

## Résultats 2007 solides Résultat net part du Groupe en hausse de 9,9 % (221,0 millions d'euros)

### Communication Extérieure

- Chiffre d'affaires en hausse de 8,2 % à 2 106,6 millions d'euros et croissance interne de 8,8 %
- Marge opérationnelle en augmentation de 4,0 % à 555,2 millions d'euros
- Résultat d'exploitation en hausse de 6,8 % à 350,2 millions d'euros
- Résultat net part du Groupe en augmentation de 9,9 % à 221,0 millions d'euros
- Flux de trésorerie net des activités opérationnelles en hausse de 4,9 % à 373,0 millions d'euros
- Augmentation du dividende de 5 % à 0,44 € par action
- Objectif de croissance interne du chiffre d'affaires 2008 de l'ordre de 6%

Paris, le 12 mars 2008 - JCDecaux SA (Euronext Paris : DEC), numéro un de la communication extérieure en Europe et en Asie-Pacifique et numéro deux mondial, publie ce jour des résultats solides pour l'exercice clos le 31 décembre 2007, soutenus par une forte croissance interne du chiffre d'affaires.

### Chiffre d'affaires

Comme annoncé le 28 janvier 2008, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'élève à 2 106,6 millions d'euros en 2007, en hausse de 8,2 % par rapport à 2006. A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires progresse de 8,8 %, soit une croissance supérieure à celle du marché publicitaire mondial en 2007.

### Marge opérationnelle<sup>(1)</sup>

La marge opérationnelle du Groupe s'établit à 555,2 millions d'euros, en hausse de 4,0 % (533,6 millions d'euros en 2006) et représente 26,4 % du chiffre d'affaires consolidé, soit une baisse de 100 points de base par rapport à 2006 (27,4 %). Comme cela avait été anticipé, cette baisse reflète la décroissance de la marge opérationnelle du Mobilier Urbain, en partie compensée par la hausse des marges opérationnelles de l'Affichage et du Transport.

- **Mobilier Urbain** : la marge opérationnelle s'établit à 406,7 millions d'euros, en baisse de 0,3 %, et représente 39,0 % du chiffre d'affaires de cette activité, soit une diminution de 240 points de base par rapport à 2006. Des progressions à deux chiffres de la marge opérationnelle ont été enregistrées dans de nombreux pays européens, notamment aux Pays-Bas, en Belgique, dans les Pays Baltes, en Europe Centrale et de l'Est, ainsi qu'en Asie-Pacifique. En France, la décroissance de la marge opérationnelle sur la période s'explique par les coûts de démarrage et l'augmentation des coûts opérationnels relatifs aux contrats récemment renouvelés et dont le chiffre d'affaires n'est pas encore arrivé à maturité. Les coûts relatifs au développement d'activités nouvelles ont également progressé sur la période, suite au développement rapide du Groupe sur les marchés à forte croissance, notamment au Moyen-Orient et en Asie Centrale, où un certain nombre de contrats à long terme ont été ou sont sur le point d'être signés.

- **Transport** : la marge opérationnelle s'établit à 62,3 millions d'euros, en hausse de 17,8 %, et représente 10,9 % du chiffre d'affaires de cette activité, soit une hausse de 50 points de base par rapport à 2006 (10,4 %). Cette augmentation reflète la forte croissance interne du chiffre d'affaires observée dans de nombreux pays sur l'année. La marge opérationnelle a enregistré une croissance à deux chiffres sur de nombreux marchés du Groupe, notamment en France, en Scandinavie, en Espagne, au Portugal, en Italie, aux Etats-Unis et en Chine.

- **Affichage** : la marge opérationnelle s'établit à 86,2 millions d'euros, en hausse de 18,2 %, et représente 17,6 % du chiffre d'affaires de cette activité, soit une hausse de 160 points de base par rapport à 2006 (16,0 %). Cette croissance significative reflète la croissance solide du chiffre d'affaires sur la période, une politique d'investissements privilégiant la qualité des emplacements ainsi qu'une gestion rigoureuse des coûts. Le levier opérationnel a été particulièrement fort au Royaume-Uni, en Espagne, au Portugal, en Europe Centrale et de l'Est, avec une marge opérationnelle en croissance à deux chiffres sur toutes ces zones. En France, la croissance de la marge opérationnelle a été solide sur la période.

