

Résultats annuels 2011

Communication Extérieure

Afrique du Sud
Algérie
Allemagne
Arabie Saoudite
Argentine
Australie
Autriche
Belgique
Brésil
Bulgarie
Cameroun
Canada
Chili
Chine
Corée
Croatie
Danemark
Emirats Arabes Unis
Espagne
Estonie
Etats-Unis
Finlande
France
Hongrie
Inde
Irlande
Islande
Israël
Italie
Japon
Kazakhstan
Lettonie
Lituanie
Luxembourg
Malaisie
Norvège
Oman
Ouzbékistan
Pays-Bas
Pologne
Portugal
Qatar
République Tchèque
Royaume-Uni
Russie
Singapour
Slovaquie
Slovénie
Suède
Thaïlande
Turquie
Ukraine
Uruguay

- **Chiffre d'affaires en hausse de 4,8% à 2 463,0 millions d'euros, croissance organique de 5,7%**
- **Marge opérationnelle en hausse de 4,8% à 582,1 millions d'euros**
- **Résultat d'exploitation en hausse de 17,2% à 327,1 millions d'euros**
- **Résultat net part du Groupe en hausse de 22,7% à 212,6 millions d'euros**
- **Fort cash-flow disponible de 280,5 millions d'euros**
- **Dividende de 0,44 euro par action proposé au titre de l'exercice 2011**
- **Croissance organique du chiffre d'affaires attendue autour de 3% au premier trimestre 2012**

Paris, le 8 Mars 2012 - JCDecaux SA (Euronext Paris : DEC), numéro un mondial de la communication extérieure, publie ce jour ses résultats pour l'exercice clos le 31 décembre 2011. Les comptes sont audités et certifiés.

A l'occasion de la publication des résultats 2011, **Jean-François Decaux, Président du Directoire et Codirecteur Général**, a déclaré :

"2011 fut une année record pour JCDecaux qui a atteint, dans un contexte pourtant difficile, un nouveau point haut en terme de marge opérationnelle. Nous avons également renforcé notre position de numéro un mondial de la communication extérieure et avons gagné des parts de marché dans toutes nos régions clés. Ces résultats démontrent, une fois encore, les bonnes performances de nos équipes, la richesse de notre couverture géographique et la qualité de notre portefeuille de produits, qui ont permis de générer une solide croissance du chiffre d'affaires et des profits.

Le niveau élevé de notre cash-flow nous a permis d'investir pour assurer la croissance future tout en réduisant notre endettement. Cette flexibilité financière nous permettra de continuer de développer notre activité à travers la croissance organique et par des acquisitions créatrices de valeur. Dans ces conditions, nous serons heureux de recommander le versement d'un dividende de 0,44 euro par action lors de notre Assemblée Générale en Mai.

En ce qui concerne le premier trimestre 2012, en dépit d'un environnement économique toujours difficile dans certains pays d'Europe, nous attendons une croissance organique du chiffre d'affaires autour de 3%.

Enfin, nous restons confiants dans notre capacité à continuer de surperformer le secteur des médias grâce à notre exposition aux pays émergents, au développement du digital et à notre stratégie d'acquisitions sélectives. "

JCDecaux SA

Siège Social : 17, rue Soyer - 92200 Neuilly-sur-Seine - France - Tél. : +33 (0)1 30 79 79 79

Royaume-Uni : 991 Great West Road, Brentford - Middlesex TW8 9DN - Tél. : +44 (0) 208 326 7777

www.jcdecaux.com

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 3 382 240,96 euros - 307 570 747 RCS Nanterre - FR 44307570747

Chiffre d'affaires

Comme annoncé le 26 janvier 2012, le chiffre d'affaires du Groupe pour l'année 2011 est en hausse de 4,8% à 2 463,0 millions d'euros, contre 2 350,0 millions d'euros en 2010. La croissance organique de 5,7% a principalement été alimentée par la forte croissance de la division Transport en Asie-Pacifique et dans le Reste du Monde, ainsi que par la bonne performance de la division Mobilier Urbain dans des marchés clés comme la France et l'Allemagne.

