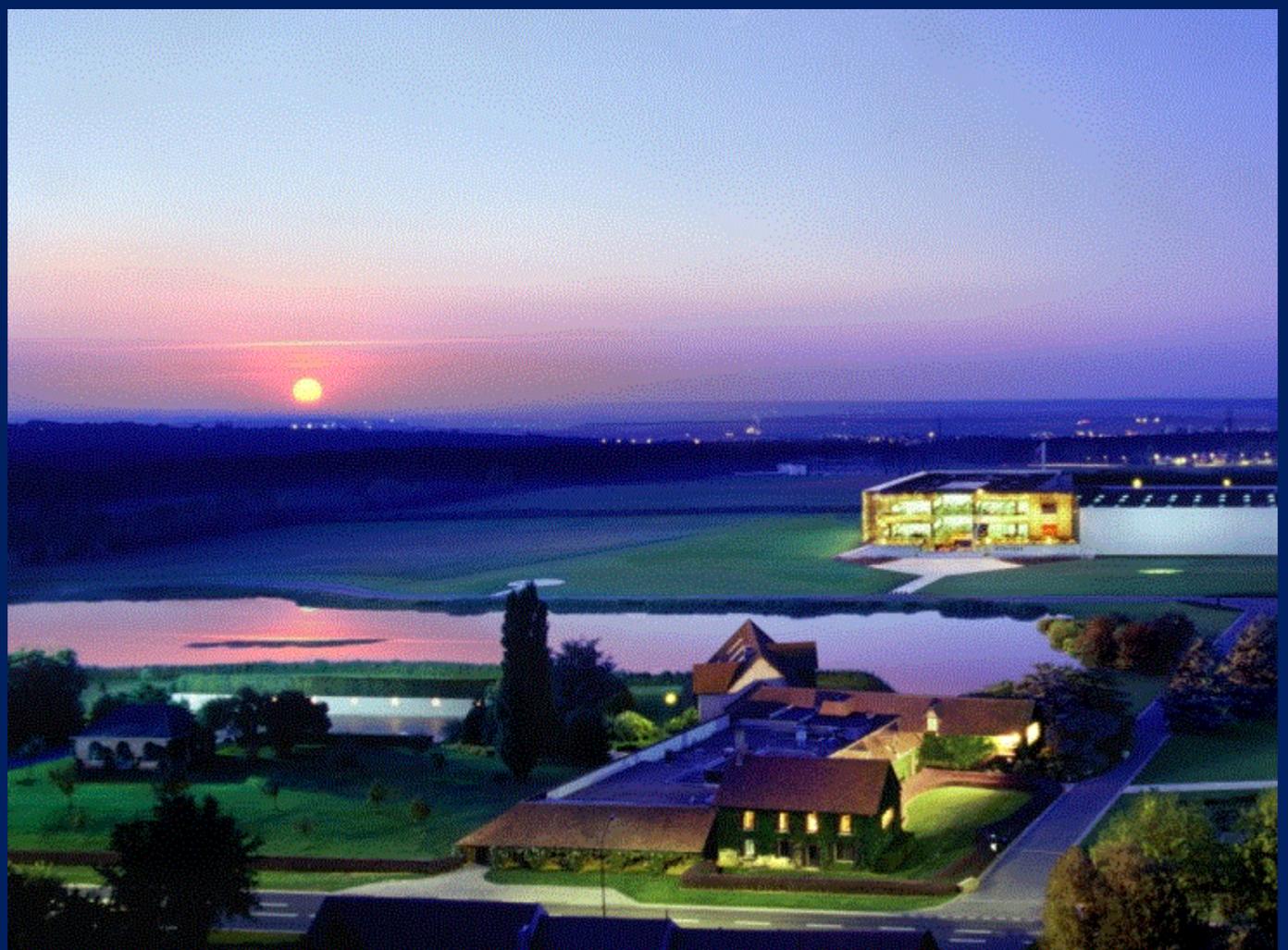


# BILAN SOCIAL 2020

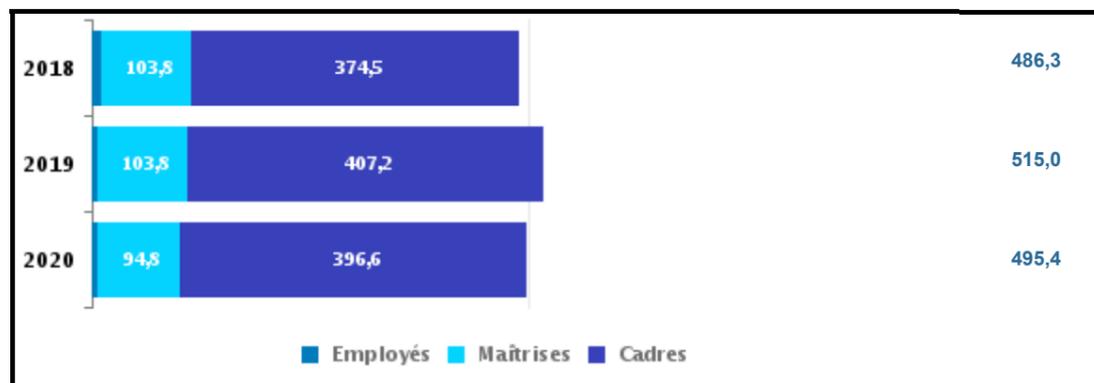
## JCDecaux SA



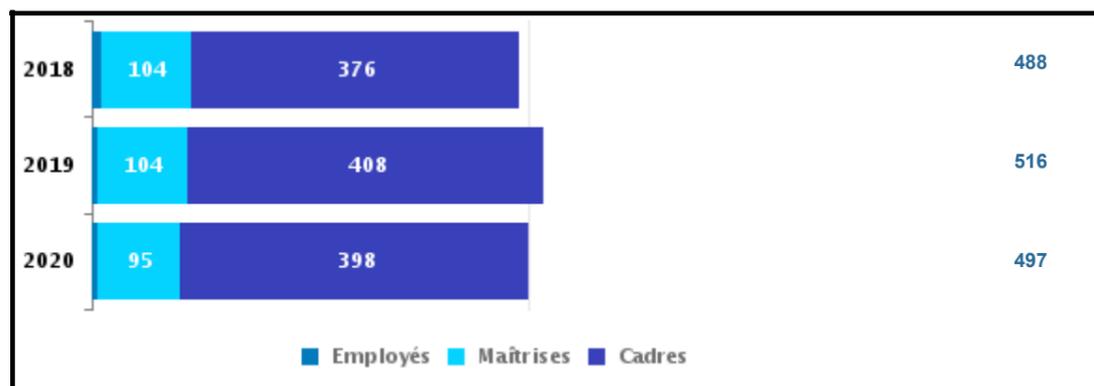
# 1# EMPLOI

## 1.1 EFFECTIFS

## 111 - Effectif Equivalent Temps Plein au 31 décembre



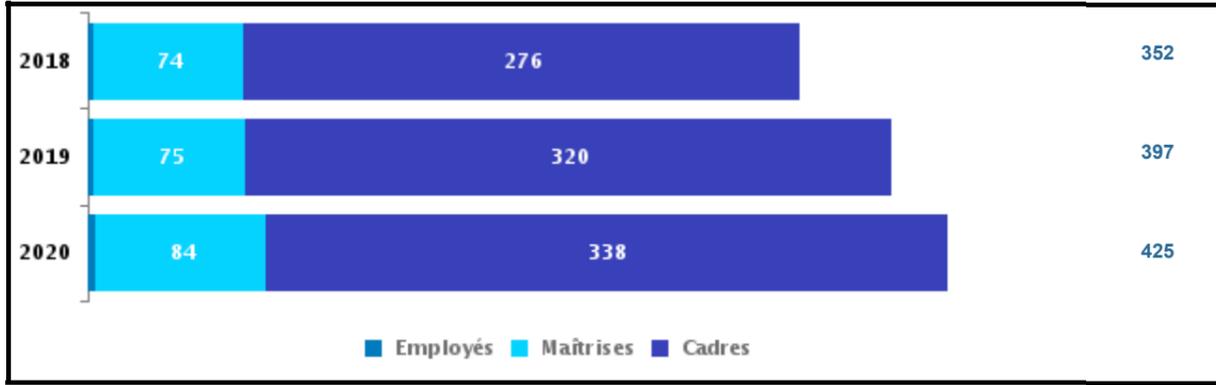
## 111 bis- Effectif inscrit au 31 décembre



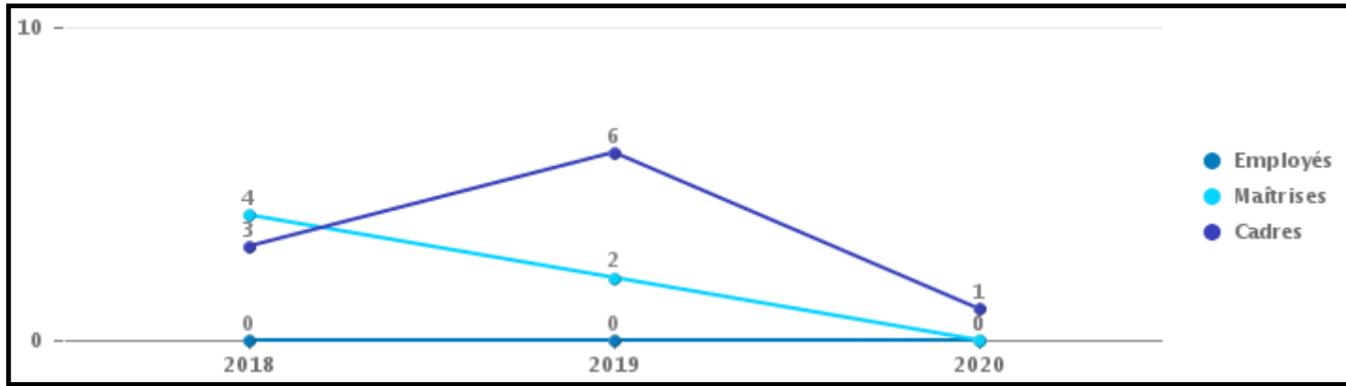
## 111 ter- Effectif total au 31 décembre / Répartition géographique (Equivalent temps plein)

Direction régionale	2018	2019	Employés	Maîtrises	Cadres	2020
ALSACE FRANCH.COMT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AQUITAINE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AUVERGNE LIMOUSIN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
BRETAG. PAYS LOIRE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CENTRE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
COTE D AZUR	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IDF EST	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IDF NORD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IDF OUEST	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IDF PARIS	21,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
LANGUEDOC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
LOR. CHAMP. ARDEN.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MAUREPAS ASSEMBLAG	6,0	7,0	0,0	5,0	0,0	5,0
MIDI PYRENEES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
NEUILLY	62,9	69,9	0,0	9,0	59,9	68,9
NORD PAS DE CALAIS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
NORMANDIE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PLAISIR CLE ST PIE	10,0	10,0	0,0	9,0	1,0	10,0
PLAISIR STE APO	384,6	427,1	4,0	71,8	334,7	410,5
PROVENCE ALPES	1,0	1,0	0,0	0,0	1,0	1,0
RHONE ALPES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Total</b>	<b>486,3</b>	<b>515,0</b>	<b>4,0</b>	<b>94,8</b>	<b>396,6</b>	<b>495,4</b>

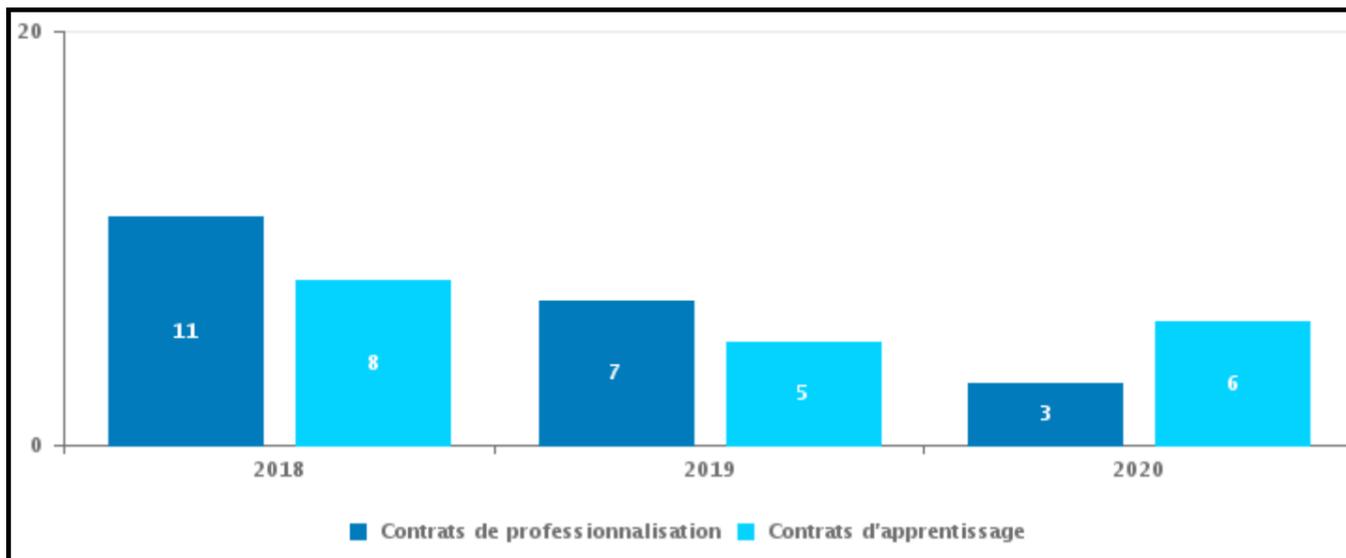
112 - Effectif permanent inscrit (présent du 1er janvier au 31 décembre)



113 - Nombre de salariés titulaires d'un contrat de travail à durée déterminée au 31 décembre (Inscrits)

