquête bisannuelle), objectif atteint après revue de la mise en place des plans d'actions correctifs



100 %

des fournisseurs clés ont signé le **Code de Conduite Fournisseurs**



15 %

de critères ESG dans la **rémunération variable des dirigeants** (contre 10 % en 2021)

L'ESG DANS LES MARCHÉS PUBLICS, ÉVOLUTION ENCOURAGEANTE MAIS ENCORE TROP LENTE



Panel des AO
soumissionnés par
JCDecaux en 2022
à travers le monde

61% des

appels d'offres ont des **critères
environnementaux ÉVALUÉS**
(vs 25% en 2019)

Encore insuffisamment déterminants dans
l'adjudication des contrats



18% des
appels d'offres ont des
critères sociaux ÉVALUÉS
(vs 8% en 2019)



Loi Climat & Résilience

La prise en compte de critères ESG devient obligatoire
dans les appels d'offres à partir de 2026

Contrats exclusifs remportés avec un engagement fort en
matière de développement durable



Aix-Marseille-
Provence, France

Contrat exclusif de mobilier urbain
publicitaire de

21 ans

+1 200 mobiliers

100% de l'évaluation fondée sur des
critères non financiers
comme la conception, la fonctionnalité et la
qualité

Février 2023

Contrat exclusif de mobilier
urbain publicitaire de

16 ans

+2 000 mobiliers éco-responsables,
reconditionnés à neuf et dotés de
solutions d'efficacité énergétique

Juillet 2022

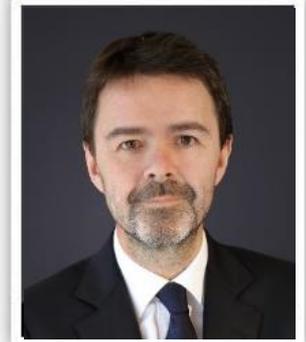


Tallinn, Estonie

ÉLÉMENTS FINANCIERS

David Bourg

Directeur Général Finance, IT & Administration



RÉSULTATS FINANCIERS 2022

| En millions d'euros, sauf %. Données ajustées ⁽¹⁾ sauf normes IFRS. | 2022 | 2021 | Variation | |
|--|---------|---------|-----------|--------|
| | | | % | M€ |
| Chiffre d'affaires | 3 316,5 | 2 744,6 | +20,8% | +571,9 |
| Marge opérationnelle | 602,9 | 422,3 | +42,8% | +180,7 |
| Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation ⁽²⁾ | 212,0 | 16,3 | +1 199,5% | +195,7 |
| Résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation, IFRS ⁽³⁾ | 179,8 | (8,7) | - | +188,5 |
| Résultat net part du groupe, IFRS | 132,1 | (14,5) | - | +146,7 |
| Capacité d'autofinancement | 399,4 | 237,6 | +68,1% | +161,8 |
| Cash-flow disponible | 43,2 | 211,5 | -79,6% | -168,3 |
| Dette nette de fin de période, IFRS | 975,0 | 924,5 | +5,5% | +50,5 |

(1) Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent le retraitement IFRS 16 des loyers core business.

(2) L'impact des charges nettes de dépréciation sur le résultat d'exploitation est de -17,7 m€ à fin 2022 contre -7,6 m€ à fin 2021.

(3) L'impact des charges nettes de dépréciation sur le résultat net part du Groupe est de -47,6 m€ (net de l'effet impôt et des minoritaires) à fin 2022. Le montant comparable à fin 2021 est de -5,9 m€.

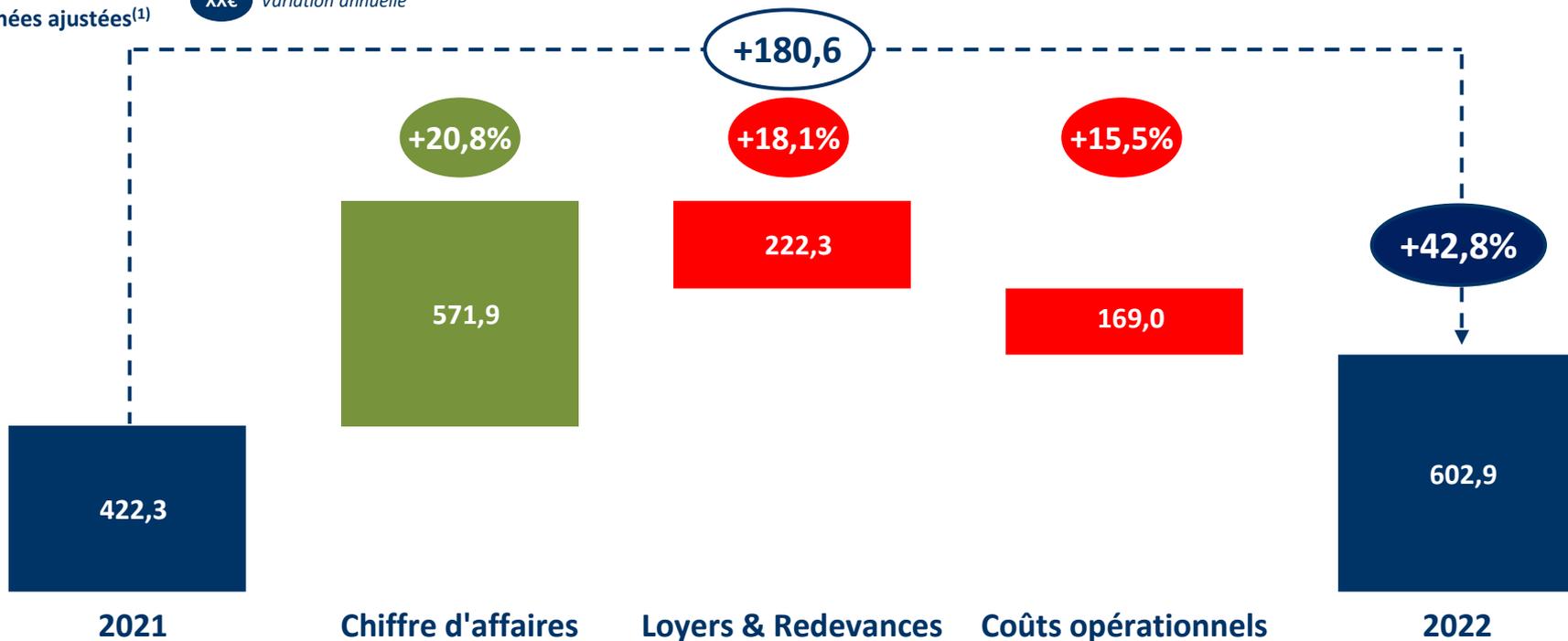
Les valeurs figurant dans les tableaux sont généralement exprimées en millions d'euros. La somme des montants arrondis ou les calculs de variations peuvent présenter des écarts non significatifs par rapport aux valeurs reportées

MARGE OPÉRATIONNELLE : FORT LEVIER OPÉRATIONNEL

En millions d'euros

Données ajustées⁽¹⁾

XX€ Variation annuelle

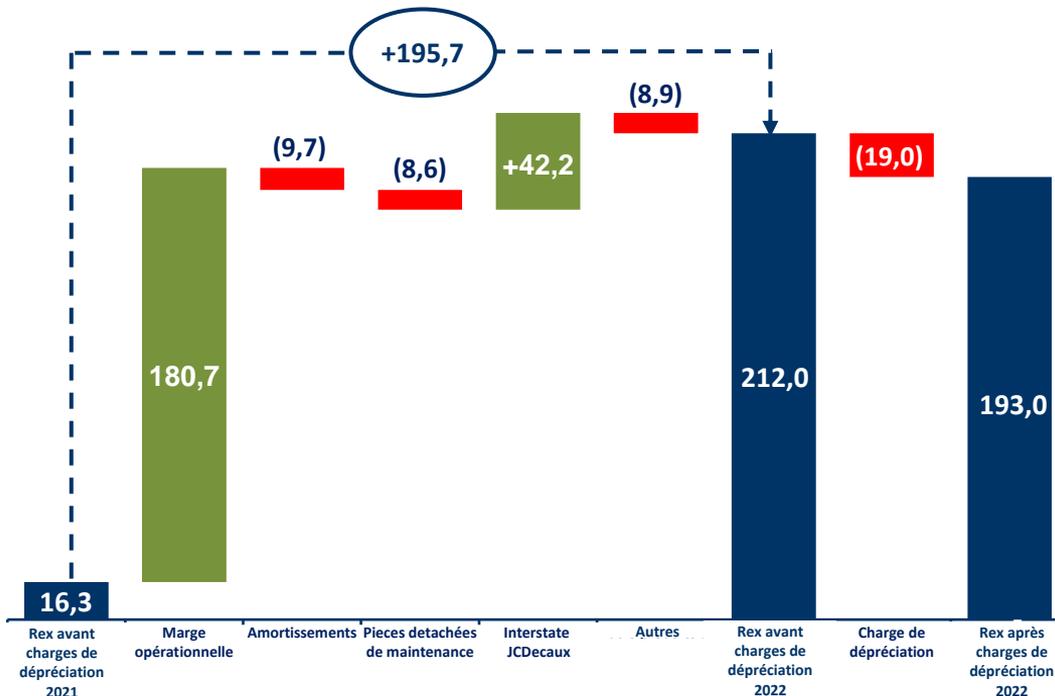


(1) Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent le retraitement IFRS 16 des loyers core business

FORTE HAUSSE DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION EN LIGNE AVEC LA HAUSSE DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE

En millions d'euros

Données ajustées ⁽¹⁾



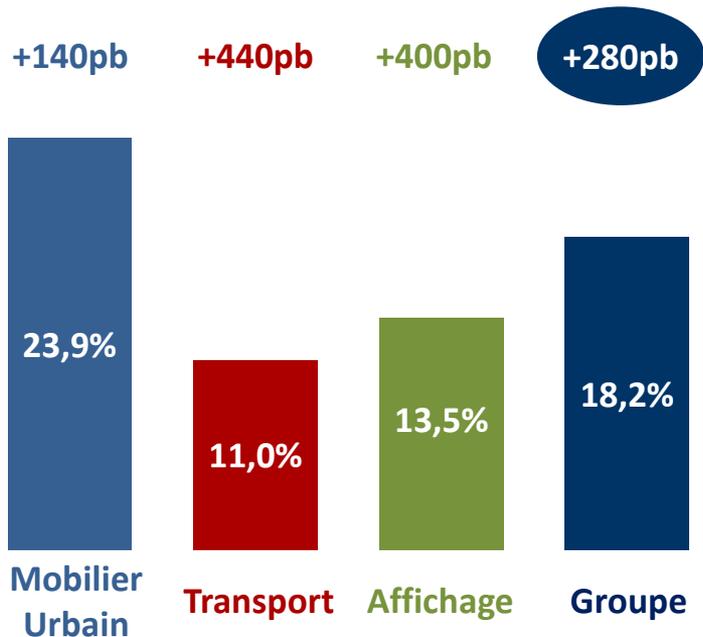
- **Charges d'amortissements** en hausse de €9,7m (+2,5%) du fait d'une augmentation des amortissements de démontage liés à l'inflation et des amortissements de droit d'usage des loyers immobiliers et véhicules en lien avec la reprise d'activité.
- Une augmentation des **consommations des pièces détachées de maintenance** (+22,4%) liée à la reprise d'activité.
- **Interstate JCDecaux** (Joint-Venture à Chicago) : impact positif net de €42,2 m avec la revalorisation de notre participation initiale à l'occasion de notre montée à 100%.
- **Une charge nette de dépréciation** de €19m principalement sur des actifs corporels et incorporels en Chine où le niveau d'activité était à son plus bas historique en 2022 du fait des restrictions à la mobilité

(1) Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent le retraitement IFRS 16 des loyers core business

ÉVOLUTION DES TAUX DE MARGES 2022

Marge opérationnelle (% du CA)

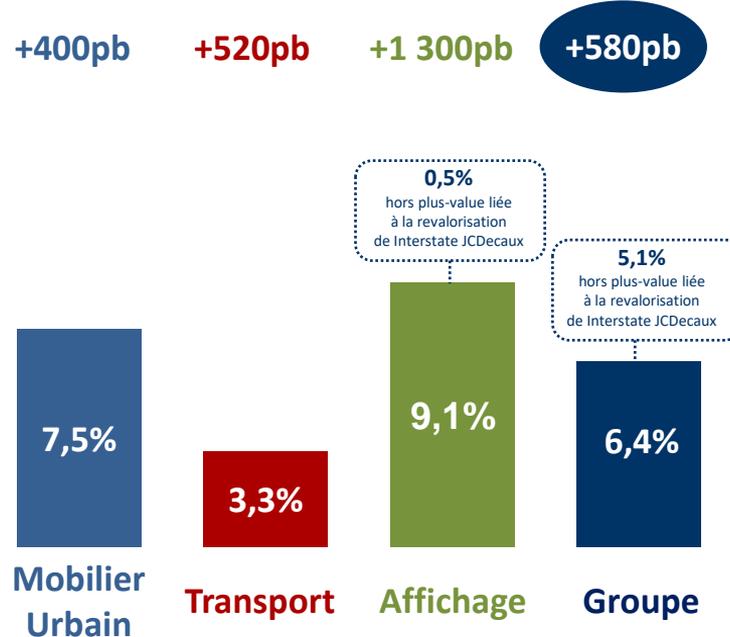
Données ajustées ⁽¹⁾



⁽¹⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent le retraitement IFRS 16 des loyers core business

Résultat d'exploitation ⁽²⁾ (% du CA)

Données ajustées

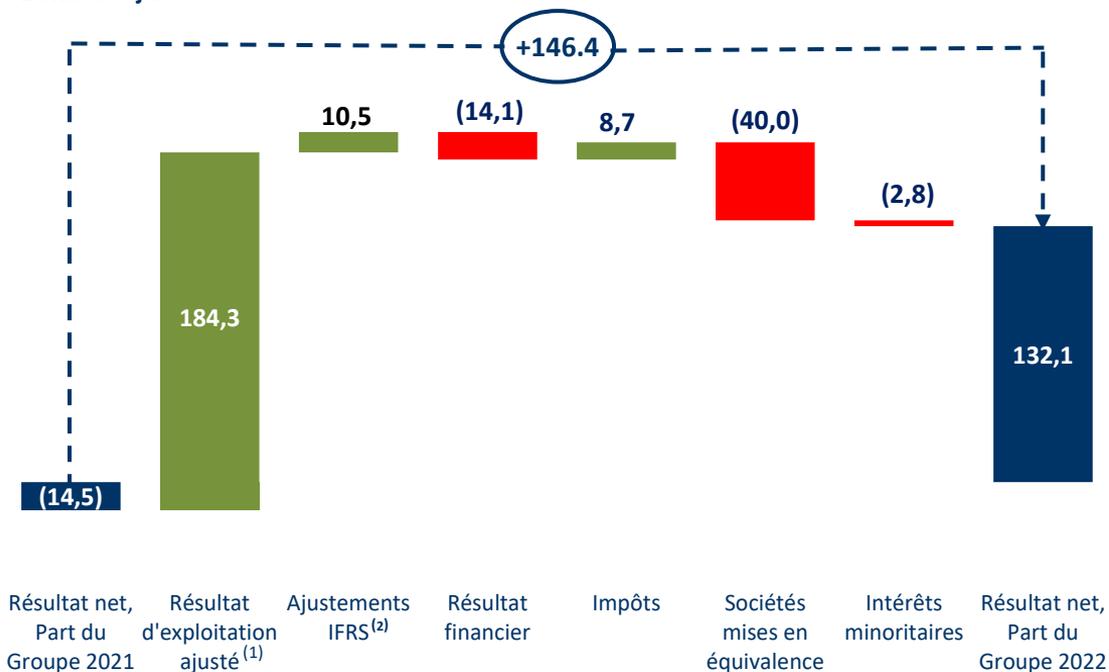


⁽²⁾ Avant charges de dépréciation

RÉSULTAT NET POSITIF

En millions d'euros

Données ajustées ⁽¹⁾



(1) Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent le retraitement IFRS 16 des loyers core business

(2) Sur le résultat d'exploitation

- **Résultats des sociétés mises en équivalence** : une contribution positive de €8,4m, en baisse de €40m du fait des dépréciations d'actifs sur la Chine dont notre participation dans Clear Media.
- **Résultat financier** : une charge nette de €139,2m (dont €84,1m relatifs aux charges d'actualisation sur dette locative IFRS 16) en hausse au total de €14,1m en 2022 du fait essentiellement des coûts de couverture et d'une hausse des intérêts financiers en lien avec l'émission obligataire de €500m de février 2022.
- **Impôts** : un produit net de €22,3m en progression de €8,7m vs 2021 car le montant de profit d'impôt différé (€70,5m, vs €42,1m en 2021) a augmenté plus fortement que la charge d'impôt courant (€48,2m vs €28,6 m en 2021) du fait de reprises de provision sur reports déficitaires sur des pays dont les prévisions de résultats se sont améliorées.

FORTE CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT, VARIATION DU BFR SOUS CONTRÔLE

| En millions d'euros. Données ajustées ⁽¹⁾ | 2022 | 2021 | Variation M€ |
|--|--------------|--------------|-----------------|
| Marge opérationnelle | 602,9 | 422,3 | +180,7 |
| Pièces détachées de maintenance | (39,0) | (29,8) | -9,2 |
| Loyers non-core business, IFRS 16 ⁽²⁾ | (56,2) | (52,6) | -3,5 |
| Impôts sur le résultat payé | (56,0) | (26,2) | -29,8 |
| Intérêts payés et reçus ⁽³⁾ | (36,2) | (39,4) | +3,2 |
| Autres éléments ⁽³⁾ | (16,1) | (36,6) | +20,5 |
| Capacité d'autofinancement | 399,4 | 237,6 | +161,8 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | (6,4) | 131,4 | -137,8 |
| Investissements | (349,9) | (157,5) | -192,4 |
| Cash-flow disponible | 43,2 | 211,5 | -168,3 |

(1) Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact de l'IFRS 16 sur les contrats de location core et non core business.

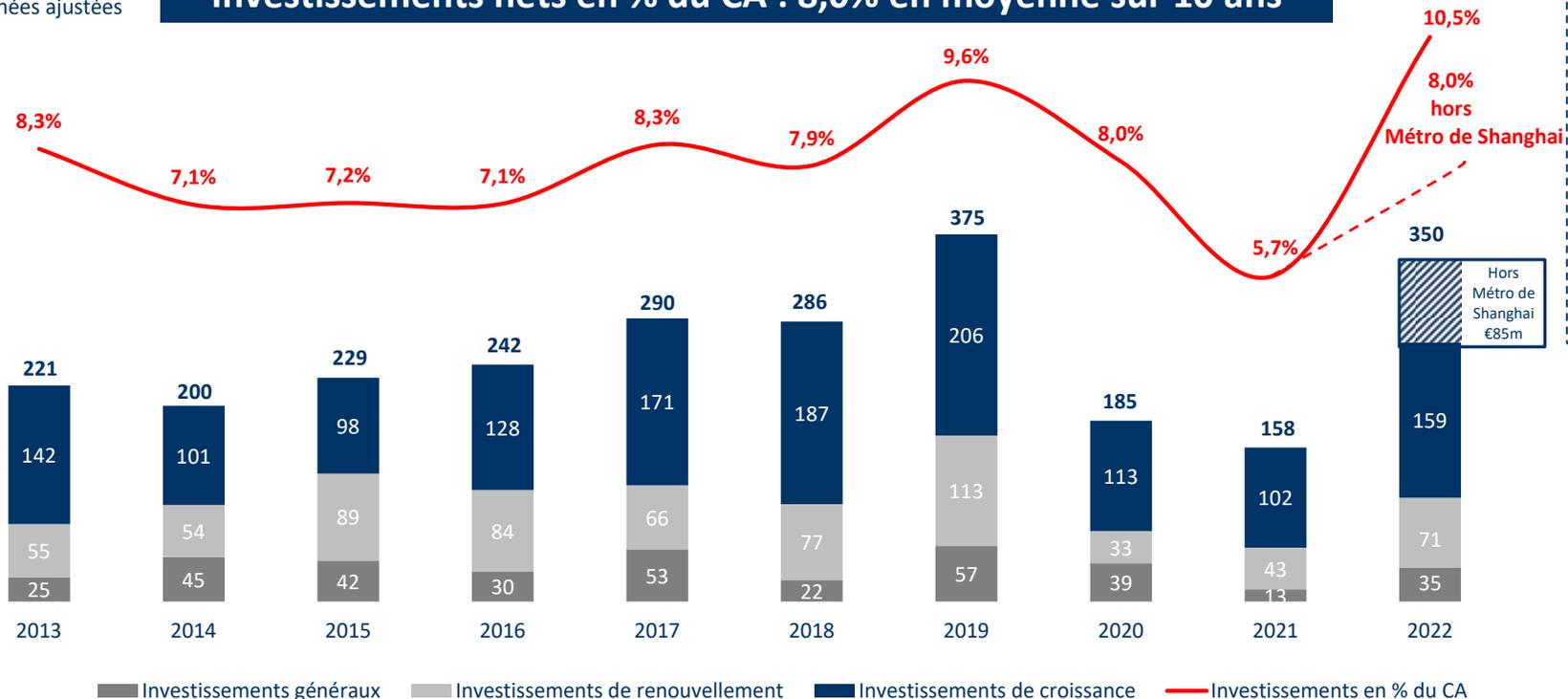
(2) Hors loyers non core business déjà retraités avant l'application d'IFRS 16