Algérie

Allemagne

Argentine

Australie

Autriche

Belgique

Bosnie

Brazil

Bulgarie

Canada

Chili

Chine

Corée

Croatie

Danemark

Espagne

Estonie

Etats-Unis

Finlande

France

Grèce

Hongrie

Inde

Irlande

Islande

Italie

Japon

Kazakhstan

Lettonie

Lituanie

Luxembourg

Malaisie

Montenegro

Norvège

Oman

Ouzbékistan

Pays-Bas

Pologne

Portugal

Qatar

République Tchèque

Roumanie

Royaume-Uni

Russie

Serbie

Singapour

Slovaquie

Slovénie

Suède

Suisse

Thaïlande

Turquie

Ukraine

Uruguay

### **Résultat d'exploitation**<sup>(2) (3)</sup>

Le résultat d'exploitation s'établit à 350,2 millions d'euros, en hausse de 6,8 % par rapport à 2006 (327,9 millions d'euros) et représente 16,6 % du chiffre d'affaires, soit une baisse de 20 points de base par rapport à 2006 (16,8 %). La progression de la marge opérationnelle a été en partie compensée par une hausse des dotations aux amortissements et des consommations de pièces détachées de maintenance sur la période. Le résultat d'exploitation inclut également une plus-value de 10,5 millions d'euros, suite à la réorganisation d'Europlakat International (EPI) au troisième trimestre 2007.

### **Résultat net part du Groupe**

Le résultat net part du Groupe s'élève à 221,0 millions d'euros, soit une augmentation de 9,9 % par rapport à 2006 (201,1 millions d'euros). Cette performance s'explique par les effets conjugués de la hausse du résultat d'exploitation, de la très forte progression de la quote-part des sociétés mises en équivalence et de la baisse du taux effectif d'impôt.

### **Dividende**

Le Directoire proposera à l'Assemblée Générale du 14 mai 2008 le paiement d'un dividende d'une valeur de 0,44 euro par action au titre de l'exercice 2007, soit une augmentation de 5 % par rapport au dividende versé en 2007. Le dividende sera mis en paiement le 9 juin 2008.

### **Investissements**

Le Groupe a réalisé des investissements nets (acquisitions d'immobilisations<sup>(4)</sup> corporelles et incorporelles, nettes des cessions) à hauteur de 306,1 millions d'euros, contre 172,0<sup>(4)</sup> millions d'euros en 2006, conséquence de la hausse prévue des investissements de renouvellement sur la période (incluant le dispositif de vélos en libre-service de Paris) et le paiement de la première tranche (38,4 millions d'euros) due à la compagnie de transport du métro de Shanghai, suite au renouvellement et à l'extension du contrat publicitaire.

### **Flux de trésorerie**

Le Groupe a continué de dégager un flux de trésorerie net des activités opérationnelles significatif à 373,0 millions d'euros en 2007 contre 355,5<sup>(4)</sup> millions d'euros en 2006 (+ 4,9 %). Le cash flow disponible<sup>(5)</sup> ou *free cash flow* a diminué et s'est élevé à 66,9 millions d'euros contre 183,5 millions d'euros en 2006, en raison de la hausse significative des investissements nets sur la période.

### **Dettes nettes**<sup>(6)</sup>

La dette nette au 31 décembre 2007 a augmenté de 24,9 millions d'euros à 719,9 millions d'euros contre 695,0 millions d'euros au 31 décembre 2006.

A l'occasion de la publication des résultats 2007, Jean-François Decaux, Président du Directoire et Codirecteur Général, a déclaré :

*"2007 a été une bonne année pour notre Groupe : la force de notre modèle économique nous a permis de bénéficier du dynamisme de la communication extérieure dans les pays développés comme sur les marchés émergents. 2007 a également été l'année du lancement de Vélib' à Paris qui, avec 17 millions d'utilisateurs à ce jour, marque le début d'une nouvelle forme de transport collectif individuel, et démontre à nouveau la capacité d'innovation de JCDecaux et son rôle précurseur dans l'évolution de la communication extérieure.*

*Malgré le ralentissement constaté en France et au Royaume-Uni en ce début d'année, l'objectif du Groupe est d'atteindre une croissance interne de son chiffre d'affaires de l'ordre de 6 % en 2008, portée par une progression à deux chiffres du Transport, de la Chine et du reste des pays émergents ainsi que par une croissance solide aux Etats-Unis et dans le reste de l'Europe. »*

