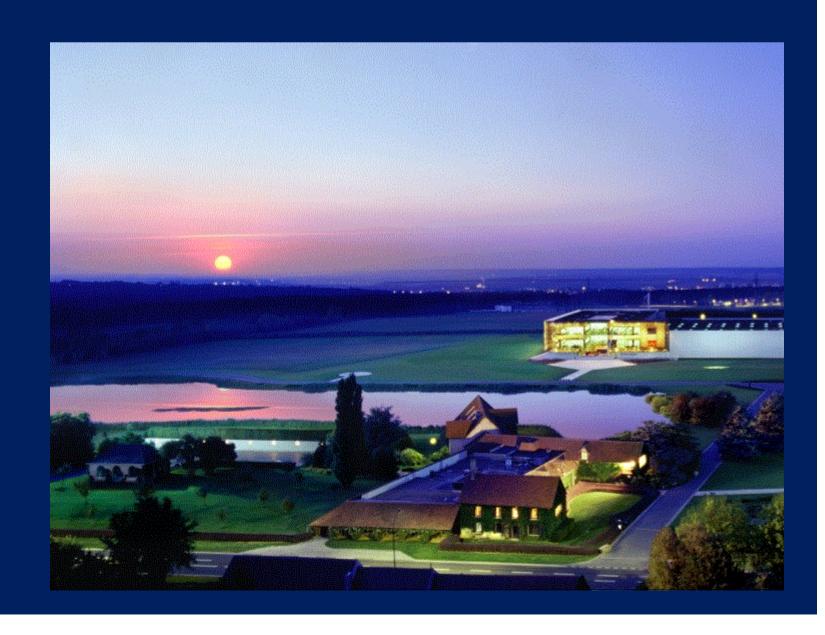
BILAN SOCIAL JCDecaux UES 2022



1# EMPLOI

1.1 EFFECTIFS

111 - Effectif Equivalent Temps Plein au 31 décembre



111 bis- Effectif inscrit au 31 décembre



111 ter- Effectif total au 31 décembre / Répartition géographique (Equivalent temps plein)

Direction régionale	2022	Employés	Maîtrises	Cadres	2021	2020
ALSACE FRANCH.COMT	69,8	42,0	15,8	12,0	65,8	68,6
AQUITAINE	64,0	20,0	30,0	14,0	66,0	66,0
AUVERGNE LIMOUSIN	50,8	22,8	18,0	10,0	47,8	50,8
BRETAG. PAYS LOIRE	154,9	76,0	43,5	35,4	151,3	111,8
CENTRE	58,7	31,0	17,7	10,0	58,7	60,3
COTE D AZUR	57,0	26,0	17,0	14,0	52,9	59,0
IDF EST	107,0	59,8	32,0	15,2	108,2	106,7
IDF NORD	88,5	49,8	25,0	13,7	88,7	83,4
IDF OUEST	89,3	44,5	31,8	13,0	83,1	76,1
IDF PARIS	249,4	155,6	77,8	16,0	252,5	270,5
LANGUEDOC	0,0	0,0	0,0	0,0	33,5	39,5
LOR. CHAMP. ARDEN.	77,5	36,8	23,7	17,0	76,5	78,5
MAUREPAS ASSEMBLAG	108,0	62,0	39,0	7,0	112,5	132,5
MIDI PYRENEES	113,5	57,5	37,0	19,0	76,7	83,7
NEUILLY	397,0	5,0	77,0	315,0	307,0	319,4
NORD PAS DE CALAIS	70,5	36,6	19,9	14,0	68,5	70,7
NORMANDIE	56,0	27,0	19,0	10,0	56,0	58,4
PLAISIR CLE ST PIE	176,4	81,8	61,6	33,0	167,8	191,5
PLAISIR STE APO	807,9	133,7	249,2	425,0	816,7	858,8
PROVENCE ALPES	119,1	54,5	42,8	21,8	123,3	122,3
RHONE ALPES	200,7	115,1	56,6	29,0	204,2	219,2
Total	3 115,9	1 137,4	934,3	1 044,1	3 017,5	3 127,8

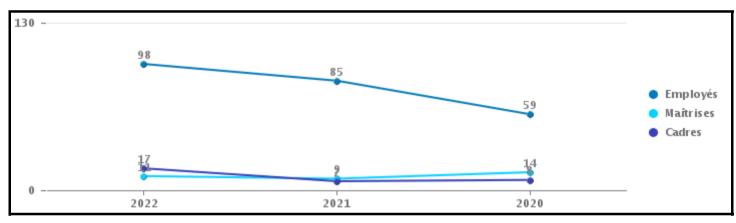
112 - Effectif permanent inscrit (présent du 1er janvier au 31 décembre)



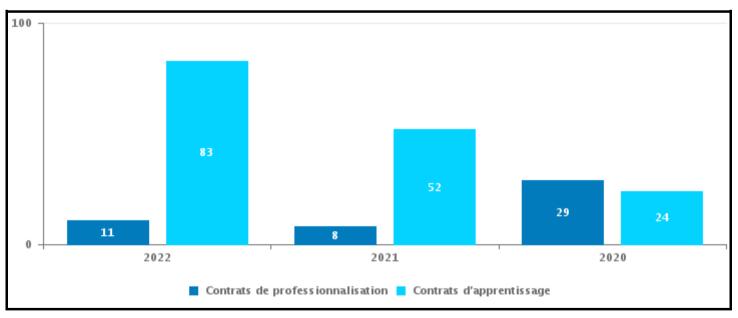
112bis - Effectif inscrit au 31 décembre par type de contrats

		2022					2021					
	CDI DUREE INDETE RMINEE	CDD DUREE DETER MINEE	Contrats d'appren tissage	Contrats de professi onnalisa tion	Total	CDI DUREE INDETE RMINEE	CDD DUREE DETER MINEE	Contrats d'appren tissage	Contrats de professi onnalisa tion	Total		
Employés	1 026	98	21	1	1 146	1 050	85	18	1	1 154		
Maîtrises	857	11	62	10	940	842	9	34	7	892		
Cadres	1 031	17	0	0	1 048	984	7	0	0	991		
Total	2 914	126	83	11	3 134	2 876	101	52	8	3 037		

113 - Nombre de salariés titulaires d'un contrat de travail à durée déterminée au 31 décembre (Inscrits)

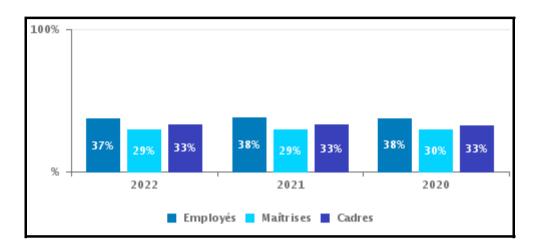


113 bis- Nombre de salariés titulaires d'un contrat en alternance au 31 décembre (Inscrits)



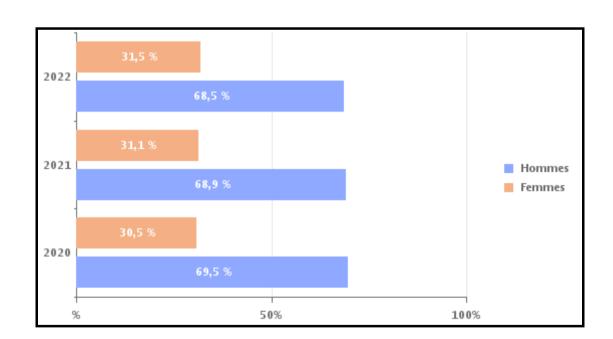
114 - Effectif mensuel moyen de l'année considérée (Inscrits)

	2022	2021	2020
Employés	1 146,08	1 162,91	1 223,25
Maîtrises	909,00	900,58	965,00
Cadres	1 028,00	1 009,66	1 063,67
Total	3 083,08	3 073,15	3 251,92



115 - Répartition hommes / femmes au 31 décembre (Inscrits)

	2022			2021			2020			
_	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	
Employés	1 027	119	1 146	1 029	125	1 154	1 044	129	1 173	
Maîtrises	506	434	940	480	412	892	512	422	934	
Cadres	613	435	1 048	585	406	991	635	410	1 045	
Total	2 146	988	3 134	2 094	943	3 037	2 191	961	3 152	