(3) Y compris loyers non core business déjà retraités avant l'application d'IFRS 16

INVESTISSEMENTS NETS

En millions d'euros
Données ajustées

Investissements nets en % du CA : 8,0% en moyenne sur 10 ans



Métro de Shanghai: paiement sur deux ans (dont c. €60m en 2023) pour les droits publicitaires d'un contrat de 15 ans, comme en 2007 / 2008

Hors Métro de Shanghai €85m

FAIBLE AUGMENTATION DE LA DETTE NETTE PRINCIPALEMENT POUR LA CROISSANCE EXTERNE

En millions d'euros. Données ajustées ⁽¹⁾ sauf normes IFRS.

2022

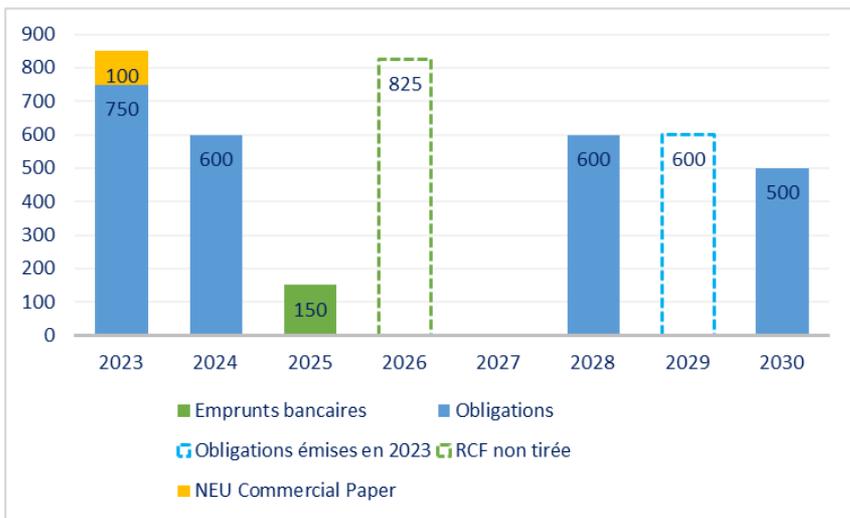
| | |
|--|--------------|
| Dettes nettes du 31 Décembre 2021, IFRS | 924,5 |
| Cash-flow disponible | 43,2 |
| Retraitement des sociétés sous contrôle conjoint- IFRS 11 | 12,1 |
| Dividendes | (17,8) |
| Augmentation de capital et mouvements sur actions propres (nets) | 1,1 |
| Investissements financiers (nets) ⁽²⁾ | (94,0) |
| Autres ⁽³⁾ | 5,0 |
| Variation de la dette nette (Bilan), IFRS | 50,5 |
| Dettes nettes du 31 Décembre 2022, IFRS | 975,0 |

(1) Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact de l'IFRS 16.

(2) En excluant la trésorerie nette des sociétés acquises et cédées.

(3) Variations non cash (principalement variations de périmètre, variations de change sur dette nette, impact de l'IFRS 9 et reclassements), variations des intérêts sur emprunts et incluant la trésorerie nette des sociétés acquises et cédées

FORTE LIQUIDITÉ



- **Dettes brute: 2 911,5m€⁽¹⁾**
- **Dettes nette: 975m€**

▪ Forte liquidité :

- **1 936,5m€** de disponibilités
- **825m€** de ligne de crédit revolving confirmée, non tirée, maturité mi 2026

▪ Profil de dette sécurisé :

- Echéances obligataires 2023 et 2024 largement couvertes par le cash disponible
- Maturité moyenne de la dette : **3,1 ans**
- Taux moyen de dette : **1,8%**, 89% à taux fixe
- Obligation de 600m€ émise début 2023, échéance 2029

▪ Ratings actuels :

- Moody's : **Baa3**, perspective stable
- S&P : **BBB-**, perspective négative

▪ Levier Dette financière nette / OM⁽²⁾ à **1,6x** (vs 2,2x en 2021)

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Aymeric de La Morandière
Associé, Ernst & Young et Associés



RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

9 rapports émis au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022 :

3 concernant la partie ordinaire de l'assemblée:

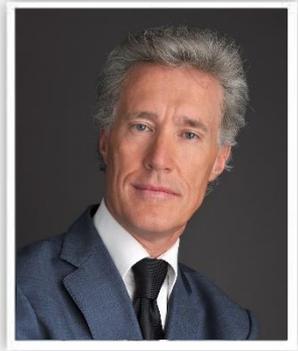
- Rapports sur les comptes annuels (1^{ère} résolution) et sur les comptes consolidés (2^{ème} résolution)
- Rapport spécial sur les conventions réglementées (4^{ème} résolution)

6 concernant la partie extraordinaire de l'assemblée :

- Rapport sur la réduction de capital par annulation des actions auto-détenues (20^{ème} résolution)
- Rapport sur l'autorisation d'attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions (28^{ème} résolution)
- Rapport sur l'autorisation d'attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre (29^{ème} résolution)
- Rapport sur l'émission d'actions ordinaires et/ou de diverses valeurs mobilières de la société réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise (30^{ème} résolution)
- Rapport sur l'émission d'actions ordinaires et/ou de diverses valeurs mobilières de la société réservée à des catégories de bénéficiaires dans le cadre d'une opération d'actionnariat salarié (31^{ème} résolution)
- Rapport des commissaires aux comptes sur l'émission de diverses valeurs mobilières ou d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription (résolutions n°21, 22, 23, 24, 25 et 26)

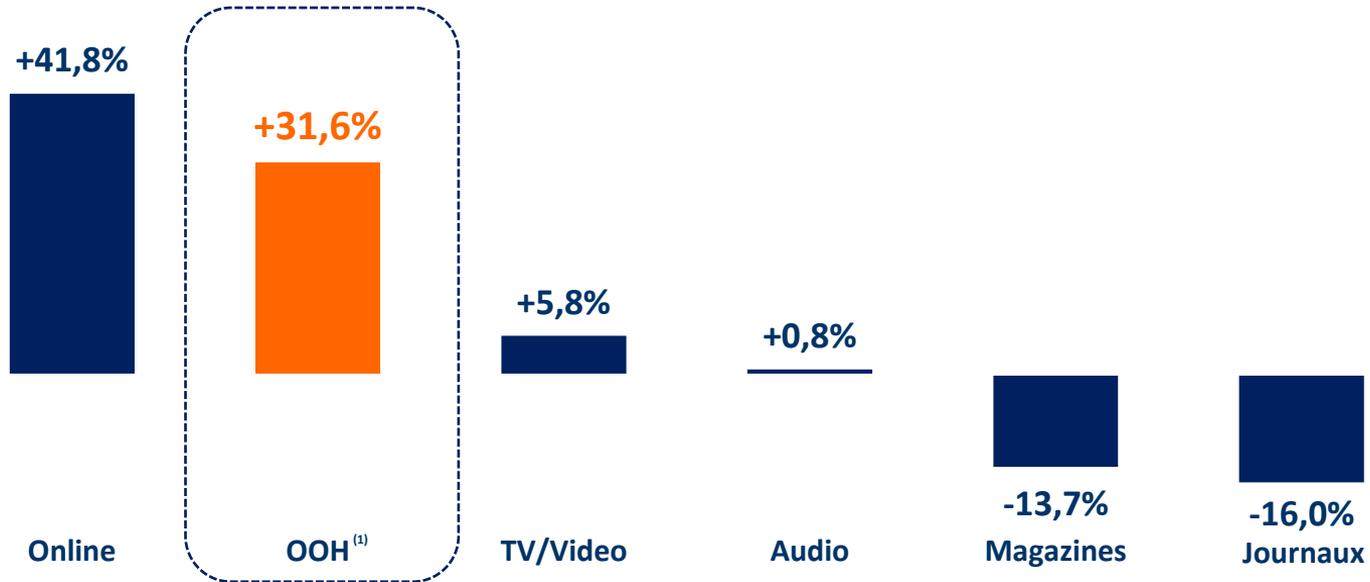
PERSPECTIVES ET STRATÉGIE

Jean-François Decaux
Co-Directeur Général



OOH/DOOH UN MÉDIA DE CROISSANCE

2022 / 2027 variation des revenus publicitaires dans le monde

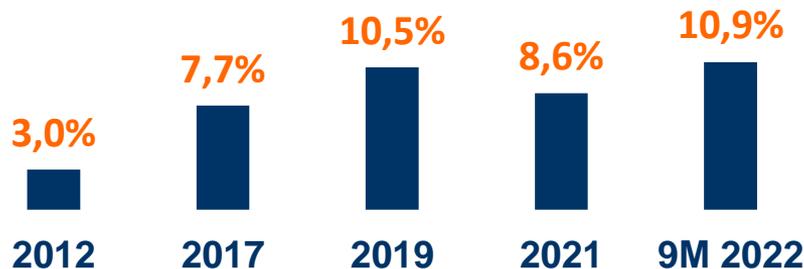


(1) Y compris DOOH
Source: GroupM, Décembre 2022

GAIN DE PARTS DE MARCHÉ PAR L'OOH : EXEMPLE DU BRÉSIL

- **8^{ème} plus grand marché publicitaire du monde⁽¹⁾**
- **Marché OOH très dynamique au Brésil**
- **Part de marché OOH seulement 3% en 2012** après le “Clean City Act” (2006)
- **Part de marché en forte croissance depuis le point bas 2012 : OOH créateur de valeur pour les partenaires et les annonceurs**
- **De retour à 10,9% au 30 septembre 2022**