- (1) **Marge opérationnelle** = Chiffre d'affaires diminué des coûts directs d'exploitation (hors pièces détachées de maintenance) et des coûts commerciaux, généraux et administratifs.
- (2) **Résultat d'exploitation** = Marge opérationnelle diminuée des dotations aux amortissements et provisions nettes, des pertes de valeur des écarts d'acquisition, des pièces détachées de maintenance et des autres charges et produits opérationnels.
- (3) **Le résultat d'exploitation** 2006 a été retraité suite à la reclassification de la perte de valeur des écarts d'acquisition dans le résultat d'exploitation.
- (4) Les investissements et le flux de trésorerie net des activités opérationnelles 2006 ont été retraités du fait d'un changement de méthodologie lié à la comptabilisation des dettes et créances sur immobilisations. Les acquisitions d'immobilisation sont dorénavant impactées des dettes et créances sur immobilisation.
- (5) **Free cash flow** = Cash flow net des activités opérationnelles diminué des acquisitions des immobilisations corporelles et incorporelles nettes des cessions.
- (6) **Dettes nettes** = Dette nette de trésorerie et des prêts aux sociétés intégrées en proportionnelle incluant les impacts non cash IAS 39 (sur la dette et les instruments financiers) et excluant les impacts non-cash IAS 32 (dettes sur engagements de rachat de minoritaires).

**Prochaines informations :**

Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2008 : 6 mai 2008 (après marché)  
Assemblée Générale : 14 mai 2008

**Chiffres Clés du Groupe**

- Chiffre d'affaires 2007 : 2 106,6 M€
- JCDecaux est coté sur l'Eurolist d'Euronext Paris et fait partie des indices Euronext 100, Dow Jones Sustainability et FTSE4Good
- N°1 mondial du mobilier urbain (351 000 faces publicitaires)
- N°1 mondial de la publicité dans les transports avec 145 aéroports et plus de 300 contrats de transport dans les métros, bus, trains et tramways (386 000 faces publicitaires)
- N°1 européen de l'affichage grand format (215 000 faces publicitaires)
- N°1 de la communication extérieure en Chine (219 000 faces publicitaires dans 23 villes)
- N°1 mondial du vélo en libre service
- 952 000 faces publicitaires dans 54 pays
- Une présence dans 3 400 villes de plus de 10 000 habitants
- 8 900 collaborateurs

**Direction de la Communication**

Relations Presse  
Agathe Albertini  
Tél : +33 (0)1 30 79 34 99  
Fax : +33 (0)1 30 79 35 79  
[agathe.albertini@jcdecaux.fr](mailto:agathe.albertini@jcdecaux.fr)

**Direction Générale Finance**

Relations Investisseurs  
Alexandre Hamain  
Tél : +33 (0)1 30 79 79 93  
Fax : +33 (0)1 30 79 77 91  
[alexandre.hamain@jcdecaux.fr](mailto:alexandre.hamain@jcdecaux.fr)

# COMPTES CONSOLIDÉS ET ANNEXE

## BILAN

### Actif

<i>En millions d'euros</i>		31/12/2007	31/12/2006
Ecarts d'acquisition	§ 3.4	1 231,1	1 287,3
Autres immobilisations incorporelles	§ 3.4	288,1	190,6
Immobilisations corporelles	§ 3.5	1 027,7	941,7
Titres mis en équivalence	§ 3.6	327,4	299,6
Investissements financiers	§ 3.7	19,8	8,3
Instruments financiers dérivés	§ 3.19	2,5	2,5
Autres actifs financiers	§ 3.8	33,8	34,8
Impôts différés actif	§ 3.14	4,6	7,2
Créances d'impôts sur les sociétés	§ 3.13	1,3	0,9
Autres créances	§ 3.9	66,7	64,1
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>3 003,0</b>	<b>2 837,0</b>
Autres actifs financiers	§ 3.8	14,2	4,0
Stocks	§ 3.10	127,5	87,7
Instruments financiers dérivés	§ 3.19	2,2	4,3
Clients et autres débiteurs	§ 3.11	658,4	601,6
Créances d'impôts sur les sociétés	§ 3.13	9,4	8,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie	§ 3.12	161,5	119,8
<b>ACTIFS COURANTS</b>		<b>973,2</b>	<b>825,7</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>3 976,2</b>	<b>3 662,7</b>