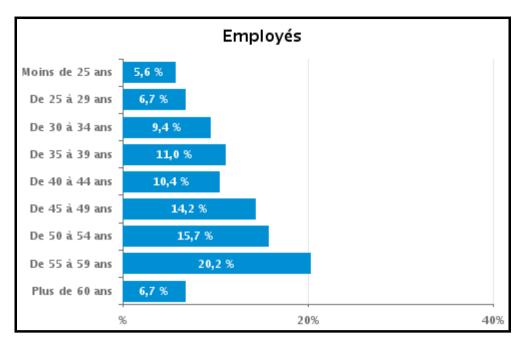
116 - Répartition par âge de l'effectif total au 31 décembre (Inscrits)

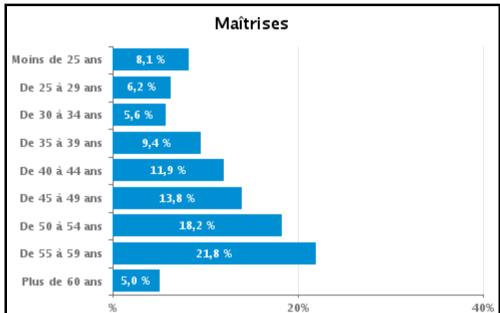
Employés	2022	2021	2020
Moins de 25 ans	64	47	41
De 25 à 29 ans	77	79	77
De 30 à 34 ans	108	106	111
De 35 à 39 ans	126	127	114
De 40 à 44 ans	119	126	128
De 45 à 49 ans	163	173	172
De 50 à 54 ans	180	174	198
De 55 à 59 ans	232	245	269
Plus de 60 ans	77	77	63
Total	1 146	1 154	1 173
Âge moyen	45,55	45,95	46,33

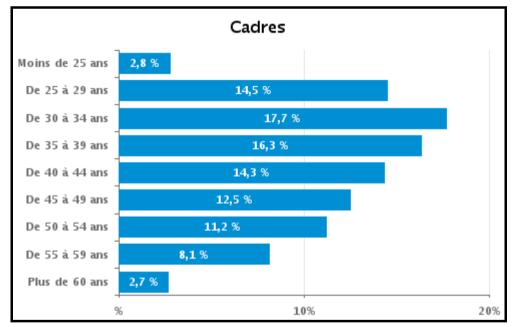
Maîtrises	2022	2021	2020
Moins de 25 ans	76	40	37
De 25 à 29 ans	58	52	47
De 30 à 34 ans	53	60	55
De 35 à 39 ans	88	79	92
De 40 à 44 ans	112	106	111
De 45 à 49 ans	130	133	135
De 50 à 54 ans	171	190	204
De 55 à 59 ans	205	193	196
Plus de 60 ans	47	39	57
Total	940	892	934
Âge moyen	45,73	46,75	47,23

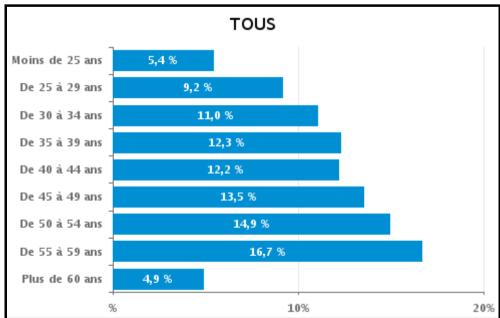
Cadres	2022	2021	2020
Moins de 25 ans	29	9	15
De 25 à 29 ans	152	153	165
De 30 à 34 ans	185	192	193
De 35 à 39 ans	171	162	183
De 40 à 44 ans	150	144	139
De 45 à 49 ans	131	129	141
De 50 à 54 ans	117	98	99
De 55 à 59 ans	85	78	83
Plus de 60 ans	28	26	27
Total	1 048	991	1 045
Âge moyen	40,69	40,68	40,48

TOUS	2022	2021	2020
Moins de 25 ans	169	96	93
De 25 à 29 ans	287	284	289
De 30 à 34 ans	346	358	359
De 35 à 39 ans	385	368	389
De 40 à 44 ans	381	376	378
De 45 à 49 ans	424	435	448
De 50 à 54 ans	468	462	501
De 55 à 59 ans	522	516	548
Plus de 60 ans	152	142	147
Total	3 134	3 037	3 152
Âge moyen	43,98	44,47	44,66



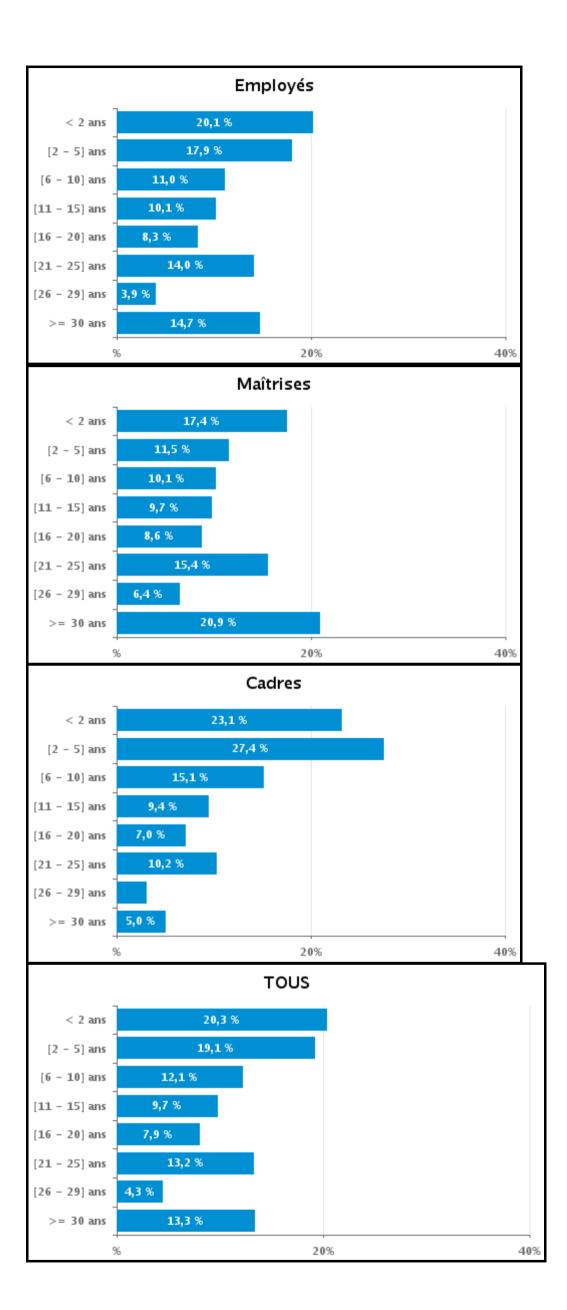






117 - Répartition par ancienneté de l'effectif total au 31 décembre (Inscrits)

