

Bons résultats 2006 soutenus par une forte croissance interne du chiffre d'affaires

- Chiffre d'affaires en hausse de 11,5 % à 1 946,4 millions d'euros et croissance interne de 7,7 %
- Marge opérationnelle en augmentation de 12,6 % à 533,6 millions d'euros
- Résultat d'exploitation en hausse de 10,9 % à 331,9 millions d'euros
- Résultat net part du Groupe en augmentation de 4,1 % à 201,1 millions d'euros
- Cash flow disponible en diminution de 5,1 % à 179,5 millions d'euros
- Augmentation du dividende de 5 % à 0,42 euro par action
- Croissance interne du chiffre d'affaires 2007 attendue au même niveau qu'en 2006

Communication Extérieure

Allemagne
Argentine
Australie
Autriche
Belgique
Bosnie
Brésil
Bulgarie
Canada
Chili
Chine
Corée
Croatie
Danemark
Espagne
Estonie
États-Unis
Finlande
France
Hongrie
Inde
Irlande
Islande
Italie
Japon
Lettonie
Lituanie
Luxembourg
Malaisie
Montenegro
Norvège
Ouzbékistan
Pays-Bas
Pologne
Portugal
République Tchèque
Royaume-Uni
Russie
Serbie
Singapour
Slovaquie
Slovénie
Suède
Suisse
Thaïlande
Turquie
Ukraine
Uruguay

Paris, le 14 mars 2007 – JCDecaux SA (Euronext Paris : DEC), numéro un de la communication extérieure en Europe et en Asie-Pacifique et numéro deux mondial, publie ce jour des résultats solides pour l'exercice clos le 31 décembre 2006, soutenus par une forte croissance interne du chiffre d'affaires sur l'année.

Chiffre d'affaires

Comme annoncé le 30 janvier 2007, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'élève à 1 946,4 millions d'euros, en hausse de 11,5 % par rapport à 2005. A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires progresse de 7,7 %, soit une croissance supérieure à celle du marché publicitaire mondial. Cette hausse s'explique notamment par une progression ayant dépassé les prévisions du Groupe pour le quatrième trimestre.

Marge opérationnelle⁽¹⁾

La marge opérationnelle du Groupe s'établit à 533,6 millions d'euros, en hausse de 12,6 % par rapport à 2005, et représente 27,4 % du chiffre d'affaires consolidé, soit une augmentation de 20 points de base par rapport à 2005 (27,2 %). Cette hausse reflète les très fortes progressions des marges opérationnelles de l'Affichage et du Transport, activité à plus faible marge, qui ont plus que compensé la légère décroissance du taux de marge opérationnelle du Mobilier Urbain.

- **Mobilier Urbain** : la marge opérationnelle s'établit à 407,8 millions d'euros, en hausse de 6,1 %, et représente 41,4 % du chiffre d'affaires de cette activité, soit une baisse de 10 points de base par rapport à 2005, comme cela était anticipé. La progression de la marge opérationnelle a été forte dans de nombreux pays européens, notamment au Royaume-Uni, en Espagne et aux Pays-Bas, tandis qu'en France, la croissance de la marge opérationnelle a été solide. En Europe de l'Est, en Suède, en Asie-Pacifique et aux Etats-Unis, la marge opérationnelle a enregistré une croissance à deux chiffres sur la période ; en Italie, elle a doublé par rapport à 2005.

- **Transport** : la marge opérationnelle s'établit à 52,9 millions d'euros, en hausse de 70,1 %, et représente, en pourcentage du chiffre d'affaires de cette activité, un niveau jamais atteint, à 10,4 % en 2006 contre 7,9 % en 2005, soit une progression de 250 points de base. Cette augmentation reflète la très forte croissance du chiffre d'affaires, notamment aux Etats-Unis, en France et en Espagne, ainsi que la contribution des sociétés acquises en Chine en 2005, dont les marges sont supérieures à la marge moyenne du segment Transport.

- **Affichage** : la marge opérationnelle s'établit à 72,9 millions d'euros, en hausse de 24,4 %, et représente 16,0 % du chiffre d'affaires de cette activité, soit une croissance de 230 points de base par rapport à 2005 (13,7 %). Cette amélioration significative reflète la croissance solide du chiffre d'affaires sur la période, une politique d'investissements privilégiant la qualité des emplacements ainsi qu'une gestion rigoureuse des coûts. Les performances les plus fortes ont été enregistrées au Royaume-Uni, en Irlande, en Espagne et en Europe de l'Est, avec une marge opérationnelle en croissance à deux chiffres sur toutes ces zones.

