

Excellente année 2004 pour JCDecaux Poursuite d'une croissance soutenue en 2005

Communication Extérieure

Allemagne
Argentine
Australie
Autriche
Belgique
Bosnie
Brésil
Bulgarie
Canada
Chili
Corée
Croatie
Danemark
Espagne
Estonie
États-Unis
Finlande
France
Hongrie
Irlande
Islande
Italie
Japon
Lettonie
Lituanie
Luxembourg
Malaisie
Mexique
Norvège
Pays-Bas
Pologne
Portugal
République de Chine
République Tchèque
Royaume-Uni
Russie
Serbie et Montenegro
Singapour
Slovaquie
Slovénie
Suède
Suisse
Thaïlande
Turquie
Uruguay

- **Chiffre d'affaires en hausse de 5,7 % à 1 631,4 millions d'euros ; croissance interne de 6,2 %**
- **EBITDA en augmentation de 11,6 % à 465,2 millions d'euros**
- **Résultat d'exploitation en hausse de 18,0 % à 271,6 millions d'euros**
- **Résultat net part du Groupe avant écarts d'acquisition et éléments exceptionnels en augmentation de 35,3 % à 152,9 millions d'euros**
- **Résultat net part du Groupe en hausse de 91,0 % à 78,1 millions d'euros**
- **194,2 millions d'euros de cash flow disponible**
- **Croissance soutenue attendue en 2005**

Paris, le 16 mars 2005 – JCDecaux SA (Euronext Paris : DEC), le numéro un de la communication extérieure en Europe et numéro deux mondial, publie des résultats en forte progression pour l'exercice clos le 31 décembre 2004. Ces résultats, portés par la forte croissance interne du chiffre d'affaires et une excellente maîtrise des coûts d'exploitation, reflètent la reprise du marché publicitaire dans son ensemble et le fort levier opérationnel dont le Groupe bénéficie.

Chiffre d'affaires

Comme annoncé le 2 février 2005, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe ressort à 1 631,4 millions d'euros, en hausse de 5,7 % par rapport à 2003. A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires progresse de 6,2 %. Cette performance s'explique par la forte croissance interne observée dans les trois activités du Groupe, et plus particulièrement dans le segment Transport qui réalise une croissance à deux chiffres depuis le deuxième trimestre.

EBITDA

L'EBITDA (résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et provisions nettes des reprises) s'établit à 465,2 millions d'euros, en hausse de 11,6 % par rapport à 2003 (416,9 millions d'euros). La croissance de l'EBITDA reflète la forte croissance du chiffre d'affaires dans les trois activités du Groupe, conjuguée à la poursuite d'une forte maîtrise des coûts et à la contribution croissante des marchés américain et asiatique. La marge d'EBITDA du Groupe a atteint un niveau élevé : elle ressort à 28,5 % du chiffre d'affaires consolidé, soit une augmentation de 150 points de base par rapport à 2003 (27,0 %).

- **Mobilier Urbain** : l'EBITDA progresse de 10,4 % et s'établit à 384,8 millions d'euros. La marge d'EBITDA ressort à 43,5 %, en hausse de 190 points de base par rapport à 2003. En 2004, l'EBITDA de l'activité Mobilier Urbain représentait 83% de l'EBITDA du Groupe. L'EBITDA a atteint des niveaux de croissance particulièrement élevés au Royaume-Uni, en Belgique, en Suède, en Allemagne et au Portugal, et a continué de croître en France et en Espagne. Cette forte progression reflète également la rentabilité croissante des nouveaux contrats de mobilier urbain à Chicago, Vancouver, Sydney, Bangkok, Séoul et des centres commerciaux japonais.