## Passif

*En millions d'euros*

31/12/2007

31/12/2006

Capital		3,4	3,4
Primes		985,6	961,9
Réserves consolidées		852,3	744,4
Résultat net du Groupe		221,0	201,1
Ecart de conversion		-28,9	1,8
Intérêts minoritaires		-40,8	-46,8
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>§ 3.15</b>	<b>1 992,6</b>	<b>1 865,8</b>
Provisions	§ 3.16	166,2	167,6
Impôts différés passif	§ 3.14	116,2	105,6
Dettes financières	§ 3.17	748,7	746,0
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	§ 3.18	85,0	80,5
Autres créditeurs		7,7	8,7
Passifs d'impôt exigible	§ 3.13	0,8	0,0
Instruments financiers dérivés	§ 3.19	39,3	34,6
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>1 163,9</b>	<b>1 143,0</b>
Provisions	§ 3.16	17,9	16,1
Dettes financières	§ 3.17	75,5	37,7
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	§ 3.18	6,0	0,0
Instruments financiers dérivés	§ 3.19	0,0	0,0
Fournisseurs et autres créditeurs	§ 3.20	662,0	546,1
Passifs d'impôt exigible	§ 3.13	26,8	29,8
Concours bancaires	§ 3.17	31,5	24,2
<b>PASSIFS COURANTS</b>		<b>819,7</b>	<b>653,9</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>3 976,2</b>	<b>3 662,7</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT

En millions d'euros

		2007	2006 Retraité <sup>(1)</sup>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>		<b>2 106,6</b>	<b>1 946,4</b>
Coûts directs d'exploitation	§ 4.1	-1 200,6	-1 085,4
Coûts commerciaux, généraux & administratifs	§ 4.1	-350,8	-327,4
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE</b>		<b>555,2</b>	<b>533,6</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes	§ 4.1	-176,3	-169,9
Perte de valeur des écarts d'acquisition	§ 4.1	0,0	-4,0
Pièces détachées maintenance	§ 4.1	-34,2	-28,9
Autres charges et produits opérationnels	§ 4.1	5,5	-2,9
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>350,2</b>	<b>327,9</b>
Produits financiers	§ 4.2	10,8	11,0
Charges financières	§ 4.2	-62,1	-56,1
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>		<b>-51,3</b>	<b>-45,1</b>
Impôts sur les bénéfices	§ 4.3	-92,5	-91,4
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	§ 4.5	18,6	12,6
<b>RÉSULTAT NET AVANT RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU EN COURS DE CESSION</b>		<b>225,0</b>	<b>204,0</b>
Résultat des activités arrêtées ou en cours de cession			
<b>RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>		<b>225,0</b>	<b>204,0</b>
Part des minoritaires dans le résultat		4,0	2,9
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>		<b>221,0</b>	<b>201,1</b>
Résultat de base par action (en euros)		0,994	0,908
Résultat dilué par action (en euros)		0,991	0,905
Nombre moyen pondéré d'actions	§ 4.4	222 388 524	221 427 121
Nombre moyen pondéré d'actions (dilué)	§ 4.4	223 111 849	222 272 053

<sup>(1)</sup> Voir paragraphe 2 « Réconciliation des comptes 2006 retraités ».

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	Part du Groupe									Total
	Capital	Primes d'émission	Actions propres	Réserves non distribuées	Autres réserves			Total	Minori- taires	
					Instru- ments financiers dérivés	Titres dispo- nibles à la vente	Réserve de conver- sion			
<i>En millions d'euros</i>										
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2005</b>	3,4	945,6	0,0	830,8	-0,2	-0,2	7,5	1 786,9	-33,0	1 753,9
Investissements financiers							2,0	2,0	0,7	2,7
Impôts différés sur investissements financiers							-0,3	-0,3	-0,2	-0,5
Variation des écarts de conversion								-5,7	-0,4	-6,1
Autres				0,3				0,3		0,3
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	1,7	-5,7	-3,7	0,1	-3,6
Résultat de l'exercice				201,1				201,1	2,9	204,0
<b>Total des produits et charges reconnus sur la période</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>201,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1,7</b>	<b>-5,7</b>	<b>197,4</b>	<b>3,0</b>	<b>200,4</b>
Augmentation de capital <sup>(1)</sup>		14,0						14,0	-0,4	13,6
Distributions de dividendes				-88,3				-88,3	-5,0	-93,3
Paiements en actions		2,3						2,3		2,3
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires								0,0	-9,0	-9,0
Variations de périmètre								0,0	-2,3	-2,3
Autres				0,3				0,3	-0,1	0,2
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2006</b>	<b>3,4</b>	<b>961,9</b>	<b>0,0</b>	<b>944,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>1,5</b>	<b>1,8</b>	<b>1 912,6</b>	<b>-46,8</b>	<b>1 865,8</b>
Investissements financiers							-0,8	-0,8	-0,1	-0,9
Impôts différés sur investissements financiers							0,3	0,3	0,2	0,5
Variation des écarts de conversion								-30,7	-0,5	-31,2
Autres				0,2				0,2		0,2
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	-0,5	-30,7	-31,0	-0,4	-31,4
Résultat de l'exercice				221,0				221,0	4,0	225,0
<b>Total des produits et charges reconnus sur la période</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>221,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>-30,7</b>	<b>190,0</b>	<b>3,6</b>	<b>193,6</b>
Augmentation de capital <sup>(1)</sup>		20,4						20,4	1,0	21,4
Distributions de dividendes				-93,1				-93,1	-5,2	-98,3
Paiements en actions		3,3						3,3		3,3
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires								0,0	-5,3	-5,3
Variations de périmètre								0,0	11,9	11,9
Autres				0,2				0,2		0,2
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2007</b>	<b>3,4</b>	<b>985,6</b>	<b>0,0</b>	<b>1 072,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>1,0</b>	<b>-28,9</b>	<b>2 033,4</b>	<b>-40,8</b>	<b>1 992,6</b>