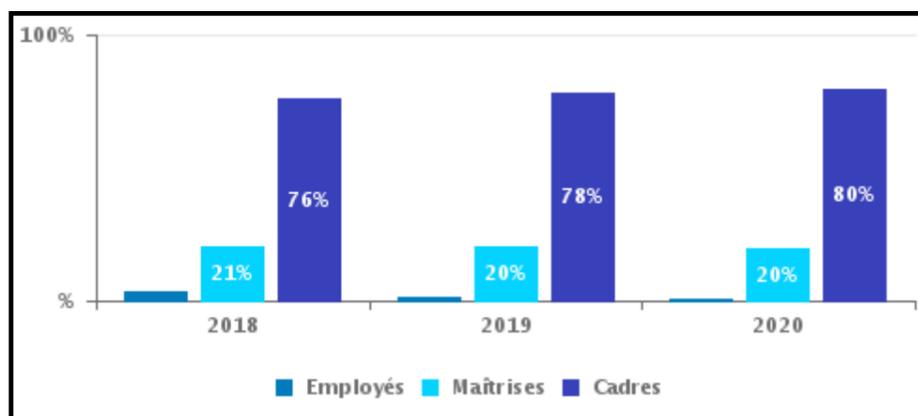


113 bis- Nombre de salariés titulaires d'un contrat en alternance au 31 décembre (Inscrits)



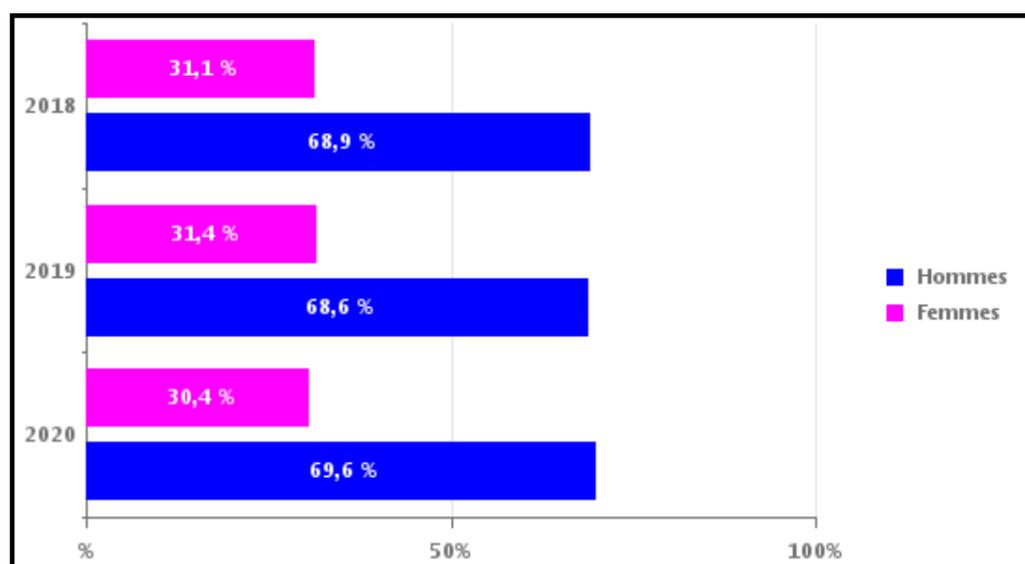
114 - Effectif mensuel moyen de l'année considérée (Inscrits)

	2018	2019	2020
Employés	16,00	6,17	4,00
Maîtrises	96,17	104,25	99,50
Cadres	356,83	398,17	408,50
<b>Total</b>	<b>469,00</b>	<b>508,59</b>	<b>512,00</b>



115 - Répartition hommes / femmes au 31 décembre (Inscrits)

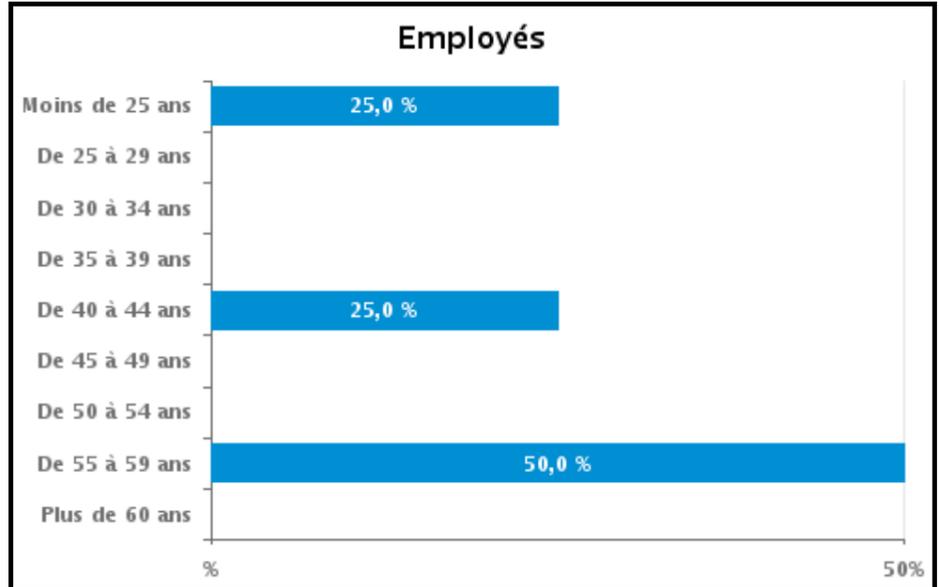
	2018			2019			2020		
	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
Employés	6	2	8	3	1	4	4	0	4
Maîtrises	64	40	104	64	40	104	58	37	95
Cadres	266	110	376	287	121	408	284	114	398
<b>Total</b>	<b>336</b>	<b>152</b>	<b>488</b>	<b>354</b>	<b>162</b>	<b>516</b>	<b>346</b>	<b>151</b>	<b>497</b>



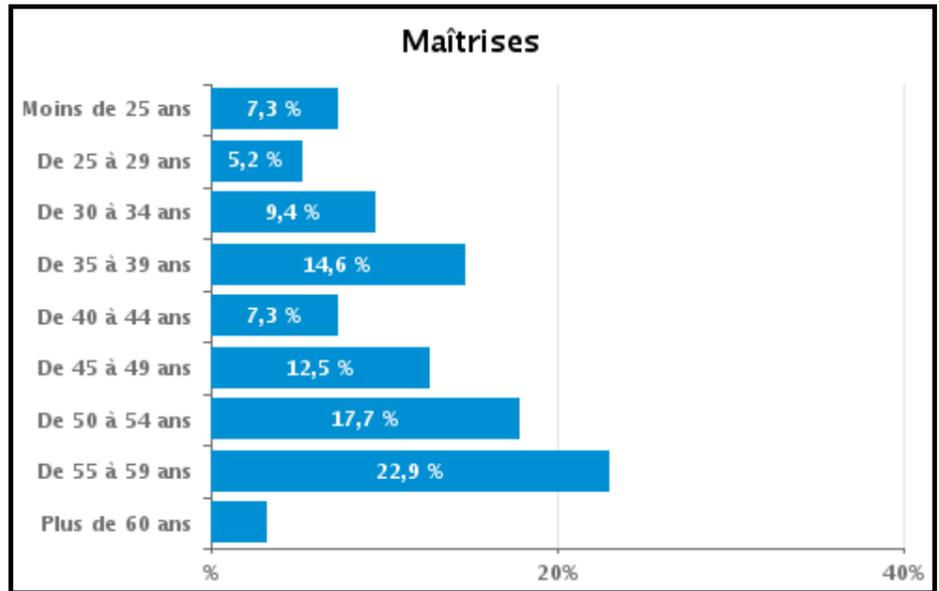
116 - Répartition par âge de l'effectif total au 31 décembre (Inscrits)

Employés	2018	2019	2020
Moins de 25 ans	4	0	1
De 25 à 29 ans	1	1	0
De 30 à 34 ans	0	0	0
De 35 à 39 ans	0	0	0
De 40 à 44 ans	0	1	1
De 45 à 49 ans	0	0	0
De 50 à 54 ans	2	1	0
De 55 à 59 ans	1	1	2
Plus de 60 ans	0	0	0
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Âge moyen</b>	<b>35,18</b>	<b>44,9</b>	<b>44,94</b>

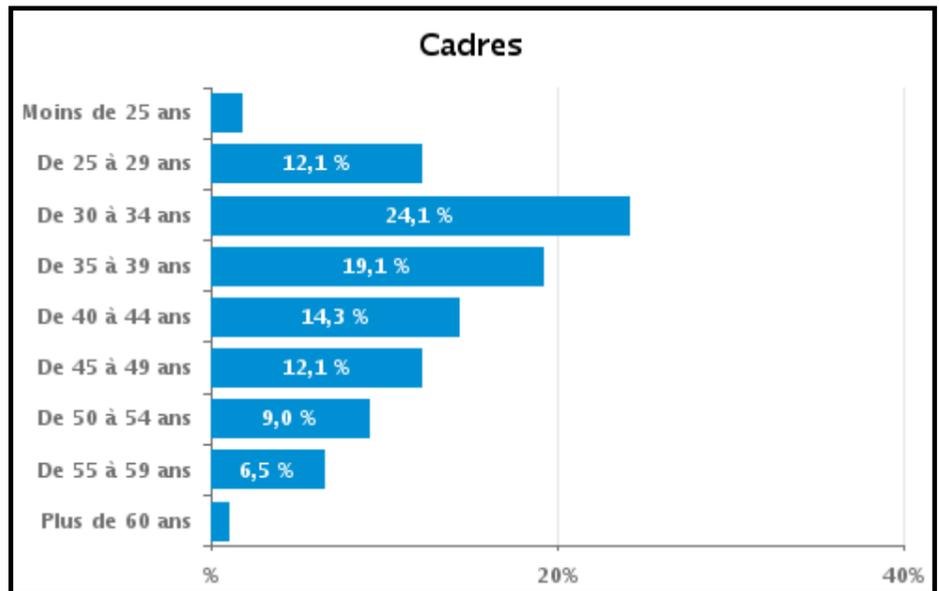
NS



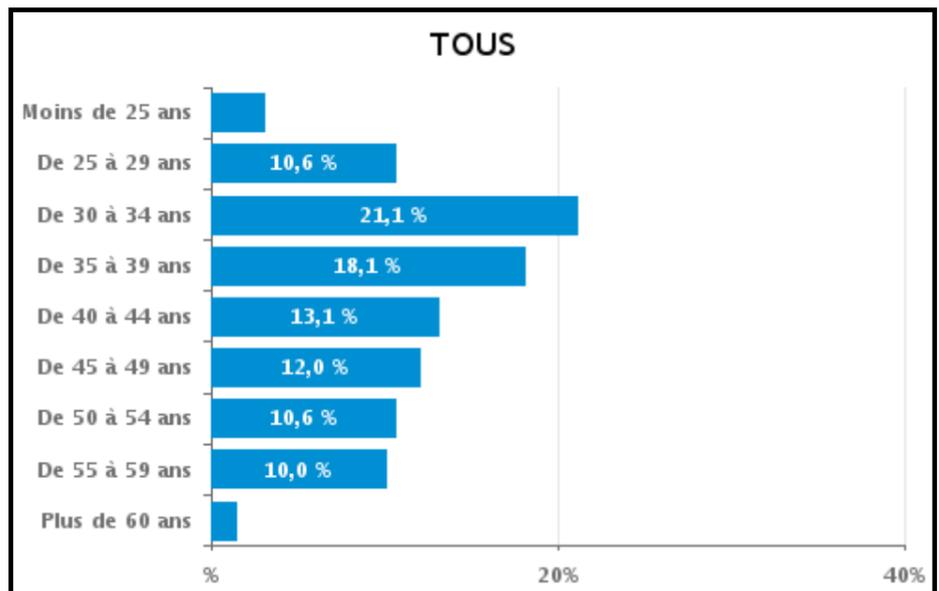
Maîtrises	2018	2019	2020
Moins de 25 ans	14	12	7
De 25 à 29 ans	4	7	5
De 30 à 34 ans	14	12	8
De 35 à 39 ans	10	14	14
De 40 à 44 ans	7	8	7
De 45 à 49 ans	17	12	12
De 50 à 54 ans	23	18	17
De 55 à 59 ans	12	19	22
Plus de 60 ans	3	2	3
<b>Total</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>95</b>
<b>Âge moyen</b>	<b>42,98</b>	<b>42,88</b>	<b>45,57</b>



Cadres	2018	2019	2020
Moins de 25 ans	6	9	7
De 25 à 29 ans	58	62	48
De 30 à 34 ans	95	92	96
De 35 à 39 ans	65	81	76
De 40 à 44 ans	51	53	57
De 45 à 49 ans	48	51	48
De 50 à 54 ans	35	35	36
De 55 à 59 ans	16	22	26
Plus de 60 ans	2	3	4
<b>Total</b>	<b>376</b>	<b>408</b>	<b>398</b>
<b>Âge moyen</b>	<b>38,72</b>	<b>39,01</b>	<b>39,7</b>



TOUS	2018	2019	2020
Moins de 25 ans	24	21	15
De 25 à 29 ans	63	70	53
De 30 à 34 ans	109	104	104
De 35 à 39 ans	75	95	90
De 40 à 44 ans	58	62	65
De 45 à 49 ans	65	63	60
De 50 à 54 ans	60	54	53
De 55 à 59 ans	29	42	50
Plus de 60 ans	5	5	7
<b>Total</b>	<b>488</b>	<b>516</b>	<b>497</b>
<b>Âge moyen</b>	<b>39,57</b>	<b>39,83</b>	<b>40,86</b>



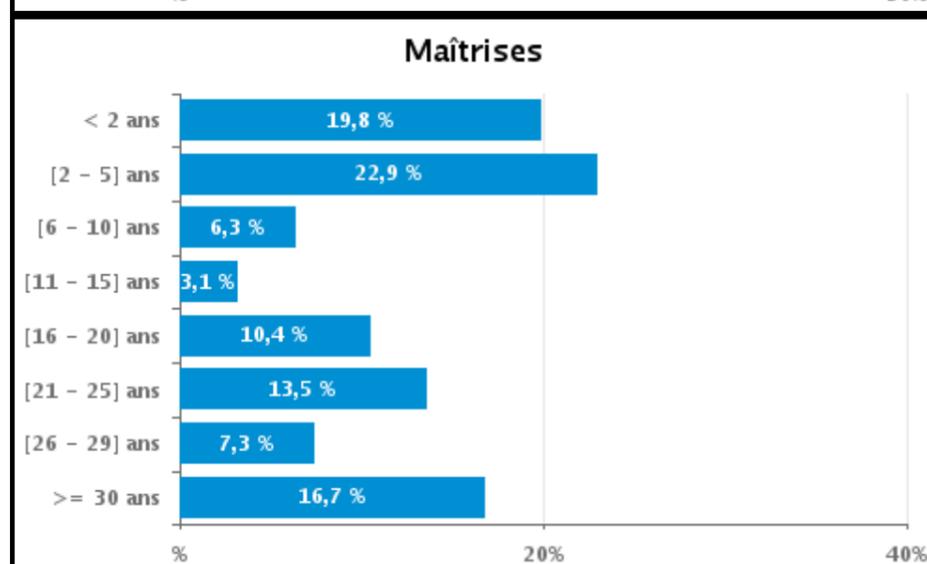
117 - Répartition par ancienneté de l'effectif total au 31 décembre (Inscrits)

