

RÉSULTATS ANNUELS 2019

5 mars 2020

JCDecaux



Abribus digital sur la 5^{ème} Avenue, la rue commerçante la plus chère au monde, New York, États-Unis 

ACTIVITÉ 2019



RÉSULTATS ANNUELS 2019

En millions d'euros, sauf %. Données ajustées ⁽¹⁾ sauf normes IFRS.

| | 2019 | 2018 ⁽²⁾ | |
|--|---------|---------------------|--------|
| ► Chiffre d'affaires | 3 890,2 | 3 618,5 | +7,5% |
| ► Marge opérationnelle | 792,2 | 700,1 | +13,2% |
| ► Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation ⁽³⁾ | 385,2 | 345,0 | +11,7% |
| ► Résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation, IFRS ⁽⁴⁾ | 267,3 | 195,0 | +37,1% |
| ► Résultat net part du Groupe, IFRS | 265,5 | 197,2 | +34,6% |
| ► Flux opérationnels nets des coûts de maintenance | 550,8 | 503,4 | +9,4% |
| ► Cash-flow disponible | 169,7 | 141,7 | +19,8% |
| ► Dette nette de fin de période, IFRS | 1 125,0 | 1 179,9 | |

⁽¹⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽²⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

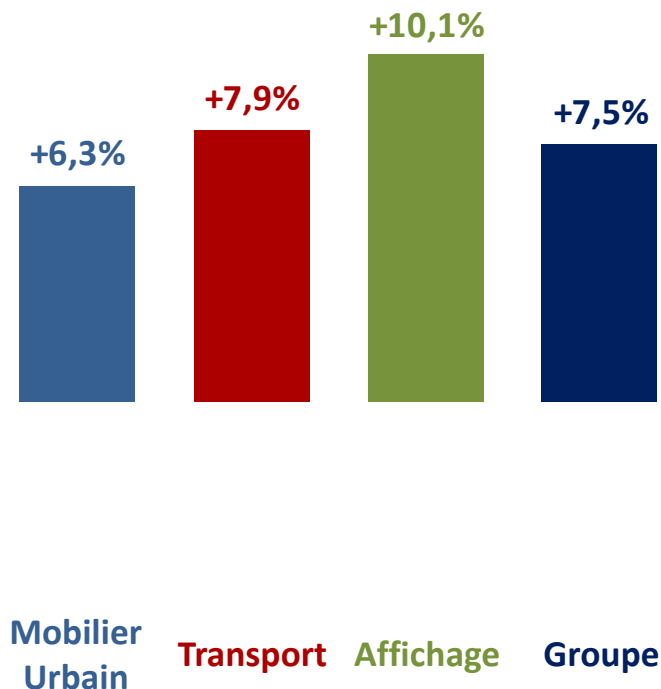
⁽³⁾ L'impact des charges de dépréciation sur le résultat d'exploitation en 2019 correspond à une dépréciation des actifs corporels et incorporels de -2,0m€, à une reprise nette de provisions pour perte à terminaison pour +1,0m€, à une reprise de l'actif net des sociétés en contrôle conjoint pour +10,7m€ et à une dépréciation du goodwill de -10,0m€. L'impact des charges de dépréciation sur le résultat d'exploitation en 2018 correspondait à une reprise nette de dépréciation des actifs corporels et incorporels de +8,4m€, à une reprise nette de provisions pour perte à terminaison pour +0,6m€ et à une dépréciation du goodwill de -1,4m€.

⁽⁴⁾ L'impact des charges de dépréciation sur le résultat net part du Groupe en 2019 correspond à une dépréciation des actifs corporels et incorporels et des droits d'utilisation, à une reprise de provisions pour perte à terminaison et une reprise de l'actif net des sociétés en contrôle conjoint et à une dépréciation du goodwill, nettes de l'effet d'impôts et de l'impact des minoritaires, de -1,8m€. L'impact des charges de dépréciation sur le résultat net part du Groupe en 2018 correspondait à une reprise de dépréciation nette des actifs corporels et incorporels et à une reprise de provisions pour perte à terminaison et à une dépréciation du goodwill, nettes de l'effet d'impôts et de l'impact des minoritaires, de +2,2m€.

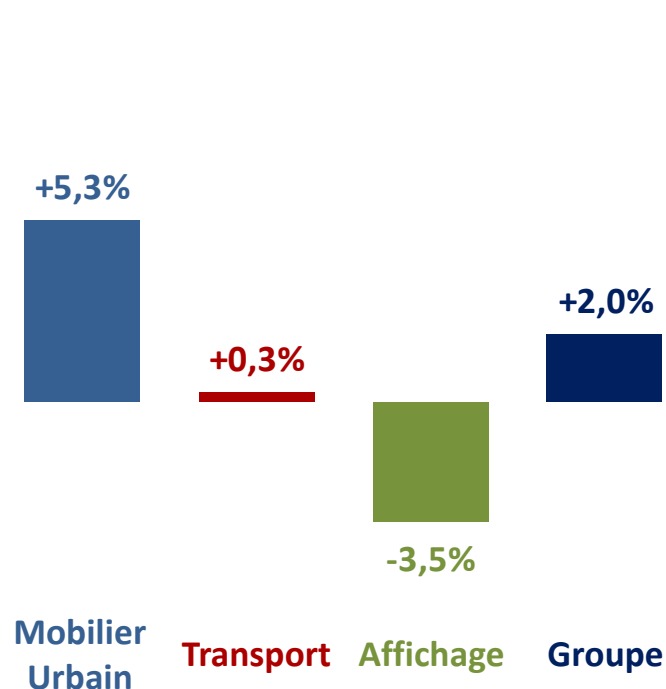
Les valeurs figurant dans les tableaux sont généralement exprimées en millions d'euros. La somme des montants arrondis ou les calculs de variations peuvent présenter des écarts non significatifs par rapport aux valeurs reportées. Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ 2019 PAR ACTIVITÉ