- **Affichage** : l'EBITDA est en hausse de 10,1 % à 59,9 millions d'euros et la marge d'EBITDA ressort à 13,8 % du chiffre d'affaires Affichage, contre 12,7 % en 2003. Cette augmentation s'explique par la croissance interne de 4,4 % du chiffre d'affaires et par une maîtrise rigoureuse des coûts d'exploitation. Les plus fortes progressions reviennent au Royaume-Uni, à l'Irlande, à la Belgique et au Portugal qui a tiré profit de l'Euro 2004.
- **Transport** : l'EBITDA s'établit à 20,5 millions d'euros, en hausse de 46,6 % par rapport à 2003. La marge d'EBITDA ressort à 6,5 % du chiffre d'affaires Transport, soit une amélioration de 150 points de base. Pour la deuxième année consécutive, l'activité Transport affiche une rentabilité en progression, portée par la croissance à deux chiffres de son chiffre d'affaires, qui a largement compensé l'augmentation des coûts opérationnels. La croissance de l'EBITDA a été particulièrement dynamique à Hong Kong, au Portugal, en Norvège, en Espagne et en France.

Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation ressort à 271,6 millions d'euros, en hausse de 18,0 % par rapport à 2003 (230,1 millions d'euros). Cette progression reflète la hausse de 48,3 millions d'euros de l'EBITDA, en partie compensée par l'augmentation de 6,8 millions d'euros des charges d'amortissement et provisions. Le résultat d'exploitation a atteint 16,7 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe, contre 14,9 % en 2003.

Résultat net

Le résultat net part du Groupe ressort en très forte progression à 78,1 millions d'euros, soit une augmentation de 91,0 % par rapport à 2003 (40,9 millions d'euros). Cette performance s'explique par l'effet conjugué de la hausse du résultat d'exploitation et de l'amélioration du résultat financier.

Le résultat net part du Groupe, avant amortissements des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels, augmente de 35,3 % à 152,9 millions d'euros, contre 113,0 millions d'euros en 2003.

Investissements

Le Groupe a réalisé des investissements nets (acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions) à hauteur de 165,9 millions d'euros, contre 141,1 millions d'euros en 2003. Cette hausse est liée aux investissements de croissance faisant suite aux gains de contrats en Amérique du Nord, en Asie et en Europe.

Cash flow disponible (free cash flow)

Le Groupe a continué de dégager un cash flow d'exploitation élevé, en hausse de 9,0 % à 360,1 millions d'euros contre 330,5 millions d'euros en 2003.

Le cash flow disponible ou *free cash flow* (cash flow d'exploitation moins investissements corporels et incorporels nets) a augmenté de 2,5 % à 194,2 millions d'euros. Cette progression modeste traduit la hausse des investissements de croissance.

Dettes nettes

Le Groupe générant des cash flows élevés, la dette nette au 31 décembre 2004 s'est élevée à 457,5 millions d'euros, soit une baisse de 178,3 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2003 (635,8 millions d'euros). Le ratio dette nette sur fonds propres au 31 décembre 2004 était de 32,3 % et le ratio de couverture des frais financiers par l'EBITDA reste très favorable, à 18,2 fois.

Nouveaux projets

En 2004, le Groupe a renforcé sa présence en Asie, zone dans laquelle la croissance du marché publicitaire devrait être plus forte que dans le reste du monde. En novembre, JCDecaux, en partenariat avec Mitsubishi Corporation, a remporté le premier contrat exclusif d'abribus publicitaires à Yokohama. D'une durée de 20 ans, ce contrat porte sur 500 abribus. A la même période, JCDecaux a remporté son premier contrat exclusif en Chine continentale, en s'associant avec les Aéroports de Shanghai pour une durée de 15 ans.

A l'occasion de la publication des résultats 2004, Jean-Charles Decaux, Président du Directoire et Co-Directeur Général, a déclaré :

“ L'année 2004 a été une excellente année pour le Groupe. JCDecaux a réalisé une performance supérieure au marché publicitaire et a enregistré un résultat d'exploitation de 16,7 % du chiffre d'affaires consolidé, porté par la reprise du marché publicitaire en Europe et la rentabilité croissante des contrats signés ces dernières années, particulièrement en Asie et aux Etats-Unis.