Marge opérationnelle⁽¹⁾

La marge opérationnelle du Groupe est en hausse de 4,8% à 582,1 millions d'euros contre 555,4 millions d'euros en 2010. La marge opérationnelle représente 23,6 % du chiffre d'affaires consolidé, en ligne avec l'année précédente.

	2011		2010		Variation 11/10	
	(m€)	% du CA	(m€)	% du CA	Valeur (%)	Taux de marge (pb)
Mobilier Urbain	386,9	32,8%	375,9	32,8%	+2,9%	=
Transport	139,9	16,0%	115,4	14,8%	+21,2%	+120pb
Affichage	55,3	13,5%	64,1	15,1%	-13,7%	-160pb
Total	582,1	23,6%	555,4	23,6%	+4,8%	=

Mobilier Urbain : En 2011, la marge opérationnelle est en hausse de 2,9% à 386,9 millions d'euros. Elle représente, comme l'année précédente, 32,8% du chiffre d'affaires, ce qui est en ligne avec la croissance organique du chiffre d'affaires.

Transport : La marge opérationnelle a fortement augmenté en 2011 pour atteindre 139,9 millions d'euros, en croissance de 21,2% par rapport à 2010. En pourcentage du chiffre d'affaires, la marge opérationnelle s'est améliorée de 120 points de base à 16,0%, reflétant une croissance du chiffre d'affaires forte et rentable en Asie-Pacifique.

Affichage : La marge opérationnelle a diminué de 13,7% à 55,3 millions d'euros. En pourcentage du chiffre d'affaires, la marge opérationnelle a perdu 160 points de base à 13,5%, contre 15,1% en 2010. C'est la conséquence du repli de 3,8% du chiffre d'affaires publié, dû en partie à la finalisation de la rationalisation du parc de panneaux en France et en Europe du Sud.

Résultat d'exploitation⁽²⁾

Le résultat d'exploitation a augmenté de 17,2% à 327,1 millions d'euros contre 279,0 millions d'euros en 2010. En pourcentage du chiffre d'affaires, le résultat d'exploitation est en augmentation à 13,3% (2010 : 11,9%). Les consommations de pièces détachées de maintenance ont légèrement diminué. Les dotations aux amortissements et provisions sont en décroissance, notamment du fait de dépréciations sur immobilisations corporelles plus faibles.

Résultat financier⁽³⁾

Le résultat financier est quasi stable à -26,9 millions d'euros (-27,0 millions d'euros en 2010). Ce montant inclut un impact non récurrent de -9,7 millions d'euros lié à la réintégration de la dette d'une société du Groupe envers un partenaire minoritaire.

Sociétés mises en équivalence

Le résultat des sociétés mises en équivalence est en hausse de 10,7 millions d'euros à 14,6 millions d'euros (2010 : 3,9 millions d'euros). Cette augmentation est principalement due à la contribution plus élevée d'Affichage Holding, dont les résultats traduisent la mise en œuvre d'importantes décisions stratégiques.

Résultat net part du Groupe

Le résultat net part du Groupe a augmenté de 22,7% à 212,6 millions d'euros (2010 : 173,3 millions d'euros). Cette augmentation reflète principalement la hausse du résultat d'exploitation et la plus forte contribution des sociétés mises en équivalence, partiellement compensées par un montant d'impôt et des intérêts minoritaires plus élevés.

Investissements

Les investissements nets (acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions) s'élèvent à 167,8 millions d'euros (2010 : 155,2 millions d'euros).

Cash-flow disponible⁽⁴⁾

En 2011, le cash-flow disponible reste élevé à 280,5 millions d'euros. La diminution par rapport à 2010 (327,4 millions d'euros) reflète un impact positif du besoin en fonds de roulement inférieur à l'année précédente, ainsi que des investissements en hausse.

