

JCDecaux

les vitrines du monde

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2013

29 juillet 2013



2 écrans HD de 10m² à l'aéroport John Fitzgerald Kennedy, New York, États-Unis



POINT SUR L'ACTIVITÉ



RÉSULTATS DU 1^{er} SEMESTRE 2013

(En millions d'euros, sauf %, normes IFRS)

	S1 2013	S1 2012	
▶ Chiffre d'affaires	1 263,5	1 240,2	+1,9%
▶ Marge opérationnelle	267,8	270,2	-0,9%
▶ Résultat d'exploitation ⁽¹⁾	139,2	134,8	+3,3%
▶ Résultat net part du Groupe ⁽¹⁾	87,5	82,9	+5,5%
▶ Flux net des activités opérationnelles	149,4	219,9	-32,1%
▶ Cash-flow disponible	62,2	150,3	-58,6%
▶ Endettement net à la fin de la période	90,2	114,1	
<i>Endettement net / Marge opérationnelle ⁽²⁾</i>	0,2x	0,2x	

⁽¹⁾ Les chiffres du premier semestre 2012 sont proforma (i) de l'impact de la norme IAS 19 (révisée) concernant les avantages au personnel et (ii) du changement de présentation du compte de résultat concernant les effets d'actualisation des provisions pour avantages au personnel (reclassement du résultat d'exploitation vers le résultat financier). L'impact sur les chiffres du S1 2012 publiés précédemment est de 1,5m€ sur le résultat d'exploitation et 0,5m€ sur le résultat net part du Groupe

⁽²⁾ Marge opérationnelle sur 12 mois glissants

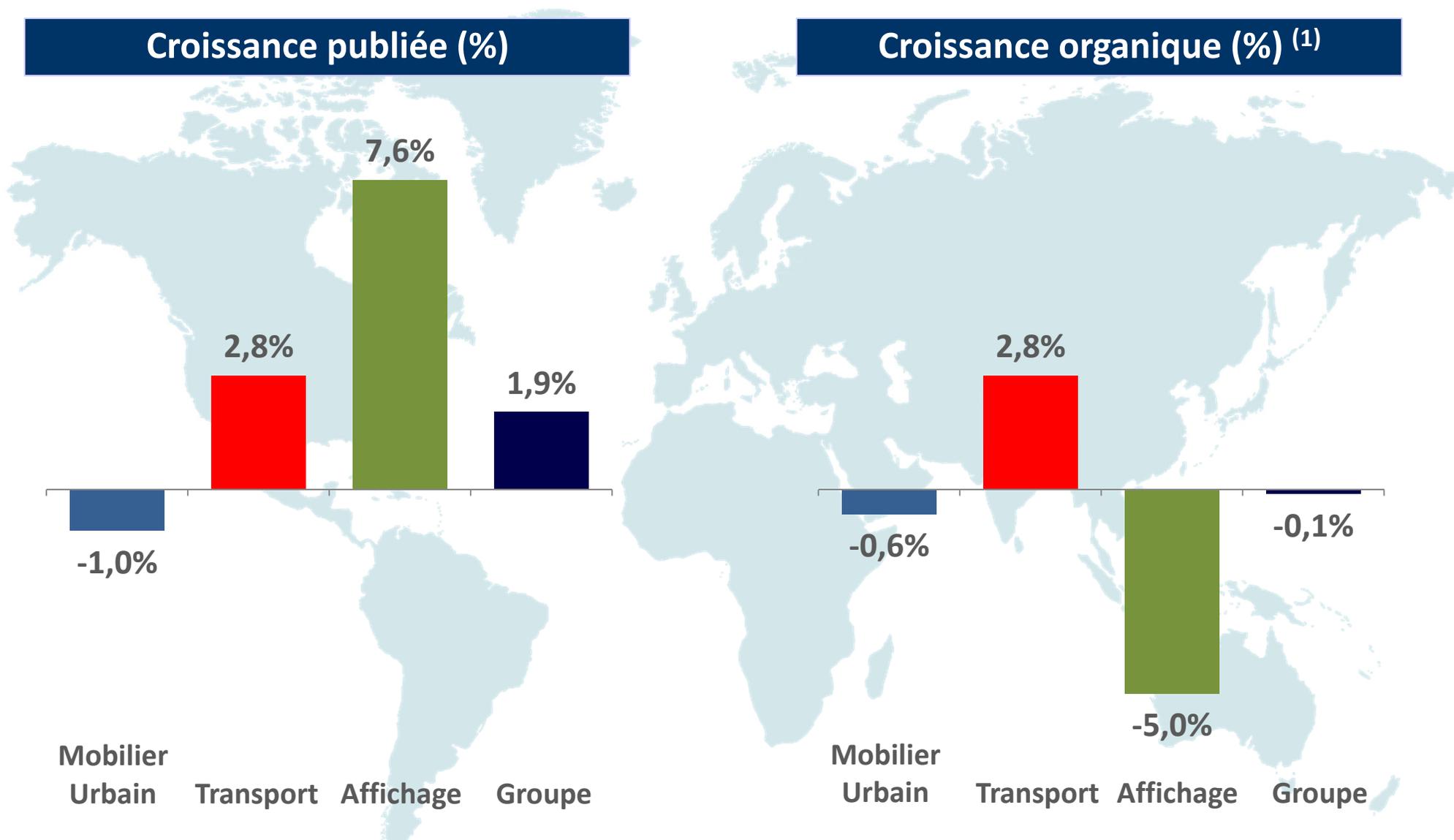
Merci de se référer à la page 40 pour les définitions financières

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ

1^{er} SEMESTRE 2013

Croissance publiée (%)