Employés	2022	2021	2020
< 2 ans	230	143	141
[2 - 5] ans	205	241	207
[6 - 10] ans	126	124	108
[11 - 15] ans	116	136	157
[16 - 20] ans	95	135	165
[21 - 25] ans	161	136	114
[26 - 29] ans	45	68	104
>= 30 ans	168	171	177
Total	1 146	1 154	1 173
Ancienneté moyenne	14,08	14,99	15,91
Maîtrises	2022	2021	2020
< 2 ans	164	93	95
[2 - 5] ans	108	127	131
[6 - 10] ans	95	87	71
[11 - 15] ans	91	89	94
[16 - 20] ans	81	104	128
[21 - 25] ans	145	114	110
[26 - 29] ans	60	71	96
>= 30 ans	196	207	209
Total	940	892	934
Ancienneté moyenne	16,77	18	18,45
Cadres	2022	2021	2020
< 2 ans	242	159	220
[2 - 5] ans	287	328	299
[6 - 10] ans	158	160	166
[11 - 15] ans	98	400	110
= •		102	110
[16 - 20] ans	73	75	82
[16 - 20] ans	73	75	82
[16 - 20] ans [21 - 25] ans	73 107	75 99	82 83
[16 - 20] ans [21 - 25] ans [26 - 29] ans	73 107 31	75 99 22	82 83 36
[16 - 20] ans [21 - 25] ans [26 - 29] ans >= 30 ans	73 107 31 52	75 99 22 46	82 83 36 49
[16 - 20] ans [21 - 25] ans [26 - 29] ans >= 30 ans Total	73 107 31 52 1 048	75 99 22 46 991	82 83 36 49 1 045
[16 - 20] ans [21 - 25] ans [26 - 29] ans >= 30 ans Total Ancienneté moyenne	73 107 31 52 1 048 10,01	75 99 22 46 991 10,11	82 83 36 49 1 045 9,87
[16 - 20] ans [21 - 25] ans [26 - 29] ans >= 30 ans Total Ancienneté moyenne TOUS	73 107 31 52 1 048 10,01	75 99 22 46 991 10,11	82 83 36 49 1 045 9,87
[16 - 20] ans [21 - 25] ans [26 - 29] ans >= 30 ans Total Ancienneté moyenne TOUS < 2 ans	73 107 31 52 1 048 10,01 2022 636	75 99 22 46 991 10,11 2021	82 83 36 49 1 045 9,87 2020
[16 - 20] ans [21 - 25] ans [26 - 29] ans >= 30 ans Total Ancienneté moyenne TOUS < 2 ans [2 - 5] ans	73 107 31 52 1048 10,01 2022 636 600	75 99 22 46 991 10,11 2021 395 696	82 83 36 49 1 045 9,87 2020 456 637
[16 - 20] ans [21 - 25] ans [26 - 29] ans >= 30 ans Total Ancienneté moyenne TOUS < 2 ans [2 - 5] ans [6 - 10] ans	73 107 31 52 1048 10,01 2022 636 600 379	75 99 22 46 991 10,11 2021 395 696 371	82 83 36 49 1 045 9,87 2020 456 637 345
[16 - 20] ans [21 - 25] ans [26 - 29] ans >= 30 ans Total Ancienneté moyenne TOUS < 2 ans [2 - 5] ans [6 - 10] ans [11 - 15] ans	73 107 31 52 1 048 10,01 2022 636 600 379 305	75 99 22 46 991 10,11 2021 395 696 371 327	82 83 36 49 1 045 9,87 2020 456 637 345 361
[16 - 20] ans [21 - 25] ans [26 - 29] ans >= 30 ans Total Ancienneté moyenne TOUS < 2 ans [2 - 5] ans [6 - 10] ans [11 - 15] ans [16 - 20] ans	73 107 31 52 1 048 10,01 2022 636 600 379 305 249	75 99 22 46 991 10,11 2021 395 696 371 327 314	82 83 36 49 1 045 9,87 2020 456 637 345 361 375
[16 - 20] ans [21 - 25] ans [26 - 29] ans >= 30 ans Total Ancienneté moyenne TOUS < 2 ans [2 - 5] ans [6 - 10] ans [11 - 15] ans [16 - 20] ans [21 - 25] ans	73 107 31 52 1 048 10,01 2022 636 600 379 305 249 413	75 99 22 46 991 10,11 2021 395 696 371 327 314 349	82 83 36 49 1 045 9,87 2020 456 637 345 361 375 307
[16 - 20] ans [21 - 25] ans [26 - 29] ans >= 30 ans Total Ancienneté moyenne TOUS < 2 ans [2 - 5] ans [6 - 10] ans [11 - 15] ans [16 - 20] ans [21 - 25] ans [26 - 29] ans	73 107 31 52 1 048 10,01 2022 636 600 379 305 249 413 136	75 99 22 46 991 10,11 2021 395 696 371 327 314 349 161	82 83 36 49 1 045 9,87 2020 456 637 345 361 375 307 236



118 - Répartition de l'effectif selon la nationalité au 31 décembre (Inscrits)

	202	22	202	21	2020		
_	Nationalité française	Autres Nationalités	Nationalité française	Autres Nationalités	Nationalité française	Autres Nationalités	
Employés	1 003	143	1 028	126	1 030	143	
Maîtrises	900	40	853	39	892	42	
Cadres	986	62	944	47	986	59	
Total	2 889	245	2 825	212	2 908	244	

119 - Répartition de l'effectif au 31 décembre selon une structure qualifiée détaillée (Inscrits) *

Classification	n	Hommes	Femmes	2022	Hommes	Femmes	2021	Hommes	Femmes	2020
	C1N1	7	11	18	9	9	18	10	4	14
-	C1N2	24	17	41	27	47	74	29	51	80
Employés	C1N3	348 68	416	326	45	371	291	49	340	
	C1N4	648	23	671	667	24	691	714	25	739
Total Emplo	yés	1 027	119	1 146	1 029	125	1 154	1 044	129	1 173
	C2N1	262	219	481	239	205	444	253	197	450
NA - Stuling -	C2N2	93	102	195	96	93	189	101	102	203
Maîtrises	C2N3	119	107	226	126	109	235	138	119	257
	C2N4	32	6	38	19	5	24	20	4	24
Total Maîtris	es	506	434	940	480	412	892	512	422	934
	C3N1	35	41	76	16	18	34	8	12	20
	C3N2	438	330	768	436	324	760	483	329	812
Cadres	C3N3	90	53	143	114	58	172	123	62	185
	C3N4	37	7	44	7	2	9	8	2	10
	CHC 13 4	17	12	4	16	13	5	18		
Total Cadres	3	613	435	1 048	585	406	991	635	410	1 045
Total		2 146	988	3 134	2 094	943	3 037	2 191	961	3 152

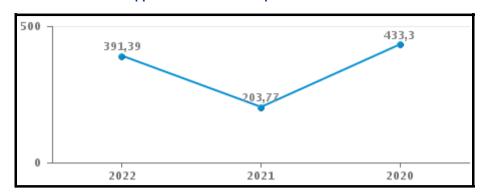
^{*} Alternants compris.

119 bis- Répartition de l'effectif au 31 décembre par Direction (Inscrits)

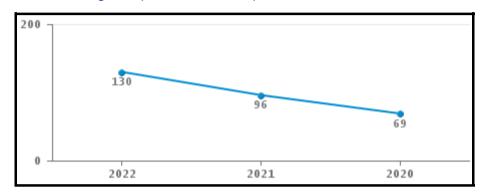
	Direction	2022	mployé	aîtrises	Cadres	2021	2020
	Direction de l'Audit Interne	5		2	3	5	6
	Direction des Appels d'Offre et Contrats Internationaux	7		1	6	7	8
	Direction Finance Et Si	178	11	88	79	176	180
DIDECTION CENEDALE	Direction Générale	11	3	1	7	11	12
DIRECTION GENERALE	Direction Générale MOAEOA	2			2		1
	Direction Generale Strategie Data Et Nouveaux Usages						2
	Direction Marketing & Business Dvpt Aéroports	4			4	3	4
	Direction Ressources Humaines	60	2	21	37	52	50
DIRECTION GENERALE COMMERCE MARKETING ET DEVELOPPEMENT	Direction Generale Commerce Marketing Et Developpement	416	7	148	261	388	407
DIRECTION GENERALE	Direction de la Communication	19	1	4	14	16	16
COMMUNICATION ET NOUVEAUX USAGES	Direction Des Projets Strategiques						9
	Direction de la Fiscalité	4		1	3	4	6
	Direction des Services Financiers Corporate	34		3	31	31	32
	Direction des Systèmes d'Information			5	133	121	124
DIRECTION GENERALE FINANCE ET	Direction Générale DGFAC	4			4	3	4
ADMINISTRATION CORPORATE	Direction Juridique	23		3	20	22	24
	Direction M&A et Développement	4			4	4	4
	Direction Qualité et Développement Durable	11			11	8	7
	Direction Relation Investisseurs et Comm. Financière	2		1	1	2	2
	Direction Achats, Stock et Production	191	60	85	46	176	198
	Direction de l'Exploitation et des Installations	1 167	806	325	36	1 163	1 179
	Direction de l'Exploitation Internationale	25		5	20	21	22
	Direction des Designs Graphiques Numérique et Produits	59	3	26	30	58	59
DIRECTION GENERALE	Direction des Projets	25		2	23	25	24
RECHERCHE, PRODUCTION, OPERATIONS	Direction Etudes	118		50	68	123	139
	Direction Flotte, Transport et Site Logistique	78	58	17	3	78	87
	Direction Moyens Généraux et Securité	67	28	20	19	68	70
	Direction Operationnelle Affichage Et Evenement	253	165	68	20	256	270
	Direction Recherche Production et Opérations	1		1		1	1
	Direction Des Affaires Publiques Et Des Appels D'O	15		2	13	16	16
DIRECTION GENERALE	Direction Generale Territoires Et Institutions	3			3	2	2
TERRITOIRES ET INSTITUTIONS	Direction Patrimoine Public Et Prive	18		2	16	17	16
	Direction Regionale	96	1	41	54	100	104
	Total	3 038	1 145	922	971	2 957	3 085