Résultat d'exploitation^{(2) (3)}

Le résultat d'exploitation s'établit à 331,9 millions d'euros, en hausse de 10,9 %, et représente 17,1 % du chiffre d'affaires consolidé, soit le même taux de marge qu'en 2005.

Résultat net part du Groupe⁽³⁾

Le résultat net part du Groupe s'élève à 201,1 millions d'euros, soit une augmentation de 4,1 % par rapport à 2005 (193,2 millions d'euros). Cette performance s'explique par les effets conjugués de la hausse du résultat d'exploitation et de la quote-part des sociétés mises en équivalence et de la diminution de la part des minoritaires dans le résultat, en partie compensés par la hausse de l'impôt, des charges financières et d'une perte de valeur non récurrente des écarts d'acquisition à hauteur de 4 millions d'euros⁽⁴⁾.

Dividende

Le Directoire proposera à l'Assemblée Générale du 10 mai 2007 le paiement d'un dividende d'une valeur de 0,42 euro par action au titre de l'exercice 2006, soit une augmentation de 5 % par rapport au dividende versé en 2005. Le dividende sera mis en paiement le 11 juin 2007.

Investissements

Le Groupe a réalisé des investissements nets (acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions) à hauteur de 168,1 millions d'euros, contre 141,3 millions d'euros en 2005, conséquence de la hausse prévue des investissements de renouvellement sur la période.

Flux de trésorerie

Le Groupe a continué de dégager un **flux de trésorerie net des activités opérationnelles** significatif à 347,6 millions d'euros en 2006 contre 330,5 millions d'euros en 2005 (+ 5,2 %).

Le cash flow disponible⁽⁵⁾ ou *free cash flow* a diminué de 5,1 % à 179,5 millions d'euros, en raison de la hausse des investissements nets et d'une variation de BFR négative sur la période.

Dette nette⁽⁶⁾

Les investissements financiers et le paiement du premier dividende ont dépassé le montant de cash flow disponible généré en 2006. En conséquence, la dette nette au 31 décembre 2006 a augmenté de 100,5 millions d'euros à 695,0 millions d'euros contre 594,5 millions d'euros au 31 décembre 2005.

A l'occasion de la publication des résultats 2006, Jean-Charles Decaux, Président du Directoire et Codirecteur Général, a déclaré :

"Nous sommes très satisfaits de vous présenter, une fois encore, des résultats annuels records. Ces bons chiffres reflètent l'implication de nos équipes à travers le monde et la qualité de nos réseaux publicitaires. L'effet conjugué des gains de parts de marché enregistrés en Europe dans la plupart de nos pays et de la contribution croissante des zones géographiques développées plus récemment a permis une forte progression du chiffre d'affaires et de la marge opérationnelle."

En 2007, le taux de croissance interne du chiffre d'affaires devrait se maintenir au même niveau qu'en 2006. Les renouvellements de contrats de Mobilier Urbain actuellement en cours en France et le gain de nouveaux contrats à l'étranger, impacteront négativement le taux de marge opérationnelle de cette activité en 2007, mais cette pression sur les marges devrait être compensée pour l'essentiel par la progression des marges du Transport et de l'Affichage. Nous restons totalement confiants dans la force de notre positionnement et dans notre capacité à profiter pleinement du dynamisme de nos marchés."

- (1) **Marge opérationnelle** = Chiffre d'affaires diminué des coûts directs d'exploitation (hors pièces détachées de maintenance) et des coûts commerciaux, généraux et administratifs.
- (2) **Résultat d'exploitation** = Marge opérationnelle diminuée des dotations aux amortissements et provisions nettes, des pièces détachées de maintenance et des autres charges et produits opérationnels.
- (3) Suite à l'application rétrospective de l'amendement à l'IAS 21 applicable au 1^{er} janvier 2006 et à la finalisation du « purchase accounting » relatif aux acquisitions chinoises de 2005, **le résultat d'exploitation et le résultat net part du Groupe** de l'exercice 2005 ont été modifiés.
- (4) Une perte de valeur des écarts d'acquisition a été constatée en 2006 pour 4,0 millions d'euros sur la société VVR-Decaux, suite à une opération d'échange d'actifs signée le 8 mars 2007 entre JCDecaux SA et Wall AG.
- (5) **Free cash flow** = Cash flow net des activités opérationnelles diminué des acquisitions des immobilisations corporelles et incorporelles nettes des cessions.
- (6) **Dette nette** = Dette nette de trésorerie et des prêts aux sociétés intégrées en proportionnelle incluant les impacts non cash IAS 39 (sur la dette et les instruments financiers) et excluant les impacts non-cash IAS 32 (dettes sur engagements de rachat de minoritaires).