Part de l'OOH dans le total des investissements publicitaires au Brésil



Digital, métro de São Paulo



Digital, mobilier urbain São Paulo

⁽¹⁾ 2022 Global end-of-year forecast, GroupM, Decembre 2022, USD devise constante

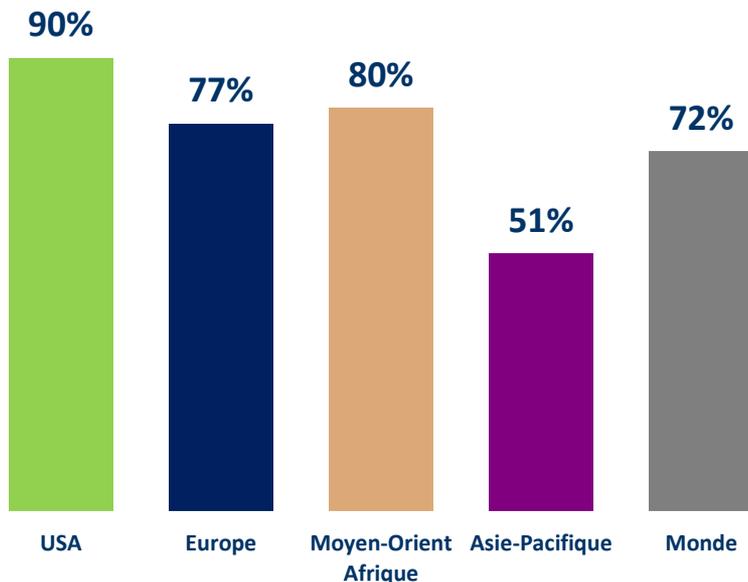
Source: Intermeios OOH pour 2012, 2013 et 2014, CENP-Meios pour 2017 à 9M 2022

RÉTABLISSEMENT EN COURS DU NOMBRE DE PASSAGERS DANS LES AÉROPORTS

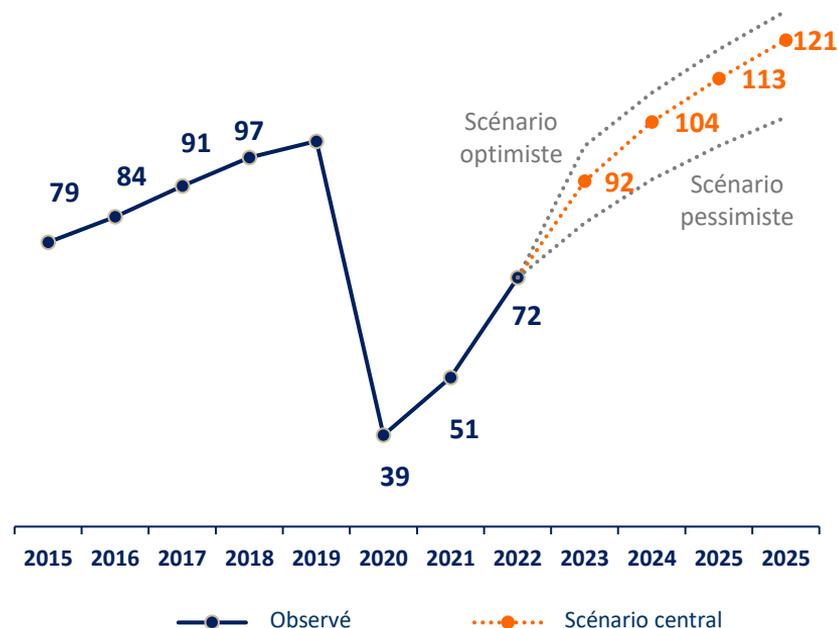
Trafic aérien en 2022

Prévisions de trafic

Trafic aérien 2022 par zone géographique vs 2019



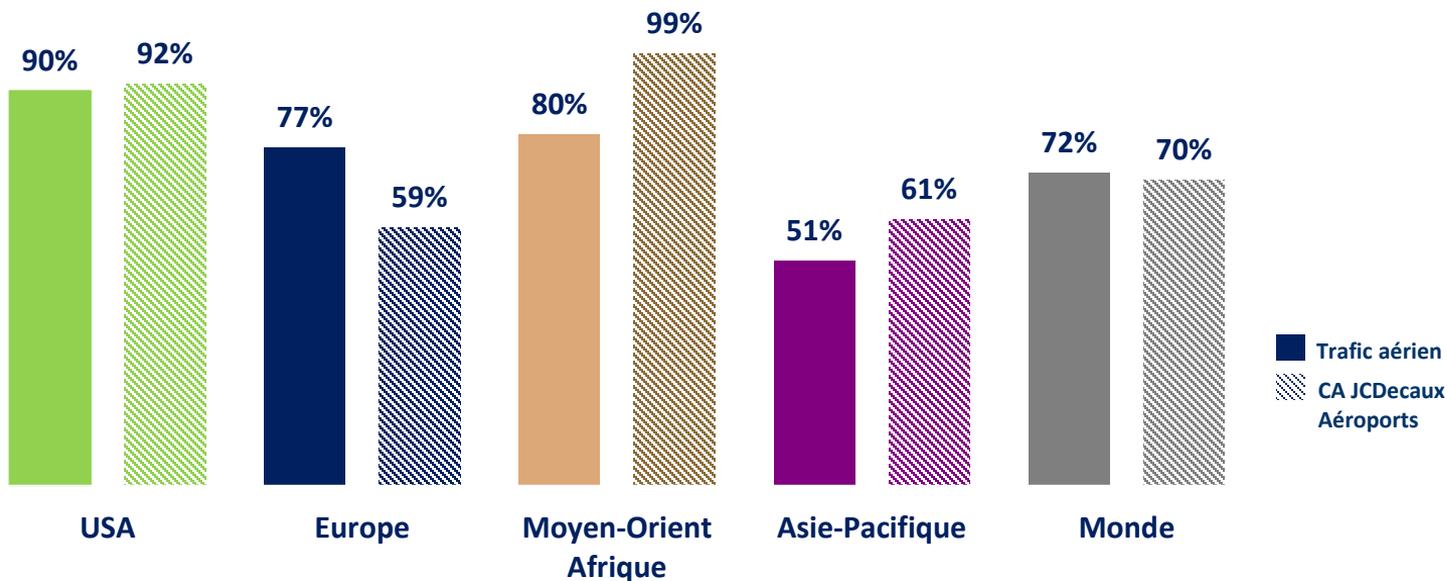
Source: nombre de passagers dans les aéroports, ACI World, Février 2023



Source: ACI World, Février 2023

LE CHIFFRE D'AFFAIRES AÉROPORTS SUIT LES AUDIENCES

Trafic aérien par zone géographique et chiffre d'affaires aéroports 2022 de JCDecaux vs 2019



Source: nombre de passagers dans les aéroports, ACI World, Février 2023
Chiffre d'affaires JCDecaux hors contrat des aéroports de New-York

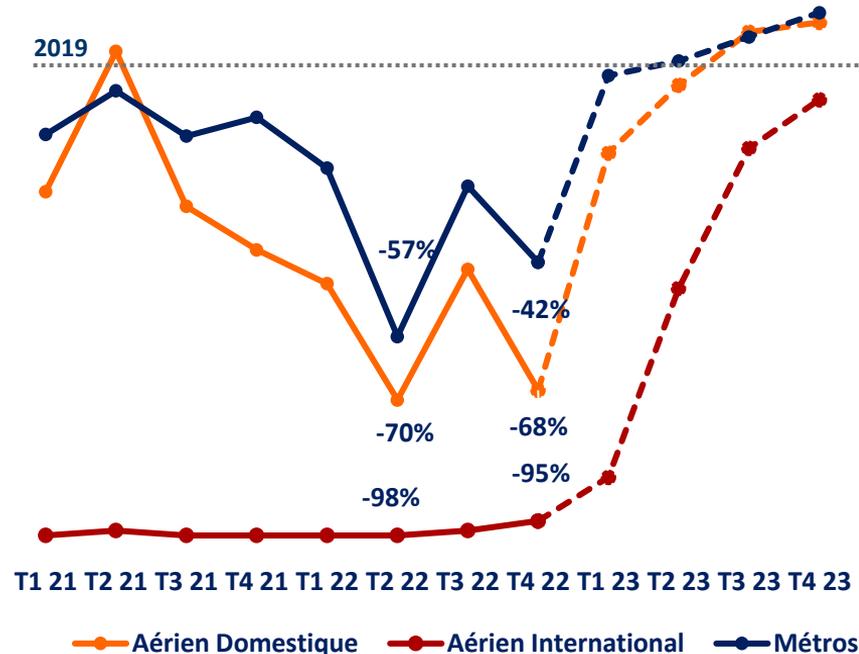
LE MOIS DE MARS A ÉTÉ UN POINT D'INFLEXION EN CHINE OÙ LA MOBILITÉ DOMESTIQUE REVIENT À LA NORMALE

- La **fin des restrictions de mobilité** en Chine a eu lieu en décembre 2022 pour le domestique et en janvier 2023 pour l'international
- Ceci a d'abord entraîné une **forte baisse de la mobilité au T4** et des niveaux faibles en janvier et février
- Point d'inflexion en mars** où les niveaux de mobilité domestique sont désormais proches des niveaux pré-Covid
- Encore des contraintes liées au manque de capacités pour la mobilité internationale



Métro de Shanghai, Chine 🇨🇳

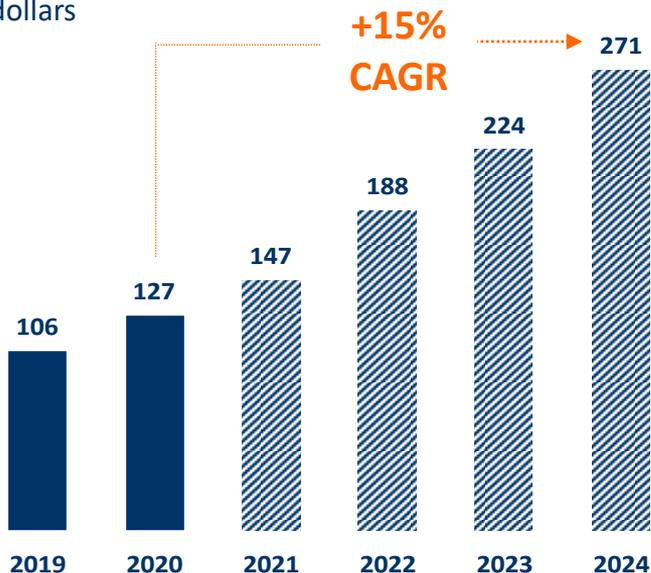
Trafic en nombre de passagers vs 2019



Source : nombre de passagers sur les lignes opérées par JCDecaux pour le métro jusqu'au T4 2022, autres données y compris prévisions : étude Goldman Sachs, 2 mars 2023

PROGRAMMATIQUE : UNE OPPORTUNITÉ CROISSANTE POUR L'OOH

En milliards
de dollars



85% de la publicité en ligne
display dans le monde ⁽¹⁾

Un marché de **\$200 milliards**
de revenus publicitaires

Sources: Zenith prévisions d'investissements publicitaires programmatiques 2020-2024,
(1) eMarketer Octobre 2022

FORTE CROISSANCE DES REVENUS PROGRAMMATIQUES QUI SONT MAJORITAIREMENT INCRÉMENTAUX

The future of healthy aging is here

Thorne

€61m CA en 2022
x2,0 vs 2021
5,9% du CA digital

VIOOH

TikTok

Für ein **TikTok**, auf das du zählen kannst.