Croissance organique (%) ⁽¹⁾

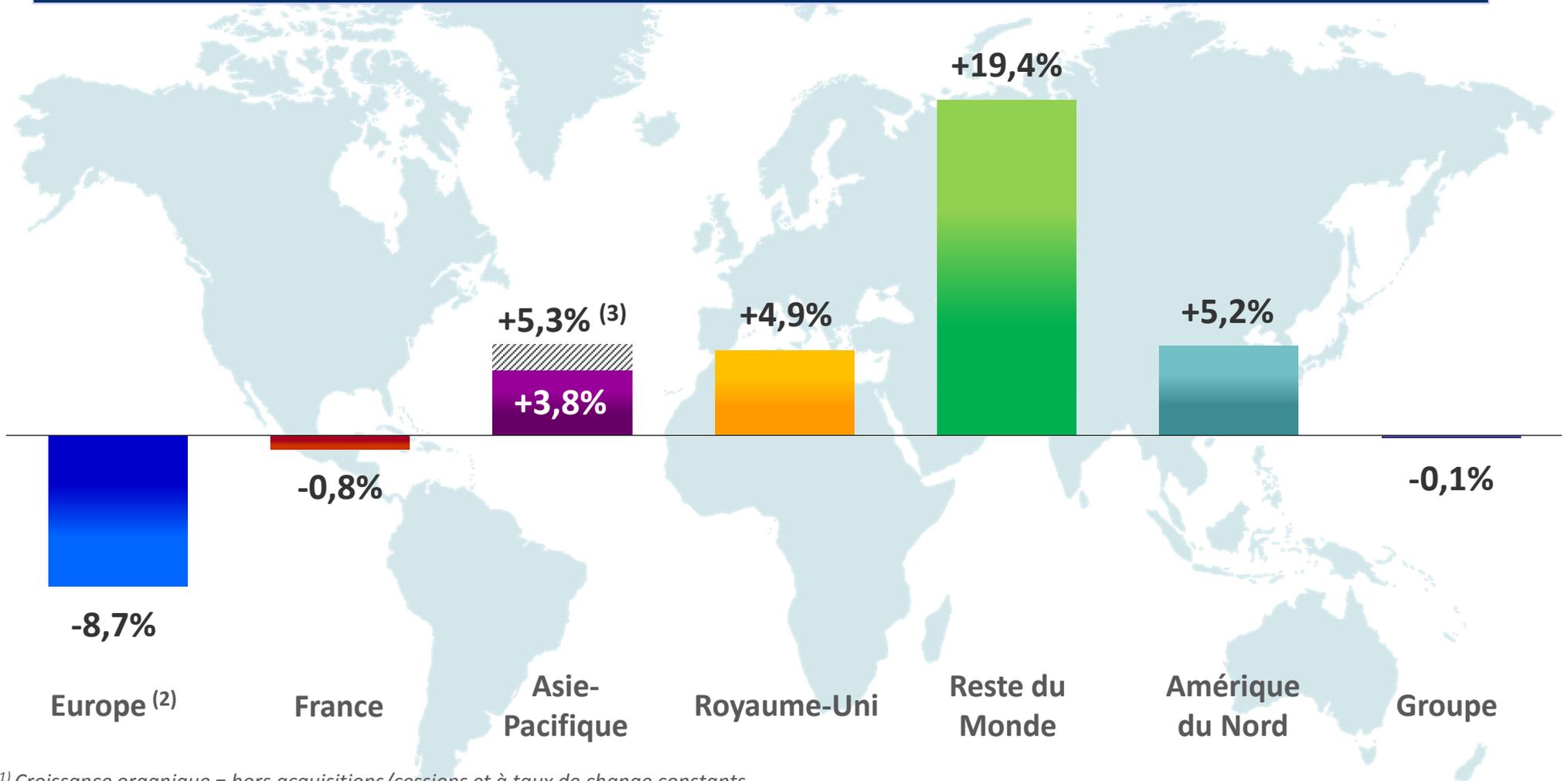


⁽¹⁾ Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

1^{er} SEMESTRE 2013

Croissance organique (%) ⁽¹⁾



⁽¹⁾ Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants

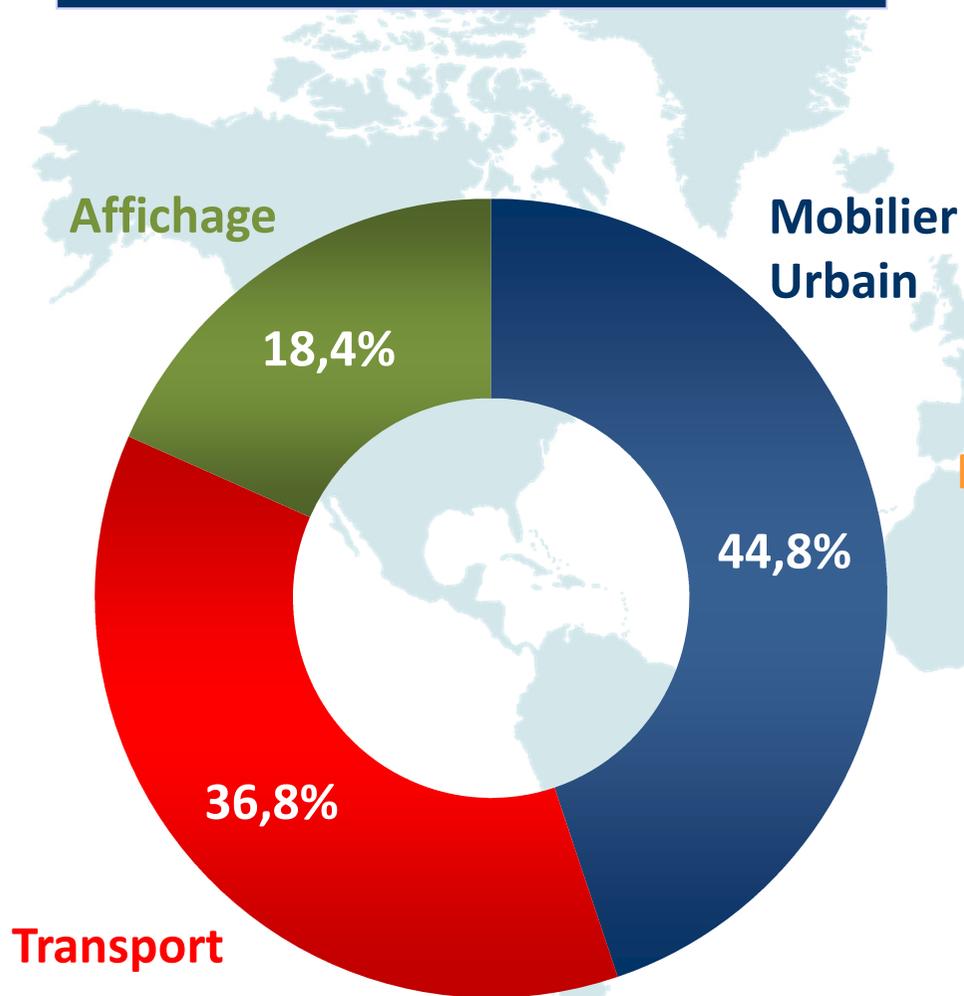
⁽²⁾ Hors France et Royaume-Uni

⁽³⁾ En excluant l'impact négatif non récurrent lié à l'introduction de la TVA et la suppression d'un impôt dit « Business Tax » en Chine

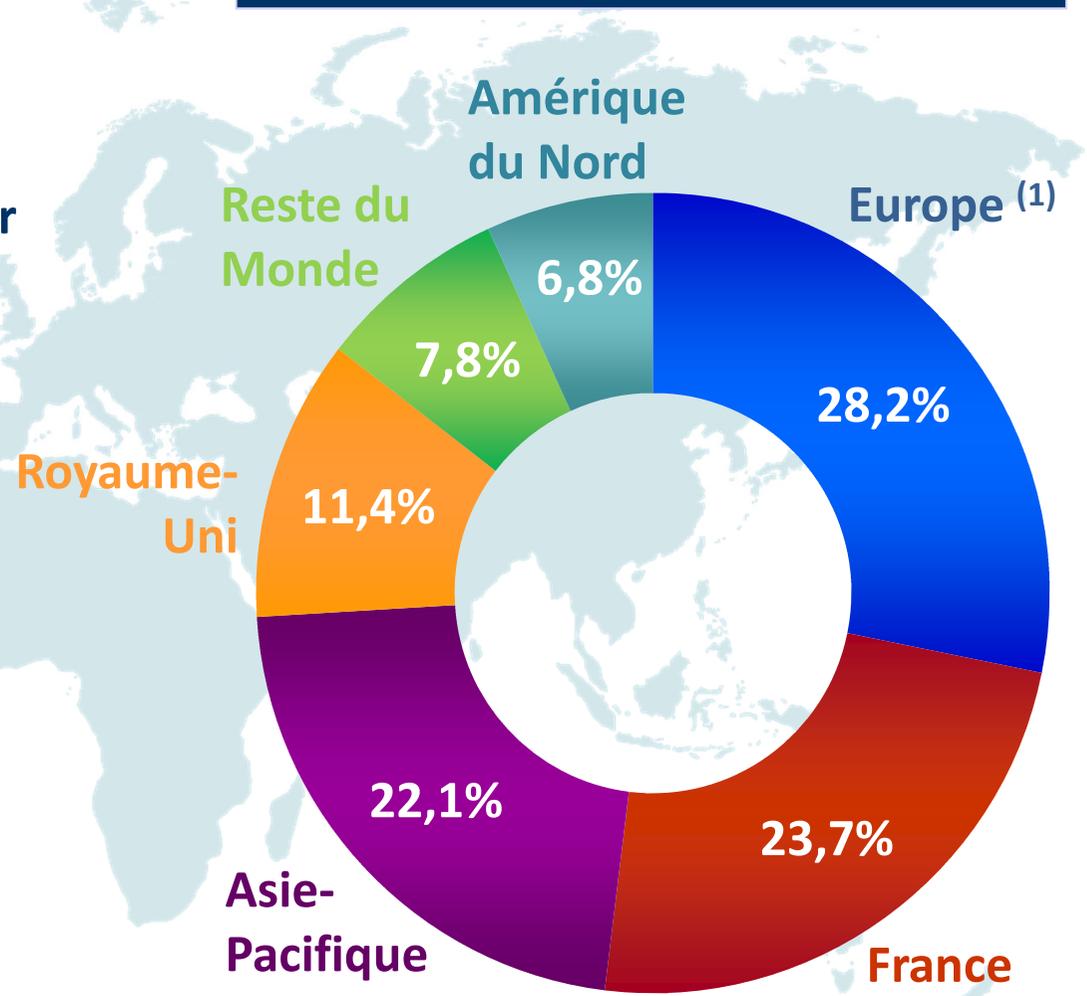
RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

1^{er} SEMESTRE 2013

Par activité (% du total)



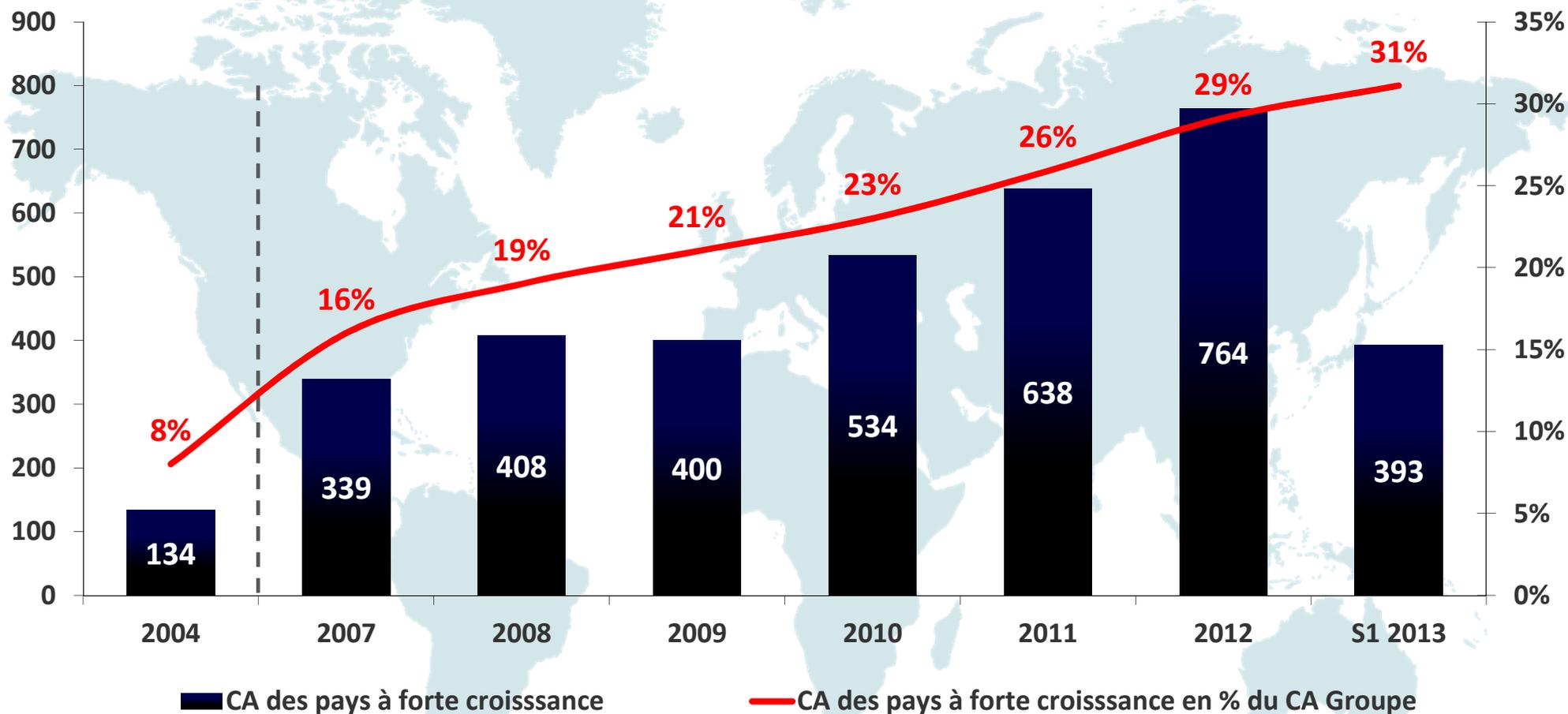
Par région (% du total)