Dette nette⁽⁵⁾

La dette nette au 31 décembre 2011 est en baisse de 211,3 millions d'euros à 147,5 millions d'euros (décembre 2010 : 358,8 millions d'euros). Elle représente 0,3 fois le montant de la marge opérationnelle 2011. Par ailleurs, le groupe a renouvelé en février 2012 sa ligne de crédit sur 5 ans pour un montant de 600 millions d'euros.

Dividende

Lors de l'Assemblée Générale des actionnaires qui se tiendra le 15 mai 2012, le Conseil de Surveillance recommandera le paiement d'un dividende de 0,44 euro par action au titre de l'exercice 2011.

- (1) **Marge opérationnelle** = Chiffre d'affaires diminué des coûts directs d'exploitation (hors pièces détachées de maintenance) et des coûts commerciaux, généraux et administratifs
- (2) **Résultat d'exploitation** = Marge opérationnelle diminuée des dotations aux amortissements et provisions nettes, des pertes de valeur des goodwills, des pièces détachées de maintenance et des autres charges et produits opérationnels
- (3) **Résultat Financier** = Hors impact des charges d'actualisation des puts sur minoritaires (-5,4 millions d'euros en 2011 et -7,8 millions d'euros en 2010)
- (4) **Cash-flow disponible** = Flux net des activités opérationnelles diminué des acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions
- (5) **Dette nette** = Dette nette de trésorerie nette, incluant les impacts non cash IAS 39 (sur la dette et les instruments financiers) et excluant les impacts non-cash IAS 32 (dettes sur engagements de rachat de minoritaires)

Prochaines informations :

Chiffre d'affaires du 1er trimestre 2012 : 9 mai 2012 (après marché)

Assemblée Générale : 15 mai 2012

Chiffres clés du Groupe

- *Chiffre d'affaires 2011 : €2 463m*
- *JCDecaux est coté sur l'Eurolist d'Euronext Paris et fait partie des indices Euronext 100 et Dow Jones Sustainability*
- *N°1 mondial du mobilier urbain (426 184 faces publicitaires)*
- *N°1 mondial de la publicité dans les transports avec 175 aéroports et 282 contrats de transport dans les métros, bus, trains et tramways (367 770 faces publicitaires)*
- *N°1 européen de l'affichage grand format (208 495 faces publicitaires)*
- *N°1 de la communication extérieure en Asie-Pacifique (246 819 faces publicitaires)*
- *N°1 mondial du vélo en libre-service*
- *1 013 510 faces publicitaires dans plus de 50 pays*
- *Une présence dans 3 688 villes de plus de 10 000 habitants*
- *10 304 collaborateurs*

Direction de la Communication : Agathe Albertini

01 30 79 34 99 – agathe.albertini@jcdecaux.fr

Relations Investisseurs : Nicolas Buron

01 30 79 79 93 – nicolas.buron@jcdecaux.fr

COMPTES CONSOLIDÉS ET ANNEXE
ETAT DE SITUATION FINANCIERE

Actif

En millions d'euros

31/12/2011

31/12/2010

Goodwill	1 377,9	1 342,6
Autres immobilisations incorporelles	328,8	318,9
Immobilisations corporelles	1 139,4	1 137,7
Titres mis en équivalence	158,2	141,2
Investissements financiers	1,4	2,1
Autres actifs financiers	23,8	17,8
Impôts différés actif	23,6	15,3
Créances d'impôts sur les sociétés	0,9	1,9
Autres créances	37,5	49,5
ACTIFS NON COURANTS	3 091,5	3 027,0
Autres actifs financiers	14,2	11,7
Stocks	94,9	97,4
Instruments financiers dérivés	0,0	0,0
Clients et autres débiteurs	738,0	712,6
Créances d'impôts sur les sociétés	3,6	3,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie	288,7	211,5
ACTIFS COURANTS	1 139,4	1 036,9
TOTAL DES ACTIFS	4 230,9	4 063,9