Employés	2018	2019	2020
< 2 ans	4	2	2
[2 - 5] ans	2	0	0
[6 - 10] ans	0	0	0
[11 - 15] ans	0	0	0
[16 - 20] ans	0	0	0
[21 - 25] ans	0	0	0
[26 - 29] ans	1	1	0
>= 30 ans	1	1	2
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Ancienneté moyenne</b>	<b>8,52</b>	<b>15,78</b>	<b>16,52</b>

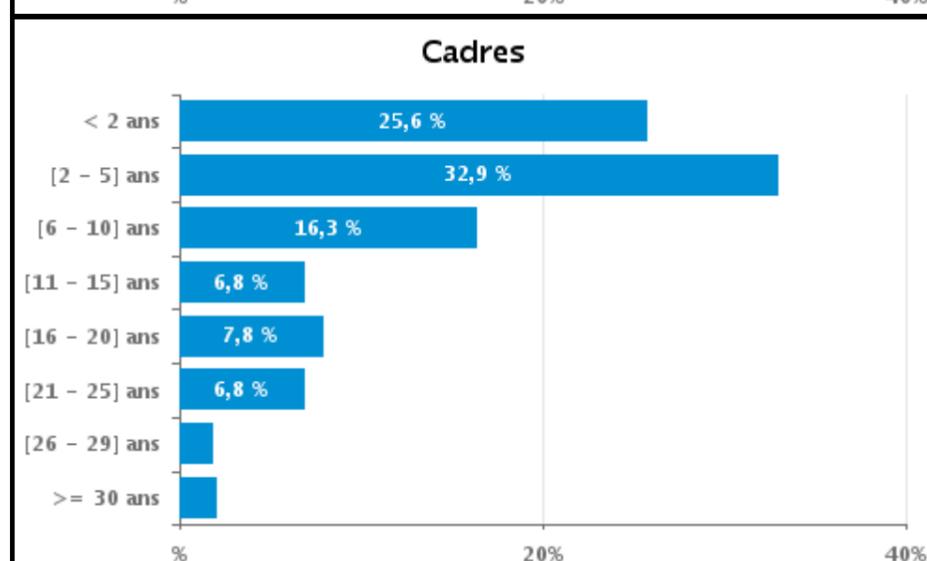
NS



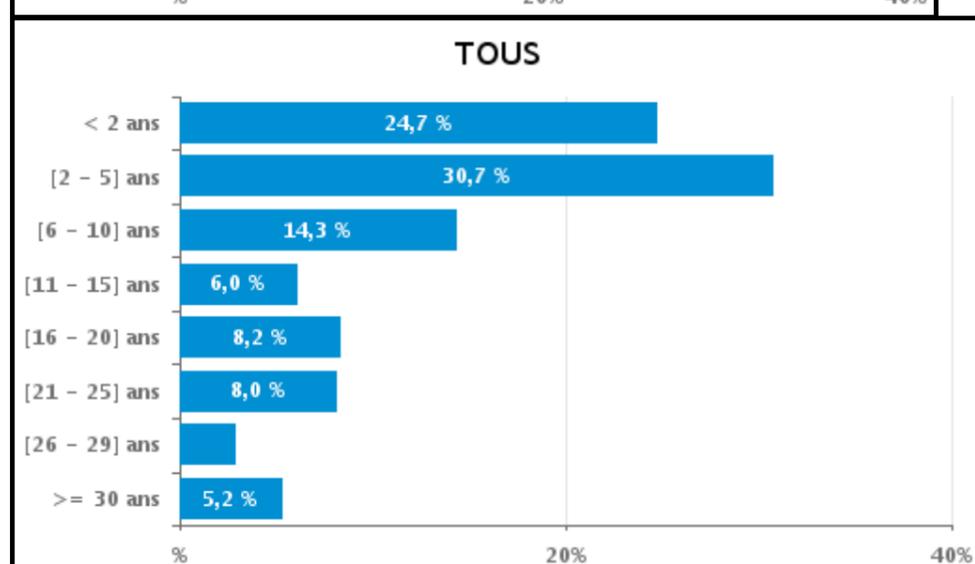
Maîtrises	2018	2019	2020
< 2 ans	36	32	18
[2 - 5] ans	13	16	22
[6 - 10] ans	5	7	6
[11 - 15] ans	3	3	3
[16 - 20] ans	16	14	10
[21 - 25] ans	9	11	13
[26 - 29] ans	15	14	7
>= 30 ans	7	7	16
<b>Total</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>95</b>
<b>Ancienneté moyenne</b>	<b>12,46</b>	<b>12,79</b>	<b>14,75</b>



Cadres	2018	2019	2020
< 2 ans	133	148	102
[2 - 5] ans	97	105	131
[6 - 10] ans	42	50	65
[11 - 15] ans	35	33	27
[16 - 20] ans	44	42	31
[21 - 25] ans	8	14	27
[26 - 29] ans	8	8	7
>= 30 ans	9	8	8
<b>Total</b>	<b>376</b>	<b>408</b>	<b>398</b>
<b>Ancienneté moyenne</b>	<b>7,33</b>	<b>7,36</b>	<b>7,9</b>

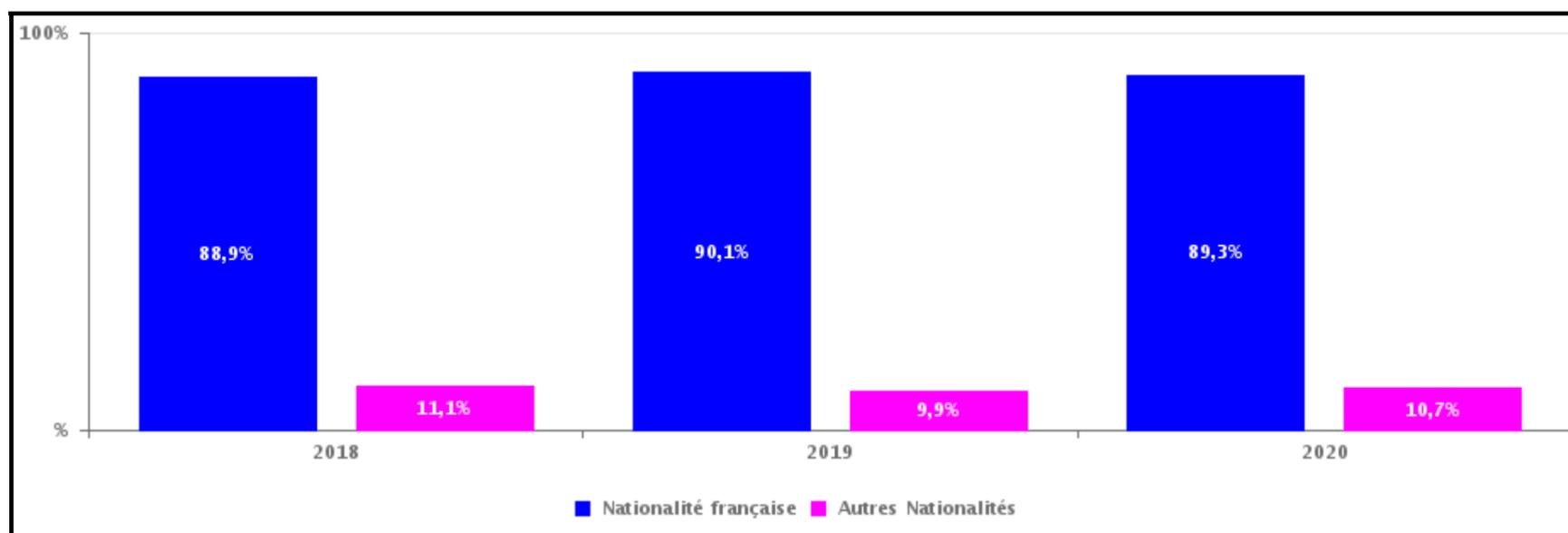


TOUS	2018	2019	2020
< 2 ans	173	182	122
[2 - 5] ans	112	121	153
[6 - 10] ans	47	57	71
[11 - 15] ans	38	36	30
[16 - 20] ans	60	56	41
[21 - 25] ans	17	25	40
[26 - 29] ans	24	23	14
>= 30 ans	17	16	26
<b>Total</b>	<b>488</b>	<b>516</b>	<b>497</b>
<b>Ancienneté moyenne</b>	<b>8,45</b>	<b>8,52</b>	<b>9,28</b>



118 - Répartition de l'effectif selon la nationalité au 31 décembre (Inscrits)

	2018		2019		2020	
	Nationalité française	Autres Nationalités	Nationalité française	Autres Nationalités	Nationalité française	Autres Nationalités
Employés	7	1	4	0	4	0
Maîtrises	97	7	99	5	91	4
Cadres	330	46	362	46	349	49
<b>Total</b>	<b>434</b>	<b>54</b>	<b>465</b>	<b>51</b>	<b>444</b>	<b>53</b>



119 - Répartition de l'effectif au 31 décembre selon une structure qualifiée détaillée (Inscrits) \*

Classification		Hommes	Femmes	2018	Hommes	Femmes	2019	Hommes	Femmes	2020
Employés	C1N1	1	1	2	0	1	1	1	0	1
	C1N2	2	1	3	0	0	0	0	0	0
	C1N3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	C1N4	3	0	3	3	0	3	3	0	3
<b>Total Employés</b>		<b>6</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
Maîtrises	C2N1	21	16	37	16	14	30	13	13	26
	C2N2	12	15	27	15	17	32	11	16	27
	C2N3	18	9	27	19	9	28	20	8	28
	C2N4	13	0	13	14	0	14	14	0	14
<b>Total Maîtrises</b>		<b>64</b>	<b>40</b>	<b>104</b>	<b>64</b>	<b>40</b>	<b>104</b>	<b>58</b>	<b>37</b>	<b>95</b>
Cadres	C3N1	6	3	9	3	6	9	2	3	5
	C3N2	204	90	294	226	94	320	224	91	315
	C3N3	45	15	60	46	19	65	46	18	64
	C3N4	4	0	4	3	0	3	3	0	3
	CHC	7	2	9	9	2	11	9	2	11
<b>Total Cadres</b>		<b>266</b>	<b>110</b>	<b>376</b>	<b>287</b>	<b>121</b>	<b>408</b>	<b>284</b>	<b>114</b>	<b>398</b>
<b>Total</b>		<b>336</b>	<b>152</b>	<b>488</b>	<b>354</b>	<b>162</b>	<b>516</b>	<b>346</b>	<b>151</b>	<b>497</b>

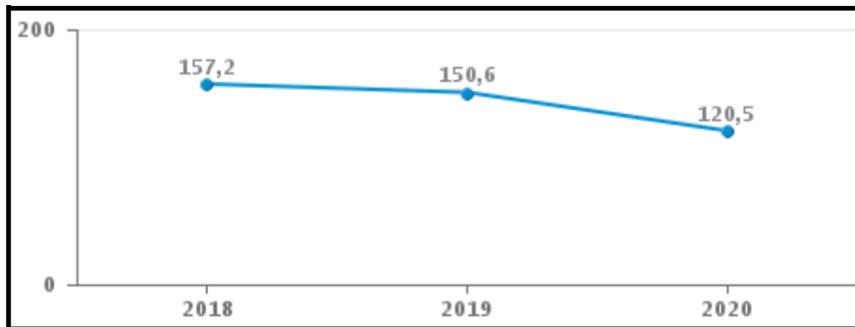
\* Alternants compris.

## 119 bis- Répartition de l'effectif au 31 décembre par Direction (Inscrits)

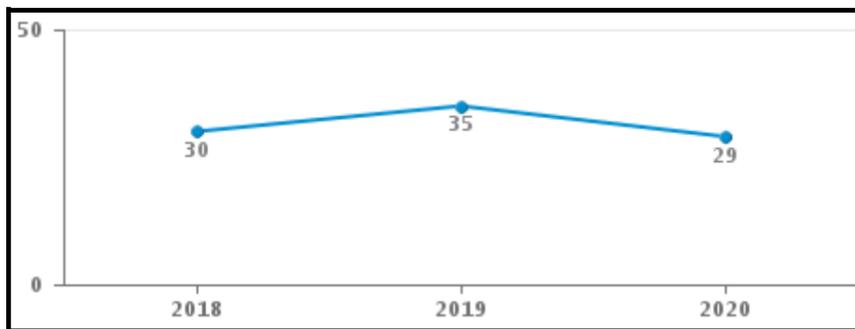
	2018	2019	Employé	Maîtrises	Cadre	2020
<b>DIRECTION GENERALE</b>	<b>66</b>	<b>76</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>59</b>	<b>72</b>
DIRECTION DATA CORP.	12	22	0	2	22	24
DIRECTION DE LA COMMUNICATION	18	18	0	4	12	16
DIRECTION DE L'AUDIT INTERNE	7	8	0	1	5	6
DIRECTION DES APPELS D'OFFRE ET CONTRATS INTERNATIONAUX	8	8	0	1	7	8
DIRECTION GENERALE	10	10	3	2	4	9
DIRECTION GENERALE AFRIQUE	4	2	0	0	1	1
DIRECTION MARKETING & BUSINESS DVPT AEROPORTS	4	4	0	0	4	4
DIRECTION RESSOURCES HUMAINES	3	4	0	0	4	4
<b>DIRECTION GENERALE FINANCE ET ADMINISTRATION CORPORATE</b>	<b>212</b>	<b>211</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>189</b>	<b>203</b>
DIRECTION DE LA FISCALITE	5	6	0	1	5	6
DIRECTION DES SERVICES FINANCIERS CORPORATE	32	35	0	3	29	32
DIRECTION DES SYSTEMES D'INFORMATION CORPORATE	131	127	0	5	119	124
DIRECTION DEVELOPPEMENT DURABLE ET QUALITE	6	8	0	0	7	7
DIRECTION GENERALE DGFAC	4	4	0	1	3	4
DIRECTION JURIDIQUE	27	25	0	3	21	24
DIRECTION M&A ET DEVELOPPEMENT	5	4	0	0	4	4
DIRECTION RELATIONS INVEST ET COMM FINANCIERE	2	2	0	1	1	2
<b>DIRECTION GENERALE RECHERCHE, PRODUCTION, OPERATIONS</b>	<b>210</b>	<b>229</b>	<b>1</b>	<b>71</b>	<b>150</b>	<b>222</b>
DIRECTION ACHATS, STOCK ET PRODUCTION	33	36	0	14	23	37
DIRECTION DE L'EXPLOITATION INTERNATIONALE	20	23	0	4	18	22
DIRECTION DES PROJETS	21	27	0	1	23	24
DIRECTION ETUDES	136	143	1	52	86	139
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>488</b>	<b>516</b>	<b>4</b>	<b>95</b>	<b>398</b>	<b>497</b>