TikTok

NICOTINE POUCHES, NO TOBACCO. ALL THE ENJOYMENT.

VISIT VELO.COM TO FIND OUT MORE

VELO.COM

DE ESPRESSO KRÄFTIG, PERFEKT FÜR DIN VOLLAUTOMAT

ZAHL 2, NIMM 3

Tchibo

FOUNDATION THAT LOVES YOU BACK

16-hour weightless wear, undertone-correct shades, skin-loving ingredients

Find your nearest Bobbi Brown stockist to get a FREE sample of our #1 selling foundation.

Bobbi Brown

The value of progress.

For the top 50 banks that manage 61% of managed assets.

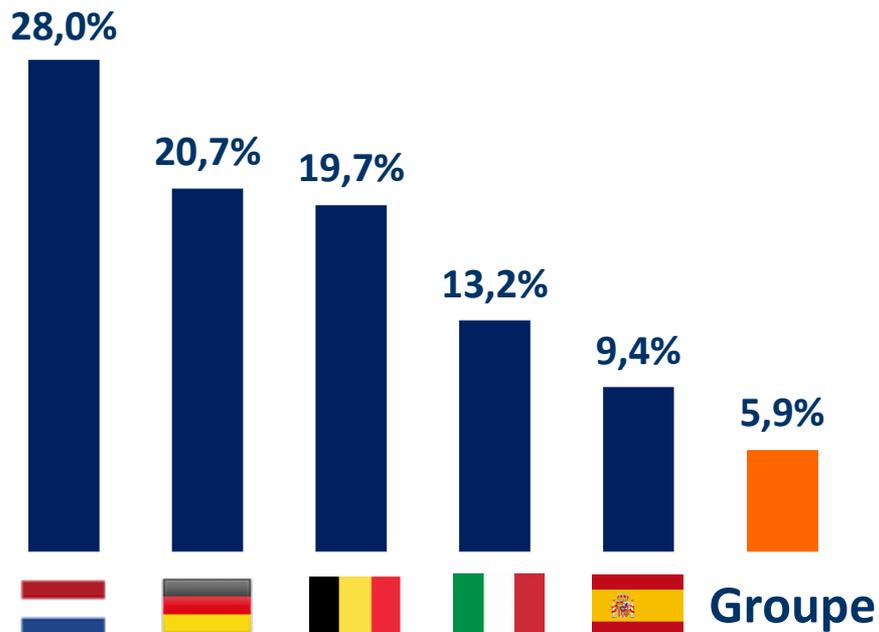
kyndryl

Kyndryl

16 000 écrans
19 pays

REVENUS PROGRAMMATIQUES ESTIMÉS DE 20% À 30% DU DOOH D'ICI 2025 DONT PLUS DE 50% DE REVENUS INCRÉMENTAUX

Part du CA programmatique dans le CA digital en 2022, Top 5 pays



PRINCIPAUX APPELS D'OFFRES

Mobilier urbain

Europe

-  Toulouse, Colmar, Montrouge, Menton, Levallois, Lille
MUPIs, Roubaix, Niort
-  Matosinhos (y compris grands formats)
-  Bruxelles
-  Hackney
-  Frederiksberg
-  Supermarchés Tesco

Asie-Pacifique

-  Singapour
-  Woollahra (Greater Sydney)
-  Auckland, Christchurch

Reste du Monde

-  Riyad
-  Montevideo (abribus)

Transport

Europe

-  Métro de Madrid
-  Aéroports : Venise, Vérone, Trévise
-  Transports d'Oslo
-  First Group Rail network

Asie-Pacifique

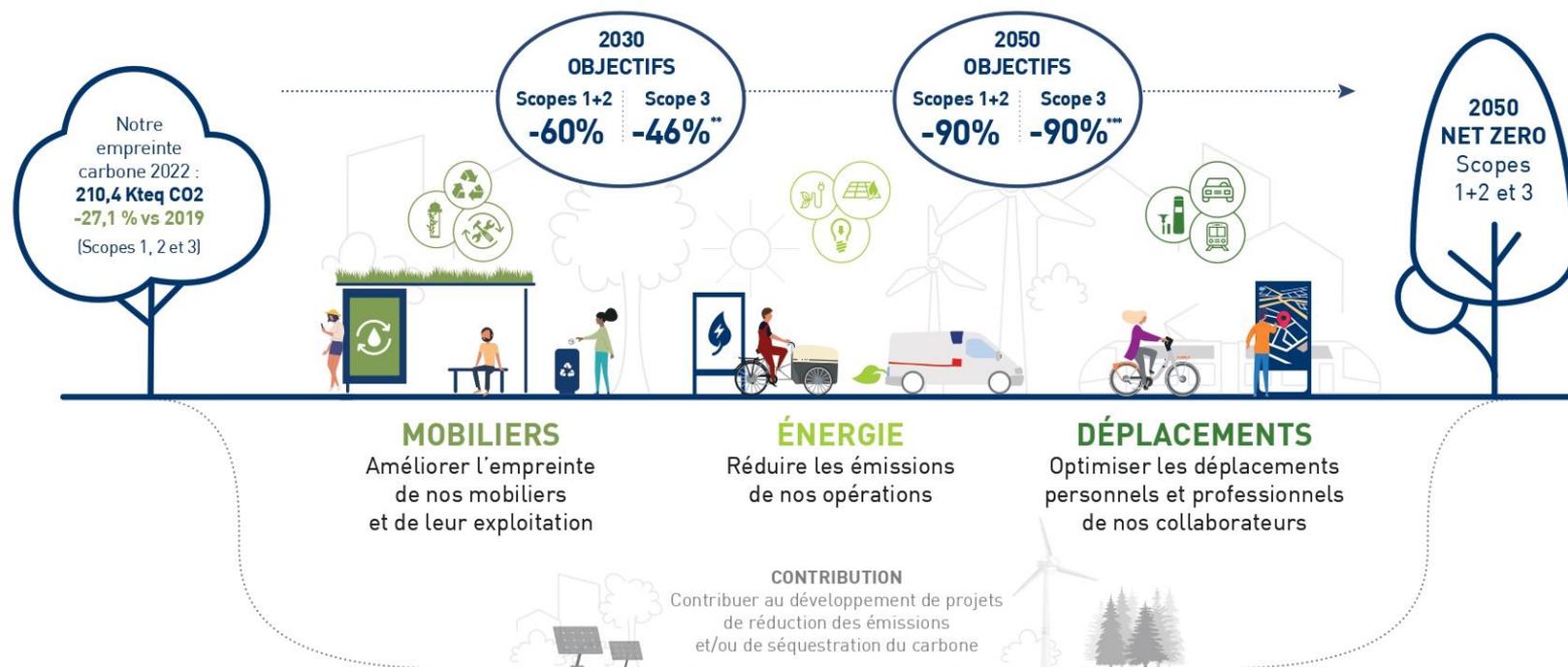
-  Métro de Hong Kong (MTR)
- Métro de Nankin
-  Bus de Sydney

Reste du Monde

-  Aéroport de Riyad
-  Transmétro de Guatemala City (L5 et L7)
-  Métro de Lima

STRATÉGIE CLIMAT GROUPE EN LIGNE AVEC L' ACCORD DE PARIS

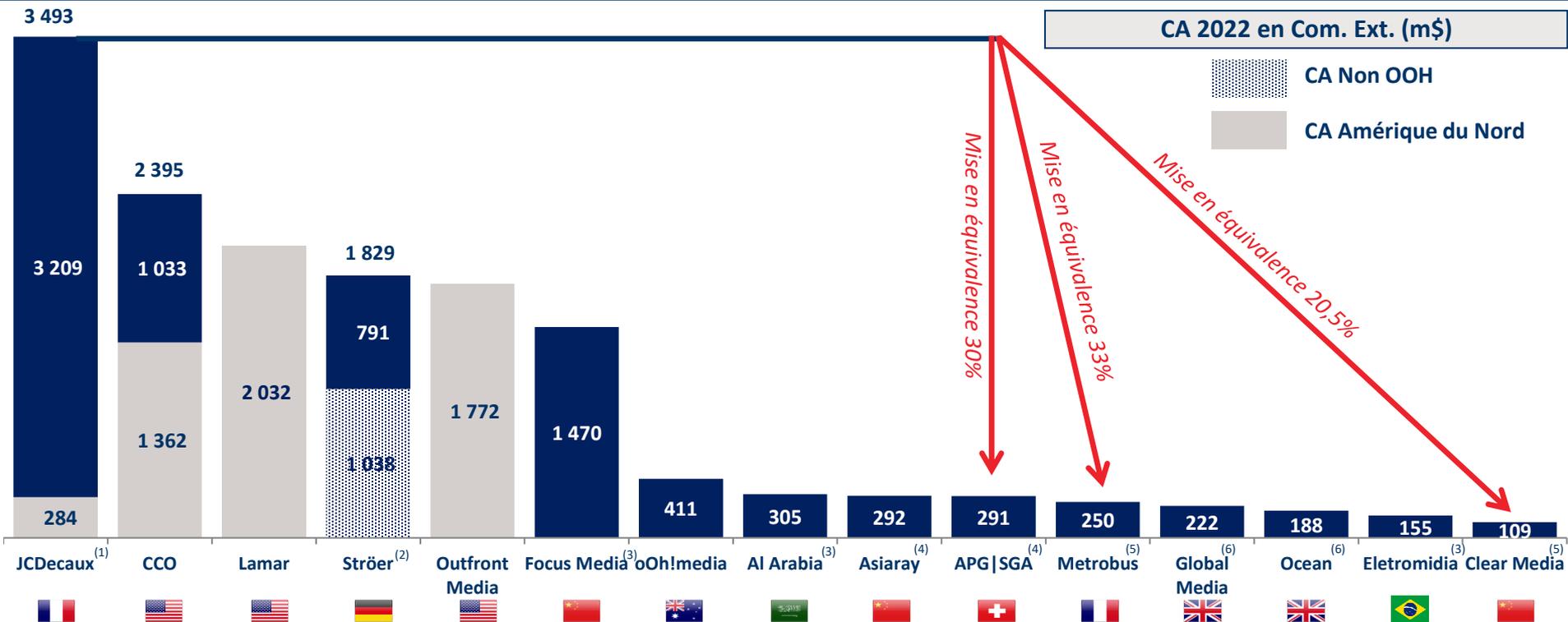
Scénario 1,5°C à valider par Science Based Targets Initiative (SBTi)*