Passif

En millions d'euros

	31/12/2011	31/12/2010
Capital	3,4	3,4
Primes	1 010,0	1 001,6
Réserves consolidées	1 235,5	1 063,4
Résultat net du Groupe	212,6	173,3
Autres éléments des capitaux propres	32,5	5,7
CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE MERE	2 494,0	2 247,4
Participations ne donnant pas le contrôle	-24,3	-24,7
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	2 469,7	2 222,7
Provisions	198,8	195,8
Impôts différés passif	111,8	106,7
Dettes financières	357,8	459,3
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	78,6	73,6
Autres créditeurs	20,4	14,3
Instruments financiers dérivés	17,7	19,3
PASSIFS NON COURANTS	785,1	869,0
Provisions	29,9	36,0
Dettes financières	71,1	83,8
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	13,3	12,9
Instruments financiers dérivés	0,1	0,5
Fournisseurs et autres créditeurs	822,5	788,0
Passifs d'impôt exigible	29,5	28,9
Concours bancaires	9,7	22,1
PASSIFS COURANTS	976,1	972,2
TOTAL DES PASSIFS	1 761,2	1 841,2
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	4 230,9	4 063,9

ETAT DU RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE

COMPTE DE RESULTAT

<i>En millions d'euros</i>	2011	2010
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	2 463,0	2 350,0
Coûts directs d'exploitation	-1 500,8	-1 432,1
Coûts commerciaux, généraux & administratifs	-380,1	-362,5
MARGE OPÉRATIONNELLE	582,1	555,4
Dotations aux amortissements et provisions nettes	-207,9	-223,6
Perte de valeur des goodwill	0,0	-0,5
Pièces détachées maintenance	-37,9	-39,8
Autres produits opérationnels	8,7	2,3
Autres charges opérationnelles	-17,9	-14,8
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	327,1	279,0
Produits financiers	16,7	11,9
Charges financières	-49,0	-46,7
RÉSULTAT FINANCIER	-32,3	-34,8
Impôts sur les bénéfices	-93,7	-78,8
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	14,6	3,9
RÉSULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES	215,7	169,3
Résultat des activités abandonnées		
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	215,7	169,3
- Dont part des minoritaires dans le résultat	3,1	-4,0
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	212,6	173,3
Résultat de base par action (en euros)	0,959	0,782
Résultat dilué par action (en euros)	0,958	0,782
Nombre moyen pondéré d'actions	221 723 424	221 489 982
Nombre moyen pondéré d'actions (dilué)	221 914 884	221 707 844

AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE

<i>En millions d'euros</i>	2011	2010
RESULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	215,7	169,3
Ecarts de conversion sur les opérations faites à l'étranger ⁽¹⁾	29,1	35,7
Ecarts de conversion sur les investissements nets à l'étranger	-3,6	3,3
Titres disponibles à la vente	0,0	0,1
Ecarts de réévaluation	0,0	0,0
Part des autres éléments du résultat global dans les sociétés mises en équivalence	2,2	4,2
- Réserves de conversion des sociétés mises en équivalence	2,0	4,0
- Titres disponibles à la vente des sociétés mises en équivalence	0,0	-0,1
- Plus et moins-values de cession de titres d'autocontrôle des sociétés mises en équivalence	0,2	0,3
Autres éléments du résultat global avant impôts	27,7	43,3
Impôts sur les autres éléments du résultat global ⁽²⁾	-0,1	0,0
RESULTAT GLOBAL	243,3	212,6
- Dont part des minoritaires	3,9	-3,5
RESULTAT GLOBAL - PART DU GROUPE	239,4	216,1