1.2 TRAVAILLEURS EXTERIEURS

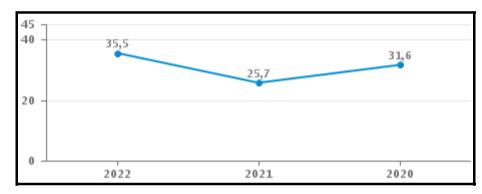
121 - Nombre de salariés appartenant à une entreprise extérieure



122 - Nombre de stagiaires (écoles & université)



124 - Durée moyenne des contrats de travail temporaire



1.3 EMBAUCHES

131 - Nombre d'embauches	par contrat à	durée indéterminée
--------------------------	---------------	--------------------

132 - Nombre d'embauches par contrat à durée déterminée

132bis - Nombre d'embauches de travailleurs saisonniers *

132ter - Nombre d'embauches d'alternants

Employés	
Maîtrises	
Cadres	
Employés	
Maîtrises	
Cadres	
Employés	
Maîtrises	
Cadres	
Employés	
Maîtrises	
Cadres	

2022	2021	2020
386	275	231
116	80	41
70	68	44
200	127	146
270	225	171
214	188	121
29	21	32
27	16	18
2	1	0
2	1	0
0	0	0
0	0	0
86	64	32
19	24	12
67	40	20
0	0	0

133 - Nombre d'embauches de salariés de moins de 25 ans

Employés
Maîtrises
Cadres

2022	2021	2020
215	126	88
95	65	41
76	44	25
44	17	22

^{*} Salariés en CDD (date de début et fin en Juillet)

1.4 DEPARTS

141 - Total des départs

_	2022	2021	2020
Employés	294	282	275
Maîtrises	132	166	143
Cadres	190	207	177
Total	616	655	595

141 bis - Total des départs par motifs

		2022	2021	2020
142	Démissions	146	96	105
142bis	Ruptures commun accord	0	0	0
143	Licenciements économiques	0	0	0
144	Licenciements (autres causes)	62	54	49
144bis	Ruptures conventionnelles	49	64	55
144ter	Ruptures conventionnelles collectives	6	123	22
145	Fins de CDD	196	179	225
145bis	Fins de CDD de saisonniers	2	1	0
145ter	Fins de CDDs alternants	43	52	53
146	Départs au cours de la période dessai	43	22	24
147	Nombre de mutations	15	11	5
148	Départs en retraite	46	48	50
148bis	Préretraite	0	0	0
149	Décès	8	5	7
	Total	616	655	595

142 - dont nombre de démissions

	2022	2021	2020
Employés	30	15	12
Maîtrises	12	14	13
Cadres	104	67	80
Total	146	96	105

142bis - dont nombre de ruptures commun accord

	2022	2021	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
Total	0	0	0

143 - dont nombre de licenciements économiques

	2022	2021	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
Total	0	0	0

144 - dont nombre de licenciements (autres causes)

	2022	2021	2020
Employés	39	32	33
Maîtrises	17	14	10
Cadres	6	8	6
Total	62	54	49

144 bis - dont nombre de ruptures conventionnelles

	2022	2021	2020
Employés	11	8	12
Maîtrises	15	16	12
Cadres	23	40	31
Total	49	64	55

144 ter - dont nombre de ruptures conventionnelles collectives

_	2022	2021	2020
Employés	0	33	14
Maîtrises	0	41	6
Cadres	6	49	2
Total	6	123	22

145 - dont nombre de fins de CDD

	2022	2021	2020
Employés	161	138	159
Maîtrises	19	25	38
Cadres	16	16	28
Total	196	179	225

145bis - dont nombre de fins de CDD de saisonniers

	2022	2021	2020
Employés	2	1	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
Total	2	1	0

145ter - dont nombre de fins de CDDs alternants

146 - dont nombre de départs au cours de la période d'essai

Bilan social 2022 | JCDecaux UES | Emploi

	2022	2021	2020
Employés	10	21	16
Maîtrises	33	31	37
Cadres	0	0	0
Total	43	52	53

147 - dont nombre de mutations

	2022	2021	2020
Employés	1	0	0
Maîtrises	3	1	1
Cadres	11	10	4
Total	15	11	5

149 - dont nombre de décès

	2022	2021	2020
Employés	6	4	3
Maîtrises	1	1	4
Cadres	1	0	0
Total	8	5	7

	2022	2021	2020
Employés	11	6	3
Maîtrises	12	3	2
Cadres	20	13	19
Total	43	22	24

148 - dont nombre de départs en retraite

	2022	2021	2020
Employés	23	24	23
Maîtrises	20	20	20
Cadres	3	4	7
Total	46	48	50

1.5 PROMOTIONS

151 - Nombre de salariés promus dans une catégorie supérieure pendant l'année considérée

	2022	2021	2020
Employé => Maîtrise	39	10	8
Employé => Cadre	0	1	0
Maîtrise => Cadre	19	11	11
Total	58	22	19

151bis - Nombre de promotions (changement de niveau) pendant l'année considérée

	2022	2021	2020
Employés	87	22	14
Maîtrises	52	26	37
Cadres	43	10	5
Total	182	58	56

1.6 ACTIVITE PARTIELLE

161 - Nombre de salariés en activité partielle *

Année	
2022	1 734
2021	3 006
2020	3 272

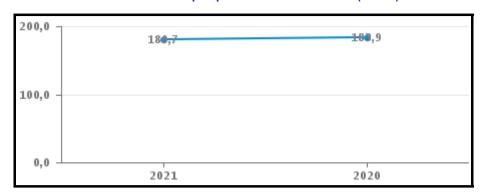
162 - Nombre total d'heures d'activité partielle

Année	
2022	172 391
2021	688 063
2020	1 136 342

^{*} Nombre de salariés ayant eu du chômage partiel au cours de 2021

1.7 TRAVAILLEURS HANDICAPES

171 - Nombre de travailleurs handicapés pour l'année considérée (en UB)



Information disponible en mai 2023 via la DSN

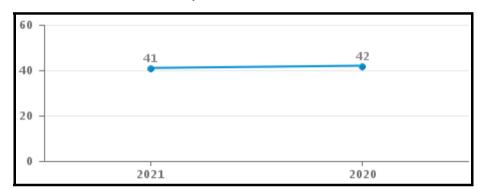
Source: Déclaration DOETH via la DSN

171bis - Nombre théorique de travailleurs handicapés et montant de la contribution

	2021	2020
Nombre théorique de travailleurs handicapés	179	188
Montant de la contribution	114 975	114 700

Information disponible en mai 2023 via la DSN

172 - Nombre de travailleurs handicapés au 31 décembre à la suite d'accidents du travail survenus dans l'entreprise



Information disponible en mai 2023 via la DSN

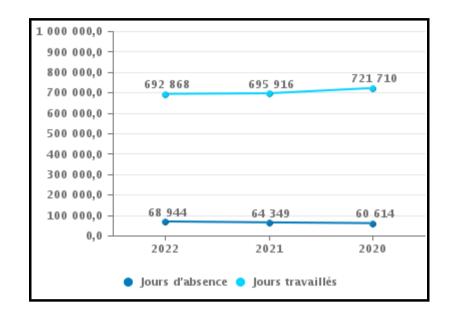
1.8 ABSENTEISME

181 - Total jours absences

	Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2022	43 387	15 221	10 336	68 944
2021	40 360	15 318	8 671	64 349
2020	40 720	18 183	7 924	66 827