Une nécessaire évolution de la commande publique (10% à 20% du PIB Européen)

*JCDecaux a signé sa lettre d'engagement et est « committed » à SBTi. Processus en cours.
sur un périmètre couvrant à minima 66% des émissions du scope 3. *sur un périmètre couvrant à minima 90% des émissions du scope 3

N°1 MONDIAL DANS UN MARCHÉ FRAGMENTÉ



Sources : Informations publiées par les sociétés. Les conversions monétaires sont basées sur un taux de change \$/€ de 0,9496, GBP/€ de 1,1727, CHF/€ de 0,9249, HKD/€ de 0,1212, RMB/€ de 0,1413 et AUD/€ de 0,6593.

⁽¹⁾ Ce montant ne comprend pas les chiffres d'affaires d'APG|SGA, de Metrobus et de Clear Media, sociétés que JCDecaux consolide par mise en équivalence. ⁽²⁾ Le chiffre d'affaires de Ströer est séparé entre la partie Ströer OoH Media et Ströer Digital & Dialog Media, DaaS & e-commerce and HQ.

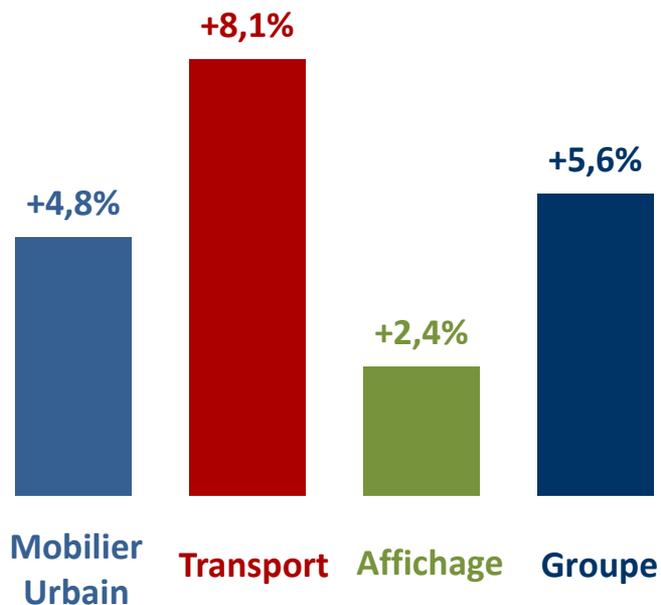
⁽³⁾ Consensus Bloomberg CA 2022 au 8 mars 2023 CA 2021, ⁽⁴⁾ Estimation CA 2022, ⁽⁵⁾ Estimation CA 2022, ⁽⁶⁾ CA 2020

CONCLUSION

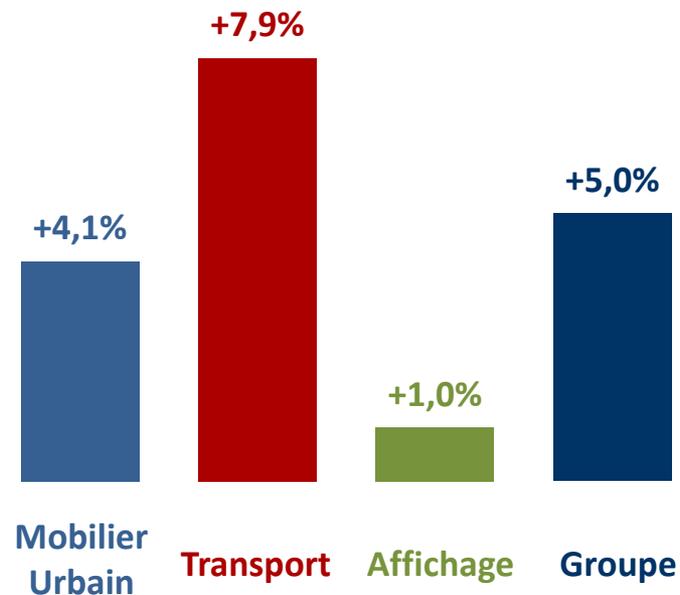
- **De bons résultats qui reflètent le rebond de l'activité :**
 - Toutes les géographies et toutes les activités sont en hausse à deux chiffres hormis la Chine impactée par un niveau de mobilité historiquement bas
 - Forte amélioration de tous les indicateurs opérationnels
 - Free cash flow positif y compris paiement des droits publicitaires pour renouveler et étendre pour 15 ans le contrat du métro de Shanghai
 - Performance ESG best in class
- **Bien positionné pour bénéficier de la reprise :**
 - Un leadership mondial unique
 - Une exposition géographique et clients bien diversifiée
 - L'entreprise mondiale de Communication Extérieure la plus digitalisée et « *data-driven* »
 - Focus permanent sur l'innovation
 - Stratégie ESG enrichie y compris Stratégie Climat
- **D'importantes opportunités de croissance durable et profitable :**
 - Digitalisation des emplacements premiums
 - Une plateforme programmatique à la pointe de l'innovation avec des améliorations en continu
 - Achat « *data-driven* » grâce à JCDecaux Data Solutions
 - Croissance organique via des appels d'offres
 - Opportunités de consolidation
 - Proposition à l'AG de ne pas verser de dividendes en 2023 pour renforcer notre capacité à saisir les opportunités de croissance future dans cette phase de reprise

CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ PAR ACTIVITÉ AU 31 MARS 2023

Croissance publiée (%)



Croissance organique (%) ⁽¹⁾



⁽¹⁾ Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants

PERSPECTIVES 2^{ÈME} TRIMESTRE 2023

« En ce qui concerne le deuxième trimestre, nous prévoyons une croissance organique du chiffre d'affaires d'environ +9 %, portée principalement par la forte croissance du digital et la reprise progressive de notre activité en Chine alors que la dynamique commerciale demeure solide dans la plupart des zones géographiques. »