Croissance publiée (%)



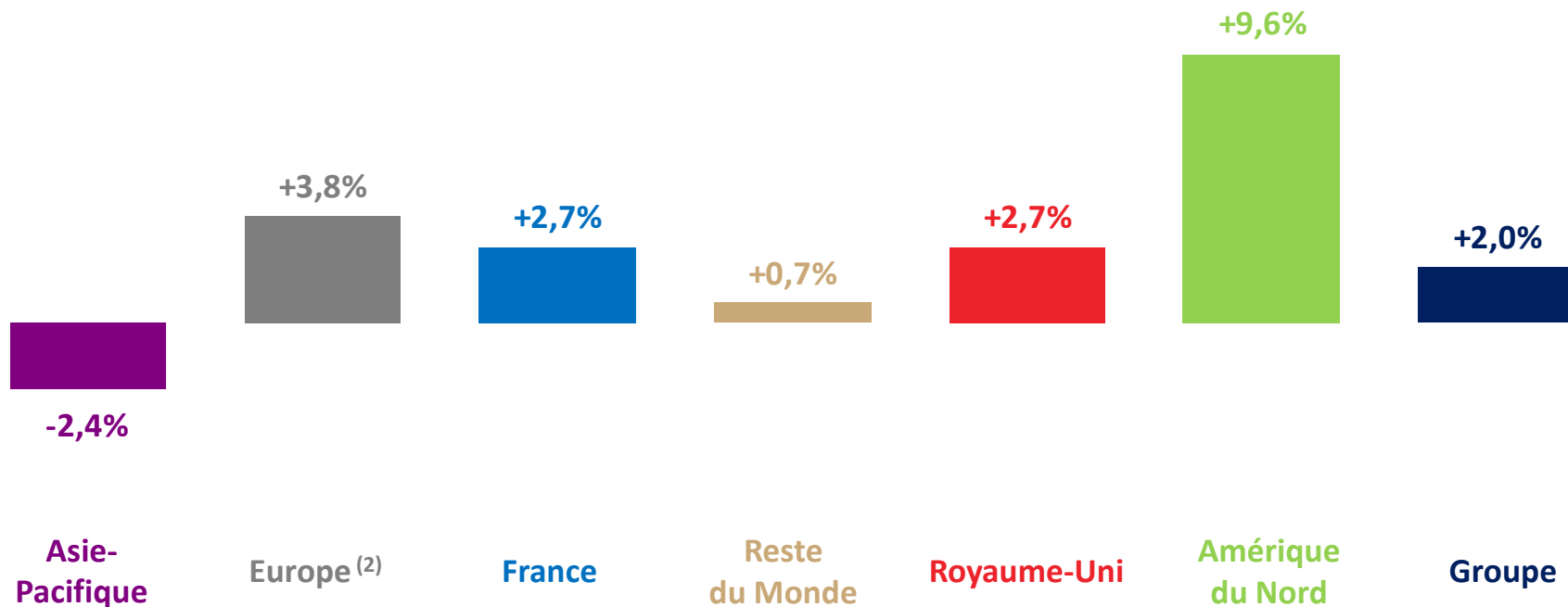
Croissance organique (%) ⁽¹⁾



⁽¹⁾ Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ 2019 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Croissance organique (%) ⁽¹⁾