Prochaines informations :

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2007 : 9 mai 2007 (après marché)
Assemblée Générale : 10 mai 2007

Chiffres Clés du Groupe

- Chiffre d'affaires 2006 : 1 946,4 M€
- JCDecaux est coté sur l'Eurolist d'Euronext Paris et fait partie des indices Euronext 100 et FTSE4Good
- N°1 mondial du mobilier urbain (334 000 faces publicitaires)
- N°1 mondial de la publicité dans les aéroports avec 141 aéroports et plus de 300 contrats de transport dans les métros, bus, trains et tramways (213 000 faces publicitaires)
- N°1 européen de l'affichage grand format (216 000 faces publicitaires)
- N°1 de la communication extérieure en Chine (83 000 faces publicitaires dans 21 villes)
- N°1 mondial du vélo en libre service
- 763 000 faces publicitaires dans 48 pays
- Une présence dans 3 500 villes de plus de 10 000 habitants
- 8 100 collaborateurs

Direction de la Communication

Relations Presse
Agathe Albertini
Tél : +33 (0)1 30 79 34 99
Fax : +33 (0)1 30 79 35 79
agathe.albertini@jcdecaux.fr

Direction Générale Finance

Relations Investisseurs
Alexandre Hamain
Tél : +33 (0)1 30 79 79 93
Fax : +33 (0)1 30 79 77 91
alexandre.hamain@jcdecaux.fr

COMPTES CONSOLIDÉS ET ANNEXE

BILAN

Actif

<i>En millions d'euros</i>	31/12/2006	31/12/2005 Retraité ⁽¹⁾	31/12/2004 Retraité ⁽¹⁾
Ecart d'acquisition	1 287,3	1 217,5	1 041,2
Autres immobilisations incorporelles	190,6	135,6	40,9
Immobilisations corporelles	941,7	921,0	888,0
Titres mis en équivalence	299,6	233,0	209,7
Investissements financiers	8,3	6,3	6,9
Instruments financiers dérivés	2,5	0,3	0,7
Autres actifs financiers	34,8	23,9	17,0
Impôts différés actif	7,2	12,5	7,2
Créances d'impôts sur les sociétés	0,9	0,9	0,9
Autres créances	64,1	34,0	28,1
ACTIFS NON COURANTS	2 837,0	2 585,0	2 240,6
Autres actifs financiers	4,0	1,1	0,6
Stocks	87,7	81,5	75,8
Instruments financiers dérivés	4,3	0,0	0,0
Clients et autres débiteurs	601,6	571,9	500,2
Créances d'impôts sur les sociétés	8,3	3,0	1,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie	119,8	114,7	52,7
ACTIFS COURANTS	825,7	772,2	630,7
TOTAL DES ACTIFS	3 662,7	3 357,2	2 871,3

⁽¹⁾ Voir paragraphe 2 des annexes aux comptes consolidés « Réconciliation des comptes 2005 et 2004 retraités »

Passif

<i>En millions d'euros</i>	31/12/2006	31/12/2005 Retraité ⁽¹⁾	31/12/2004 Retraité ⁽¹⁾
Capital	3,4	3,4	3,4
Primes	961,9	945,6	933,2
Réserves consolidées	744,4	637,2	510,2
Résultat net du Groupe	201,1	193,2	156,0
Ecart de conversion	1,8	7,5	-2,6
Intérêts minoritaires	-46,8	-33,0	-16,4
CAPITAUX PROPRES	1 865,8	1 753,9	1 583,8
Provisions	167,6	155,4	152,6
Impôts différés passif	105,6	103,0	78,8
Dettes financières	746,0	631,7	447,4
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	80,5	63,0	60,0
Autres créditeurs	8,7	9,0	2,5
Instruments financiers dérivés	34,6	20,3	35,5
PASSIFS NON COURANTS	1 143,0	982,4	776,8
Provisions	16,1	12,3	9,7
Dettes financières	37,7	46,3	23,9
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	0,0	3,8	0,0
Instruments financiers dérivés	0,0	1,1	1,0
Fournisseurs et autres créditeurs	546,1	509,6	435,3
Passifs d'impôt exigible	29,8	30,8	26,2
Concours bancaires	24,2	17,0	14,6
PASSIFS COURANTS	653,9	620,9	510,7
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	3 662,7	3 357,2	2 871,3

⁽¹⁾ Voir paragraphe 2 des annexes aux comptes consolidés « Réconciliation des comptes 2005 et 2004 retraités »