Gérard Degonse
Président du Conseil de Surveillance



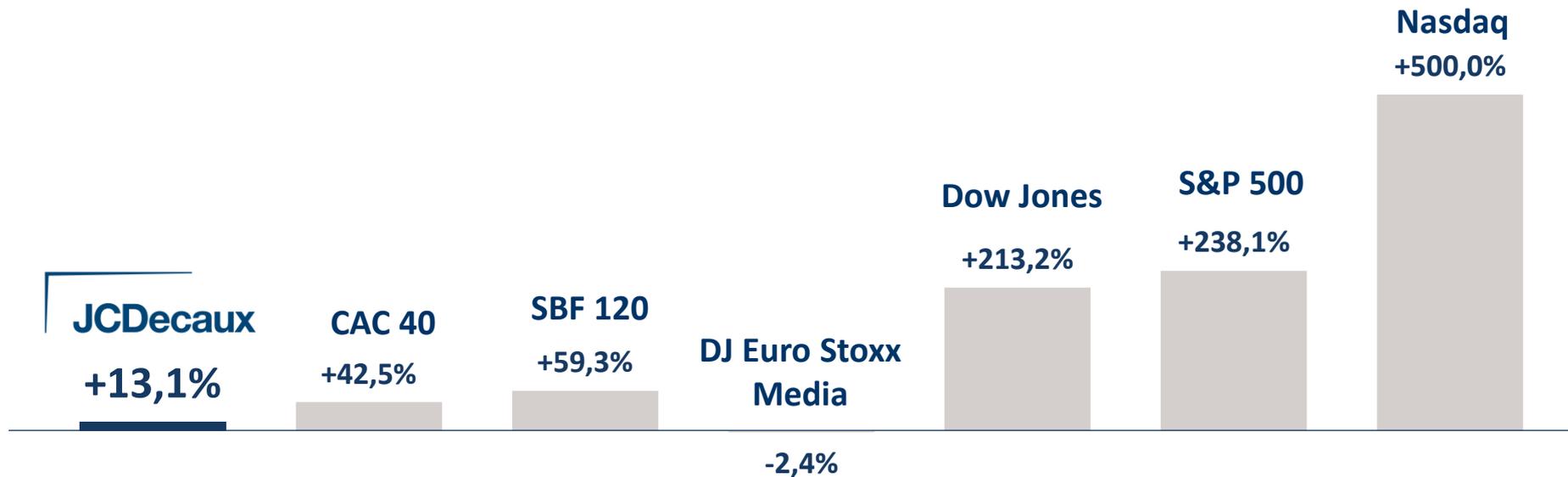
ÉVOLUTION DU TITRE

Jean-Charles Decaux

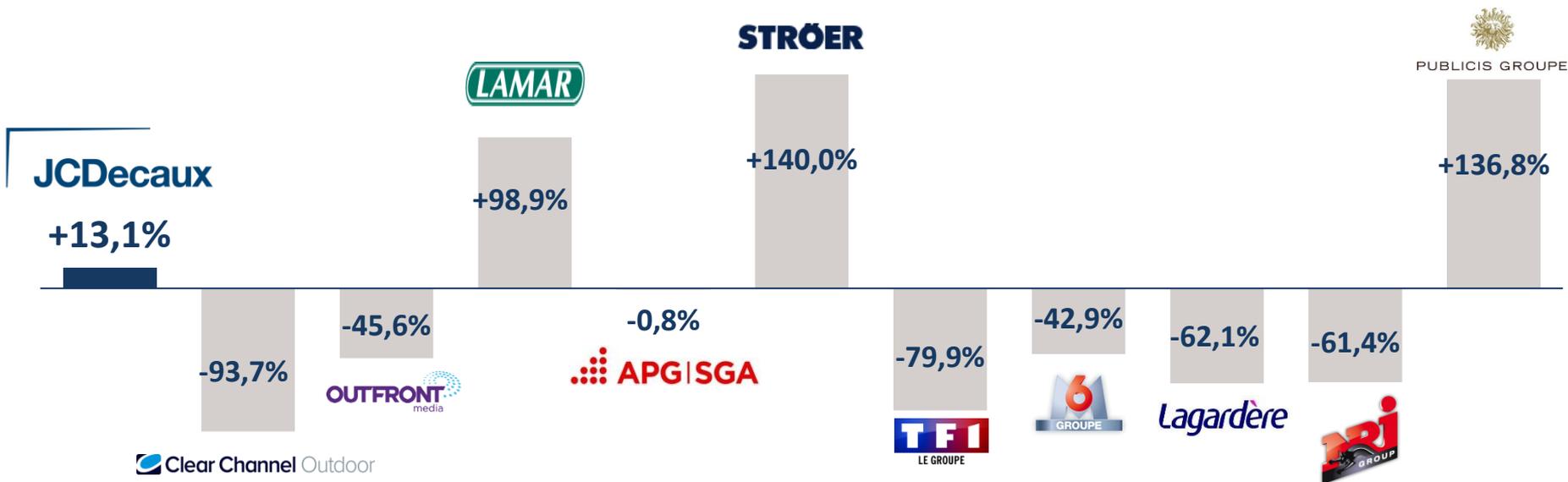
Président du Directoire et Co-Directeur Général



ÉVOLUTION DU TITRE DEPUIS L'INTRODUCTION EN BOURSE (21 JUIN 2001)



ÉVOLUTION DU TITRE DEPUIS L'INTRODUCTION EN BOURSE (21 JUIN 2001)

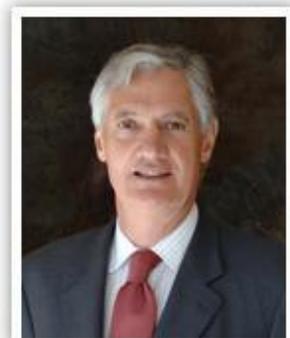


Evolution des cours de bourse depuis l'introduction en bourse de JCDecaux (21 juin 2001).
Sauf pour CCO (11 novembre 2005), OUTFRONT Media (6 janvier 2006) et Ströer (14 juillet 2010).
Données de clôture au lundi 15 mai 2023

QUESTIONS & RÉPONSES



Gérard Degonse
Président du Conseil de Surveillance



RÉSOLUTIONS

Bertrand Allain
Directeur Juridique Groupe



FUNCTIONNEMENT DES BOÎTIERS DE VOTE

1

Carte à puce :

Le boîtier ne peut fonctionner que si votre carte à puce est correctement insérée

2

Pour voter :

Lorsque le vote est ouvert, appuyez simplement sur la touche correspondant à votre choix :

1 = Pour

2 = Contre

3 = Abstention

Votre vote est immédiatement enregistré et indiqué sur l'écran.

**Si vous avez besoin de corriger votre choix, appuyez sur une nouvelle touche.*



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

PREMIÈRE RÉOLUTION :

Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2022 -

Approbation des dépenses et charges non-déductibles fiscalement

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

DEUXIÈME RÉOLUTION :

Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2022

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

TROISIÈME RÉOLUTION :

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2022

QUATRIÈME RÉOLUTION :

Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées par les articles L. 225-86 et suivants du Code de commerce – Constat de l'absence de convention nouvelle

CINQUIÈME RÉOLUTION :

Renouvellement du mandat de Monsieur Gérard DEGONSE en qualité de membre du
Conseil de surveillance

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

SIXIÈME RÉOLUTION :

Renouvellement du mandat de Monsieur Jean-Pierre DECAUX en qualité de membre
du Conseil de surveillance

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

SEPTIÈME RÉOLUTION :

Renouvellement du mandat de Monsieur Michel BLEITRACH en qualité de membre du
Conseil de surveillance

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

HUITIÈME RÉSOLUTION :

Renouvellement du mandat de Madame Bénédicte HAUTEFORT en qualité de membre
du Conseil de surveillance

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

NEUVIÈME RÉOLUTION :

Renouvellement du mandat de Monsieur Jean-Sébastien DECAUX en qualité de
membre du Conseil de surveillance

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

DIXIÈME RÉOLUTION :

Renouvellement du mandat de Madame Marie-Laure SAUTY DE CHALON en qualité de
membre du Conseil de surveillance

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

ONZIÈME RÉOLUTION :

Renouvellement du mandat de Madame Leila TURNER en qualité de membre du
Conseil de surveillance

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

DOUZIÈME RÉOLUTION :

Approbation de la politique de rémunération du Président du Directoire et des membres du Directoire conformément à l'article L. 22-10-26 II du Code de commerce

TREIZIÈME RÉOLUTION :

Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil de surveillance et des membres du Conseil de surveillance conformément à l'article L. 22-10-26 II du Code de commerce

QUATORZIÈME RÉOLUTION :

Approbation des éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022 à l'ensemble des mandataires sociaux (membres du Directoire et du Conseil de surveillance)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

QUINZIÈME RÉOLUTION :

Approbation des éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022 à Monsieur Jean-Charles DECAUX, Président du Directoire

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

SEIZIÈME RÉOLUTION :

Approbation des éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022 à Monsieur Jean-François DECAUX, membre du Directoire et
Directeur Général

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION :

Approbation des éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022 à Messieurs Emmanuel BASTIDE, David BOURG et Daniel HOFER, membres du Directoire

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

DIX-HUITIÈME RÉSOLUTION :

Approbation des éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022 à Monsieur Gérard DEGONSE, Président du Conseil de surveillance

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

I. PARTIE ORDINAIRE

DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION :

Autorisation à donner au Directoire à l'effet d'opérer sur les actions de la Société dans le cadre du dispositif de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce

VINGTIÈME RÉSOLUTION :

Autorisation à donner au Directoire à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions auto-détenues

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

II. PARTIE EXTRAORDINAIRE

VINGT-ET-UNIÈME RÉOLUTION :

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre avec maintien du droit préférentiel de souscription

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

II. PARTIE EXTRAORDINAIRE

VINGT-DEUXIÈME RÉOLUTION :

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre avec suppression de droit préférentiel de souscription par offre au public à l'exclusion des offres visées au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

II. PARTIE EXTRAORDINAIRE

VINGT-TROISIÈME RÉOLUTION :

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre, avec suppression de droit préférentiel de souscription par une offre visée au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier

VINGT-QUATRIÈME RÉSOLUTION :

Autorisation consentie au Directoire, en cas d'émission avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, d'actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre, de fixer le prix d'émission selon des modalités fixées par l'Assemblée Générale dans la limite de 10 % du capital social par période de 12 mois

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

II. PARTIE EXTRAORDINAIRE

VINGT-CINQUIÈME RÉOLUTION :

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'augmenter le nombre de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre (option de surallocation) en cas d'émission avec suppression ou maintien du droit préférentiel de souscription

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

II. PARTIE EXTRAORDINAIRE

VINGT-SIXIÈME RÉSOLUTION :

Délégation de compétence à donner au Directoire pour augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10 % du capital, en vue de rémunérer des apports en nature de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

II. PARTIE EXTRAORDINAIRE

VINGT-SEPTIÈME RÉSOLUTION :

Délégation de compétence à donner au Directoire pour augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices et/ou primes

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

II. PARTIE EXTRAORDINAIRE

VINGT-HUITIÈME RÉSOLUTION :

Autorisation à donner au Directoire à l'effet de consentir des options de souscription ou d'achat d'actions avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux du groupe ou de certains d'entre eux

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

II. PARTIE EXTRAORDINAIRE

VINGT-NEUVIÈME RÉOLUTION :

Autorisation à donner au Directoire à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux du groupe ou de certains d'entre eux

TRENTIÈME RÉOLUTION :

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'augmentation du capital social par émission de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre réservées aux adhérents de plans d'épargne, avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de ces derniers

TRENTE-ET-UNIÈME RÉSOLUTION :

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'augmentation du capital social par émission de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre réservée à des catégories de bénéficiaires dans le cadre d'une opération d'actionnariat salarié, avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de ces derniers

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

II. PARTIE EXTRAORDINAIRE

TRENTE-DEUXIÈME RÉOLUTION :

Modification de l'article 16 (Composition du Conseil de Surveillance) §2 des statuts

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

II. PARTIE EXTRAORDINAIRE

TRENTE-TROISIÈME RÉOLUTION :

Mise en harmonie des statuts de la société

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

II. PARTIE EXTRAORDINAIRE

TRENTE-QUATRIÈME RÉOLUTION :

Pouvoirs en vue de l'accomplissement des formalités.

CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE

Gérard Degonse

Président du Conseil de Surveillance



ANNEXES



AVERTISSEMENT – INDICATEURS OPÉRATIONNELS AJUSTÉS

▪ Nos indicateurs opérationnels ajustés sont :

- Pour le compte de résultat, tous les agrégats jusqu'au résultat d'exploitation ;
- Pour le tableau de flux de trésorerie, tous les agrégats jusqu'au cash-flow disponible.

▪ Les ajustements concernent :

- **IFRS 11**, applicable au 1^{er} janvier 2014, selon laquelle les sociétés sous contrôle conjoint antérieurement consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle doivent désormais être intégrées selon la méthode de la mise en équivalence ;
- **IFRS 16**, applicable au 1^{er} janvier 2019, selon laquelle les contrats de location doivent désormais donner lieu à la reconnaissance au bilan d'une dette de location pour les loyers fixes en contrepartie d'un droit d'utilisation à l'actif amorti en linéaire sur la durée du contrat. Au compte de résultat, la charge de loyer fixe est remplacée par l'amortissement de l'actif en résultat d'exploitation, sous la marge opérationnelle, et une charge d'intérêt sur la dette de loyer en résultat financier, sous le résultat d'exploitation. IFRS 16 est sans impact sur les paiements cash mais le remboursement du principal de la dette de loyer est classé en flux de financement.