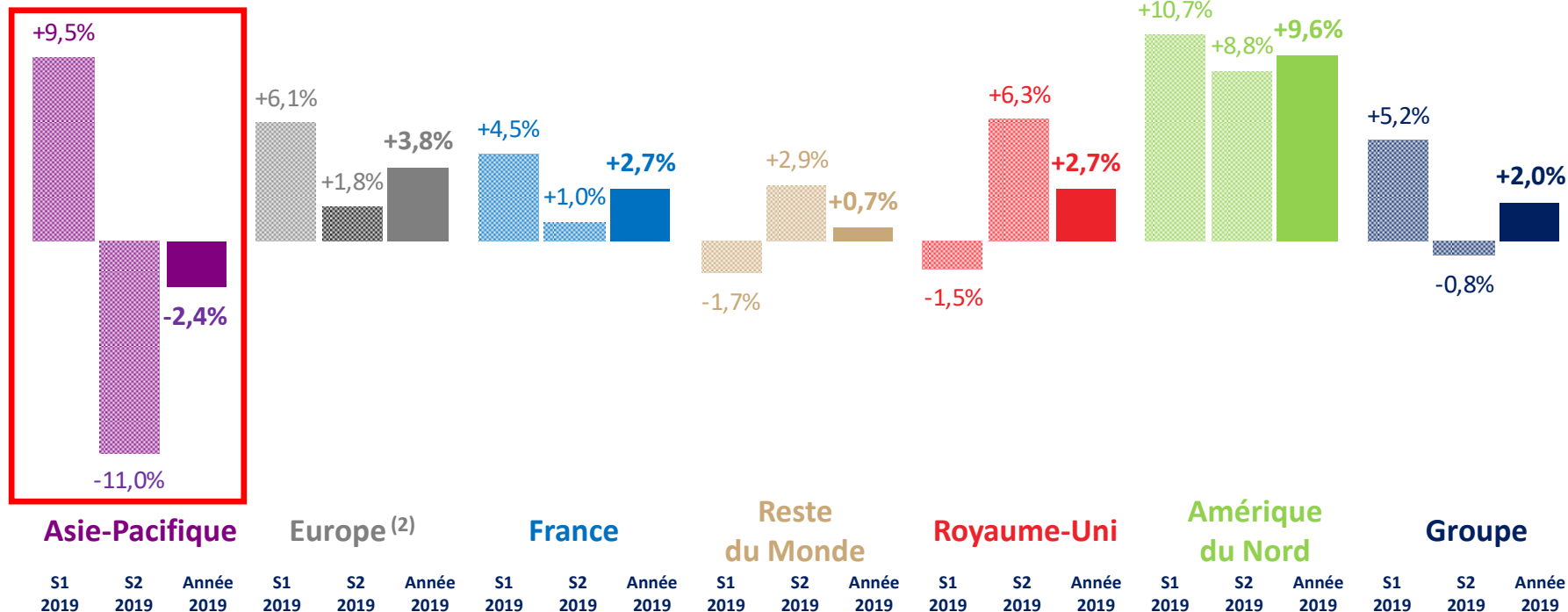


⁽¹⁾ Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants.

⁽²⁾ Hors France et Royaume-Uni.

IMPACT SIGNIFICATIF DE LA BAISSSE DE CHIFFRE D'AFFAIRES EN ASIE-PACIFIQUE AU S2 2019

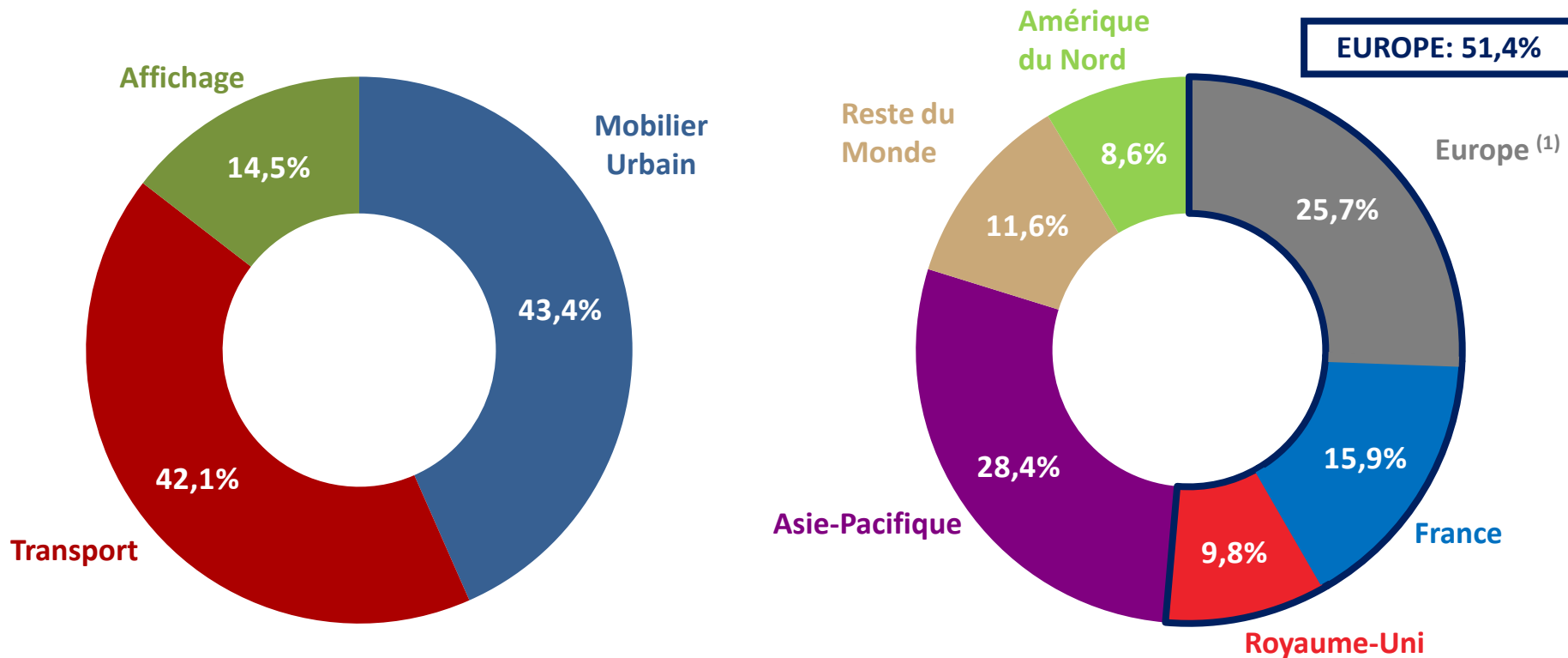
Croissance organique (%) ⁽¹⁾



⁽¹⁾ Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants.