## 1.2 TRAVAILLEURS EXTERIEURS

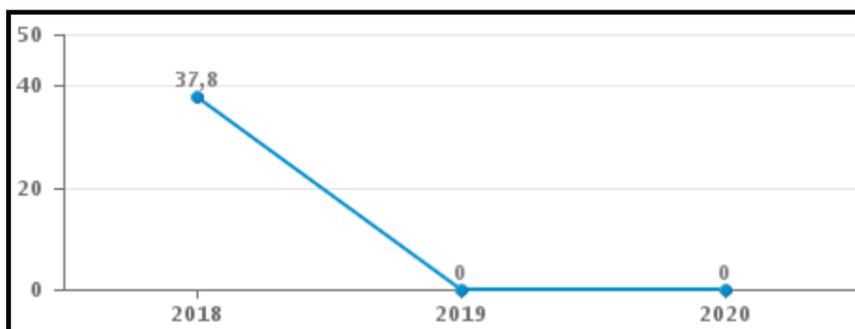
### 121 - Nombre de salariés appartenant à une entreprise extérieure



### 122 - Nombre de stagiaires (écoles & université)



### 124 - Durée moyenne des contrats de travail temporaire



## 1.3 EMBAUCHES

## 131 - Nombre d'embauches par contrat à durée indéterminée

	2018	2019	2020
<b>Employés</b>	1	1	0
<b>Maîtrises</b>	11	14	1
<b>Cadres</b>	97	82	57

## 132 - Nombre d'embauches par contrat à durée déterminée

<b>Employés</b>	0	0	0
<b>Maîtrises</b>	7	5	0
<b>Cadres</b>	7	10	4

## 132bis - Nombre d'embauches de travailleurs saisonniers \*

<b>Employés</b>	0	0	0
<b>Maîtrises</b>	0	0	0
<b>Cadres</b>	0	0	0

## 132ter - Nombre d'embauches d'alternants

<b>Employés</b>	1	3	1
<b>Maîtrises</b>	14	6	8
<b>Cadres</b>	0	0	0

## 133 - Nombre d'embauches de salariés de moins de 25 ans

<b>Employés</b>	1	3	1
<b>Maîtrises</b>	13	8	6
<b>Cadres</b>	6	10	5

\* Salariés en CDD (date de début et fin en Juillet)

## 1.4 DEPARTS

## 141 - Total des départs

	2018	2019	2020
Employés	15	4	1
Maîtrises	16	21	16
Cadres	62	62	70
<b>Total</b>	<b>93</b>	<b>87</b>	<b>87</b>

## 142 - dont nombre de démissions

	2018	2019	2020
Employés	0	1	0
Maîtrises	2	4	3
Cadres	29	39	44
<b>Total</b>	<b>31</b>	<b>44</b>	<b>47</b>

## 142bis - dont nombre de ruptures commun accord

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 143 - dont nombre de licenciements économiques

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 144 - dont nombre de licenciements (autres causes)

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	5	2	2
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## 144 bis - dont nombre de ruptures conventionnelles

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	3	2	0
Cadres	10	4	6
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

## 144 ter - dont nombre de ruptures conventionnelles collectives

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 145 - dont nombre de fins de CDD

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	4	7	2
Cadres	7	7	9
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>11</b>

## 145bis - dont nombre de fins de CDD de saisonniers

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 145ter - dont nombre de fins de CDDs alternants

	2018	2019	2020
Employés	14	3	1
Maîtrises	0	6	10
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>11</b>

**146 - dont nombre de départs au cours de la période d'essai**

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	1	0	0
Cadres	7	4	5
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

**147 - dont nombre de mutations**

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	1
Cadres	3	5	1
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>2</b>

**148 - dont nombre de départs en retraite**

	2018	2019	2020
Employés	1	0	0
Maîtrises	4	2	0
Cadres	1	1	3
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

**149 - dont nombre de décès**

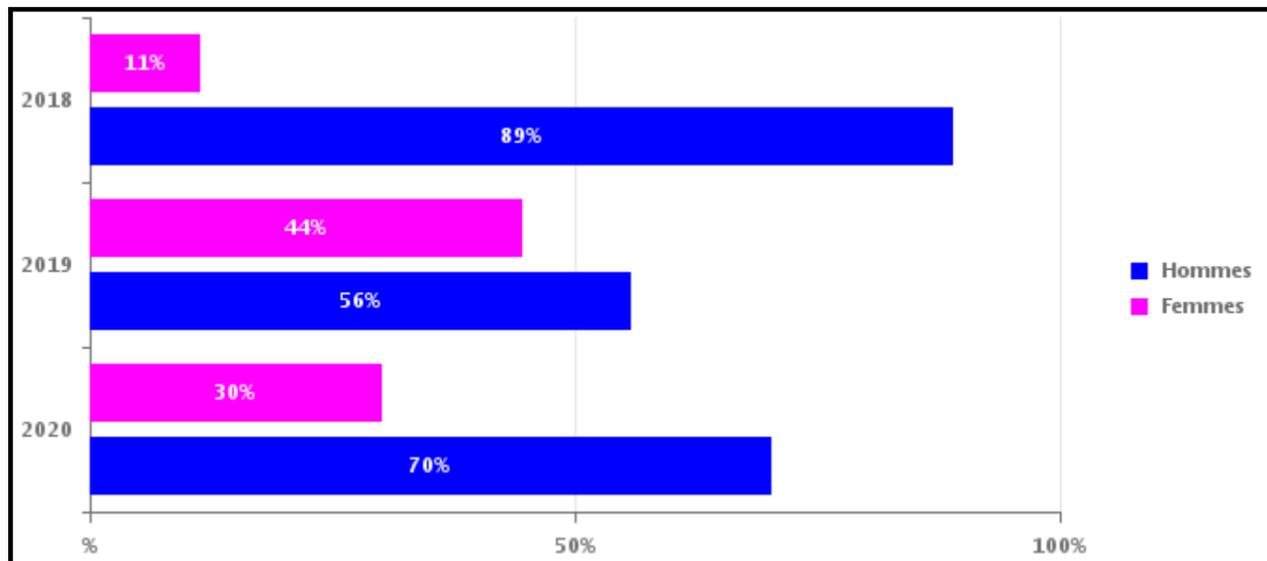
	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	2	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 1.5 PROMOTIONS

151 - Nombre de salariés promus dans une catégorie supérieure pendant l'année considérée

	2018	2019	2020
Employé => Maîtrise	1	0	0
Employé => Cadre	0	1	0
Maîtrise => Cadre	0	1	2
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Répartition par genre



151bis - Nombre de promotions (changement de niveau) pendant l'année considérée

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	3	14	8
Cadres	6	4	2
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>18</b>	<b>10</b>

## 1.6 ACTIVITE PARTIELLE

### 161 - Nombre de salariés en activité partielle \*

Année	
2018	0
2019	0
2020	537

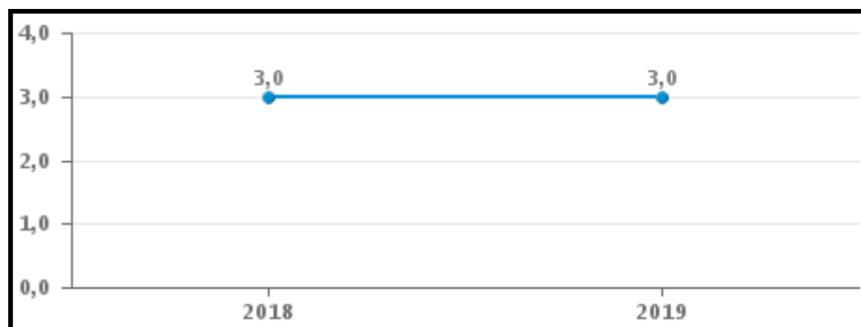
\* Nombre de salariés ayant eu du chômage partiel au cours de 2020

### 162 - Nombre total d'heures d'activité partielle

Année	
2018	0
2019	0
2020	182 476

## 1.7 TRAVAILLEURS HANDICAPES

171 - Nombre de travailleurs handicapés pour l'année considérée (en UB)



Info disponible en Juin 2021 via la DSN

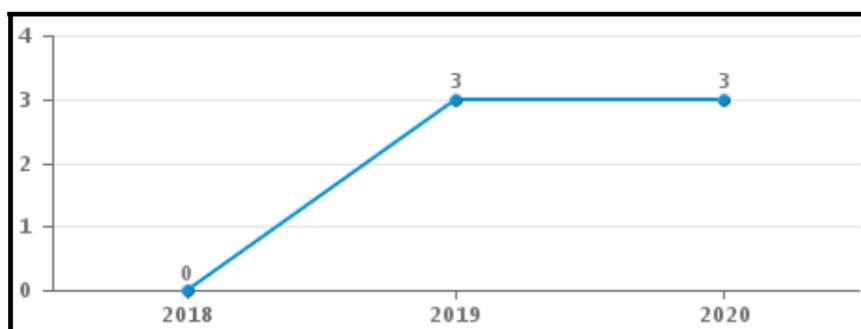
Source : déclarations AGEFIPH

171bis - Nombre théorique de travailleurs handicapés au regard de l'AGEFIPH et montant de la contribution

	2018	2019
Nombre théorique de travailleurs handicapés	28	30
Montant de la contribution versé à l'AGEFIPH	102 525,4	112 386,5

Info disponible en Juin 2021 via la DSN

172 - Nombre de travailleurs handicapés au 31 décembre à la suite d'accidents du travail survenus dans l'entreprise



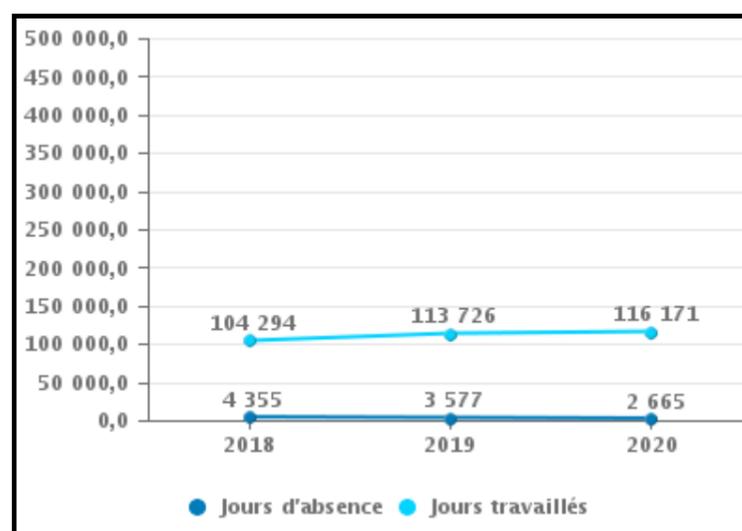
## 1.8 ABSENTEISME

### 181 - Total jours absences

	Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2018	59	1 176	3 120	4 355
2019	31	1 117	2 429	3 577
2020	40	658	2 470	3 168

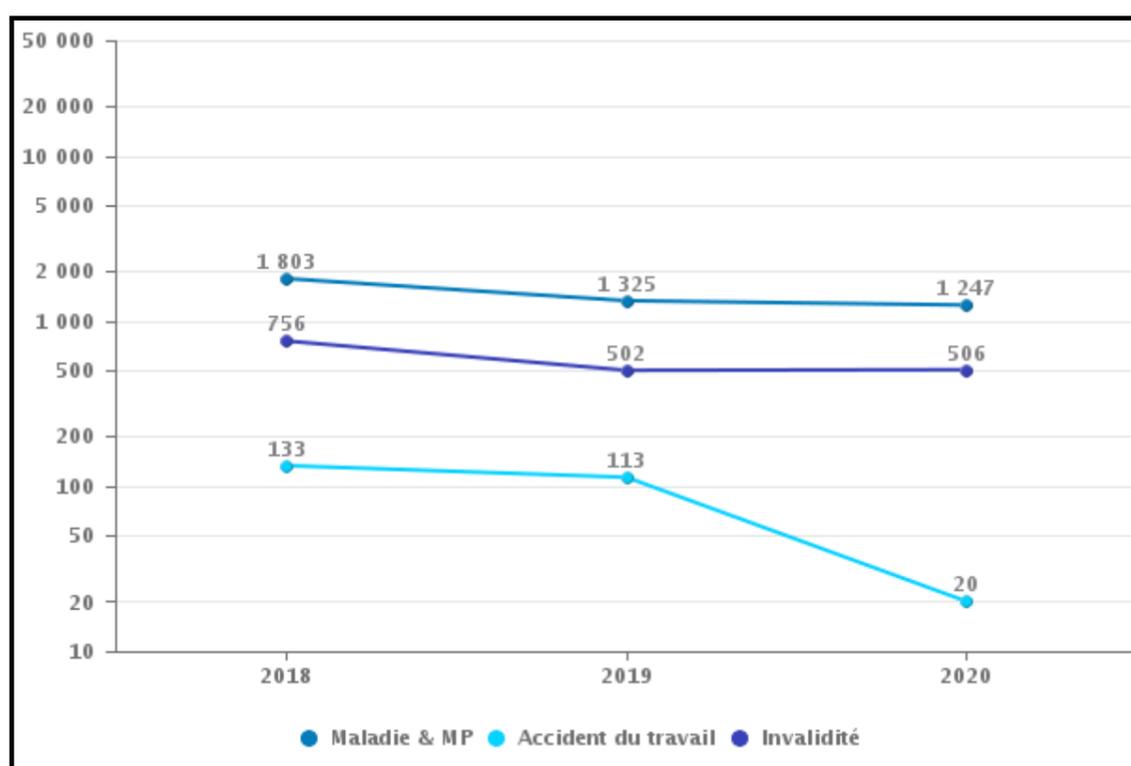
### 182 - Nombre de journées théoriques travaillées

	Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2018	5 816	20 622	77 856	104 294
2019	4 915	22 538	86 273	113 726
2020	3 118	22 053	91 000	116 171



	2018		2019		2020	
	Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs
<b>183 - Maladie</b>						
Total	1 803	1,7%	1 325	1,2%	1 247	1,1%
Employés	20	0,3%	11	0,2%	34	1,1%
Maîtrises	544	2,6%	561	2,5%	311	1,4%
Cadres	1 239	1,6%	753	0,9%	902	1,0%
<b>184 - Accident de travail</b>						
Total	133	0,1%	113	0,1%	20	0,0%
Employés	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Maîtrises	3	0,0%	29	0,1%	0	0,0%
Cadres	130	0,2%	84	0,1%	20	0,0%
<b>185 - Accident de trajet</b>						
Total	56	0,1%	16	0,0%	0	0,0%
Employés	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Maîtrises	56	0,3%	16	0,1%	0	0,0%
Cadres	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>186 - Invalidité</b>						
Total	756	0,7%	502	0,4%	506	0,4%
Employés	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Maîtrises	504	2,4%	251	1,1%	253	1,1%
Cadres	252	0,3%	251	0,3%	253	0,3%
<b>187 - Maternité</b>						
Total	961	0,9%	750	0,7%	862	0,7%
Employés	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Maîtrises	0	0,0%	90	0,4%	0	0,0%
Cadres	961	1,2%	660	0,8%	862	0,9%
<b>187bis - Paternité</b>						
Total	107	0,1%	152	0,1%	156	0,1%
Employés	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Maîtrises	0	0,0%	0	0,0%	27	0,1%
Cadres	107	0,1%	152	0,2%	129	0,1%

		2018		2019		2020	
		Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs
<b>188 - Absences convention</b>	<b>Total</b>	<b>420</b>	<b>0,4%</b>	<b>618</b>	<b>0,5%</b>	<b>351</b>	<b>0,3%</b>
	<b>Employés</b>	39	0,7%	20	0,4%	6	0,2%
	<b>Maîtrises</b>	69	0,3%	159	0,7%	67	0,3%
	<b>Cadres</b>	312	0,4%	439	0,5%	279	0,3%
<b>189 - Autres causes</b>	<b>Total</b>	<b>119</b>	<b>0,1%</b>	<b>101</b>	<b>0,1%</b>	<b>25</b>	<b>0,0%</b>
	<b>Employés</b>	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
	<b>Maîtrises</b>	0	0,0%	11	0,0%	0	0,0%
	<b>Cadres</b>	119	0,2%	90	0,1%	25	0,0%



**183 bis - Répartition des journées d'absences (en jours travaillés) pour maladie & maladie professionnelle selon leur durée**

		Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2018	<=7 jours	20	144	385	549
	>7 jours	0	400	854	1 254
	<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>544</b>	<b>1 239</b>	<b>1 803</b>
2019	<=7 jours	11	143	374	528
	>7 jours	0	418	379	797
	<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>561</b>	<b>753</b>	<b>1 325</b>
2020	<=7 jours	5	117	323	445
	>7 jours	29	194	579	802
	<b>Total</b>	<b>34</b>	<b>311</b>	<b>902</b>	<b>1 247</b>

		Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2018	<=30 jours	20	385	751	1 156
	>30 jours	0	159	488	647
	<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>544</b>	<b>1 239</b>	<b>1 803</b>
2019	<=30 jours	11	261	650	922
	>30 jours	0	300	103	403
	<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>561</b>	<b>753</b>	<b>1 325</b>
2020	<=30 jours	34	276	569	879
	>30 jours	0	35	333	368
	<b>Total</b>	<b>34</b>	<b>311</b>	<b>902</b>	<b>1 247</b>

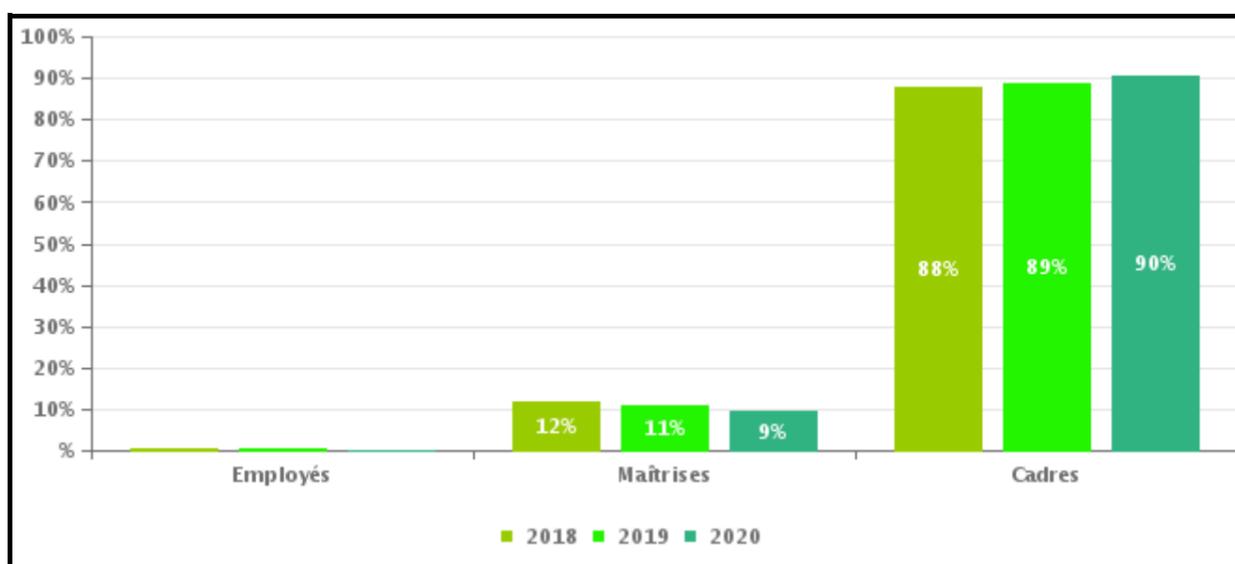
# 2# REMUNERATIONS

## 2.1 MONTANT DES REMUNERATIONS

### 211 - Masse salariale fiscale annuelle / Effectif mensuel moyen

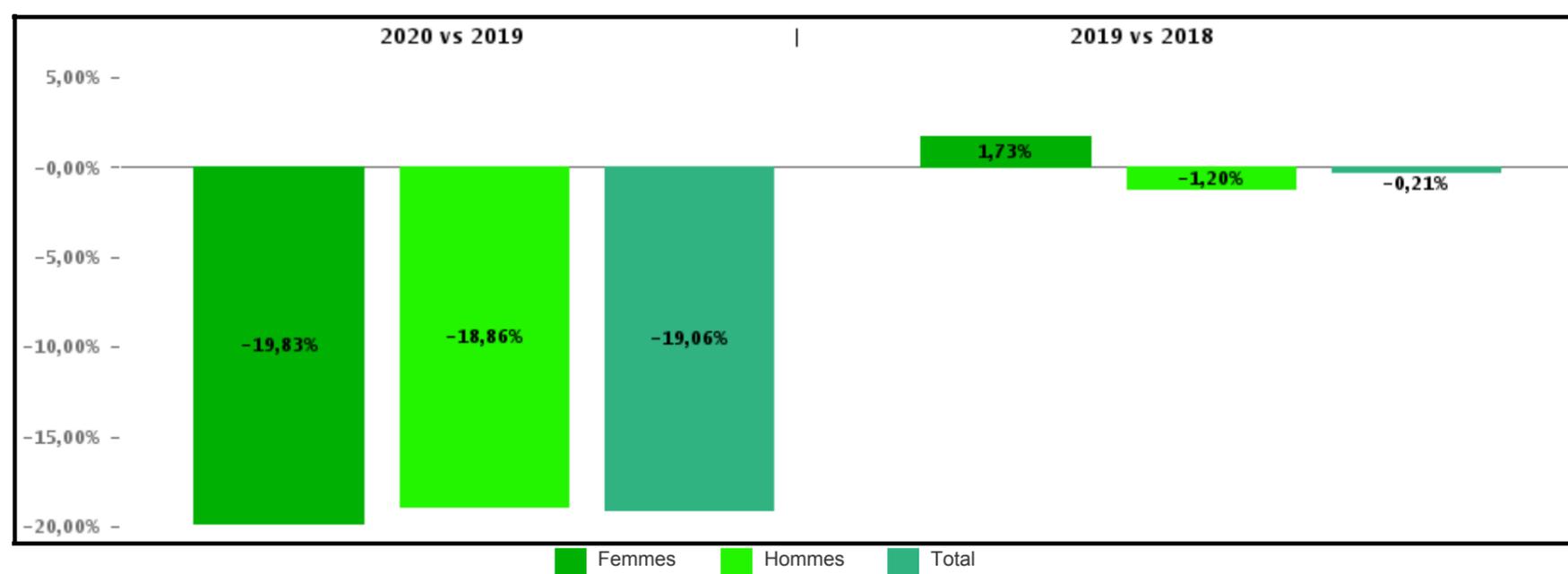
Année	Effectif	Masse salariale	Salaire moyen(€)
2018	469	29 971 619 €	63 905 €
2019	511	33 205 178 €	64 981 €
2020	512	29 817 313 €	58 237 €

### 211bis - Répartition de la masse salariale par catégorie



### 212 - Rémunération brute fiscale moyenne du mois de décembre

Année	Femmes	Hommes	Salaire moyen(€)
2018	4 462 €	5 556 €	5 225 €
2019	4 539 €	5 490 €	5 215 €
2020	3 639 €	4 455 €	4 221 €



## 2.2 HIERARCHIE DES REMUNERATIONS

### 221 - Rapport entre la moyenne des rémunérations

	2018	2019	2020
10% des salariés touchant les rémunérations les plus élevées	177 291 €	176 456 €	172 890 €
10% des salariés touchant les rémunérations les moins élevées	31 564 €	31 732 €	24 629 €
rapport	5,62	5,56	7,02

### 222 - Montant global des dix rémunérations les plus élevées

Année	
2018	3 007 905 €
2019	3 079 892 €
2020	3 145 267 €

## 2.3 MODE DE CALCUL DES REMUNERATIONS

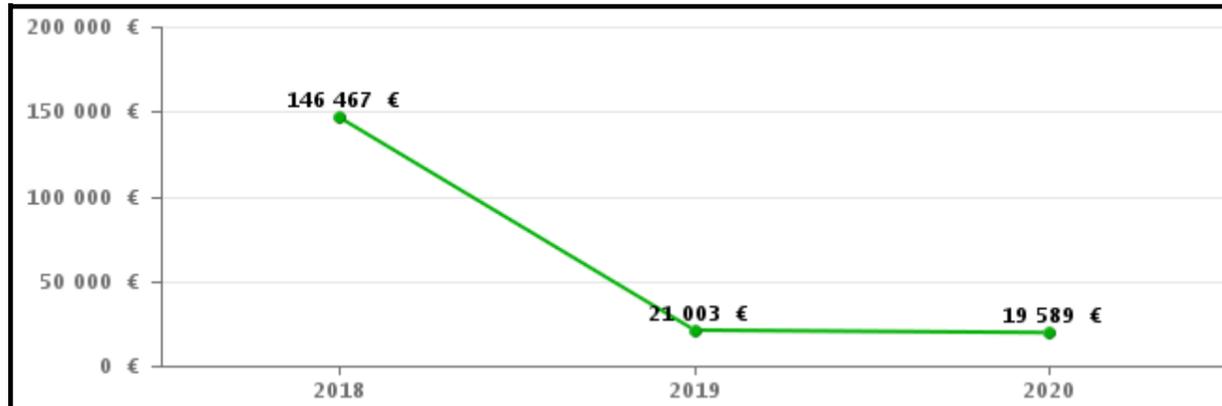
### 231 - Salariés dont le salaire dépend tout ou partie du rendement

Année	Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2018	0	0	0	0
2019	0	0	0	0
2020	0	0	0	0

## 2.4 CHARGES ACCESSOIRES

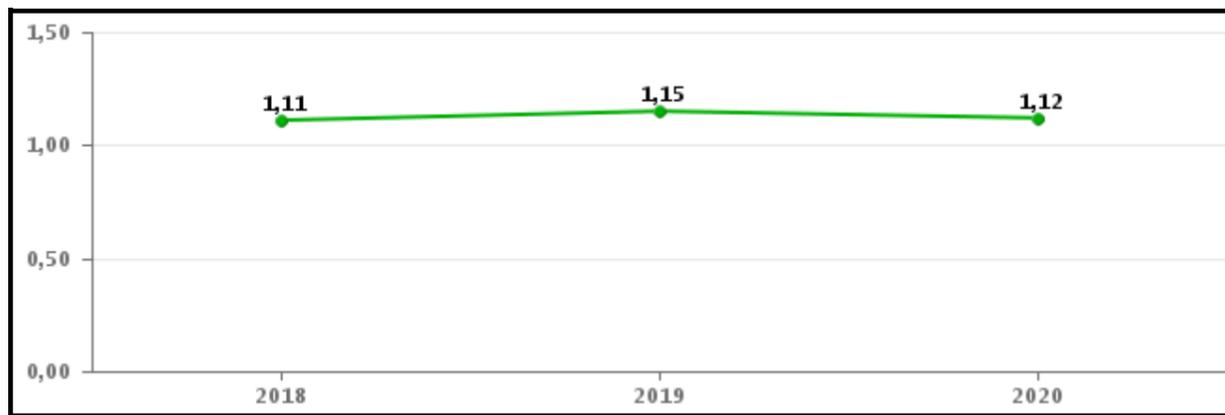
241 - Avantages sociaux dans l'entreprise : SANS OBJET

242 - Montant des versements effectués à des entreprises extérieures pour la mise à disposition de travailleurs temporaires