- (1) En 2010, les écarts de conversion sur opérations faites à l'étranger sont liés à des variations de taux de change, dont principalement 17,1 millions d'euros sur Hong Kong, 9,9 millions d'euros en Australie et 4,2 millions d'euros en Argentine. Ils comprennent également le recyclage en résultat de -1,4 million d'euros suite à la prise de contrôle de RTS Decaux JSC (Kazakhstan).
En 2011, les écarts de conversion sur opération faites à l'étranger sont liés à des variations de taux de change, dont principalement 11,8 millions d'euros sur Hong Kong, 4,6 millions au Brésil et 3,9 millions d'euros en Chine. Ils comprennent également le recyclage en résultat suite à la prise de contrôle d'Adbooth Pty Ltd (Australie) pour -0,1 million d'euros, JCDecaux Korea Inc. (Corée du Sud) pour 0,2 million d'euros et Garmoniya (Ukraine) pour 0,1 million d'euros.
- (2) En 2010, aucun des autres éléments du résultat global ne présente un effet d'impôt. En 2011, les écarts de conversion sur les investissements nets à l'étranger ont généré des impôts différés pour -0,1 million d'euros.

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère											
	Capital	Primes d'émission	Réserves non distribuées	Autres éléments des capitaux propres				Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Total	
				Titres disponibles à la vente	Réserve de conversion	Réserve de réévaluation	Autres	Total Autres éléments			
<i>En millions d'euros</i>											
Capitaux propres au 31 décembre 2009	3,4	996,3	1 067,3	-0,1	-38,4	0,9	0,3	-37,3	2 029,7	-21,6	2 008,1
Augmentation de capital ⁽¹⁾		3,7	-0,2					0,0	3,5	1,4	4,9
Distributions de dividendes								0,0	0,0	-5,8	-5,8
Paielements en actions		1,6						0,0	1,6		1,6
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires ⁽²⁾								0,0	0,0	3,4	3,4
Variations de périmètre ⁽³⁾			-3,2					0,0	-3,2	0,9	-2,3
Résultat de l'ensemble consolidé			173,3					0,0	173,3	-4,0	169,3
Autres éléments du Résultat global					42,5		0,3	42,8	42,8	0,5	43,3
Résultat global	0,0	0,0	173,3	0,0	42,5	0,0	0,3	42,8	216,1	-3,5	212,6
Autres			-0,5		0,2			0,2	-0,3	0,5	0,2
Capitaux propres au 31 décembre 2010	3,4	1 001,6	1 236,7	-0,1	4,3	0,9	0,6	5,7	2 247,4	-24,7	2 222,7
Augmentation de capital ⁽¹⁾		4,4	-0,5					0,0	3,9	2,5	6,4
Distributions de dividendes								0,0	0,0	-8,1	-8,1
Paielements en actions		4,0						0,0	4,0		4,0
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires ⁽²⁾								0,0	0,0		0,0
Variations de périmètre ⁽³⁾			-0,6					0,0	-0,6	2,0	1,4
Résultat de l'ensemble consolidé			212,6					0,0	212,6	3,1	215,7
Autres éléments du Résultat global					26,6		0,2	26,8	26,8	0,8	27,6
Résultat global	0,0	0,0	212,6	0,0	26,6	0,0	0,2	26,8	239,4	3,9	243,3
Autres			-0,1					0,0	-0,1	0,1	0,0
Capitaux propres au 31 décembre 2011	3,4	1 010,0	1 448,1	-0,1	30,9	0,9	0,8	32,5	2 494,0	-24,3	2 469,7