⁽²⁾ Hors France et Royaume-Uni.

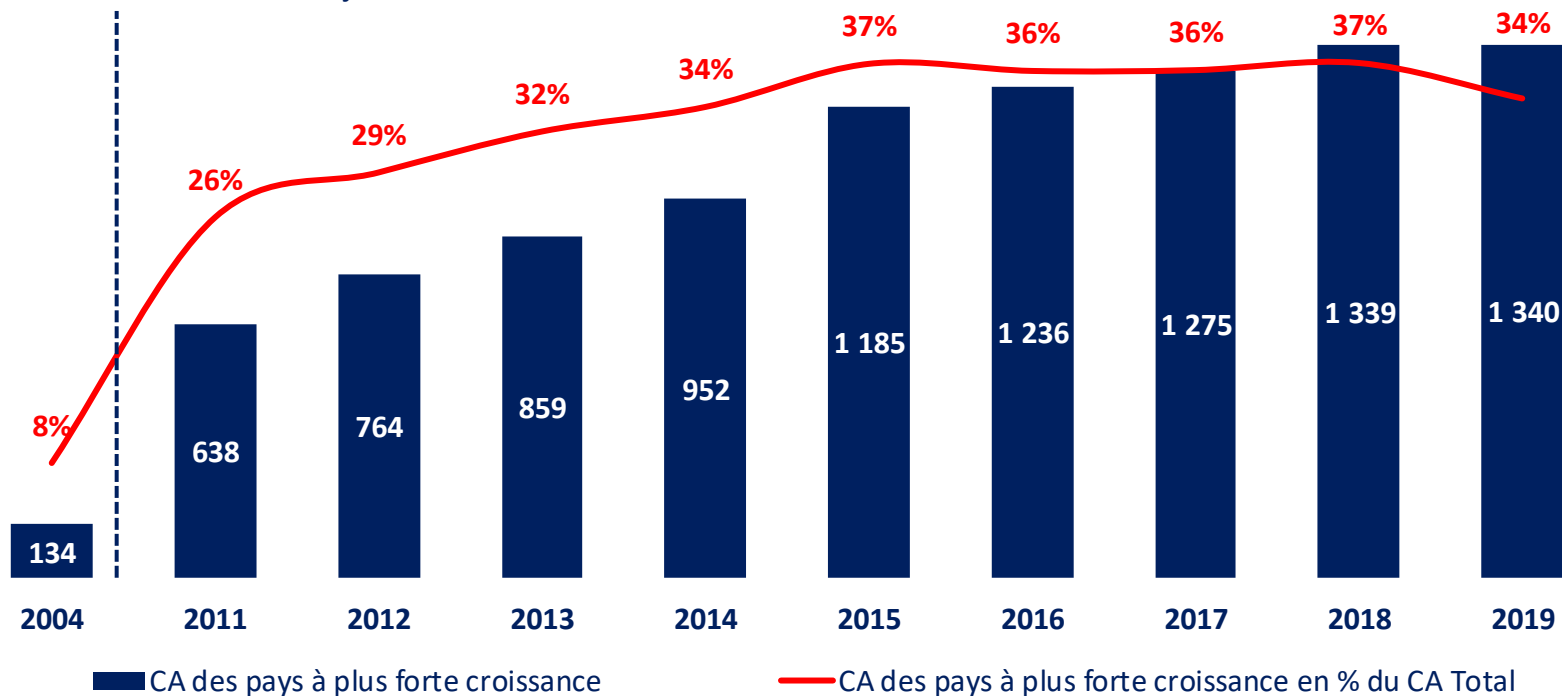
RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ 2019



⁽¹⁾ Hors France et Royaume-Uni

FORTE EXPOSITION AUX PAYS À PLUS FORTE CROISSANCE

En millions d'euros. Données ajustées.



Les « pays à plus forte croissance » incluent l'Europe Centrale et de l'Est (sauf l'Autriche), les Pays Baltes, la Russie, l'Ukraine, l'Amérique Latine, l'Asie (Chine avec Hong Kong et Macao, Mongolie, Myanmar, Thaïlande, Corée du Sud, Singapour, Inde), l'Afrique, le Moyen-Orient et l'Asie Centrale.

N.B. : Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1^{er} janvier 2018.