## 2.5 CHARGES SALARIALES GLOBALES

### 251 - Ratio Frais de personnel/Chiffre d'affaires



## 2.6 PARTICIPATION & INTERESSEMENT \*

### 261 - Montant global de la réserve de participation brute

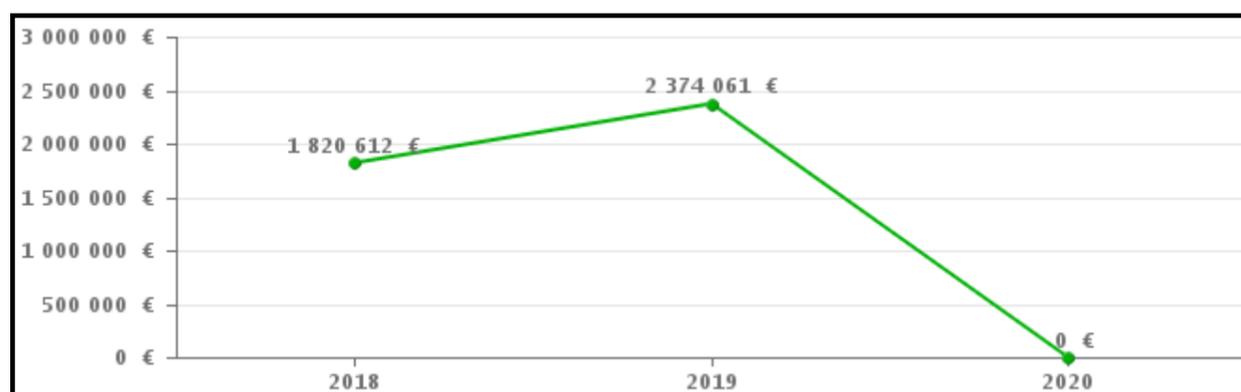
\*Versés l'année N+1 au titre de l'année N

2018	2019	2020
0 €	0 €	0 €

### 262 - Montant moyen de la participation brute par salarié bénéficiaire

	2018	2019	2020
Employés	0 €	0 €	0 €
Maîtrises	0 €	0 €	0 €
Cadres	0 €	0 €	0 €
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>

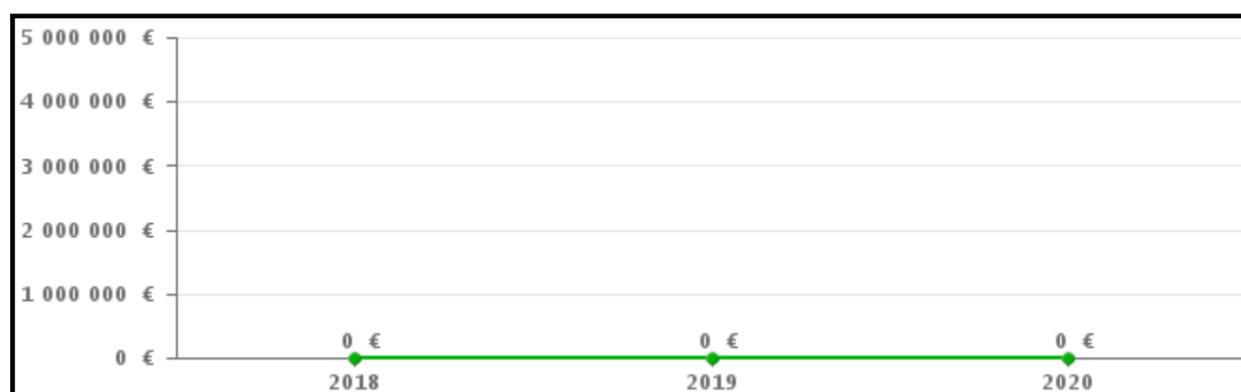
### 263 - Montant global de l'intéressement brut versé



### 264 - Montant moyen de l'intéressement brut par salarié bénéficiaire

	2018	2019	2020
Employés	1 177 €	1 279 €	0 €
Maîtrises	2 006 €	2 350 €	0 €
Cadres	3 808 €	4 720 €	0 €
<b>Total</b>	<b>3 347 €</b>	<b>4 165 €</b>	<b>0 €</b>

### 265 - Montant global du supplément d'intéressement brut versé



### 266 - Montant moyen du supplément d'intéressement brut par salarié bénéficiaire

	2018	2019	2020
Employés	0 €	0 €	0 €
Maîtrises	0 €	0 €	0 €
Cadres	0 €	0 €	0 €
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>

267 - Montant global de la participation, de l'intéressement et du supplément d'intéressement versé y compris forfait social



# 3# CONDITIONS D'HYGIENE ET DE SECURITE

### 3.1 ACCIDENTS DE TRAVAIL ET DE TRAJET

#### 311 - Taux de fréquence des accidents du travail

Formule de calcul :  $[\text{Nombre d'AT}/\text{Nombre total d'heures théoriques travaillées}] * 1\,000\,000$

		Nombre d'Accidents* avec arrêt	Nombre d'heures travaillées	Taux de Fréquence
2018	Employés	0	41 274	0,0
	Maîtrises	3	151 876	19,8
	Cadres	0	575 214	0,0
	<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>768 364</b>	<b>3,9</b>
2019	Employés	0	34 946	0,0
	Maîtrises	5	165 626	30,2
	Cadres	2	638 682	3,1
	<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>839 254</b>	<b>8,3</b>
2020	Employés	0	21 977	0,0
	Maîtrises	0	156 694	0,0
	Cadres	1	650 719	1,5
	<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>829 390</b>	<b>1,2</b>

#### 312 - Taux de gravité des accidents du travail

Formule de calcul :  $[\text{Nombre de jours d'absences pour AT}/\text{Nombre total d'heures théoriques travaillées}] * 1\,000$

		Nombre de jours d'absences pour accidents*	Nombre d'heures travaillées	Taux de Gravité
2018	Employés	0	41 274	0,00
	Maîtrises	59	151 876	0,39
	Cadres	130	575 214	0,23
	<b>Total</b>	<b>189</b>	<b>768 364</b>	<b>0,25</b>
2019	Employés	0	34 946	0,00
	Maîtrises	45	165 626	0,27
	Cadres	84	638 682	0,13
	<b>Total</b>	<b>129</b>	<b>839 254</b>	<b>0,15</b>
2020	Employés	0	21 977	0,00
	Maîtrises	0	156 694	0,00
	Cadres	20	650 719	0,03
	<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>829 390</b>	<b>0,02</b>

#### 313 - Nombre d'incapacités permanentes (partielle ou totale) notifiées à l'entreprise

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	1	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

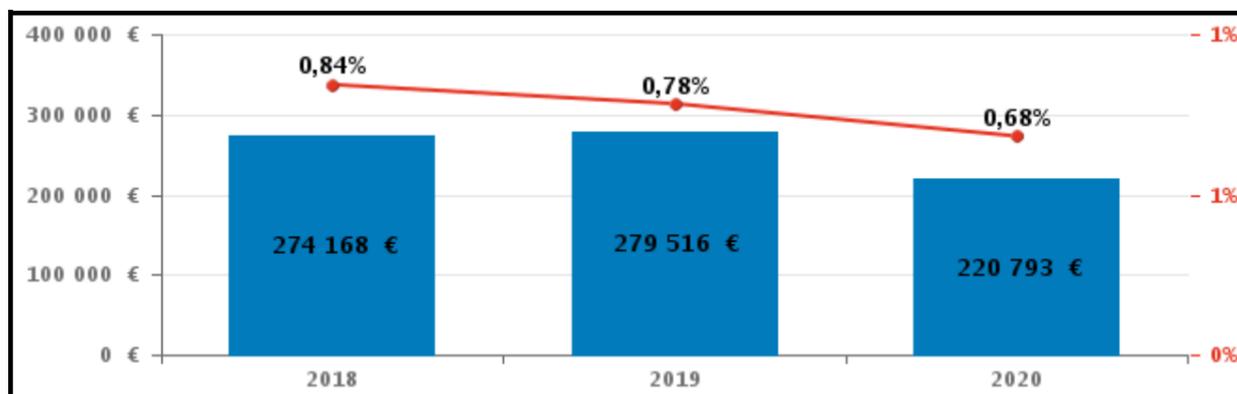
314 - Nombre d'accidents mortels : de travail, Nombre d'accidents mortels (travail ou trajet)

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

316 - Nombre d'accidents dont sont victimes les salariés temporaires ou de prestations de services dans l'entreprise

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

317 - Taux moyen AT et montant de la cotisation sécurité sociale d'accidents de travail



### 3.2 REPARTITION DES ACCIDENTS PAR ÉLÉMENT MATERIEL

321 - Nombre d'accidents liés à l'existence de risques graves

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

322 - Nombre d'accidents liés à des chutes avec dénivellation

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	1	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

323 - Nombre d'accidents occasionnés par des machines

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

324 - Nombre d'accidents de circulation, manutention, stockage

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	1	3	0
Cadres	0	3	0
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>0</b>

325 - Nombre d'accidents occasionnés par des objets, masses...

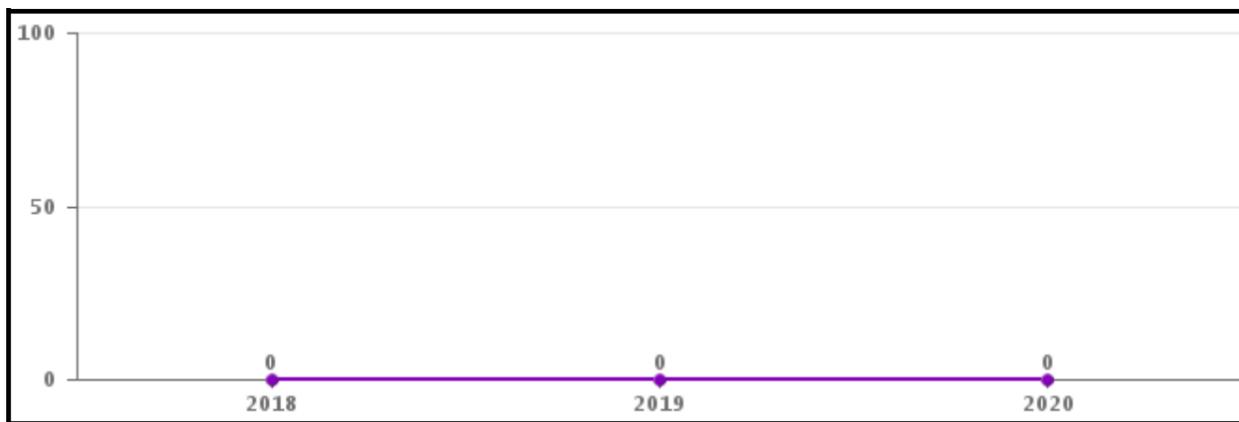
	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

326 - Nombre d'accidents pour autres cas

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	2	3	0
Cadres	1	1	1
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>1</b>

### 3.3 MALADIES PROFESSIONNELLES

#### 331 - Nombre et dénomination des maladies professionnelles déclarées à la sécurité sociale



HERNIE DISCALE

#### 332 - Nombre de salariés atteints par des affections pathologiques à caractère professionnel et caractérisation de celles-ci

2018	0
2019	0
2020	0

### 3.4 CHSCT

#### 341 - Nombre de CHSCT (CSSCT depuis les élections de 2019)

2018	17
2019	17
2020	<b>1</b>

#### 342 - Nombre de réunions CHSCT (CSSCT depuis les élections de 2019)

2018	85
2019	71
2020	<b>38</b>

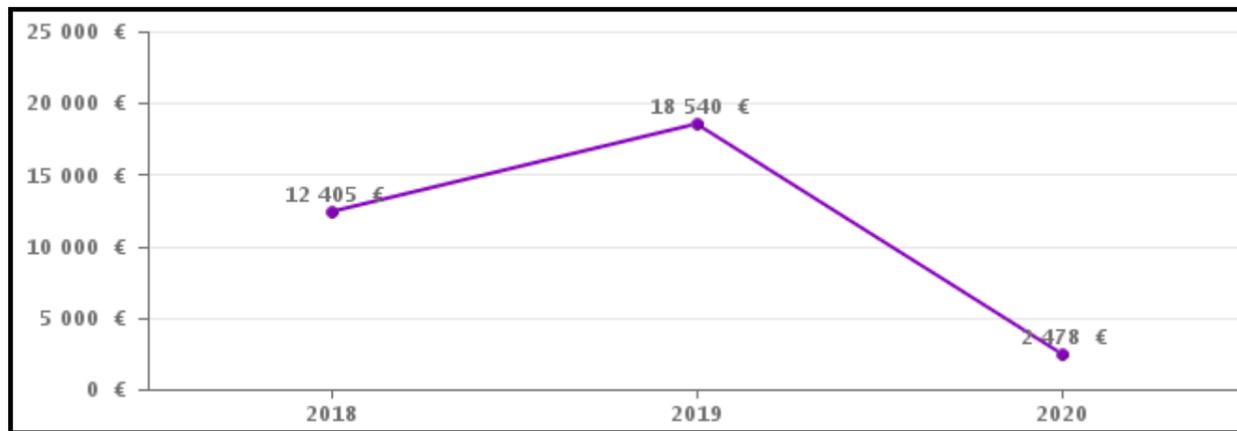
*y compris les CSSCT exceptionnels*

### 3.5 DEPENSES EN MATIERE DE SECURITE

#### 351 - Effectif formé à la sécurité

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	12	19	0
Cadres	33	19	10
<b>Total</b>	<b>45</b>	<b>38</b>	<b>10</b>

#### 352 - Montant des dépenses de formation à la sécurité



# 4# AUTRES CONDITIONS DE TRAVAIL

## 4.1 DUREE ET AMENAGEMENT DU TEMPS DE TRAVAIL

### 411 - Horaire hebdomadaire

	Hebdomadaire	Mensuel
2018	35 heures	151,67 heures
2019	35 heures	151,67 heures
2020	<b>35 heures</b>	<b>151,67 heures</b>

### 412 - Nombre de salariés bénéficiant d'un système d'horaires individualisés : SANS OBJET

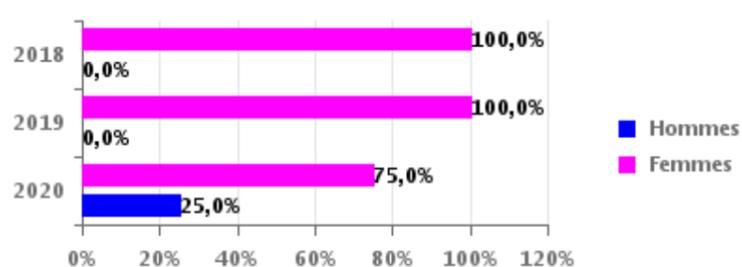
### 413 - Nombre de salariés à temps partiel (entre 20 et 30 heures) au 31 décembre