(1) Hors France et Royaume-Uni

LES PAYS À FORTE CROISSANCE : DÉJÀ PLUS DE 30% DU CA TOTAL

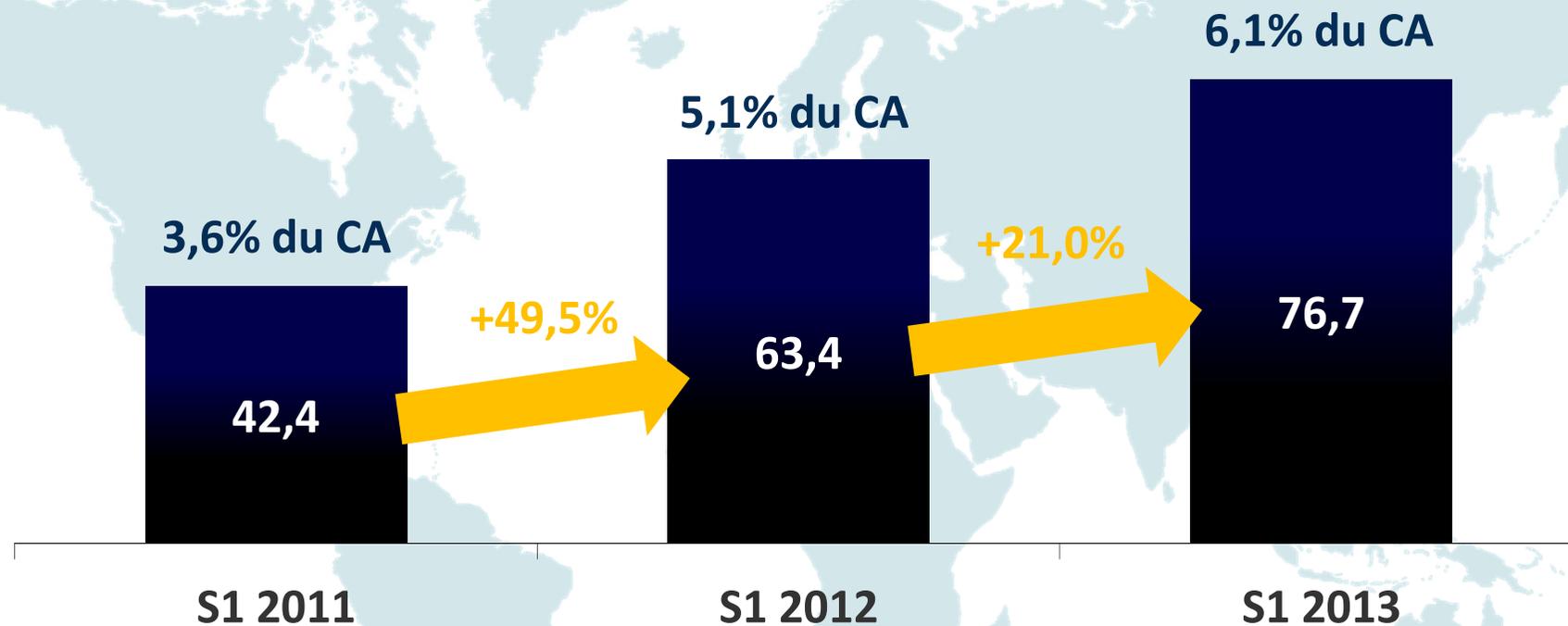
En millions d'euros



Les "pays à forte croissance" incluent l'Europe Centrale et de l'Est (sauf l'Autriche), les Pays Baltes, la Russie, la Turquie, l'Ukraine, l'Amérique Latine, l'Asie (Chine avec Hong Kong et Macao, Thaïlande, Corée du Sud, Malaisie, Singapour, Inde), l'Afrique, le Moyen-Orient et l'Asie Centrale

POURSUITE DE LA FORTE CROISSANCE DU DIGITAL

En millions d'euros



- ▶ **Nouveaux contrats & renouvellements**
- ▶ **Premières horloges digitales publicitaires à São Paulo**
- ▶ **Forte contribution du digital au Royaume-Uni**
- ▶ **Évolution du marché de la communication extérieure en Russie**
- ▶ **Développement du réseau d'aéroports au Moyen-Orient**
- ▶ **Contribution croissante du Reste du Monde**

NOUVEAUX CONTRATS / RENOUELEMENTS

Nouveaux contrats

MOBILIER URBAIN

-  **Chine** Abribus de Ningbo
-  **Qatar** Centre commercial City Center
-  **Russie** Vélos de Kazan
-  **Lituanie** Vélos de Vilnius

TRANSPORT

-  **Espagne** Métro de Madrid
-  **Chine** Réseau TV du métro de Shanghai
-  **Chine** 3 lignes de métro à Pékin
-  **Chine** Aéroport de Shenyang (Terminal 3)
-  **Inde** Delhi Airport Metro Express
-  **EAU** Aéroports d'Abu Dhabi
-  **EAU** Hall D de l'aéroport de Dubaï

AFFICHAGE

-  **États-Unis** Chicago (100% digital)