FORTE DIVERSIFICATION DU PORTEFEUILLE D'ANNONCEURS

- Les 10 premiers clients représentent seulement 12,5% du chiffre d'affaires du Groupe

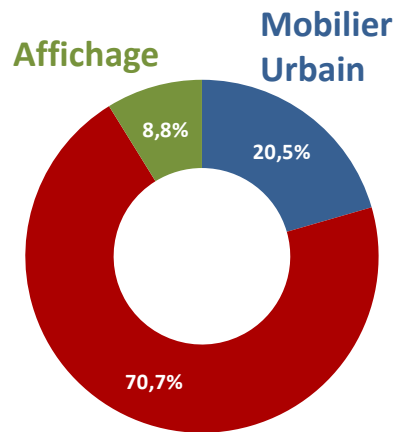
| # | Catégorie | En % du CA 2019 | Var. en % |
|----|---------------------------------|-----------------|-----------|
| 1 | Distribution | 14,3% | +0,4% |
| 2 | Produits de luxe et de beauté | 13,0% | +20,7% |
| 3 | Loisir, Divertissement & Cinéma | 11,0% | +8,3% |
| 4 | Finance | 9,8% | +9,9% |
| 5 | Agroalimentaire | 7,5% | +4,4% |
| 6 | Télécoms & Technologie | 6,1% | +4,8% |
| 7 | Services | 5,7% | +10,2% |
| 8 | Voyages | 5,6% | +3,2% |
| 9 | Automobile | 5,5% | -0,5% |
| 10 | Internet & e-commerce | 5,3% | -0,7% |