COMPTE DE RÉSULTAT

<i>En millions d'euros</i>	2006	2005 Retraité ⁽¹⁾	2004 Retraité ⁽¹⁾
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	1 946,4	1 745,2	1 627,3
Coûts directs d'exploitation	-1 085,4	-962,2	-871,1
Coûts commerciaux, généraux & administratifs	-327,4	-308,9	-291,9
MARGE OPÉRATIONNELLE	533,6	474,1	464,3
Dotations aux amortissements et provisions nettes	-169,9	-145,8	-141,2
Pièces détachées maintenance	-28,9	-27,3	-37,3
Autres charges et produits opérationnels	-2,9	-1,7	1,3
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	331,9	299,3	287,1
Intérêts financiers nets	-28,3	-19,2	-20,8
Autres charges et produits financiers	-16,8	-8,5	-10,8
RÉSULTAT FINANCIER	-45,1	-27,7	-31,6
Impôts sur les bénéfices	-91,4	-84,3	-93,8
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	12,6	9,5	6,5
RÉSULTAT NET AVANT PERTE DE VALEUR DES ÉCARTS D'ACQUISITION ET AVANT RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU EN COURS DE CESSION	208,0	196,8	168,2
Résultat des activités arrêtées ou en cours de cession			
Perte de valeur des écarts d'acquisition	-4,0		-3,0
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	204,0	196,8	165,2
Part des minoritaires dans le résultat	2,9	3,6	9,2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	201,1	193,2	156,0
Résultat de base par action (en euros) ⁽²⁾	0,908	0,874	0,705
Résultat dilué par action (en euros) ⁽²⁾	0,905	0,871	0,703
Nombre moyen pondéré d'actions ⁽²⁾	221 427 121	221 129 562	221 411 893
Nombre moyen pondéré d'actions (dilué) ⁽²⁾	222 272 053	221 853 793	221 808 944

⁽¹⁾ Voir paragraphe 2 des annexes aux comptes consolidés « Réconciliation des comptes 2005 et 2004 retraités ».

⁽²⁾ Déduction faite des rachats par JCDecaux SA de ses actions propres sur 2002 et sur 2005, annulées en 2005.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	Part du Groupe								Total	Minori- taires	Total
	Capital	Primes d'émission	Actions propres	Réserves non distribuées	Autres réserves			Total			
					Instru- ments financiers dérivés	Titres dispo- nibles à la vente	Réserve de conver- sion				
<i>En millions d'euros</i>											
Capitaux propres au 31 décembre 2003 Retraités	3,4	923,6	-2,1	511,8	-0,1	-0,7	0,0	1 435,9	-13,7	1 422,2	
Impôts sur éléments directement reconnus en capitaux propres				0,2				0,2		0,2	
Autres				1,1				1,1	0,5	1,6	
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	0,0	0,0	0,0	1,3	0,0	0,0	0,0	1,3	0,5	1,8	
Résultat de l'exercice				156,0				156,0	9,2	165,2	
Solde des produits et charges reconnus sur la période	0,0	0,0	0,0	157,3	0,0	0,0	0,0	157,3	9,7	167,0	
Variation des écarts de conversion							-2,6	-2,6	0,2	-2,4	
Augmentation de capital (1)		6,1						6,1		6,1	
Distributions de dividendes								0,0	-12,5	-12,5	
Paievements en actions		3,5						3,5		3,5	
Variations de périmètre								0,0	-0,1	-0,1	
Capitaux propres au 31 décembre 2004 Retraités	3,4	933,2	-2,1	669,1	-0,1	-0,7	-2,6	1 600,2	-16,4	1 583,8	
Investissements financiers						0,5		0,5	0,1	0,6	
Couverture de flux de trésorerie					-0,1			-0,1		-0,1	
Impôts différés sur couverture de flux de trésorerie								0,0		0,0	
Impôts sur éléments directement reconnus en capitaux propres				-0,5				-0,5		-0,5	
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	0,0	0,0	0,0	-0,5	-0,1	0,5	0,0	-0,1	0,1	0,0	
Résultat de l'exercice				193,2				193,2	3,6	196,8	
Solde des produits et charges reconnus sur la période	0,0	0,0	0,0	192,7	-0,1	0,5	0,0	193,1	3,7	196,8	
Variation des écarts de conversion							10,1	10,1	-0,1	10,0	
Augmentation de capital (1)		8,4						8,4		8,4	
Distributions de dividendes								0,0	-9,6	-9,6	
Paievements en actions		4,0						4,0		4,0	
Actions propres :								0,0		0,0	
- Achat			-28,9					-28,9		-28,9	
- Annulation			31,0	-31,0				0,0		0,0	
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires								0,0	-0,6	-0,6	
Variations de périmètre								0,0	-10,0	-10,0	
Capitaux propres au 31 décembre 2005 Retraités	3,4	945,6	0,0	830,8	-0,2	-0,2	7,5	1 786,9	-33,0	1 753,9	
Investissements financiers						2,0		2,0	0,7	2,7	
Impôts sur investissements financiers						-0,3		-0,3	-0,2	-0,5	
Autres				0,3				0,3		0,3	
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	1,7	0,0	2,0	0,5	2,5	
Résultat de l'exercice				201,1				201,1	2,9	204,0	
Solde des produits et charges reconnus sur la période	0,0	0,0	0,0	201,4	0,0	1,7	0,0	203,1	3,4	206,5	
Variation des écarts de conversion							-5,7	-5,7	-0,4	-6,1	
Augmentation de capital (1)		14,0						14,0	-0,4	13,6	
Distributions de dividendes				-88,3				-88,3	-5,0	-93,3	
Paievements en actions		2,3						2,3		2,3	
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires								0,0	-9,0	-9,0	
Variations de périmètre								0,0	-2,3	-2,3	
Autres				0,3				0,3	-0,1	0,2	
Capitaux propres au 31 décembre 2006	3,4	961,9	0,0	944,2	-0,2	1,5	1,8	1 912,6	-46,8	1 865,8	