Renouvellements / extensions

MOBILIER URBAIN

-  **Irlande** Vélos de Dublin
-  **France** Plusieurs villes moyennes

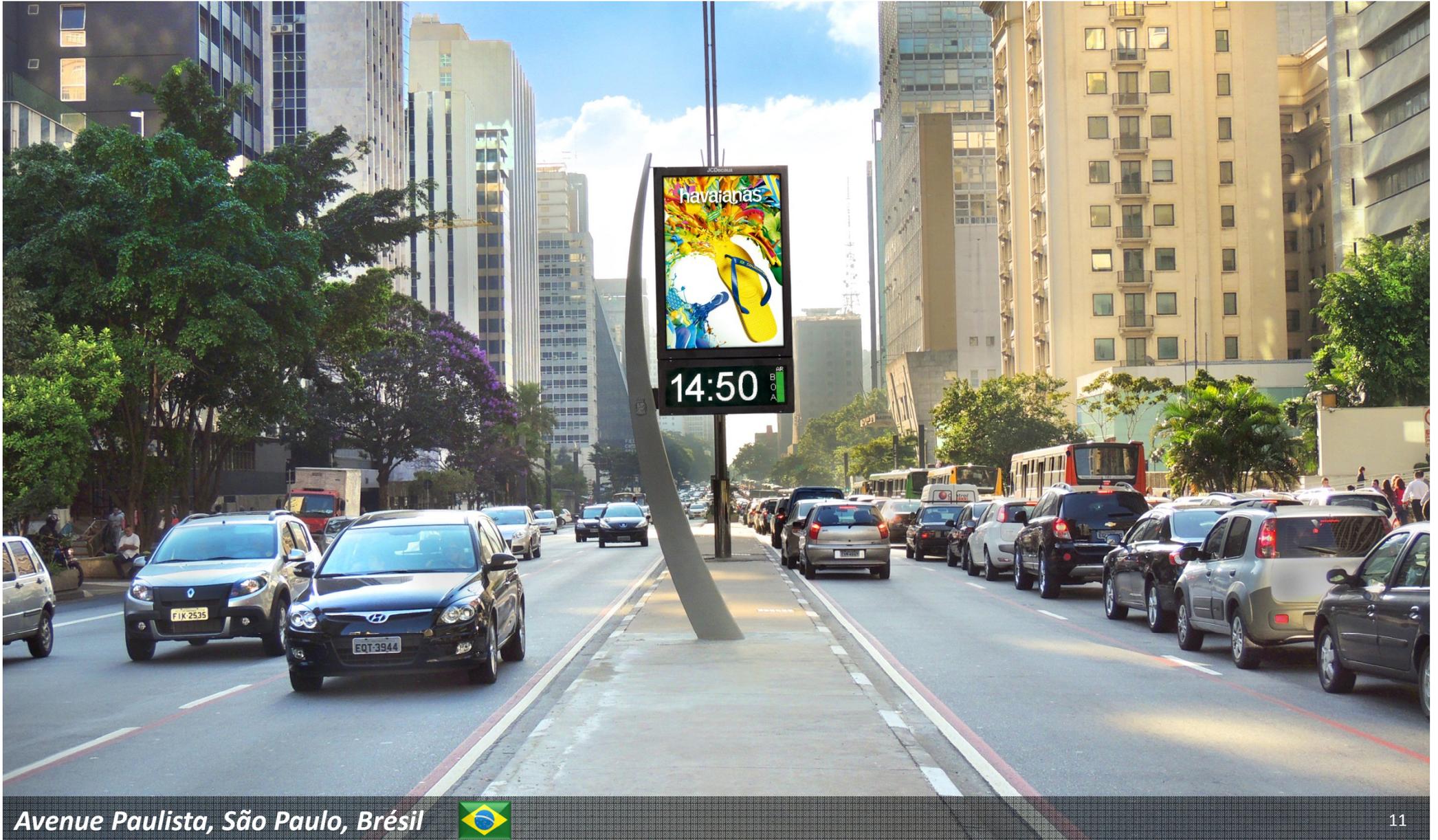
TRANSPORT

-  **États-Unis** Aéroport de Houston
-  **France** Aéroport de Cannes

JCDecaux

les vitrines du monde

HORLOGES DIGITALES PUBLICITAIRES EN COURS D'INSTALLATION À SÃO PAULO



Avenue Paulista, São Paulo, Brésil



LE DIGITAL, MOTEUR DE LA CROISSANCE AU ROYAUME-UNI

- ▶ Un excellent réseau : principales gares de Londres et aéroport d'Heathrow
- ▶ Le digital représente environ 20% du chiffre d'affaires du Royaume-Uni au S1



VELI'K : VÉLOS EN LIBRE-SERVICE À KAZAN

- ▶ 8^{ème} ville russe avec 1,1 million d'habitants
- ▶ 260 vélos et 12 stations dans la ville
- ▶ Premier projet d'infrastructure depuis l'investissement dans Russ Outdoor
- ▶ Nouvel exemple du processus d'embellissement en cours en Russie



DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU D'AÉROPORTS AU MOYEN-ORIENT

- ▶ Gain de 3 nouveaux aéroports dont l'aéroport international d'Abu Dhabi
- ▶ JCDecaux gère maintenant 31 aéroports au Moyen-Orient
- ▶ JCDecaux touche 150m de passagers/an dans la région (2/3 du trafic total)
- ▶ 2012 : 15% d'augmentation du trafic dans nos aéroports du Moyen-Orient



CONTRIBUTION CROISSANTE DU RESTE DU MONDE

- ▶ 8% du chiffre d'affaires total du premier semestre, contre 1% il y a 5 ans
- ▶ Des régions dynamiques : Amérique Latine, Moyen-Orient, Russie, Afrique
- ▶ Croissance à 2 chiffres pour le Mobilier Urbain et le Transport au S1
- ▶ Contrats emblématiques dont São Paulo, Almaty et Dubaï



Astana, Kazakhstan



Doha, Qatar



ÉLÉMENTS FINANCIERS



RÉSULTATS DU 1^{er} SEMESTRE 2013

(En millions d'euros, sauf %, normes IFRS)

	S1 2013	S1 2012	
▶ Chiffre d'affaires	1 263,5	1 240,2	+1,9%
▶ Marge opérationnelle	267,8	270,2	-0,9%
▶ Résultat d'exploitation ⁽¹⁾	139,2	134,8	+3,3%
▶ Résultat net part du Groupe ⁽¹⁾	87,5	82,9	+5,5%
▶ Flux net des activités opérationnelles	149,4	219,9	-32,1%
▶ Cash-flow disponible	62,2	150,3	-58,6%
▶ Endettement net à la fin de la période	90,2	114,1	
<i>Endettement net / Marge opérationnelle ⁽¹⁾</i>	0,2x	0,2x	

⁽¹⁾ Les chiffres du premier semestre 2012 sont proforma (i) de l'impact de la norme IAS 19 (révisée) concernant les avantages au personnel et (ii) du changement de présentation du compte de résultat concernant les effets d'actualisation des provisions pour avantages au personnel (reclassement du résultat d'exploitation vers le résultat financier). L'impact sur les chiffres du S1 2012 publiés précédemment est de 1,5m€ sur le résultat d'exploitation et 0,5m€ sur le résultat net part du Groupe

⁽²⁾ Marge opérationnelle sur 12 mois glissants

Merci de se référer à la page 40 pour les définitions financières

ANALYSE DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE

(En millions d'euros, sauf %, normes IFRS)

	S1 2013	S1 2012	Variation
▶ Chiffre d'affaires	1 263,5	1 240,2	+1,9%
• Baux et redevances	(486,2)	(464,4)	+4,7%
• Autres charges d'exploitation nettes	(509,5)	(505,6)	+0,8%
▶ Marge opérationnelle	267,8	270,2	-0,9%

- ▶ **Augmentation des baux et redevances principalement liée à l'intégration de Russ Outdoor et aux nouveaux contrats**
- ▶ **Diminution organique des autres charges d'exploitation nettes**
- ▶ **Attention particulière portée sur les mesures de réduction de coûts**
 - ✓ **Effort demandé à l'ensemble des régions**
 - ✓ **Et qui sera poursuivi au second semestre et en 2014**

DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE AU RÉSULTAT D'EXPLOITATION

(En millions d'euros, normes IFRS)

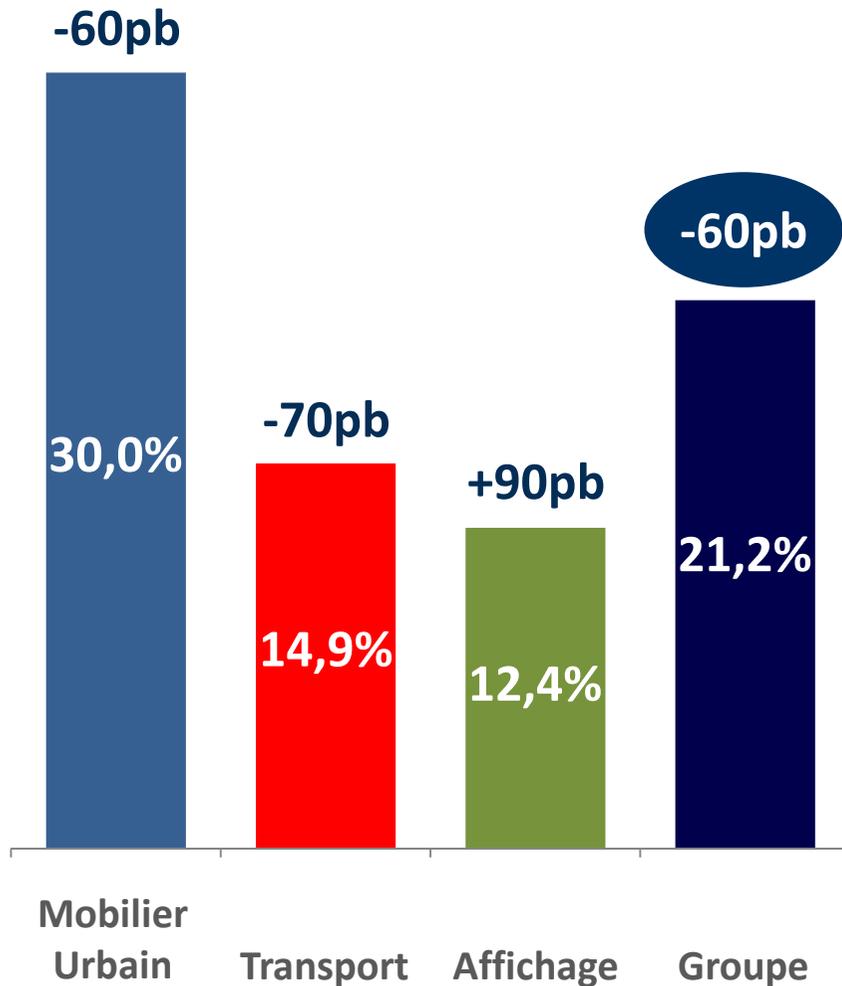
	S1 2013	S1 2012	Var.
► Marge opérationnelle	267,8	270,2	-0,9%
• Pièces détachées de maintenance	(18,0)	(18,6)	
• Amortissements et provisions (nets des reprises)	(117,1)	(115,4)	
○ <i>Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles</i>	(113,6)	(108,6)	
○ <i>Amortissements d'actifs incorporels liés au traitement comptable des acquisitions</i>	(8,4)	(10,2)	
○ <i>Dépréciations d'actifs corporels et incorporels, hors goodwill (A)</i>	(0,3)	0,5	
○ <i>Dotations aux provisions (nettes des reprises)</i>	5,2	2,9	
• Autres produits et charges opérationnels	6,5	(1,4)	
• Dépréciation du goodwill (B)	-	-	
► Résultat d'exploitation ⁽¹⁾	139,2	134,8	+3,3%
• Charges de dépréciation = (A) + (B)	0,3	(0,5)	
► Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation	139,5	134,3	+3,9%