	2018	2019	2020
Employés	0	0	<b>0</b>
Maîtrises	1	1	<b>1</b>
Cadres	7	3	<b>3</b>
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>



### 413bis - Autres formes de temps partiel au 31 décembre

	2018	2019	2020
Employés	0	0	<b>0</b>
Maîtrises	1	1	<b>1</b>
Cadres	1	2	<b>3</b>
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>



### 414 - Nombre de salariés ayant bénéficié de 2 jours consécutifs de repos hebdomadaire tout au long de l'année

	2018	2019	2020
Employés	2	2	<b>3</b>
Maîtrises	74	75	<b>85</b>
Cadres	276	320	<b>338</b>
<b>Total</b>	<b>352</b>	<b>397</b>	<b>426</b>

### 415 - Nombre moyen de jours de congés annuels

30 jours ouvrables ou 25 jours ouvrés pour une année complète  
 Jours d'ancienneté : à partir de 7 ans d'ancienneté, 1 jour supplémentaire, par tranche de 7 ans, plafonnés à 2 jours

### 417 - Nombre de jours fériés payés

2018	11jours
2019	11jours
2020	<b>10jours</b>

## 4.2 ORGANISATION ET CONTENU DU TRAVAIL

### 421 - Nombre de personnes occupant des emplois à horaires alternants ou de nuit

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 422 - Nombre de personnes occupant des emplois à horaires alternants ou de nuit de cinquante ans et plus

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 423 - Nombre de personnes affectées à des tâches répétitives au sens de travail à la chaîne : SANS OBJET

### 4.3 CONDITIONS PHYSIQUES DE TRAVAIL

431 - Nombre de personnes exposées de façon habituelle à > 85 dBA : SANS OBJET

432 - Nombre de salariés travaillant aux intempéries de manière habituelle et régulière au 31 décembre

	2018	2019	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
Total	0	0	0

433 - Nombre de prélèvements, d'analyses de produits toxiques et mesures : SANS OBJET

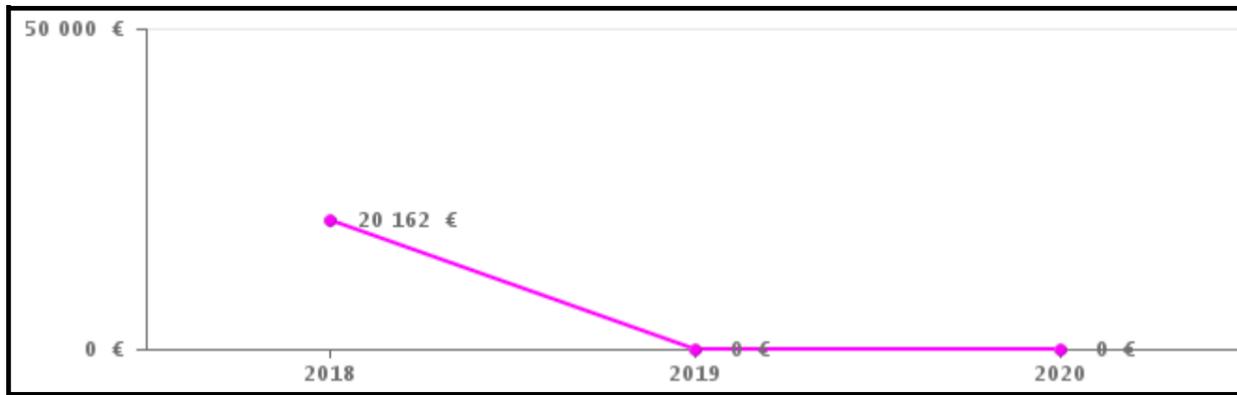
## 4.4 TRANSFORMATION DE L'ORGANISATION DU TRAVAIL

### 441 - Expérience de transformation de l'organisation du travail améliorant son contenu



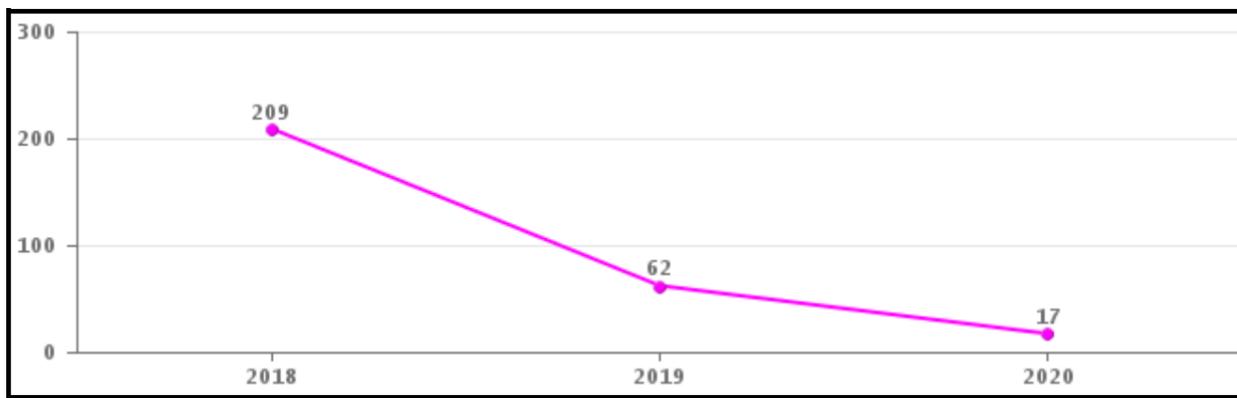
## 4.5 DEPENSES D'AMELIORATION DES CONDITIONS DE TRAVAIL

451 - Montant des dépenses consacrées à l'amélioration des conditions de travail dans l'entreprise

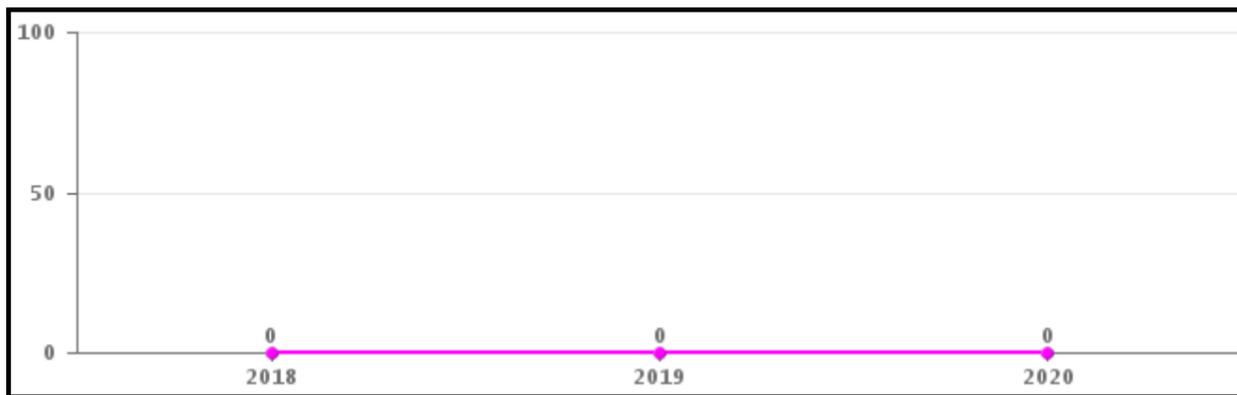


## 4.6 MEDECINE DU TRAVAIL

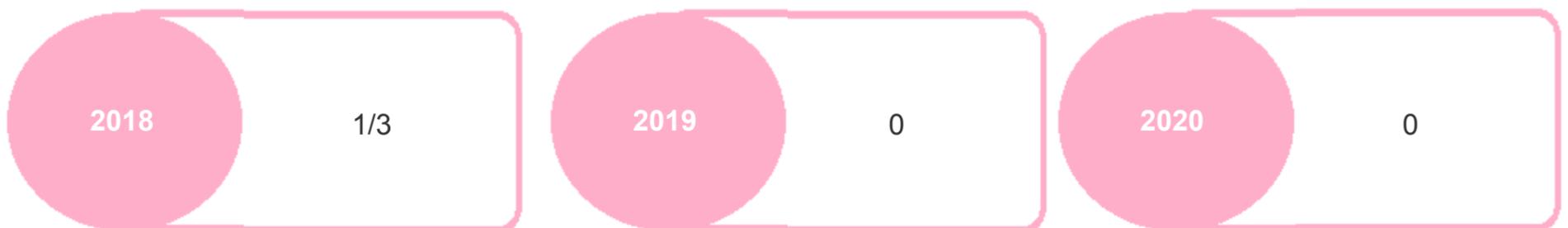
### 461 - Nombre d'examens cliniques



### 462 - Nombre d'examens complémentaires



### 463 - Part du temps consacré par la médecine du travail à l'analyse et à l'intervention en milieu professionnel



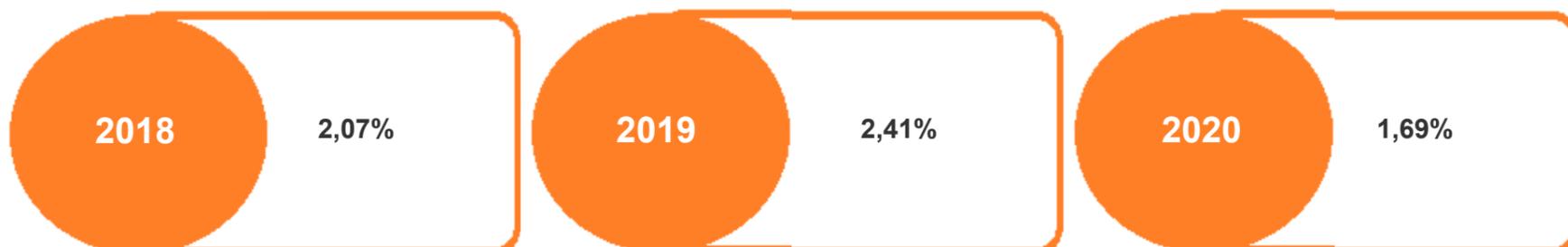
## 4.7 TRAVAILLEURS INAPTES

	2018	2019	2020
471 - Nombre de salariés déclarés définitivement inaptes à leur emploi par le médecin du travail	1	0	0
472 - Nombre de salariés reclassés dans l'entreprise à la suite d'une inaptitude	0	0	0

# 5# FORMATION

## 5.1 FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE

### 511 - Part du Montant consacré à la formation continue par rapport à la masse salariale



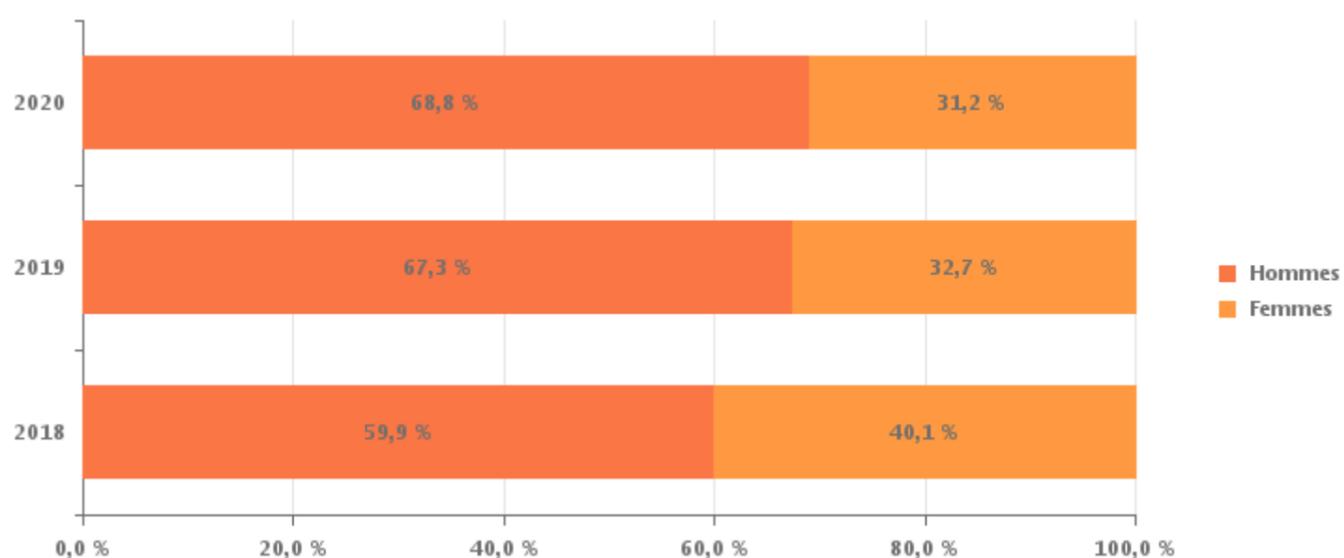
### 512 - Répartition des dépenses de formation

	2018	2019	2020
Formations en application de la convention	0 €	0 €	0 €
Formations externes	324 267 €	466 351 €	207 483 €
Formations internes	12 968 €	22 504 €	6 796 €
Versements organismes agréés	320 189 €	349 775 €	317 661 €
<b>Total</b>	<b>657 424 €</b>	<b>838 630 €</b>	<b>531 940 €</b>

### 513 - Nombre de stagiaires

Hommes	2018	2019	2020
Employés	1	1	6
Maîtrises	58	156	53
Cadres	672	760	429
<b>Total</b>	<b>731</b>	<b>917</b>	<b>488</b>

Femmes	2018	2019	2020
Employés	0	29	0
Maîtrises	81	88	37
Cadres	409	328	184
<b>Total</b>	<b>490</b>	<b>445</b>	<b>221</b>