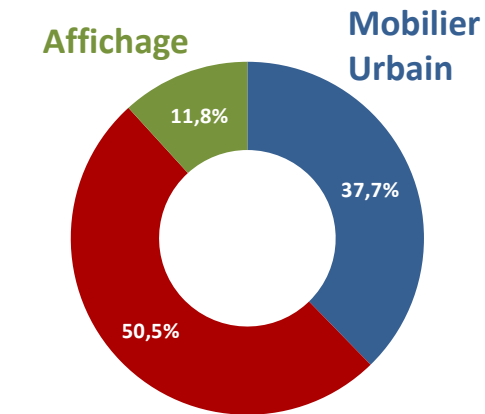
COMMUNICATION EXTÉRIÈRE DIGITALE : TRÈS FORTE CROISSANCE

Répartition par segment

2015

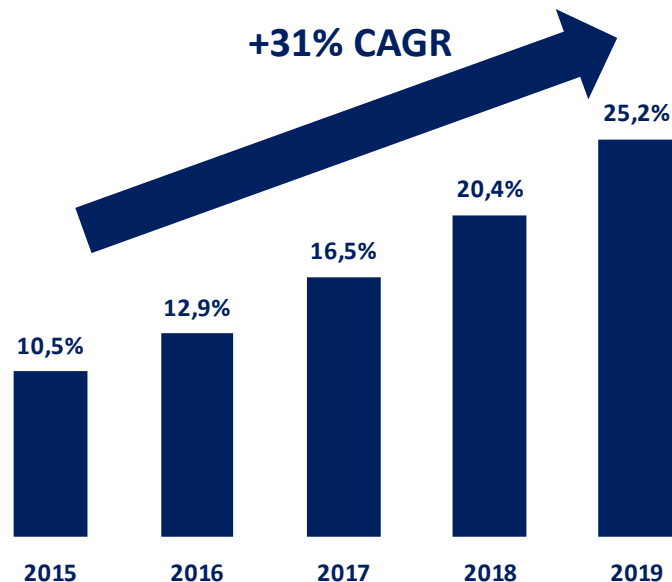


2019



Données ajustées

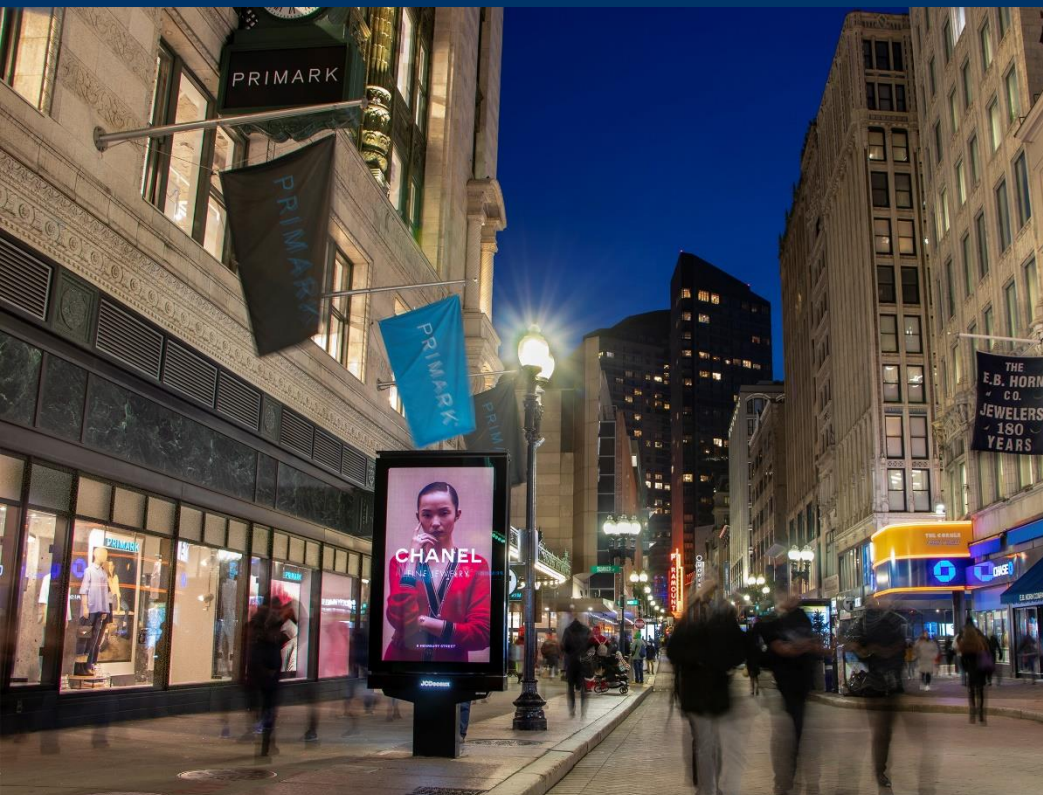
+31% CAGR



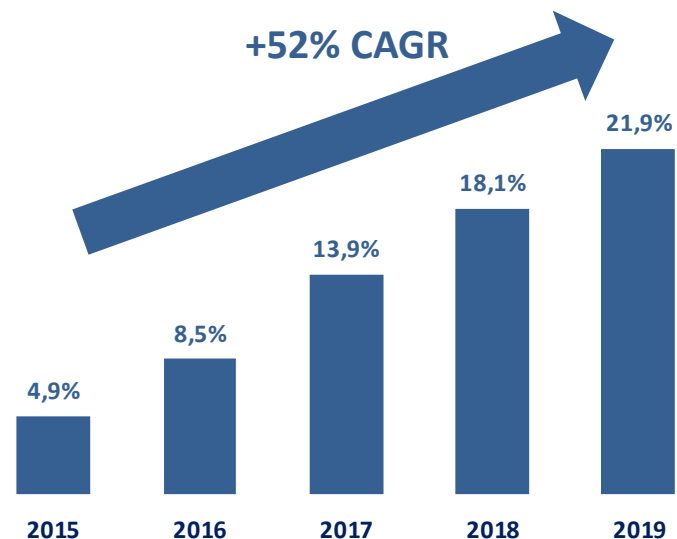
CA digital Groupe en % du CA Groupe total

N.B. : Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1^{er} janvier 2018.

MOBILIER URBAIN DIGITAL : EN TRÈS FORTE CROISSANCE



Données ajustées



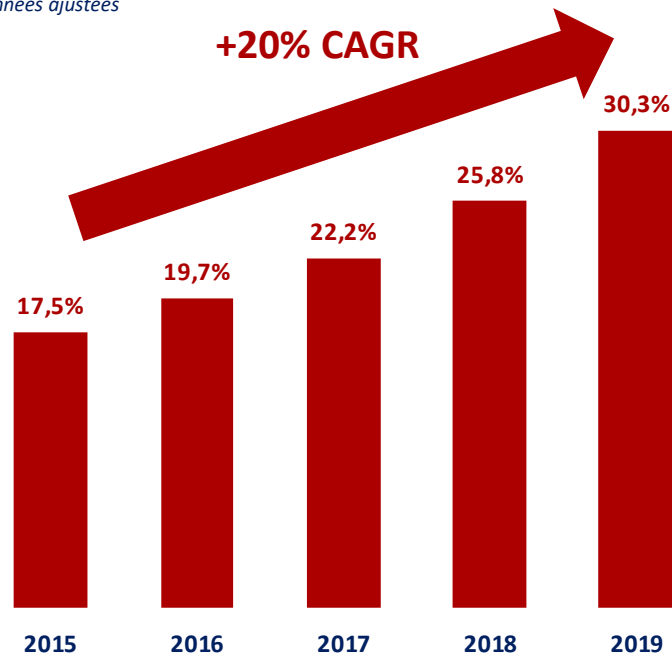
CA digital Mobilier Urbain en % du CA Mobilier Urbain total

N.B. : Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1^{er} janvier 2018.

LE TRANSPORT DEVIENT DE PLUS EN PLUS DIGITAL



Données ajustées



CA digital Transport en % du CA Transport total

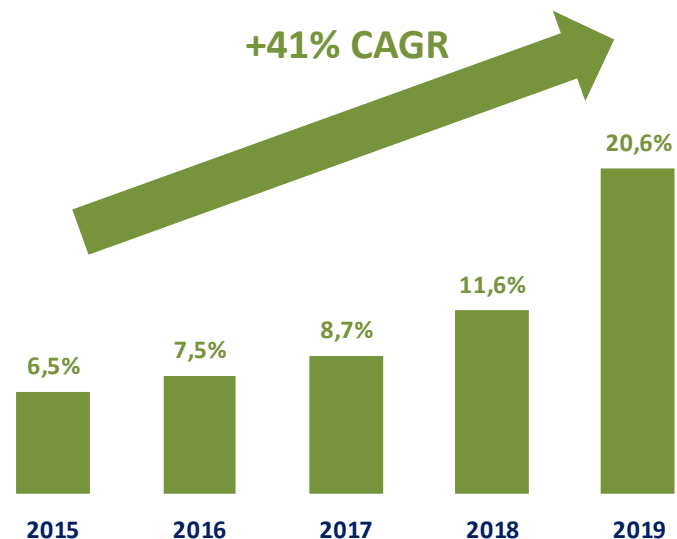
N.B. : Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1^{er} janvier 2018.