⁽¹⁾ Les chiffres du premier semestre 2012 sont proforma (i) de l'impact de la norme IAS 19 (révisée) concernant les avantages au personnel et (ii) du changement de présentation du compte de résultat concernant les effets d'actualisation des provisions pour avantages au personnel (reclassement du résultat d'exploitation vers le résultat financier). L'impact sur les chiffres du S1 2012 publiés précédemment est de 1,5m€ sur le résultat d'exploitation - Merci de se référer à la page 40 pour les définitions financières

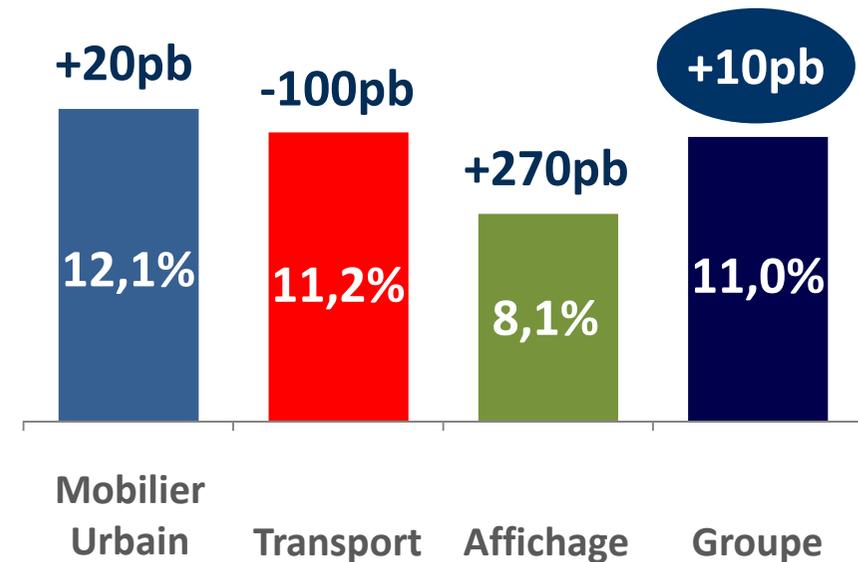
(Normes IFRS)

MARGES PAR ACTIVITÉ

Marge opérationnelle (% du CA)



Résultat d'exploitation (% du CA)



DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION AU RÉSULTAT NET

(En millions d'euros, normes IFRS)

	S1 2013	S1 2012	Var.
► Résultat d'exploitation ⁽¹⁾	139,2	134,8	+3,3%
• Résultat financier ⁽²⁾	(13,5)	(15,7)	
• Impôts	(38,1)	(36,1)	
• Mise en équivalence	6,9	6,6	
• Intérêts minoritaires ⁽²⁾	(7,0)	(6,7)	
► Résultat net part du Groupe ⁽¹⁾	87,5	82,9	+5,5%
• Impact net des charges de dépréciation	0,3	(0,4)	
► Résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation	87,8	82,5	+6,4%

⁽¹⁾ Les chiffres du premier semestre 2012 sont proforma (i) de l'impact de la norme IAS 19 (révisée) concernant les avantages au personnel et (ii) du changement de présentation du compte de résultat concernant les effets d'actualisation des provisions pour avantages au personnel (reclassement du résultat d'exploitation vers le résultat financier). L'impact sur les chiffres du S1 2012 publiés précédemment est de 1,5m€ sur le résultat d'exploitation et 0,5m€ sur le résultat net part du Groupe

⁽²⁾ Hors impact de charge d'actualisation des dettes sur engagements de rachat de minoritaires (-3,8m€ au S1 2013 et -4,7m€ au S1 2012)

Merci de se référer à la page 40 pour les définitions financières

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

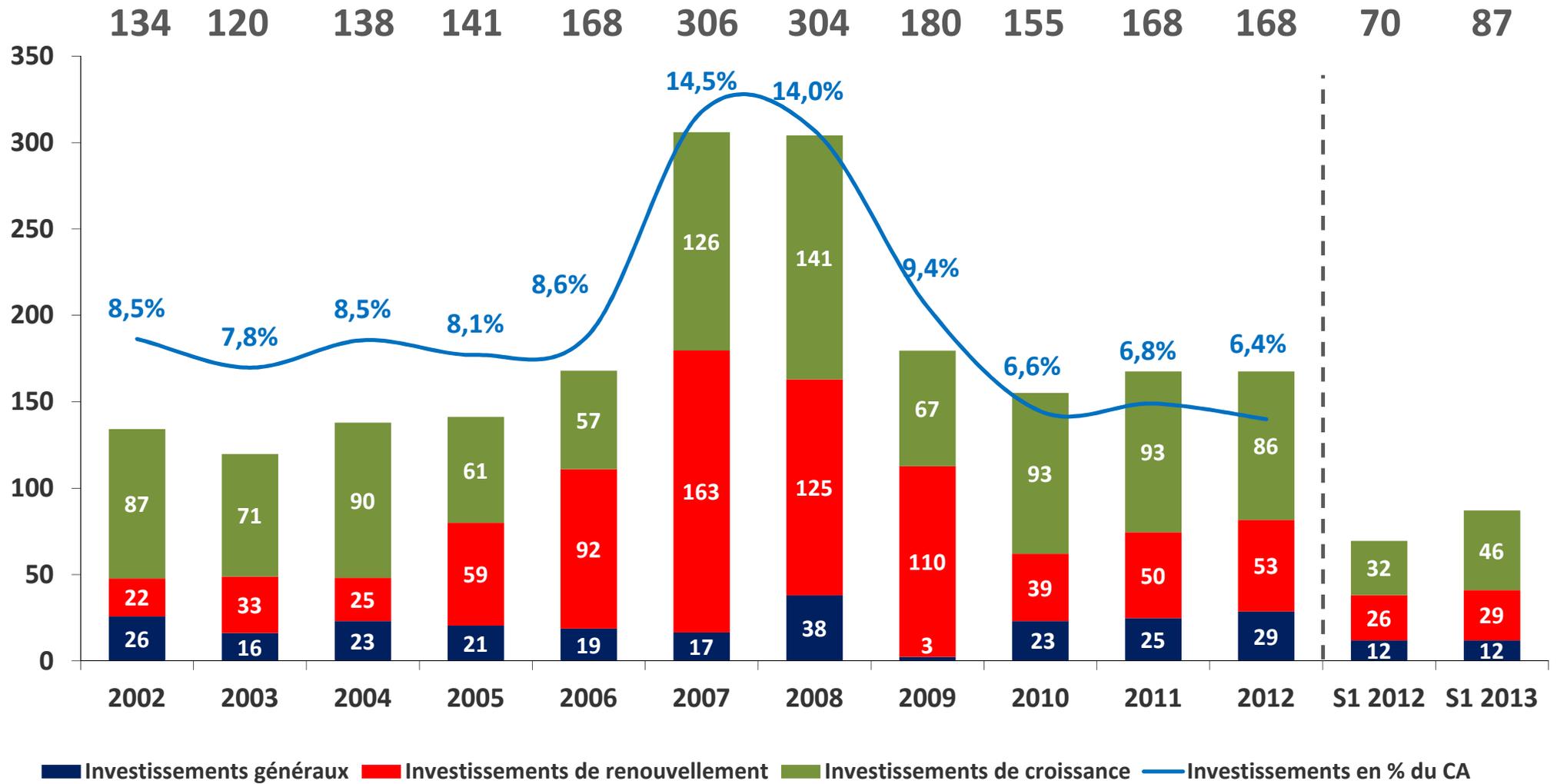
(En millions d'euros, sauf %, normes IFRS)

	S1 2013	S1 2012	Variation
▶ Flux opérationnels nets des coûts de maintenance	180,8	197,6	-8,5%
• Variation du besoin en fonds de roulement	(31,4)	22,3	
▶ Flux net des activités opérationnelles	149,4	219,9	-32,1%
• Investissements	(87,2)	(69,6)	
▶ Cash-flow disponible	62,2	150,3	-58,6%
• Dividendes	(106,5)	(105,4)	
• Augmentation de capital	0,7	0,2	
• Investissements financiers (nets) ⁽¹⁾	(74,7)	(8,4)	
• Autres ⁽²⁾	(6,8)	(3,3)	
▶ Variation de la dette nette (Bilan)	125,1	(33,4)	
▶ Dette nette de fin de période	90,2	114,1	
<i>Dette nette / Marge opérationnelle</i> ⁽³⁾	0,2x	0,2x	

⁽¹⁾ En excluant la trésorerie nette des sociétés acquises ⁽²⁾ Variations non cash (principalement variations de périmètre, variations de change sur dette nette, impact de l'IAS 39 et de la location financement) ⁽³⁾ Marge opérationnelle sur 12 mois glissants
 Merci de se référer à la page 40 pour les définitions financières

DÉTAIL DES INVESTISSEMENTS

En millions d'euros



PRINCIPAUX ÉLÉMENTS FINANCIERS DU 1^{er} SEMESTRE 2013

- ▶ **T2 en amélioration – croissance organique du CA à l'équilibre au S1**
- ▶ **Marge opérationnelle stable, amélioration du résultat d'exploitation et du résultat net part du Groupe**
- ▶ **Génération de cash-flow inférieure à celle du S1 2012 :**
 - **Investissements supérieurs sur la période (dont São Paulo)**
 - **Effets ponctuels défavorables, principalement sur l'évolution du BFR**
- ▶ **Engagement continu sur :**
 - **La gestion des coûts dans toutes les régions**
 - **La poursuite d'une politique d'investissement cohérente pour une croissance rentable**