182 - Nombre de journées théoriques travaillées

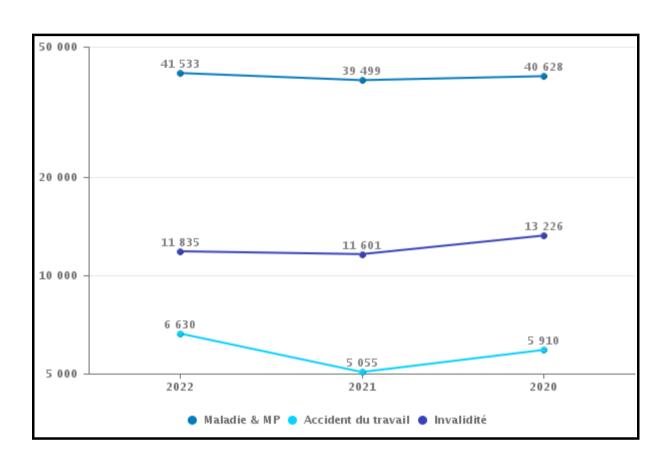
	Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2022	264 346	199 111	229 412	692 868
2021	267 207	200 747	227 962	695 916
2020	275 708	211 050	234 953	721 710



		2022		20	21	20	20
		Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs
183 - Maladie	Total	41 533	6,0%	39 499	5,7%	40 628	5,6%
	Employés	26 128	9,9%	25 984	9,7%	25 368	9,2%
	Maîtrises	9 781	4,9%	8 936	4,5%	11 025	5,2%
	Cadres	5 624	2,5%	4 579	2,0%	4 235	1,8%
184 - Accident de travail	Total	6 630	1,0%	5 055	0,7%	5 910	0,8%
	Employés	5 761	2,2%	4 130	1,5%	4 700	1,7%
	Maîtrises	869	0,4%	914	0,5%	1 049	0,5%
	Cadres	0	0,0%	11	0,0%	161	0,1%
185 - Accident de trajet	Total	543	0,1%	577	0,1%	403	0,1%
	Employés	411	0,2%	515	0,2%	321	0,1%
	Maîtrises	124	0,1%	47	0,0%	79	0,0%
	Cadres	8	0,0%	15	0,0%	3	0,0%
186 - Invalidité	Total	11 835	1,7%	11 601	1,7%	13 226	1,8%
	Employés	8 905	3,4%	8 249	3,1%	8 540	3,1%
	Maîtrises	2 426	1,2%	2 848	1,4%	4 180	2,0%
	Cadres	504	0,2%	504	0,2%	506	0,2%
187 - Maternité	Total	4 148	0,6%	4 164	0,6%	3 458	0,5%
	Employés	151	0,1%	147	0,1%	258	0,1%
	Maîtrises	1 050	0,5%	1 772	0,9%	1 122	0,5%
	Cadres	2 947	1,3%	2 245	1,0%	2 078	0,9%
187bis - Paternité	Total	905	0,1%	775	0,1%	596	0,1%
	Employés	429	0,2%	273	0,1%	304	0,1%
	Maîtrises	66	0,0%	38	0,0%	66	0,0%
	Cadres	410	0,2%	464	0,2%	226	0,1%

189 - Autres causes

	2022		2021		2020	
	Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs
Total	2 427	0,4%	2 038	0,3%	1 903	0,3%
Employés	887	0,3%	682	0,3%	661	0,2%
Maîtrises	765	0,4%	607	0,3%	599	0,3%
Cadres	775	0,3%	749	0,3%	643	0,3%
Total	923	0,1%	640	0,1%	702	0,1%
Employés	715	0,3%	380	0,1%	568	0,2%
Maîtrises	140	0,1%	156	0,1%	62	0,0%
Cadres	68	0,0%	104	0,0%	72	0,0%



183 bis - Répartition des journées d'absences (en jours travaillés) pour maladie & maladie professionnelle selon leur durée

	_	Employés	Maîtrises	Cadres	Total
	<=7 jours	3 931	2 046	1 161	7 138
2022	>7 jours	22 197	7 735	4 463	34 395
	Total	26 128	9 781	5 624	41 533
	<=7 jours	2 401	1 103	827	4 331
2021	>7 jours	23 583	7 833	3 752	35 168
	Total	25 984	8 936	4 579	39 499
	<=7 jours	2 170	1 168	724	4 062
2020	>7 jours	23 198	9 857	3 511	36 566
	Total	25 368	11 025	4 235	40 628

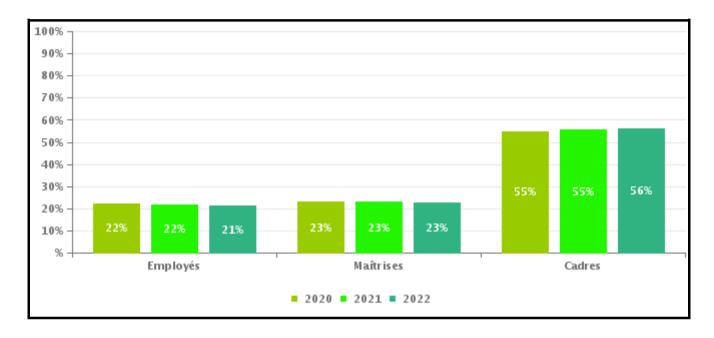
		Employés	Maîtrises	Cadres	Total
	<=30 jours	8 001	4 155	2 454	14 610
2022	>30 jours	18 127	5 626	3 170	26 923
	Total	26 128	9 781	5 624	41 533
	<=30 jours	6 545	2 973	1 959	11 477
2021	>30 jours	19 439	5 963	2 620	28 022
	Total	25 984	8 936	4 579	39 499
	<=30 jours	6 874	3 610	1 847	12 331
2020	>30 jours	18 494	7 415	2 388	28 297
	Total	25 368	11 025	4 235	40 628

2.1 MONTANT DES REMUNERATIONS

211 - Masse salariale fiscale annuelle / Effectif mensuel moyen

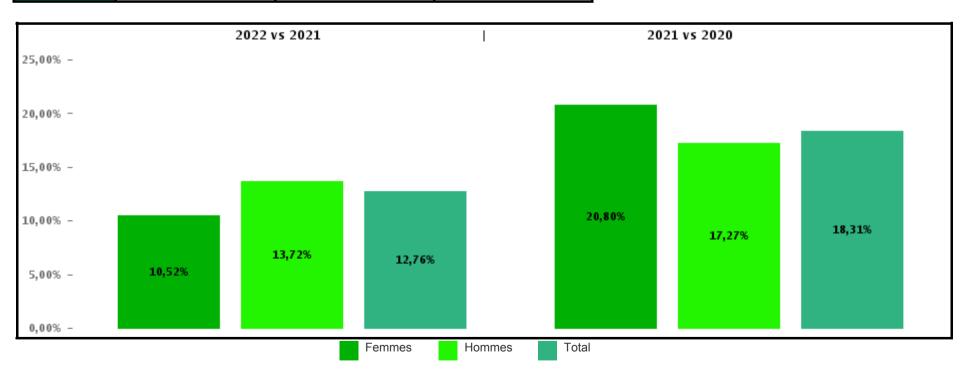
Année	Effectif	Masse salariale	Salaire moyen(€)
2022	3 083	133 435 649 €	43 280 €
2021	3 073	116 425 955 €	37 885 €
2020	3 252	121 094 166 €	37 238 €

211bis - Répartition de la masse salariale par catégorie



212 - Rémunération brute fiscale moyenne du mois de décembre

Année	Année Femmes Hommes		Salaire moyen(€)	
2022	3 807 €	3 765 €	3 777 €	
2021	3 444 €	3 311 €	3 350 €	
2020	2 851 €	2 823 €	2 831 €	



2.2 HIERARCHIE DES REMUNERATIONS

221 - Rapport entre la moyenne des rémunérations

	2022	2021	2020
10% des salariés touchant les rémunérations les plus élevées	125 802 €	108 168 €	108 978 €
10% des salariés touchant les rémunérations les moins élevées	23 197 €	20 498 €	18 600 €
Rapport	5,42	5,28	5,86