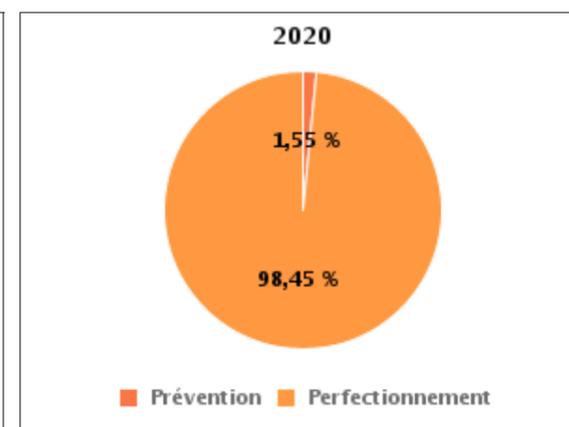
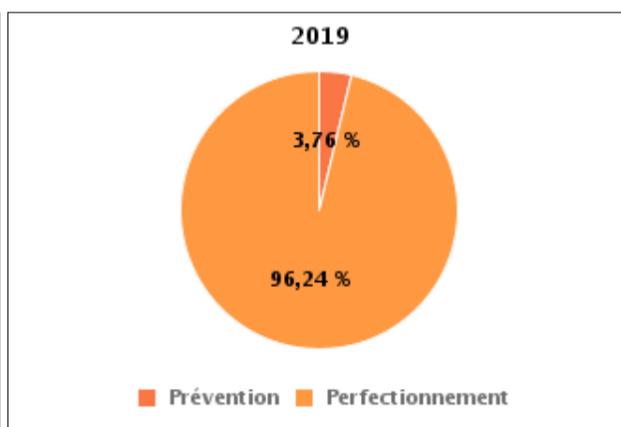
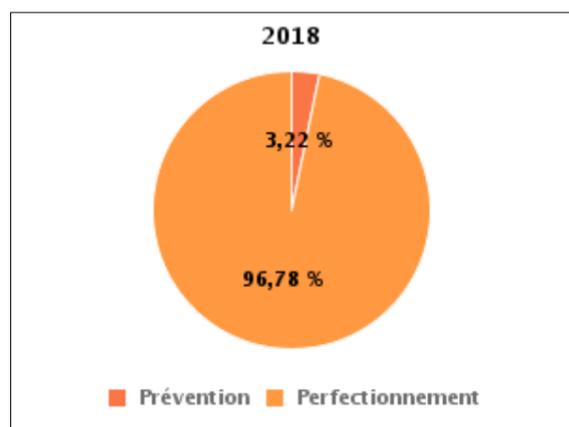


### 514 - Nombre d'heures de stage rémunérées

	2018	2019	2020
Employés	0	79	7
Maîtrises	395	1 018	61
Cadres	3 999	4 744	1 408
<b>Total</b>	<b>4 394</b>	<b>5 841</b>	<b>1 476</b>

515 - Décomposition des formations par type de stages

	2018	2019	2020
Prévention	48	51	11
Perfectionnement	1 444	1 305	698



## 5.2 CONGES FORMATION

### 521 - Nombre de salariés ayant bénéficié d'un congé de formation rémunéré

	2018	2019	2020
Bilans de compétence	2	1	0
Congés individuels de formation	0	0	0
Périodes de Professionnalisation	13	0	0
Compte Personnel de Formation	29	26	NC
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>27</b>	<b>0</b>

### 522 - Nombre de salariés ayant bénéficié d'un congé de formation non rémunéré

2018	0
2019	0
2020	0

### 523 - Nombre de salariés auxquels a été refusé un congé de formation

	Nombre de refus
2018	0
2019	0
2020	0

## 5.3 APPRENTISSAGE

	2018	2019	2020
531 - Nombre de contrats d'apprentissage conclus dans l'année	7	3	8
531 bis - Nombre de contrats de professionnalisation conclus dans l'année	8	6	11

# 6# RELATIONS PROFESSIONNELLES

## 6.1 REPRESENTANTS DU PERSONNEL(Périmètre UES)

## 611 - Participation aux élections DP Collège 1

## COMITE D'ENTREPRISE

	1er collège	2ème collège	3ème collège
2018	Aucune élection	Aucune élection	Aucune élection
2019	Elections CSE (suppression DP)	Elections CSE (suppression DP)	Elections CSE (suppression DP)
2020	<b>Aucune élection</b>	<b>Aucune élection</b>	<b>Aucune élection</b>

## 612 - Volume global des crédits d'heures utilisés pendant l'année considérée

	2018	2019
Commissions	1 584	1 536
CHSCT	6 148	6 088
CE*	4 680	4 320
Négociations	10 920	10 776
DP	14 040	13 680
<b>Total</b>	<b>37 372</b>	<b>36 400</b>

	2020
RP	6 120
CSE	7 296
RS CSE / RSL / RSS	6 552
CSSCT	1 080
DS	4 320
<b>Total</b>	<b>25 368</b>

## 613 - Nombre de réunions avec les représentants du personnel pendant l'année considérée

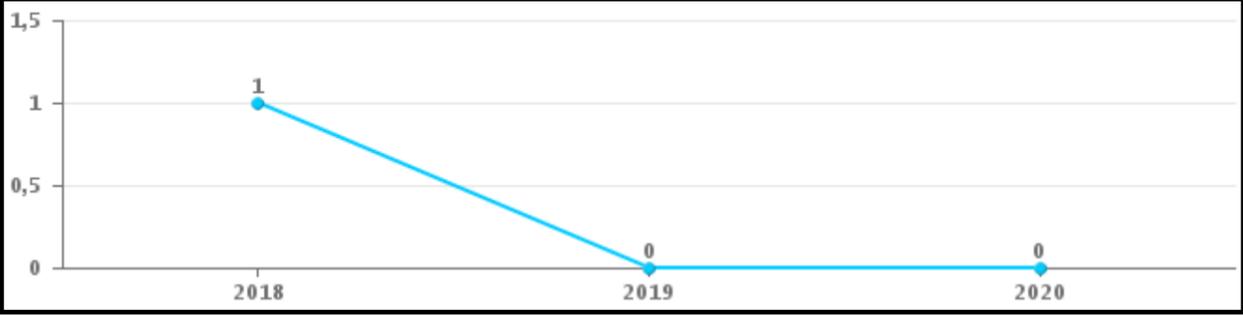
	2018	2019
Commissions	11	16
CHSCT	85	71
CE*	12	11
Négociations	11	16
DP	244	227
<b>Total</b>	<b>363</b>	<b>341</b>

	2020
Commissions	3
Négociations	15
RP	76
CSE	21
CSSCT	17
<b>Total</b>	<b>132</b>

## 614 - Date et objet des accords signés pendant l'année considérée

Année	Objet de l'accord
2018	13/02/2018 : Avenant à l'accord d'entreprise du 27 juin 2002 relatif à la mise en place du travail pour une durée déterminée par équipe et par relais sur le site de Maurepas Claude Bernard 22/02/2018 : Avenant à l'accord relatif au plan d'épargne entreprise au sein de la société JCDecaux SA signé le 6 mars 2002 22/02/2018 : Avenant à l'accord relatif au plan d'épargne entreprise au sein de la société JCDecaux France signé le 6 mars 2002 28/03/2018 : Avenant à l'accord sur le télétravail au sein de l'UES JCDecaux signé le 22 octobre 2015 26/04/2018 : Accord relatif à l'organisation et au délai de consultation du Comité d'entreprise dans le cadre de sa consultation 2018 sur les orientations stratégiques 30/05/2018 : Avenant à l'accord d'intéressement collectif UES JCDecaux 05/06/2018 : Accord relatif à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes de l'UES JCDecaux 25/10/2018 : Accord relatif au délai de consultation du Comité d'entreprise dans le cadre de sa consultation 2018 sur la politique sociale, les conditions de travail et l'emploi 18/12/2018 : Accord relatif au plan d'épargne entreprise au sein de la société JCDecaux SA 18/12/2018 : Accord relatif au plan d'épargne entreprise au sein de la société JCDecaux France 18/12/2018 : Accord relatif au délai de consultation du Comité d'entreprise dans le cadre de sa consultation 2018 sur la situation économique et financière
2019	24/01/2019 : Accord relative à la négociation annuelle obligatoire au sein de l'UES JCDecaux pour 2019 24/01/2019 : Avenant à l'accord du 2 avril 2015 sur la création d'un compte épargne temps 21/05/2019 : Accord relatif au délai de consultation du Comité d'entreprise dans le cadre de sa consultation 2019 sur la situation économique et financière 18/06/2019 : Avenant à l'accord d'intéressement collectif UES JCDecaux 11/07/2019 : Accord relatif au délai de consultation du Comité d'entreprise dans le cadre de sa consultation 2019 sur la politique sociale, les conditions de travail et l'emploi 25/07/2019 : Accord sur la concertation sociale au sein de l'UES JCDecaux 25/07/2019 : Accord relatif à la mise en place du Comité social et économique au sein de l'UES JCDecaux 24/09/2019 : Accord relatif au recours au vote électronique au sein de l'UES JCDecaux 03/10/2019 : Avenant à l'accord d'entreprise du 27 juin 2002 relatif à la mise en place du travail par équipe et par relai pour une durée déterminée sur le site de Maurepas Claude Bernard 03/10/2019 : Protocole d'accord préélectoral pour les élections du Comité social et économique de l'UES JCDecaux
2020	17/03/2020 : Accord sur le travail matinal de nuit 03/04/2020 : Accord d'entreprise relatif aux mesures exceptionnelles prises dans le contexte de l'épidémie de coronavirus Covid 19 au sein de JCDecaux France 03/04/2020 : Accord d'entreprise relatif aux mesures exceptionnelles prises dans le contexte de l'épidémie de coronavirus Covid 19 au sein de JCDecaux SA 30/09/2020 : Accord d'entreprise relatif au dispositif spécifique d'activité partielle dénommé "activité partielle de longue durée" au sein de l'UES JCDecaux 08/10/2020 : Accord majoritaire d'entreprise de rupture conventionnelle collective au sein de l'UES JCDecaux

615 - Nombre de personnes bénéficiaires dun congé d'éducation ouvrière ou de formation syndicale



## 6.3 PROCEDURES

	2018	2019	2020
631 - Nombre de recours à des modes de solutions non juridictionnelles engagés dans l'année	0	0	0
632 - Nombre d'instances judiciaires engagées dans l'année où l'entreprise est en cause	0	0	0
633 - Nombre de mises en demeure et de procès-verbaux de l'inspecteur du travail pendant l'année considérée	0	0	0

# 7# AUTRES CONDITIONS DE VIE

## 7.1 ACTIVITES SOCIALES

### 711 - Répartition des dépenses de l'entreprise



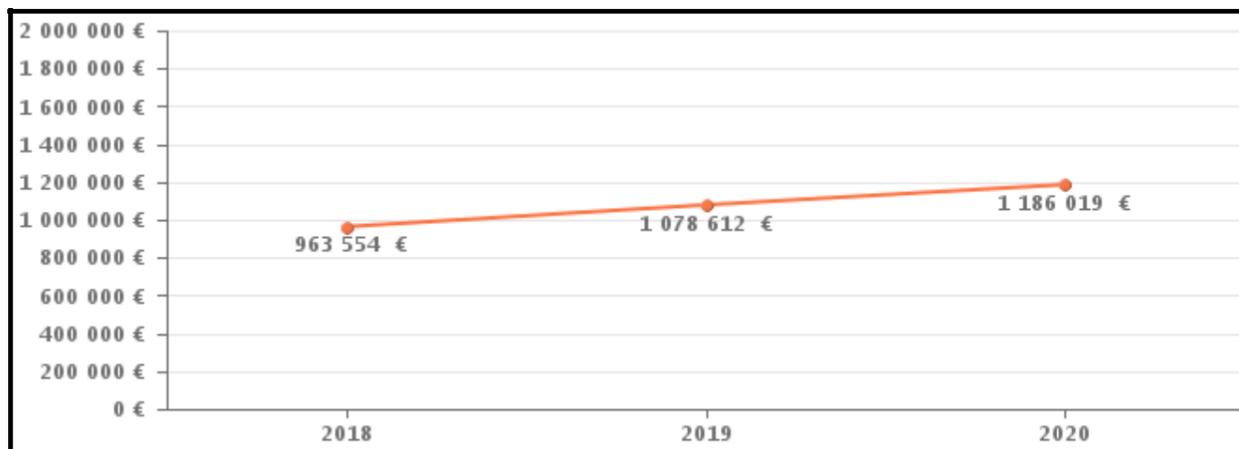
source comptabilité

### 712 - Budget CE \_périmètre UES JCDecaux France et JCDecaux SA

	2018	2019	2020
Oeuvres sociales	1 059 175 €	1 122 442 €	1 046 526 €
Fonctionnement	268 163 €	262 732 €	242 385 €
<b>Total</b>	<b>1 327 338 €</b>	<b>1 385 174 €</b>	<b>1 288 911 €</b>

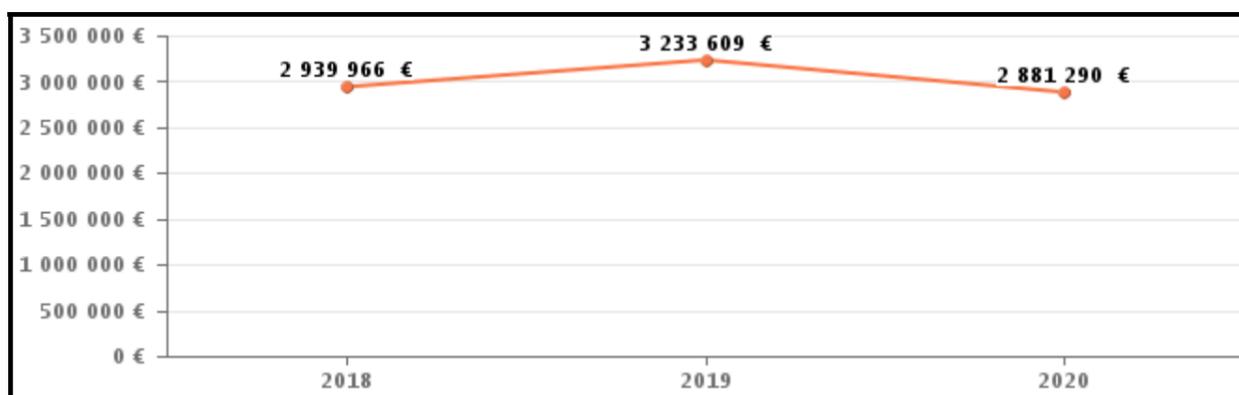
## 7.2 AUTRES CHARGES SOCIALES

### 721 - Part patronale des prestations complémentaires mutuelle et prévoyance



source comptabilité

### 722 - Part patronale des prestations complémentaires vieillesse



source comptabilité