STRATÉGIE ET PERSPECTIVES DE CROISSANCE



L'URBANISATION CONTRIBUE À AUGMENTER LA RICHESSE DES VILLES

	Top 10 des villes (par PIB 2012)	Croissance/an du PIB d'ici 2025
1	 Tokyo	+1,7%
2	 New York	+1,8%
3	 Los Angeles	+1,6%
4	 Seoul	+2,3%
5	 Londres	+2,2%
6	 Paris	+1,6%
7	 Osaka/Kobe	+1,1%
8	 Chicago	+2,1%
9	 Moscou	+3,2%
10	 Shanghai	+6,6%



Londres, Royaume-Uni 

La valeur de l'audience augmente

LES MÉGAPOLES ATTIRERONT TOUJOURS PLUS DE MONDE



Shanghai, Chine

Top 10 des villes (par PIB 2012)

Population d'ici 2025

	Top 10 des villes (par PIB 2012)	Population d'ici 2025
1	 Tokyo	+4,0M
2	 New York	+2,0M
3	 Los Angeles	+0,8M
4	 Seoul	-0,9M
5	 Londres	+2,1M
6	 Paris	+1,6M
7	 Osaka/Kobe	+0,5M
8	 Chicago	+1,7M
9	 Moscou	+1,0M
10	 Shanghai	+2,4M

Source: PWC, McKinsey

L'audience augmente en valeur absolue

JCDECAUX VA BÉNÉFICIER DES ÉCONOMIES À FORTE CROISSANCE

Top 15 des villes par PIB
en 2025

Econ. à forte croissance en rouge

JCDecaux aujourd'hui



1		New York		✓
2		Tokyo		
3		Shanghai		✓
4		Londres	✓	✓
5		Pékin		✓
6		Los Angeles	✓	✓
7		Paris	✓	✓
8		Chicago	✓	✓
9		Shenzhen		✓
10		Tianjin		✓
11		Dallas		✓
12		Washington DC		✓
13		Houston		✓
14		São Paulo	✓	
15		Moscou	✓	✓



Écran LED de 37m² à l'aéroport de Shanghai Pudong, Chine



UNE EXPERTISE UNIQUE SUR LES RÉSEAUX D'AÉROPORTS

- ▶ JCDecaux a la meilleure couverture du trafic passagers mondial avec 30%
- ▶ 160 aéroports à ce jour, dont plus de la moitié hors d'Europe
- ▶ Ce réseau permet de mieux valoriser les campagnes internationales



LE TRANSPORT CONTINUE DE MENER LA TRANSFORMATION DIGITALE

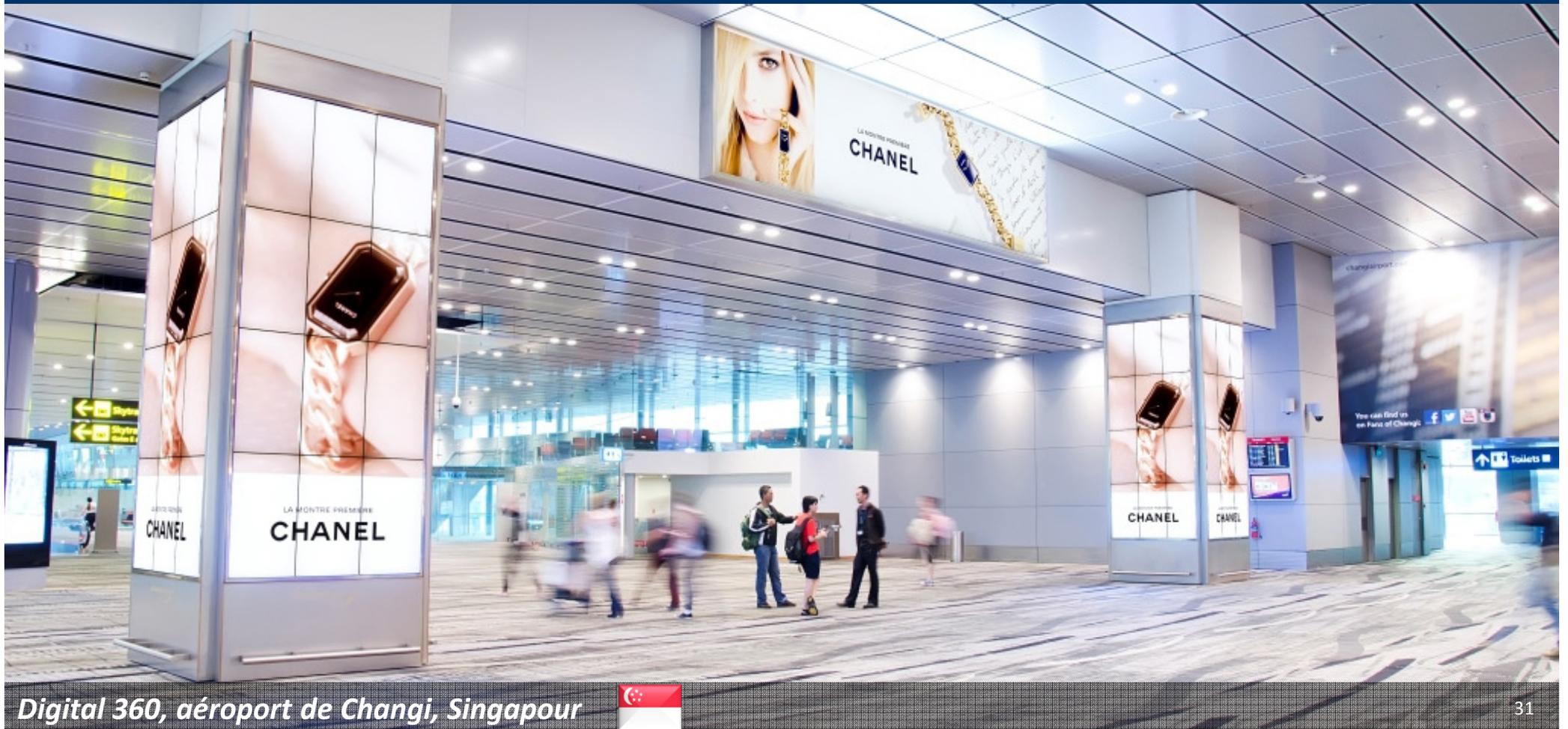
- ▶ Un environnement premium avec une audience captive et de qualité
- ▶ Au S1 2013, le CA digital de JCDecaux représente 14% du CA du Transport
- ▶ 8 de nos 10 plus grands aéroports ont une offre digitale



Écran HD de 17 m² à Paris Orly, France

DES ÉCRANS EMBLÉMATIQUES DANS LES PLUS GRANDS AÉROPORTS

- | | | |
|--|--|--|
|  Paris CDG : 39m ² |  Shanghai Pudong : 37m ² |  Dubaï : 32m ² |
|  Paris Orly : 17m ² |  Singapour : Digital 360 |  JFK : 25m ² |
|  Heathrow : towers |  Hong Kong : 18m ² | |



Digital 360, aéroport de Changi, Singapour



DIGITAL : DYNAMIQUE, RÉACTIF, GEO-CIBLÉ

Benadryl

BENADRYL® SOCIAL POLLEN COUNT
In association with **Met Office**

Get live and local pollen information
benadryl.co.uk

ANDROID APP ON **Google play** Available on the **App Store**

Benadryl
RELIEF
Contains Acrivastine. Always read the label.

Met Office Pollen Forecast
Hammersmith: Very High

Map data ©2013 Google

Campagne au Royaume-Uni qui se déclenche quand le taux de pollen dans l'air est élevé, afin d'alerter les personnes souffrant de rhume des foins 