(1) Augmentation de capital et primes d'émission chez JCDecaux SA suite aux levées d'options de souscription d'actions.

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

*En millions d'euros*

	2007	2006 Retraité <sup>(1)</sup>
Résultat net avant impôts	317,5	295,4
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-18,6	-12,6
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	-0,6	-0,5
Charges liées aux paiements en actions	3,3	2,3
Dotations nettes aux amortissements et provisions	173,7	170,2
Plus et moins-values de cession	-9,3	-2,0
Charges d'actualisation	12,5	11,7
Intérêts financiers nets	36,7	28,3
Dérivés financiers et résultat de change	12,7	15,0
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-20,9	-35,3
Variation des stocks	-40,1	-6,7
Variation des clients et autres créances	-65,0	-65,0
Variation des fournisseurs et autres dettes	84,2	36,4
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>507,0</b>	<b>472,5</b>
Intérêts financiers nets payés	-37,0	-27,5
Impôt sur le résultat payé	-97,0	-89,5
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>373,0</b>	<b>355,5</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles & corporelles	-356,2	-175,1
Acquisitions de titres de participation	-29,7	-214,0
Acquisitions d'autres immobilisations financières	-3,9	-18,0
Variations des dettes sur immobilisations incorporelles et corporelles	34,6	-3,9
Variations des dettes sur immobilisations financières	-7,0	-4,0
<b>Total Investissements</b>	<b>-362,2</b>	<b>-415,0</b>
Cessions d'immobilisations incorporelles & corporelles	15,5	7,0
Cessions d'immobilisations financières (Titres de participation)	4,0	6,1
Cessions d'immobilisations financières (Autres)	21,6	2,2
Variations des créances sur immobilisations incorporelles et corporelles	0,0	0,0
Variations des créances sur immobilisations financières	1,9	0,0
<b>Total Désinvestissements</b>	<b>43,0</b>	<b>15,3</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DES INVESTISSEMENTS</b>	<b>-319,2</b>	<b>-399,7</b>
Distribution mise en paiement	-98,3	-93,3
Réduction des capitaux propres	1,2	-0,4
Remboursement d'emprunts à long terme	-53,2	-28,0
Remboursement de contrats de location financement	-3,2	-3,3
<b>Besoin de trésorerie (Financement)</b>	<b>-153,5</b>	<b>-125,0</b>
Dividendes reçus	10,1	9,0
Augmentation des capitaux propres	21,4	14,0
Augmentation des emprunts à long terme	107,2	149,8
<b>Dégagement de trésorerie (Financement)</b>	<b>138,7</b>	<b>172,8</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DU FINANCEMENT</b>	<b>-14,8</b>	<b>47,8</b>
Incidence des variations des cours des devises	-4,6	-5,7
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE</b>	<b>34,4</b>	<b>-2,1</b>
<b>Trésorerie nette d'ouverture</b>	<b>95,6</b>	<b>97,7</b>
<b>Trésorerie nette de clôture</b>	<b>130,0</b>	<b>95,6</b>

<sup>(1)</sup> Voir paragraphe 2 « Réconciliation des comptes 2006 retraités »

Les valeurs d'échange des opérations d'échange d'actifs décrites dans le paragraphe 3.1 « évolution du périmètre de consolidation en 2007 » n'ayant pas donné lieu à mouvement de trésorerie, elles n'ont pas été transcrites dans le tableau des flux de trésorerie.