222 - Montant global des dix rémunérations les plus élevées

Année	
2022	4 677 135 €
2021	4 048 176 €
2020	4 248 081 €

2.3 MODE DE CALCUL DES REMUNERATIONS

231 - Salariés dont le salaire dépend tout ou partie du rendement

Année	Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2022	175	42	0	217
2021	182	48	0	230
2020	249	51	0	300

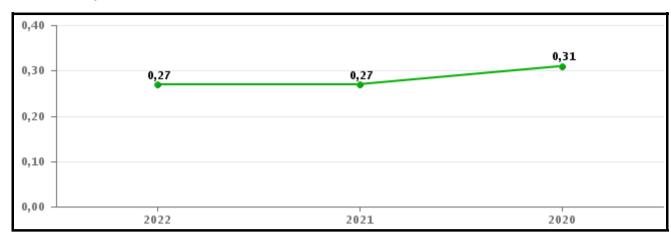
2.4 CHARGES ACCESSOIRES

242 - Montant des versements effectués à des entreprises extérieures pour la mise à disposition de travailleurs temporaires



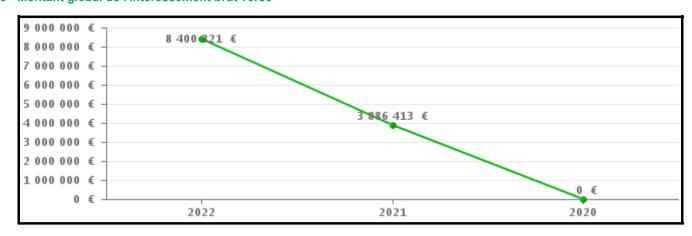
2.5 CHARGES SALARIALES GLOBALES

251 - Ratio Frais de personnel/Chiffre d'affaires



2.6 PARTICIPATION & INTERESSEMENT *

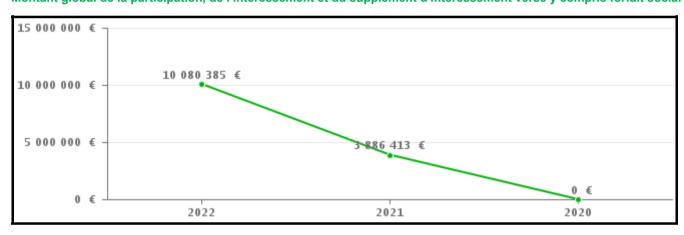
263 - Montant global de l'intéressement brut versé



264 - Montant moyen de l'intéressement brut par salarié bénéficiaire

	2022	2021	2020
Employés	1 595 €	828 €	0 €
Maîtrises	2 025 €	752 €	0 €
Cadres	3 827 €	1 759 €	0 €
Total	2 466 €	1 113 €	0 €

267 - Montant global de la participation, de l'intéressement et du supplément d'intéressement versé y compris forfait social



3# CONDITIONS D'HYGIENE ET DE SECURITE

3.1 ACCIDENTS DE TRAVAIL ET DE TRAJET

311 - Taux de fréquence des accidents du travail

Formule de calcul : [Nombre d'AT/Nombre total d'heures théoriques travaillées]*1 000 000

		Nombre d'Accidents* avec arrêt	Nombre d'heures travaillées	Taux de Fréquence
	Employés	96	1 876 197	51,2
2022	Maîtrises	18	1 445 812	12,4
2022	Cadres	1	1 688 459	0,6
	Total	115	5 010 468	23,0
	Employés	90	1 892 362	47,6
2021	Maîtrises	18	1 430 168	12,6
2021	Cadres	6	1 640 419	3,7
	Total	114	4 962 949	23,0
	Employés	92	1 953 925	47,1
2020	Maîtrises	19	1 502 923	12,6
2020	Cadres	5	1 681 992	3,0
	Total	116	5 138 840	22,6

312 - Taux de gravité des accidents du travail

Formule de calcul : [Nombre de jours d'absences pour AT/Nombre total d'heures théoriques travaillées]*1 000

		Nombre de jours d'absences pour accidents*	Nombre d'heures travaillées	Taux de Gravité
	Employés	5 787	1 876 197	3,08
2022	Maîtrises	862	1 445 812	0,60
2022	Cadres	49	1 688 459	0,03
	Total	6 698	5 010 468	1,34
	Employés	4 645	1 892 362	2,45
2021	Maîtrises	961	1 430 168	0,67
2021	Cadres	26	1 640 419	0,02
	Total	5 632	4 962 949	1,13
	Employés	5 021	1 953 925	2,57
2020	Maîtrises	1 128	1 502 923	0,75
2020	Cadres	164	1 681 992	0,10
	Total	6 313	5 138 840	1,23

313 - Nombre d'incapacités permanentes (partielle ou totale) notifiées à l'entreprise

	2022	2021	2020
Employés	8	15	10
Maîtrises	4	2	1
Cadres	0	0	0
Total	12	17	11

314 - Nombre d'accidents mortels : de travail, Nombre d'accidents mortels (travail ou trajet)

	2022	2021	2020
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
Total	0	0	0

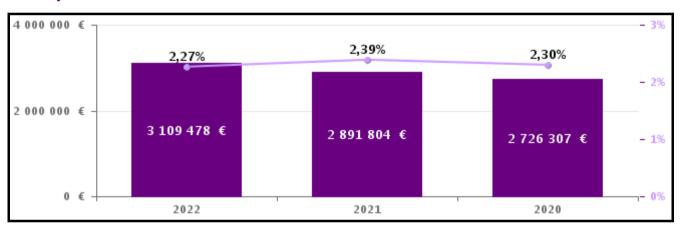
315 - Nombre d'accidents de trajet ayant entraîné un arrêt de travail

2022	15

316 - Nombre d'accidents dont sont victimes les salariés temporaires ou de prestations de services dans l'entreprise

	2022	2021	2020	
Employés	16	10	5	
Maîtrises	0	0	0	
Cadres	0	0	0	
Total	16	10	5	

317 - Taux moyen AT et montant de la cotisation sécurité sociale d'accidents de travail



3.2 REPARTITION DES ACCIDENTS PAR ÉLÉMENT MATERIEL

321 - Nombre d'accidents liés à l'existence de risques graves

	2022	2021	2020	
Employés	0	0	0	
Maîtrises	0	0	0	
Cadres	0	0	0	
Total	0	0	0	

322 - Nombre d'accidents liés à des chutes avec dénivellation

	2022	2021	2020
Employés	1	11	13
Maîtrises	0	1	0
Cadres	0	0	1
Total	1	12	14

323 - Nombre d'accidents occasionnés par des machines

	2022	2021	2020
Employés	1	1	1
Maîtrises	0	1	0
Cadres	0	0	0
Total	1	2	1

324 - Nombre d'accidents de circulation, manutention, stockage

	2022	2021	2020
Employés	50	80	70
Maîtrises	12	11	27
Cadres	2	3	0
Total	64	94	97

325 - Nombre d'accidents occasionnés par des objets, masses...

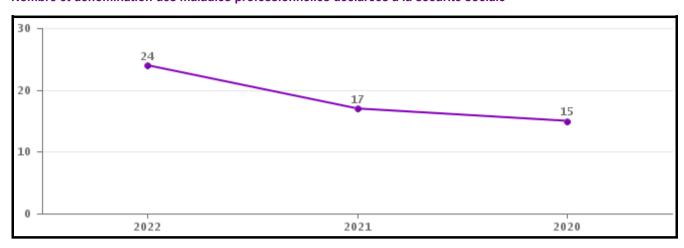
	2022	2021	2020
Employés	17	3	3
Maîtrises	3	1	0
Cadres	0	0	0
Total	20	4	3

326 - Nombre d'accidents pour autres cas

	2022	2021	2020
Employés	35	23	24
Maîtrises	8	9	6
Cadres	1	1	3
Total	44	33	33

3.3 MALADIES PROFESSIONNELLES

331 - Nombre et dénomination des maladies professionnelles déclarées à la sécurité sociale



Tendinopathie épaule droite

Epicondylite droite

Canal carpien droit

Sciatique par HD L5S1

Radiculaire crurale par HD L3L4

Tendinopathie des muscles épicondyliens du coude gauche

Tendinopathie des muscles épicondyliens du coude droit

Tendinopathie des muscles épicondyliens coude droit

Maladie Syndrome du canal carpien droit

Lésions chroniques à caractère dégénératif du méniques gauche

Lésions chroniques à caractère dégénératif du méniques droit

Tendinopathie des muscles épicondyliens du coude droit

Tendinopathie de la coiffe des rotateurs épaule gauche

Tendinopathie de la coiffe des rotateurs épaule gauche

Rupture de la coiffe des rotateurs de l'épaule droite, affections périarticulaires provoquées par certains gestes et postures de travail d'origine pro.