AFFICHAGE GRAND FORMAT DIGITAL : LESS IS MORE



Données ajustées



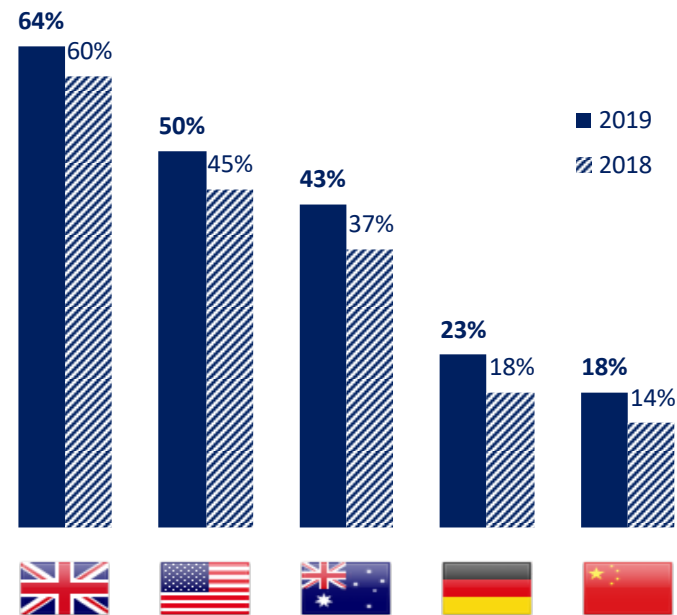
CA digital Affichage en % du CA Affichage total

N.B. : Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1^{er} janvier 2018.

DIGITAL : 5 PAYS RÉALISENT 71% DU CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2019



Pénétration du digital (% du chiffre d'affaires du pays)



DIGITAL : EVERYWHERE



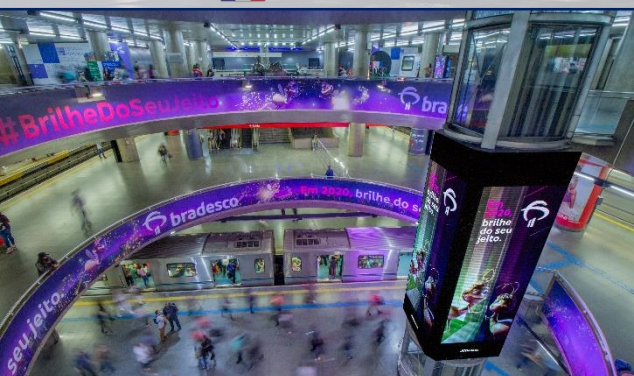
Marseille, France 



Vienne, Autriche 



Oslo, Norvège 



São Paulo, Brésil 



Dublin, Irlande 






Lagos, Nigeria 

NOUVEAUX CONTRATS / RENOUVELLEMENTS










Nouveaux contrats

Renouvellements / Extensions








MOBILIER URBAIN

-  France **Écrans digitaux dans les vitrines Monoprix**
-  France **Abribus de Lille**
-  Japon **MUPI de Nagoya**

TRANSPORT

-  Chine **Aéroport International de Pékin Daxing**
-  Chine Bus de Wuhan
-  Chine Métro de Nankin (nouvelles lignes)
-  Japon **Aéroports Internationaux du Kansai (digital seul)**
-  Émirats Arabes Unis **Aéroport International d'Abou Dhabi (Midfield Terminal)**
-  France **Aéroport International de Nantes**
-  Suisse **Aéroport International de Zurich ⁽¹⁾**
-  Côte d'Ivoire **Aéroport International d'Abidjan**
-  Gabon **Aéroport International de Libreville**

MOBILIER URBAIN

-  Espagne **Mobilier Urbain de Bilbao**
-  Royaume-Uni **Abribus de Camden**
-  Pays-Bas **MUPI de Rotterdam**
-  France Colonne et Mâts de Paris
-  France **Abribus de Grenoble**
-  Brésil Mobilier Urbain de Rio de Janeiro
-  États-Unis **Mobilier Urbain de San Francisco**