JCDecaux

les vitrines du monde

L'OUTDOOR FAVORISE LA RECHERCHE SUR INTERNET ET GÉNÈRE DES TWEETS



[Victoria Beckham](#) @victoriabeckham

22 Jun

Look who I saw at Beijing airport! Proud mummy x vb

pic.twitter.com/wXeo6MUKh5

Hide photo

Reply

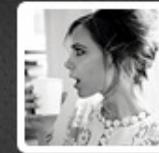
Retweet

Favorite

More



6,378,792
FOLLOWERS

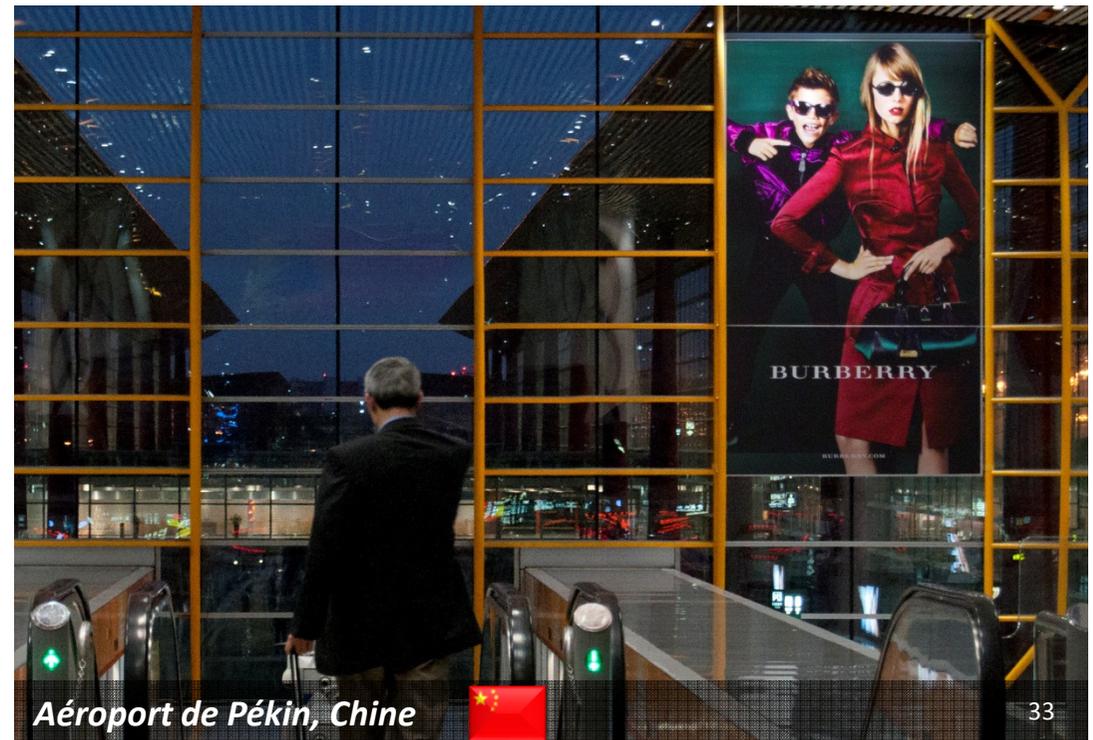


Victoria Beckham ✓

@victoriabeckham

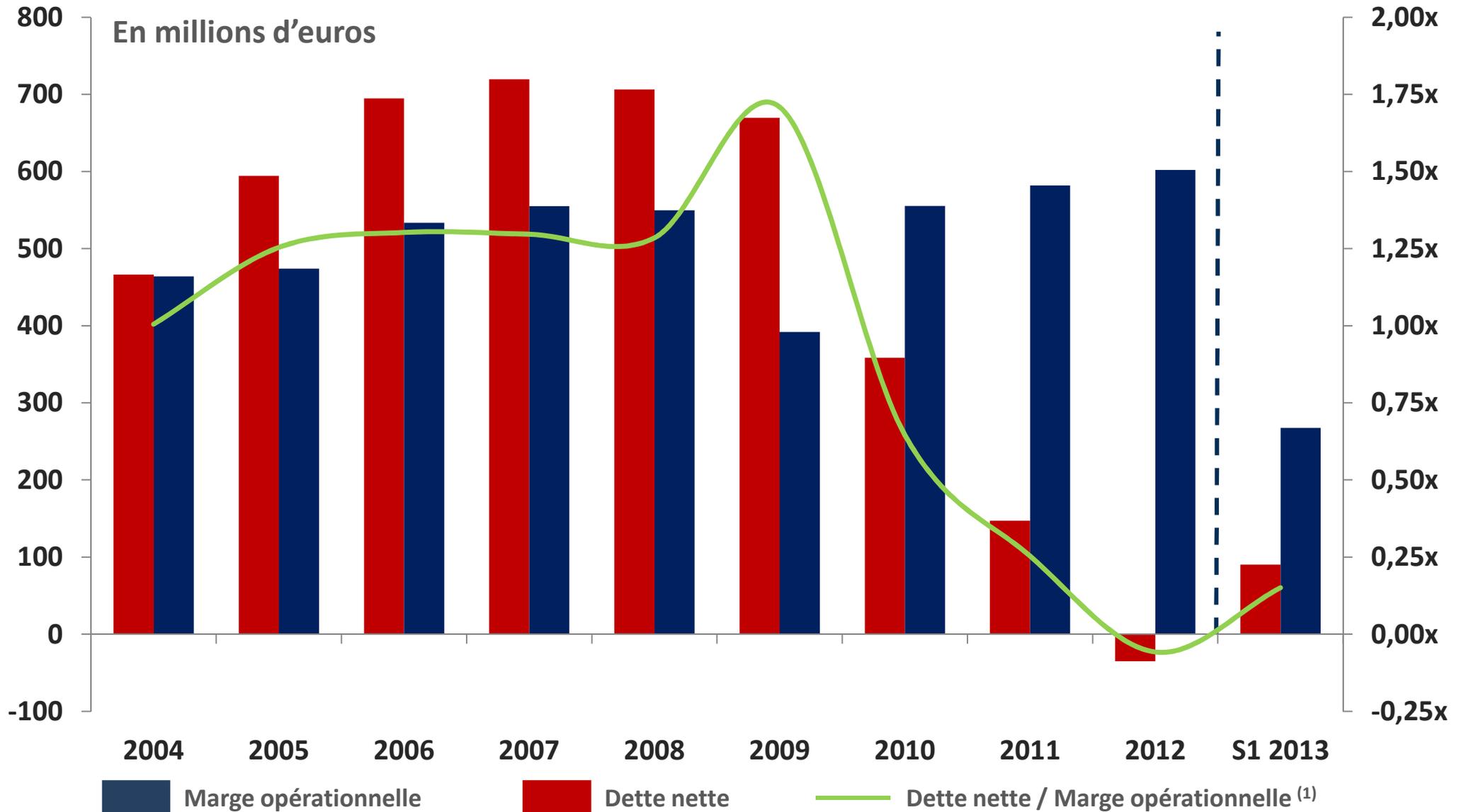
The Official Twitter page for Victoria Beckham

Los Angeles · victoriabeckham.com



Aéroport de Pékin, Chine

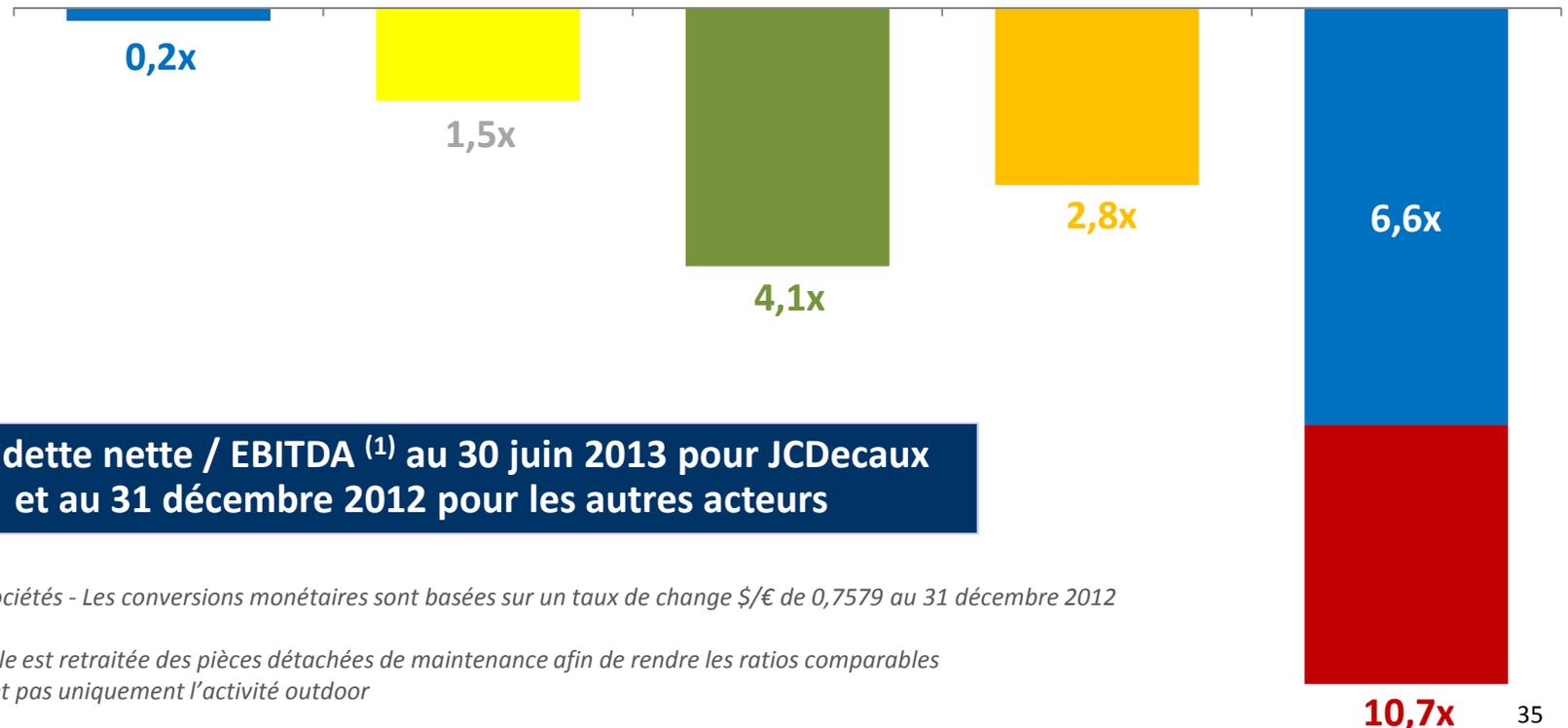
FORTE GÉNÉRATION DE CASH



⁽¹⁾ Marge opérationnelle sur 12 mois glissants pour le S1 2013

JCDECAUX A LA STRUCTURE FINANCIÈRE LA PLUS SOLIDE DU MARCHÉ

	JCDecaux	CBS ⁽²⁾	Lamar	Ströer	CCO/CCMH
Dette nette / EBITDA ⁽¹⁾	0,2x	1,5x	4,1x	2.8x	6,6x/10,7x
Dette brute	1,0Md\$	5,9Md\$	2,2Md\$	453M\$	4,9Md\$/20,7Md\$
Date d'échéance	2013-2018	2014-2042	2014-2023	2017	2020-2022/2013-2028
Rating (S&P)	BBB	BBB	BB-	NA	NA / CCC+
Rating (Moody's)	Baa2	Baa2	Ba3	NA	NA / Caa2