- (1) Augmentation des primes d'émission chez JCDecaux SA suite aux levées de stock-options et d'actions gratuites et part des minoritaires dans les augmentations de capital des sociétés contrôlées.
- (2) En 2010, impact de l'acquisition complémentaire de titres de Wall AG et exercice de l'option de vente d'Emre Kamçili sur les titres d'Era Reklam AS. Les effets d'actualisation sont constatés en compte de résultat sur la ligne « Résultat de l'ensemble consolidé » en part des minoritaires dans le résultat pour respectivement -5,4 M€ en 2011 contre -7,8 M€ en 2010. Les variations sont expliquées au paragraphe 2.17 « Dettes sur engagements de rachat de minoritaires ».
- (3) En 2010, mouvements de périmètre suite à l'acquisition complémentaire de titres de Wall AG, à l'exercice de l'option de vente sur les titres d'Era Reklam AS et à la prise de contrôle de RTS Decaux JSC (Kazakhstan).
En 2011, mouvements de périmètre suite à la prise de contrôle d'Adbooth Pty Ltd (Australie) et de Médiakiosk (France), et à l'acquisition complémentaire des titres de Chengdu MPI Public Transportation Adv. Co. Ltd (Chine).

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

En millions d'euros

	2011	2010
Résultat net avant impôts	309,4	248,1
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-14,6	-3,9
Dividendes reçus des sociétés non consolidées ⁽¹⁾	-	-0,1
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence ⁽¹⁾	1,3	-
Charges liées aux paiements en actions	4,0	1,6
Dotations nettes aux amortissements et provisions	208,5	221,8
Plus et moins-values de cession	-11,5	7,0
Charges nettes d'actualisation	11,1	19,8
Intérêts financiers nets	22,1	16,3
Dérivés financiers et résultat de change	10,2	-1,6
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	21,5	52,8
Variation des stocks	3,9	16,6
Variation des clients et autres créances	0,7	-63,7
Variation des fournisseurs et autres dettes	16,9	99,9
FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	562,0	561,8
Intérêts financiers payés	-19,6	-24,6
Intérêts financiers reçus	7,6	8,3
Impôt sur le résultat payé	-101,7	-62,9
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	448,3	482,6
Acquisitions d'immobilisations incorporelles & corporelles	-180,8	-164,9
Acquisitions de titres de participation	-56,1	0,3
Acquisitions d'autres immobilisations financières	-13,9	-18,3
Variations des dettes sur immobilisations incorporelles & corporelles	0,2	6,4
Variations des dettes sur immobilisations financières	0,2	-0,8
Total Investissements	-250,4	-177,3
Cessions d'immobilisations incorporelles & corporelles	5,7	20,7
Cessions de titres de participation	8,9	0,0
Cessions d'autres immobilisations financières	6,3	14,6
Variations des créances sur immobilisations incorporelles & corporelles	7,1	-17,4
Total Désinvestissements	28,0	17,9
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DES INVESTISSEMENTS	-222,4	-159,4
Distribution mise en paiement	-8,1	-5,8
Acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle	-1,9	-4,2
Remboursement d'emprunts à long terme	-163,4	-368,2
Remboursement de contrats de location financement	-2,7	-2,6
Besoin de trésorerie (Financement)	-176,1	-380,8
Dividendes reçus ⁽¹⁾	-	1,1
Cessions partielles de participations sans perte de contrôle	0,3	0,0
Augmentation des capitaux propres	4,0	4,9
Augmentation des emprunts à long terme	31,9	153,2
Dégagement de trésorerie (Financement)	36,2	159,2
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DU FINANCEMENT	-139,9	-221,6
Incidence des variations des cours des devises et autres mouvements	3,6	8,3
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE	89,6	109,9
Trésorerie nette d'ouverture	189,4	79,5
Trésorerie nette de clôture ⁽²⁾	279,0	189,4

(1) Les dividendes reçus qui étaient auparavant classés en « Flux de trésorerie nets issus du financement » figurent désormais en « Flux de trésorerie nets issus des activités opérationnelles » en 2011. Ce reclassement n'a pas été effectué en 2010, l'impact de 1,1 million d'euros n'étant pas matériel.

(2) Dont 288,7 millions d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie et -9,7 millions d'euros de concours bancaires au 31 décembre 2011 contre respectivement 211,5 millions d'euros et -22,1 millions d'euros au 31 décembre 2010.