▪ Ces normes ne permettant pas de mesurer la performance opérationnelle du Groupe et d'éclairer les dirigeants sur leur prise de décision en cohérence avec les données historiques, les agrégats opérationnels communiqués dans ce document sont ajustés pour :

- Prendre en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint ;
- Et exclure l'impact de la norme IFRS 16 **pour ce qui concerne le « core business »** (contrats de location d'emplacements destinés à des structures publicitaires hors contrats de location immobilière et de véhicules).

Concernant l'IFRS 16, à noter que la dette de location est exclue de la dette nette et le remboursement du principal est réintégré dans le cash-flow disponible (y compris pour le « non-core business »).

- Ces données ajustées sont celles qui sont suivies par le Management et, conformément à IFRS 8, l'information sectorielle intégrée aux états financiers est en ligne avec cette information interne et la communication financière externe du groupe s'appuie donc sur cette information financière opérationnelle.
- Conformément aux recommandations de l'AMF, ces données ajustées font l'objet d'une réconciliation avec les données IFRS en annexe de cette présentation.

DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION AU RÉSULTAT NET

| En millions d'euros. Données ajustées ⁽¹⁾ sauf normes IFRS. | 2022 | 2021 | Variation M€ |
|---|--------------|---------------|-----------------|
| Résultat d'exploitation ajusté, après charges de dépréciation | 193,0 | 8,7 | +184,3 |
| Retraitement du résultat d'exploitation des sociétés sous contrôle conjoint | (43,6) | (39,5) | -4,1 |
| Retraitement net IFRS 16 des redevances fixes des sociétés contrôlées | 114,1 | 99,5 | +14,6 |
| Résultat d'exploitation après charges de dépréciation, IFRS | 263,4 | 68,6 | +194,8 |
| Résultat financier ⁽²⁾ | (139,2) | (125,1) | -14,1 |
| <i>o Intérêts financiers sur dettes locatives IFRS 16 des sociétés contrôlées</i> | (84,1) | (82,2) | -1,9 |
| <i>o Autres charges financières nettes</i> | (55,0) | (42,8) | -12,2 |
| Impôts | 22,3 | 13,6 | +8,7 |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | 8,6 | 48,6 | -40,0 |
| Intérêts minoritaires ⁽²⁾ | (23,0) | (20,2) | -2,8 |
| Résultat net part du Groupe, IFRS | 132,1 | (14,5) | +146,7 |
| Impact net des charges de dépréciation | 47,6 | 5,9 | +41,8 |
| Résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation, IFRS | 179,8 | (8,7) | +188,5 |

(1) Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent le retraitement IFRS 16 des loyers core business.

(2) Hors impact de charges nettes d'actualisation et revalorisation des dettes sur engagement de rachat de minoritaires (de respectivement +3,6 m€ et -2,1 m€ en 2022 et en 2021).

RÉCONCILIATION ENTRE DONNÉES IFRS ET DONNÉES AJUSTÉES – COMPTE DE RÉSULTAT

| En millions d'euros | 2022 | | | | 2021 | | | |
|---|----------------|--|---|----------------|----------------|--|---|----------------|
| | Ajusté | Impact des sociétés sous contrôle conjoint | Impact IFRS 16 des sociétés contrôlées ⁽¹⁾ | IFRS | Ajusté | Impact des sociétés sous contrôle conjoint | Impact IFRS 16 des sociétés contrôlées ⁽¹⁾ | IFRS |
| Chiffre d'affaires | 3 316,5 | (242,5) | 0,0 | 3 074,0 | 2 744,6 | (222,1) | 0,0 | 2 522,5 |
| Charges d'exploitation nettes | (2 713,6) | 181,9 | 780,2 | (1 751,5) | (2 322,3) | 163,3 | 800,5 | (1 358,5) |
| Marge opérationnelle | 602,9 | (60,6) | 780,2 | 1 322,5 | 422,3 | (58,9) | 800,5 | 1 163,9 |
| Pièces détachées de maintenance | (47,0) | 1,1 | 0,0 | (46,0) | (38,4) | 1,1 | 0,0 | (37,3) |
| Amortissements et provisions (nets de reprises) | (377,9) | 14,4 | (691,6) | (1 055,1) | (361,8) | 17,9 | (724,7) | (1 068,6) |
| Autres produits et charges opérationnels | 34,0 | 0,2 | 25,5 | 59,6 | (5,7) | 0,3 | 23,6 | 18,2 |
| Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation | 212,0 | (45,0) | 114,1 | 281,1 | 16,3 | (39,5) | 99,5 | 76,2 |
| Charges nettes de dépréciation | (19,1) | 1,4 | 0,0 | (17,7) | (7,7) | 0,0 | 0,0 | (7,7) |
| Résultats d'exploitation après charges de dépréciation | 193,0 | (43,6) | 114,1 | 263,4 | 8,7 | (39,5) | 99,5 | 68,6 |

(1) Impact IFRS 16 sur les loyers core business.

DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE AU RÉSULTAT D'EXPLOITATION

En millions d'euros. Données ajustées⁽¹⁾.

| | 2022 | 2021 | Variation M€ |
|--|--------------|--------------|-----------------|
| Marge opérationnelle | 602,9 | 422,3 | +180,7 |
| Pièces détachées de maintenance | (47,0) | (38,4) | -8,6 |
| Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles | (310,3) | (301,9) | -8,4 |
| Amortissements des actifs incorporels et reprises de provisions pour perte à terminaison liés au PPA | (26,9) | (30,8) | +3,8 |
| Dotations aux provisions (nettes des reprises) | 13,9 | 20,2 | -6,3 |
| Amortissements des droits d'usage des contrats non core business | (54,5) | (49,4) | -5,1 |
| Autres éléments | 34,0 | (5,7) | +39,7 |
| Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation | 212,0 | 16,3 | +195,7 |
| Charges nettes de dépréciation, hors goodwill ⁽²⁾ | (19,1) | (7,6) | -11,5 |
| Dépréciation du goodwill | 0,0 | (0,0) | +0,0 |
| Résultat d'exploitation après charges de dépréciation | 193,0 | 8,7 | +184,3 |

(1) Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact de l'IFRS 16 des loyers core business.

(2) L'impact net des charges de dépréciation sur le résultat d'exploitation à fin 2022 correspond à une dotation aux amortissements des actifs corporels et incorporels et droit d'utilisation de -0,2 m€, à une dotation de provisions pour perte à terminaison, non liées au traitement comptable des acquisitions, pour -17,5 m€ et à une dotation aux dépréciations des actifs de JV's de -1,4 m€.

En 2021 il correspondait à une dotation aux amortissements des actifs corporels et incorporels et droits d'utilisation de -8,0 m€ et à une reprise de provisions pour perte à terminaison, non liées au traitement comptable des acquisitions, pour +0,4 m€.

RÉCONCILIATION ENTRE DONNÉES IFRS ET DONNÉES AJUSTÉES – FLUX DE TRÉSORERIE

| En millions d'euros | 2022 | | | | 2021 | | | |
|--|--------------|--|---|----------------|--------------|--|---|----------------|
| | Ajusté | Impact des sociétés sous contrôle conjoint | Impact IFRS 16 des sociétés contrôlées ⁽¹⁾ | IFRS | Ajusté | Impact des sociétés sous contrôle conjoint | Impact IFRS 16 des sociétés contrôlées ⁽¹⁾ | IFRS |
| Capacité d'autofinancement | 399,4 | (10,6) | 703,7 | 1 092,6 | 237,6 | (16,7) | 615,3 | 836,1 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | (6,4) | 14,6 | (1,2) | 7,0 | 131,4 | 1,7 | 32,6 | 165,7 |
| Flux nets des activités opérationnelles | 393,0 | 4,0 | 702,5 | 1 099,6 | 369,0 | (15,0) | 647,8 | 1 001,8 |
| Investissements | (349,9) | 8,1 | 0,0 | (341,8) | (157,5) | 7,2 | 0,0 | (150,3) |
| Cash-flow disponible | 43,2 | 12,1 | 702,5 | 757,8 | 211,5 | (7,8) | 647,8 | 851,5 |

(1) Retraitement du paiement du principal des loyers IFRS 16

DÉFINITIONS FINANCIÈRES

Croissance organique

La croissance organique du Groupe correspond à la croissance du chiffre d'affaires ajusté hors effet de change et variation de périmètre, l'exercice de référence est inchangé par rapport aux données publiées, et la croissance organique est calculée en appliquant les taux de change moyens de l'exercice précédent au chiffre d'affaires de l'exercice en cours et en prenant en compte les variations de périmètre *prorata temporis*, mais en incluant les variations de chiffre d'affaires liées aux gains de nouveaux contrats et aux pertes de contrats précédemment en portefeuille

Marge opérationnelle

Chiffre d'affaires diminué des coûts directs d'exploitation (hors pièces détachées de maintenance) et des coûts commerciaux, généraux et administratifs

Résultat d'exploitation

Marge opérationnelle diminuée des dotations aux amortissements et provisions nettes, des pertes de valeur des goodwill, des pièces détachées de maintenance et des autres charges et produits opérationnels

Cash-flow disponible

Flux net des activités opérationnelles diminué des acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions

Dette nette

Dette nette de la trésorerie gérée diminuée des découverts bancaires excluant les impacts non-cash IAS 32 (dettes sur engagements de rachat de minoritaires) et incluant les impacts non-cash IFRS 9 (sur la dette et les instruments financiers de couverture) et excluant les dettes locatives IFRS 16

DÉCLARATIONS DE NATURE PRÉVISIONNELLE

Cette présentation peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle, Ces déclarations ne sont pas des garanties quant à la performance future de la Société, Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication de cette présentation, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes, pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.

Ces risques et incertitudes incluent notamment les risques décrits dans le Document de Référence déposé par la Société auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières de la Société peuvent obtenir copie de ce Document de Référence auprès de l'Autorité des Marchés Financiers sur le site web www.amf-france.org ou directement auprès de la Société sur le site www.jcdecaux.com.

La Société n'a pas l'obligation et ne prend pas l'engagement de mettre à jour ou de réviser les déclarations de nature prévisionnelle.

The logo for JCDecaux, featuring the company name in a bold, white, sans-serif font. The text is positioned to the right of a white L-shaped graphic element that forms the top-left corner of a rectangular frame.

JCDecaux