(1) Augmentation de capital et primes d'émission chez JCDecaux SA suite aux levées d'options de souscription d'actions.

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

<i>En millions d'euros</i>	2006	2005 Retraité ⁽¹⁾	2004 Retraité ⁽¹⁾
Résultat net avant impôts	295,4	281,1	259,0
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-12,6	-9,5	-6,5
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	-0,5	-0,1	-0,3
Charges liées aux paiements en actions	2,3	4,0	3,5
Dotations nettes aux amortissements et provisions	170,2	143,9	145,5
Plus et moins-values de cession	-2,0	-1,5	-0,3
Charges d'actualisation	11,7	11,8	8,0
Intérêts financiers nets	28,3	19,2	20,8
Dérivés financiers et résultat de change	15,0	-14,4	-2,5
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-43,2	-8,4	-7,2
Variation des stocks	-6,7	-4,4	20,0
Variation des clients et autres créances	-65,0	-17,5	-34,8
Variation des fournisseurs et autres dettes	28,5	13,5	7,6
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	464,6	426,1	420,0
Intérêts financiers nets payés	-27,5	-19,2	-21,3
Impôt sur le résultat payé	-89,5	-76,4	-65,2
FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	347,6	330,5	333,5
Acquisitions d'immobilisations incorporelles & corporelles	-175,1	-148,3	-151,2
Acquisitions de titres de participation	-214,0	-240,7	-14,8
Acquisitions d'autres immobilisations financières	-18,0	-15,3	-5,6
Total Investissements	-407,1	-404,3	-171,6
Cessions d'immobilisations incorporelles & corporelles	7,0	7,0	9,7
Cessions d'immobilisations financières (Titres de participation)	6,1	0,4	0,7
Cessions d'immobilisations financières (Autres)	2,2	1,1	1,4
Total Désinvestissements	15,3	8,5	11,8
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DES INVESTISSEMENTS	-391,8	-395,8	-159,8
Distribution mise en paiement	-93,3	-9,6	-12,5
Réduction des capitaux propres	-0,4		
Rachat d'actions propres		-28,9	
Remboursement d'emprunts à long terme	-28,0	-88,6	-349,2
Remboursement de contrats de location financement	-3,3	-2,7	-2,3
Besoin de trésorerie (Financement)	-125,0	-129,8	-364,0
Dividendes reçus	9,0	6,1	4,9
Augmentation des capitaux propres	14,0	8,4	6,9
Augmentation des emprunts à long terme	149,8	237,6	72,5
Dégagement de trésorerie (Financement)	172,8	252,1	84,3
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DU FINANCEMENT	47,8	122,3	-279,7
Incidence des variations des cours des devises	-5,7	2,6	-0,9
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE	-2,1	59,6	-106,9
Trésorerie nette d'ouverture	97,7	38,1	145,0
Trésorerie nette de clôture	95,6	97,7	38,1

⁽¹⁾ Voir paragraphe 2 des annexes aux comptes consolidés « Réconciliation des comptes 2005 et 2004 retraités »