Avec le gain du contrat de mobilier urbain de la ville de Yokohama, le deuxième marché publicitaire mondial s'ouvre à nous : ce premier contrat marque le début prometteur d'une forte croissance future de nos activités au Japon.

Pour le premier trimestre 2005, nous anticipons une forte croissance interne du chiffre d'affaires du Groupe.

Sur l'année 2005, la croissance interne du chiffre d'affaires de JCDecaux devrait être de l'ordre de 4 % et le Groupe devrait ainsi continuer d'améliorer sa rentabilité.”

Prochaines informations :

Résultats annuels 2004 en normes IFRS : 31 mars 2005 (avant marché)

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2005 : 27 avril 2005 (avant marché)

Assemblée Générale : 11 mai 2005

Chiffres Clés du Groupe

- Chiffre d'affaires 2004 : 1631,4 M€
- JCDecaux est coté sur l'Eurolist d'Euronext Paris et fait partie de l'indice Euronext 100
- N°1 mondial du mobilier urbain (304 000 faces)
- N°1 mondial de la publicité dans les aéroports avec 155 aéroports et plus de 150 contrats de transport dans les métros, bus, trains et tramways (157 000 faces)
- N°1 européen de l'affichage grand format (197 000 faces)
- 658 000 faces publicitaires dans 45 pays
- une présence dans 3 500 villes de plus de 10 000 habitants
- 6 900 collaborateurs

Direction de la Communication

Relations Presse
Agathe Albertini
Tél : +33 (0)1 30 79 34 99
Fax : +33 (0)1 30 79 75 39
agathe.albertini@jcdecaux.fr

Direction Générale Finance

Relations Investisseurs
Alexandre Hamain
Tél : +33 (0)1 30 79 79 93
Fax : +33 (0)1 30 79 77 91
alexandre.hamain@jcdecaux.fr

JCDecaux SA - Comptes consolidés

BILAN

Actif

(En millions d'euros)	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
Immobilisations incorporelles (net)	34,4	31,9	33,1
Ecarts d'acquisition (net)	1 113,7	1 178,6	1 080,0
Immobilisations corporelles (net)	668,9	675,3	722,3
Immobilisations financières (net)	80,8	75,9	79,8
ACTIF IMMOBILISE	1 897,8	1 961,7	1 915,2
Stocks (net)	75,8	95,4	92,6
Clients (net)	404,6	386,7	403,1
Autres créances (net)	128,1	141,7	126,7
Valeurs mobilières de placement (net)	2,7	85,9	82,4
Disponibilités	50,0	71,8	80,0
Impôts différés actif (net)	13,3	15,0	29,7
ACTIF CIRCULANT	674,5	796,5	814,5
TOTAL ACTIF	2 572,3	2 758,2	2 729,7

JCDecaux SA - Comptes consolidés

BILAN

Passif

(En millions d'euros)	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
CAPITAUX PROPRES			
Capital	3,4	3,4	3,4
Primes	929,3	923,2	923,2
Réserve légale	0,3	0,3	0,3
Réserves consolidées / Part du groupe	405,3	366,0	360,5
Résultat / Part du groupe	78,1	40,9	26,0
CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	1 416,4	1 333,8	1 313,4
Intérêts minoritaires	29,6	31,4	64,2
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE	1 446,0	1 365,2	1 377,6
Provisions pour risques et charges	124,3	114,6	82,6
Impôts différés passif	27,3	16,5	20,7
DETTES			
Emprunts obligataires	367,8	375,0	
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit	117,5	394,6	737,7
Emprunts & dettes financières divers	10,3	11,2	8,3
Fournisseurs	150,9	147,2	159,1
Autres dettes	313,6	321,2	314,0
Concours bancaires	14,6	12,7	29,7
DETTES	974,7	1 261,9	1 248,8
TOTAL PASSIF	2 572,3	2 758,2	2 729,7