Sources : Informations publiées par les sociétés - Les conversions monétaires sont basées sur un taux de change \$/€ de 0,7579 au 31 décembre 2012 et de 0,7645 au 30 juin 2013

⁽¹⁾ Pour JCDecaux, la Marge opérationnelle est retraitée des pièces détachées de maintenance afin de rendre les ratios comparables

⁽²⁾ Comprend toutes les activités de CBS et pas uniquement l'activité outdoor

PRINCIPAUX APPELS D'OFFRES ATTENDUS EN 2013/2014

Mobilier Urbain

Europe

 Francfort, Cologne, Berlin, Bonn, Hanovre, Essen, Darmstadt, Düsseldorf

 La Haye

 Oslo

 Abribus de Paris

Amérique du Nord

 Cabines téléphoniques de New York (RFI)

Reste du Monde

 Plusieurs villes de la Coupe du Monde 2014

 Moscou

 Saint-Pétersbourg

Transport

Europe

 Chemins de fer espagnols

 Aéroport de Rome

Aéroports américains

 Boston, Atlanta

Asie-Pacifique

 Lignes de métro supplémentaires en Chine

 Nouveaux terminaux dans les aéroports chinois

Reste du Monde

 Aéroport de Saint-Pétersbourg

 Métro d'Alger

Affichage

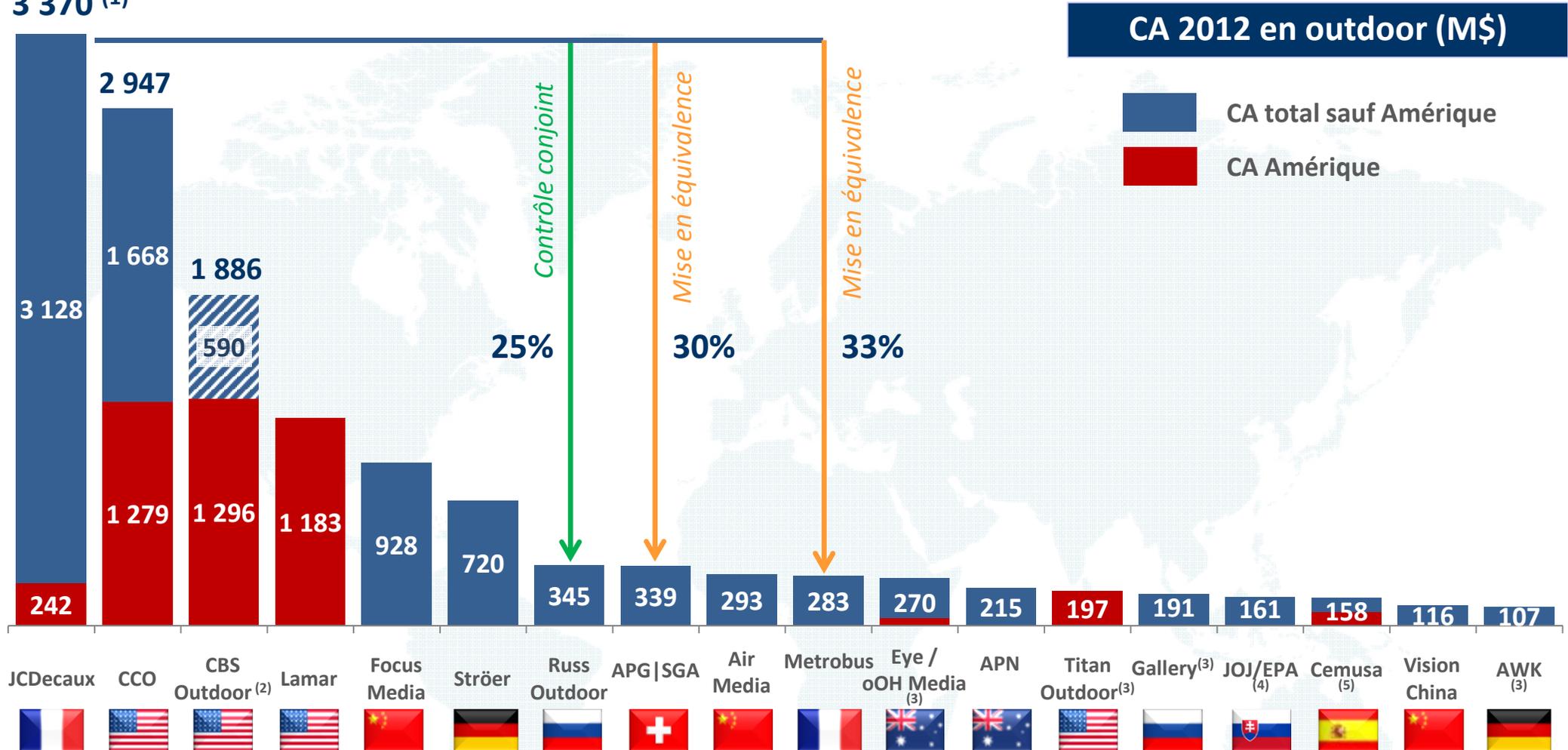
Reste du Monde

 Moscou

 Saint-Pétersbourg

PAYSAGE CONCURRENTIEL

3 370 (1)



Sources : Informations publiées par les sociétés. Les conversions monétaires sont basées sur un taux de change annuel \$/€ de 0,7783, CHF/€ de 0,8297 et AUD/€ de 0,8060 en 2012

(1) Ce montant ne comprend pas les chiffres d'affaires d'APG|SGA ni de Metrobus, sociétés que JCDecaux consolide par mise en équivalence

(2) Le 16 juillet 2013, un fonds de PE a fait une offre pour le rachat des actifs non américains de CBS Outdoor. Cette transaction est sujette à la consultation du CE et aux autres procédures habituelles d'approbation

(3) Estimation JCDecaux du CA 2012 – Pour Eye / oOH media, le chiffre d'affaires correspond au chiffre d'affaires total (Amérique + International)

(4) En novembre 2012, JOJ Media House (Slovaquie) a annoncé l'acquisition d'EPAMEDIA. Un mois plus tard (en décembre) JCDecaux a racheté EPA Hongrie à JOJ Media

(5) Le chiffre d'affaires correspond au chiffre d'affaires total (Amérique + International)

- ▶ **Performance financière solide au 1^{er} semestre 2013**
 - ✓ CA à l'équilibre en dépit de la conjoncture économique difficile
 - ✓ Résultat d'exploitation et résultat net part du Groupe en amélioration
 - ✓ Très bonne flexibilité financière

- ▶ **JCDecaux : une position stratégique dans son industrie**
 - ✓ N°1 mondial de la communication extérieure
 - ✓ Forte exposition aux pays émergents
 - ✓ Potentiel de croissance du digital porté par le Transport
 - ✓ Une longueur d'avance en matière d'innovation
 - ✓ Nombreuses opportunités de croissance organique et de croissance externe

“En ce qui concerne le troisième trimestre 2013, l’impact très favorable qu’ont eu les Jeux Olympiques de Londres de 2012 sur notre activité au Royaume-Uni rend les comparables difficiles. La visibilité restant faible et le chiffre d’affaires volatile, nous anticipons aujourd’hui une légère diminution de notre chiffre d’affaires organique.”

Marge opérationnelle

Chiffre d'affaires diminué des coûts directs d'exploitation (hors pièces détachées de maintenance) et des coûts commerciaux, généraux et administratifs

Résultat d'exploitation

Marge opérationnelle diminuée des pièces détachées de maintenance, des dotations aux amortissements et provisions nettes, des pertes de valeur des écarts d'acquisition et des autres charges et produits opérationnels

Cash-flow disponible

Flux net des activités opérationnelles diminué des acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions

Endettement net

Dette nette de la trésorerie gérée diminuée des découverts bancaires, excluant les impacts non-cash IAS 32 (dettes sur engagements de rachat de minoritaires) et incluant les impacts non-cash IAS 39 (sur la dette et les instruments financiers) ainsi que le retraitement des prêts liés aux sociétés consolidées en proportionnelle

DÉCLARATIONS DE NATURE PRÉVISIONNELLE

Cette présentation peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Ces déclarations ne sont pas des garanties quant à la performance future de la Société. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes, pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.

Ces risques et incertitudes incluent notamment les risques décrits dans le document de référence déposé par la Société auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières de la Société peuvent obtenir copie de ce document de référence auprès de l'Autorité des Marchés Financiers sur le site web www.amf-france.org ou directement auprès de la Société sur le site www.jcdecaux.com.

La Société n'a pas l'obligation et ne prend pas l'engagement de mettre à jour ou de réviser les déclarations de nature prévisionnelle.

JCDecaux

les vitrines du monde

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2013

29 juillet 2013



Écran LED HD Transvision – Gare de Kings Cross, Londres, Royaume-Uni