Tendinopathie chronique calcifiante du supra-épineux avec rupture droit

Maladie Rupture de la coiffe des rotateurs de l'épaule droite : Affections périarticulaires provoquées par certains gestes et postures de travail

332 - Nombre de salariés atteints par des affections pathologiques à caractère professionnel et caractérisation de celles-ci

2022	0
2021	0
2020	1

3.4 CSSCT

341 - Nombre de CSSCT

2022	1
2021	1
2020	1

342 - Nombre de réunions CSSCT

2022	19
2021	17
2020	38

y compris les CSSCT exceptionnels

3.5 DEPENSES EN MATIERE DE SECURITE

351 - Effectif formé à la sécurité

	2022	2021	2020
Employés	628	447	161
Maîtrises	221	174	75
Cadres	151	133	41
Total	1 000	754	277

352 - Montant des dépenses de formation à la sécurité



4.1 DUREE ET AMENAGEMENT DU TEMPS DE TRAVAIL

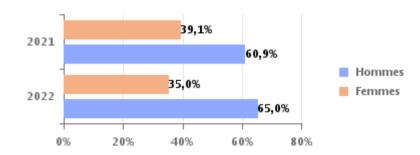
411 - Horaire hebdomadaire

	Hebdomadaire	Mensuel
2022	35 heures	151,67 heures
2021	35 heures	151,67 heures
2020	35 heures	151,67 heures

412 - Nombre de salariés bénéficiant d'un système d'horaires individualisés : SANS OBJET

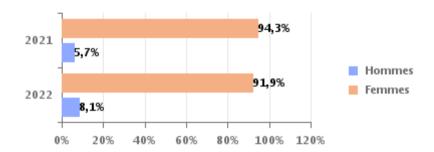
413 - Nombre de salariés à temps partiel (moins de 24 heures) au 31 décembre

	2022	2021
Employés	14	17
Maîtrises	3	3
Cadres	3	3
Total	20	23



413bis - Autres formes de temps partiel au 31 décembre

_	2022	2021
Employés	5	4
Maîtrises	21	25
Cadres	11	6
Total	37	35



414 - Nombre de salariés ayant bénéficié de 2 jours consécutifs de repos hebdomadaire tout au long de l'année

	2022	2021	2020
Employés	894	954	1 040
Maîtrises	770	755	811
Cadres	834	872	902
Total	2 498	2 581	2 753

415 - Nombre moyen de jours de congés annuels

30 jours ouvrables ou 25 jours ouvrés pour une année complète. Jours d'ancienneté : à partir de 7 ans d'ancienneté. 1 jour supplémentaire. par tranche de 7 ans. plafonnées à 2 jours

417 - Nombre de jours fériés payés

2022	12 jours
2021	12 jours
2020	10 jours

4.2 ORGANISATION ET CONTENU DU TRAVAIL

421 - Nombre de personnes occupant des emplois à horaires alternants ou de nuit

	2022	2021	2020
Employés	163	166	172
Maîtrises	55	53	57
Cadres	11	12	11
Total	229	231	240

422 - Nombre de personnes occupant des emplois à horaires alternants ou de nuit de cinquante ans et plus

	2022	2021	2020
Employés	63	62	59
Maîtrises	17	15	15
Cadres	1	2	1
Total	81	79	75

4.3 CONDITIONS PHYSIQUES DE TRAVAIL

432 - Nombre de salariés travaillant aux intempéries de manière habituelle et régulière au 31 décembre

	2022	2021	2020
Employés	742	740	728
Maîtrises	123	123	139
Cadres	0	0	0
Total	865	863	867

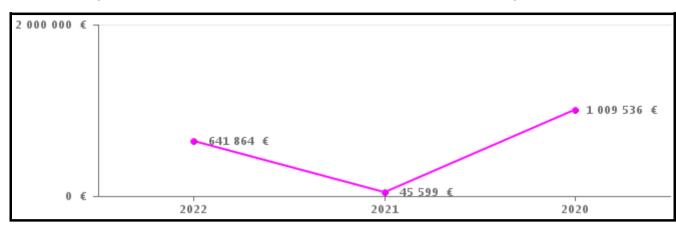
4.4 TRANSFORMATION DE L'ORGANISATION DU TRAVAIL

441 - Expérience de transformation de l'organisation du travail améliorant son contenu



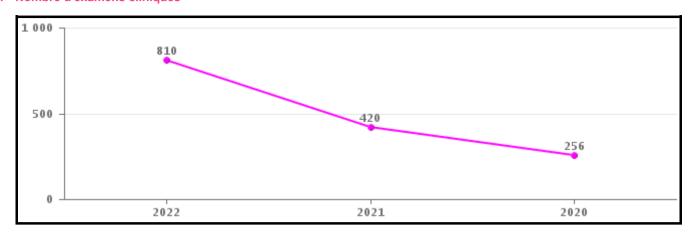
4.5 DEPENSES D'AMELIORATION DES CONDITIONS DE TRAVAIL

451 - Montant des dépenses consacrées à l'amélioration des conditions de travail dans l'entreprise

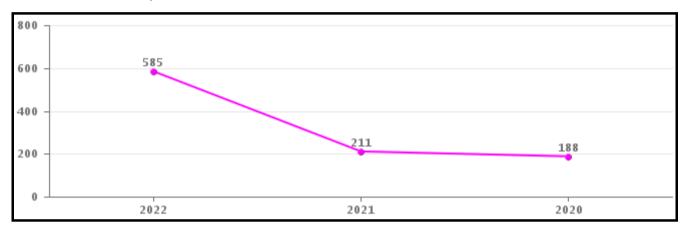


4.6 MEDECINE DU TRAVAIL

461 - Nombre d'examens cliniques



462 - Nombre d'examens complémentaires



463 - Part du temps consacré par la médecine du travail à l'analyse et à lintervention en milieu professionnel



4.7 TRAVAILLEURS INAPTES

471 - Nombre de salariés déclarés définitivement inaptes à leur emploi par le médecin du travail

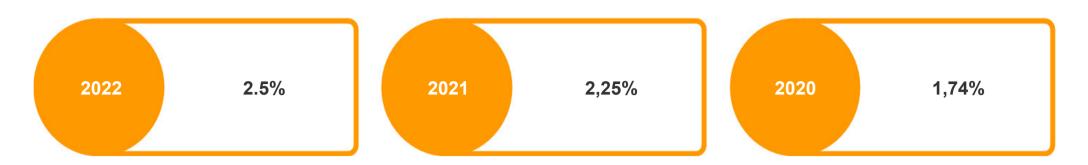
472 - Nombre de salariés reclassés dans l'entreprise à la suite

d'une inaptitude

2022	2021	2020
22	19	20
3	1	3

5.1 FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE

511 - Part du Montant consacré à la formation continue par rapport à la masse salariale



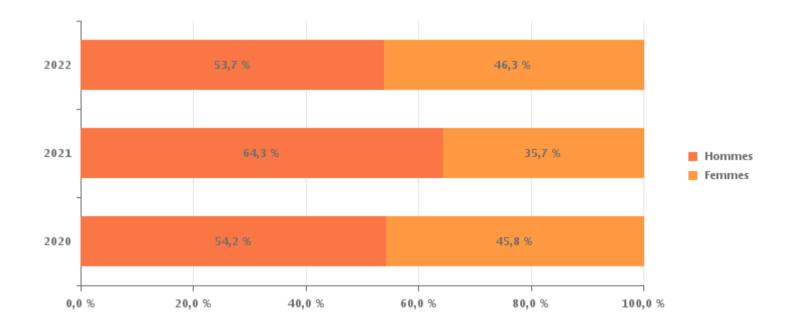
512 - Répartition des dépenses de formation