JCDecaux SA - Comptes consolidés

COMPTE DE RESULTAT

(En millions d'euros)	2004	2003	2002
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	1 631,4	1 543,8	1 577,7
Charges d'exploitation nettes hors dotations aux amortissements et provisions	-1 166,2	-1 126,9	-1 172,4
EBITDA ⁽¹⁾	465,2	416,9	405,3
Dotations aux amortissements et provisions nettes	-193,6	-186,8	-194,1
RESULTAT D'EXPLOITATION	271,6	230,1	211,2
RESULTAT FINANCIER	-25,3	-32,0	-36,7
RESULTAT COURANT	246,3	198,1	174,5
Résultat exceptionnel	0,9	-0,3	-2,7
Impôts sur les bénéfices	-88,3	-75,8	-70,2
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	158,9	122,0	101,6
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	5,6	4,9	5,6
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-75,7	-71,8	-63,7
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	88,8	55,1	43,5
Part des minoritaires dans le résultat	10,7	14,2	17,5
RESULTAT NET PART DU GROUPE	78,1	40,9	26,0
. Bénéfice net par action (en euros) ⁽²⁾	0,353	0,185	0,117
. Bénéfice net par action dilué (en euros) ⁽²⁾	0,346	0,181	0,115
. Nombre moyen pondéré d'actions ⁽²⁾	221 411 893	221 400 760	221 528 081
. Nombre moyen pondéré d'actions (dilué) ⁽²⁾	225 543 148	225 793 495	225 627 199

(1) Le Groupe mesure la performance opérationnelle de ses activités sur la base de l'EBITDA. Cet indicateur ne correspond pas à une rubrique comptable définie par les normes applicables en France, et correspond au résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et provisions nettes des reprises (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization).

(2) Déduction faite du rachat par JCDecaux SA de ses actions propres sur 2002.

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(en millions d'euros)	2004	2003	2002
Résultat net part du Groupe	78,1	40,9	26,0
Part des minoritaires dans le résultat	10,7	14,2	17,5
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-5,6	-4,9	-5,5
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	4,6	4,0	4,3
Variation des impôts différés	13,3	2,4	-10,3
Dotations nettes aux amortissements et provisions et écarts de conversion	267,5	272,6	261,8
Plus et moins values de cession	-0,5	-1,9	6,5
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	368,1	327,3	300,3
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-8,0	3,2	24,2
FLUX NETS ISSUS DE L'EXPLOITATION	360,1	330,5	324,5
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-8,8	-8,1	-10,2
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-166,8	-142,7	-156,5
Acquisitions de titres de participation	-14,8	-204,6	-49,9
Acquisitions d'autres immobilisations financières	-5,6	-7,4	-1,8
Variation des dettes sur immobilisations		-1,0	-3,8
Total investissements	-196,0	-363,8	-222,2
Cessions d'immobilisations incorporelles		0,2	
Cessions d'immobilisations corporelles	9,7	9,5	10,1
Cessions d'immobilisations financières (titres de participation)	0,7	0,2	1,2
Cessions d'immobilisations financières (autres)	1,4	1,7	18,4
Variation des créances sur immobilisations	0,4		3,9
Total désinvestissements	12,2	11,6	33,6
FLUX NETS ISSUS DES INVESTISSEMENTS	-183,8	-352,2	-188,6
Distribution mise en paiement	-12,5	-8,4	-12,3
Réduction des capitaux propres			
Réduction de l'endettement	-349,2	-346,9	-202,1
Besoin de trésorerie (financement)	-361,7	-355,3	-214,4
Augmentation des capitaux propres	6,9		
Augmentation de l'endettement	72,5	388,3	38,6
Dégagement de trésorerie (financement)	79,4	388,3	38,6
FLUX NETS ISSUS DU FINANCEMENT	-282,3	33,0	-175,8
Incidence des variations des cours des devises	-0,9	1,0	-2,7
VARIATION DE LA TRESORERIE	-106,9	12,3	-42,6
Trésorerie d'ouverture	145,0	132,7	175,3
Trésorerie de clôture	38,1	145,0	132,7