	2022	2021	2020
Formations externes	1 754 461 €	1 041 113 €	709 437 €
Formations internes	41 007 €	152 826 €	167 501 €
Versements organismes agréés	1 371 776 €	1 225 761 €	1 202 860 €
Total	3 167 244 €	2 419 700 €	2 079 798 €

513 - Nombre de stagiaires

Hommes	2022	2021	2020
Employés	1 059	456	218
Maîtrises	935	228	263
Cadres	3 215	603	1 031
Total	5 209	1 287	1 512

Femmes	2022	2021	2020
Employés	225	38	21
Maîtrises	1 530	279	469
Cadres	2 734	398	789
Total	4 489	715	1 279

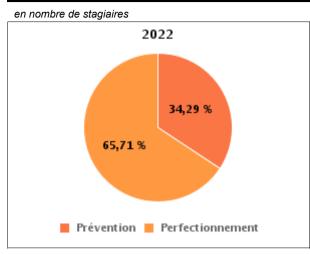


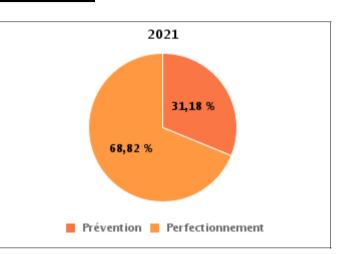
514 - Nombre d'heures de stage rémunérées

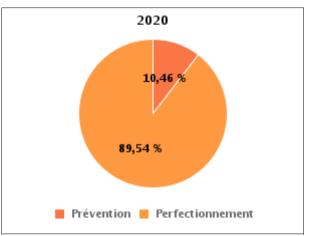
	2022	2021	2020
Employés	13 269	11 306	1 485
Maîtrises	8 013	5 606	1 254
Cadres	20 832	17 990	2 795
Total	42 114	34 902	5 534

515 - Décomposition des formations par type de stages

	2022	2021	2020
Prévention	168	754	292
Perfectionnement	322	1 664	2 499







5.2 CONGES FORMATION

521 - Nombre de salariés ayant bénéficié d'un congé de formation rémunéré

	2022	2021	2020
Bilans de compétence	0	1	1
Périodes de Professionnalisation	0	0	0
Compte Personnel de Formation	3	0	0
CPF de transition professionnelle	4	8	1
Total	7	9	2

522 - Nombre de salariés ayant bénéficié d'un congé de formation non rémunéré

2022	0
2021	0
2020	0

523 - Nombre de salariés auxquels a été refusé un congé de formation

	Nombre de refus
2022	0
2021	0
2020	0

5.3 APPRENTISSAGE

531 - Nombre de contrats d'apprentissage conclus dans l'année

531 bis - Nombre de contrats de professionnalisation conclus dans l'année

2022	2021	2020
78	54	41
8	9	64

6# RELATIONS PROFESSIONNELLES

6.1 REPRESENTANTS DU PERSONNEL(Périmètre UES)

611 - Participation aux élections DP Collège 1

COMITE SOCIAL et ECONOMIQUE

	1er collège	2ème collège	3ème collège
2022	Pas d'élection	Pas d'élection	Pas d'élection
2021	PAS D'ELECTIONS		
2020	Aucune élection	Aucune élection	Aucune élection

612 - Volume global des crédits d'heures utilisés pendant l'année considérée

	2022	2021	2020
RP	6 120	6 120	6 120
CSE	5 064	19	7 296
RS CSE / RSL / RSS	12 360	6 212	6 552
CSSCT	1 080	67	1 080
DS	4 320	3 744	4 320
Total	28 944	16 162	25 368

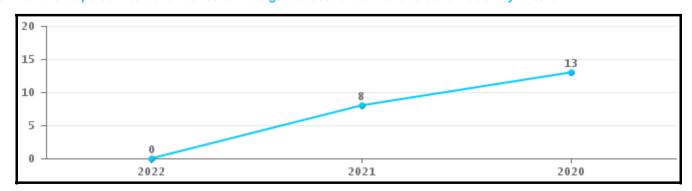
613 - Nombre de réunions avec les représentants du personnel pendant l'année considérée

	2022	2021	2020
Commissions	4	10	3
Négociations	16	19	15
RP	64	67	76
CSE	13	12	21
CSSCT	6	5	17
Total	103	113	132

614 - Date et objet des accords signés pendant l'année considérée

Année	Objet de l'accord		
2022	30/06/2022 Accord d'intéressement UES JCDECAUX 09/09/2022 Accord technique frais de santé 20/10/2022 Accord relatif au pouvoir d'achat de l'UES JCDecaux 29/11/2022 Accord relatif à la classification des métiers de l'atelier de production d'affiches 29/11/2022 Accord relatif aux primes de production des métiers de l'atelier de production d'affiches		
2021	28/05/2021 : Accord relatif à la garantie d'une rémunération minimale pour les cadres au sein des sociétés JCDecaux SA et JCDecaux France (UES JCDecaux) 14/06/2021 : Accord d'intéressement au sein de l'UES JCDecaux 29/06/2021 : Accord relatif à la mise en place du télétravail au sein de l'UES JCDecaux 26/11/2021 : Accord handicap au sein de l'UES JCDecaux		
2020	17/03/2020 : Accord sur le travail matinal de nuit 03/04/2020 : Accord d'entreprise relatif aux mesures exceptionnelles prises dans le contexte de l'épidémie de coronavirus Covid 19 au sein de JCDecaux France 03/04/2020 : Accord d'entreprise relatif aux mesures exceptionnelles prises dans le contexte de l'épidémie de coronavirus Covid 19 au sein de JCDecaux SA 30/09/2020 : Accord d'entreprise relatif au dispositif spécifique d'activité partielle dénommé "activité partielle de longue durée" au sein de l'UES JCDecaux 08/10/2020 : Accord majoritaire d'entreprise de rupture conventionnelle collective au sein de l'UES JCDecaux		

615 - Nombre de personnes bénéficiaires dun congé d'éducation ouvrière ou de formation syndicale



6.3 PROCEDURES

631 - Nombre de recours à des modes de solutions non juridictionnelles engagés dans l'année

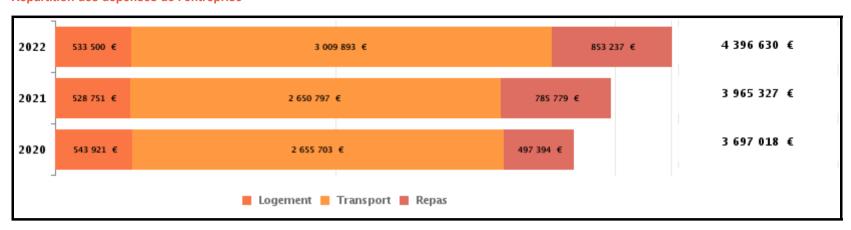
632 - Nombre d'instances judiciaires engagées dans l'année où l'entreprise est en cause

633 - Nombre de mises en demeure et de procès-verbaux de l'inspecteur du travail pendant l'année considérée

2022	2021	2020
8	6	1
7	12	11
2	1	0

7.1 ACTIVITES SOCIALES

711 - Répartition des dépenses de l'entreprise

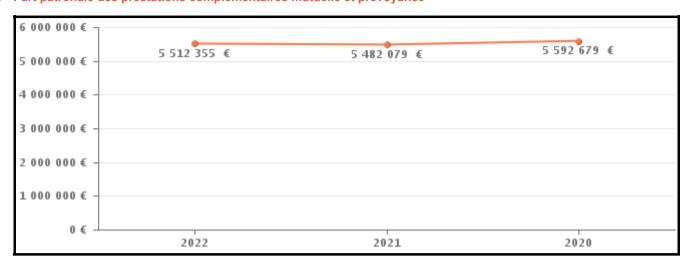


712 - Budget CSE _périmètre UES JCDecaux France et JCDecaux SA

	2022	2021	2020
Oeuvres sociales	1 146 745 €	1 000 109 €	2 093 052 €
Fonctionnement	276 170 €	231 868 €	484 770 €
Total	1 422 915 €	1 231 977 €	2 577 822 €

7.2 AUTRES CHARGES SOCIALES

721 - Part patronale des prestations complémentaires mutuelle et prévoyance



722 - Part patronale des prestations complémentaires vieillesse