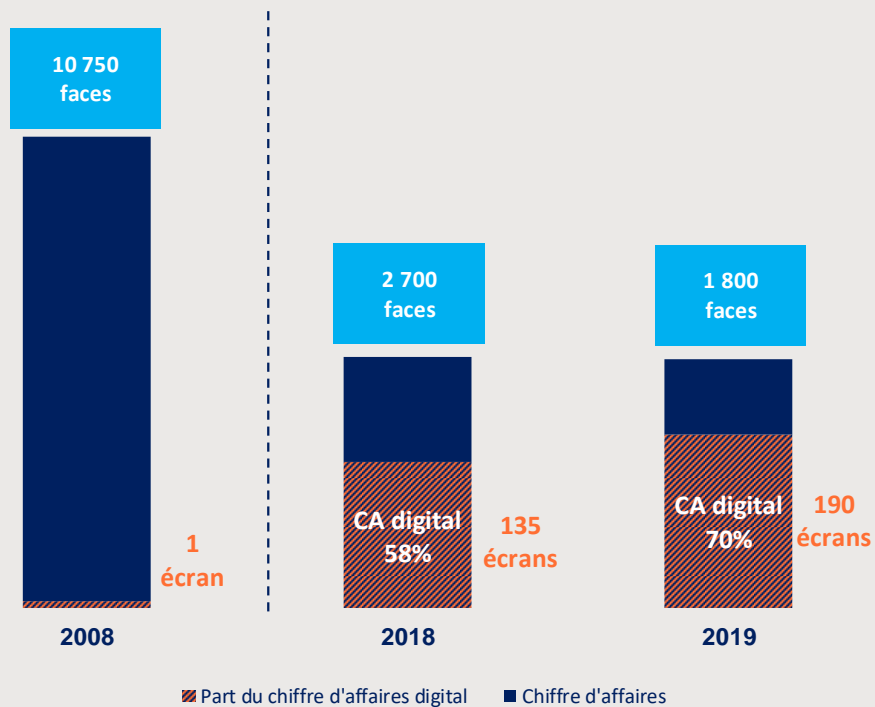
TRANSPORT

-  Chine **Aéroport International de Pékin Capitale**
-  Chine Aéroport International de Chengdu

 Includ du digital

⁽¹⁾ APG|SGA est devenu depuis le 1^{er} janvier 2020 le partenaire de commercialisation exclusif de l'aéroport de Zurich. JCDecaux a participé à la réponse à l'appel d'offres d'APG|SGA.

LA TRANSFORMATION DU GRAND FORMAT AU ROYAUME-UNI PRESQUE ACHEVÉE



« The Kensington » créé par Zaha Hadid Design, Londres, Royaume-Uni



AUSTRALIE : L'INTÉGRATION D'APN OUTDOOR EST FINALISÉE

- **Légère croissance pour l'OOH/DOOH en 2019** tandis que tous les médias traditionnels étaient en baisse
- **Refonte complète de l'offre commerciale Grand Format** lancée en juillet 2019
 - Réduction du nombre de faces digitales Grand Format par site de 10 à 6
 - Augmentation du temps minimum d'affichage (*Share of Voice*) par annonceur de 10% à 16,7%
- **Premières campagnes programmatiques** avec KFC
- **Litige juridique** entre Telstra et Sydney / Melbourne toujours en cours



PERFORMANCE ESG

Maturité & Leadership
reconnus dans l'univers de
la Communication Extérieure



ACTIONS :

- **Eco-conception et Economie circulaire** au cœur de nos investissements R&D
- **Panneaux photovoltaïques intégrés** depuis plus de 10 ans
- **Réduction des consommations électriques** grâce à :
 - La technologie la plus qualitative et la moins énergivore : **Technologie LED**
 - **Un système d'éclairage intelligent** (modulation de l'intensité lumineuse, détecteurs de présence)
- **Eco-conduite** et **plus de véhicules à faible impact environnemental**

RÉSULTATS :

- **Consommations électriques réduites** jusqu'à 70% sur l'éclairage des mobiliers
- **88% des consommations d'électricité** couvertes par les énergies renouvelables en 2019 (versus un palier attendu de 75% en 2019 -> Objectif de 100% en 2022)
- **Réduction des émissions carbone de 55%** entre 2017 et 2019

ÉLÉMENTS FINANCIERS



AVERTISSEMENT – INDICATEURS OPÉRATIONNELS AJUSTÉS

▪ Nos indicateurs opérationnels ajustés sont :

- Pour le compte de résultat, tous les agrégats jusqu'au résultat d'exploitation ;
- Pour le tableau de flux de trésorerie, tous les agrégats jusqu'au cash-flow disponible.

▪ Les ajustements concernent :

- **IFRS 11**, applicable au 1^{er} janvier 2014, selon laquelle les sociétés sous contrôle conjoint antérieurement consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle doivent désormais être intégrées selon la méthode de la mise en équivalence ;
- **IFRS 16**, applicable au 1^{er} janvier 2019, selon laquelle les contrats de location doivent désormais donner lieu à la reconnaissance au bilan d'une dette de location pour les loyers fixes en contrepartie d'un droit d'utilisation à l'actif amorti en linéaire sur la durée du contrat. Au compte de résultat, la charge de loyer fixe est remplacée par l'amortissement de l'actif en résultat d'exploitation, sous la marge opérationnelle, et une charge d'intérêt sur la dette de loyer en résultat financier, sous le résultat d'exploitation. IFRS 16 est sans impact sur les paiements cash mais le remboursement du principal de la dette de loyer est classé en flux de financement.

▪ Ces normes ne permettant pas de mesurer la performance opérationnelle du Groupe et d'éclairer les dirigeants sur leur prise de décision en cohérence avec les données historiques, les agrégats opérationnels communiqués dans ce document sont ajustés pour :

- Prendre en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint ;
- Et exclure l'impact de la norme IFRS 16 **pour ce qui concerne le « core business »** (contrats de location d'emplacements destinés à des structures publicitaires hors contrats de location immobilière et de véhicules).

Concernant l'IFRS 16, à noter que la dette de location est exclue de la dette nette et le remboursement du principal est réintégré dans le cash-flow disponible (y compris pour le « non-core business »).

- Ces données ajustées sont celles qui sont suivies par le Management et, conformément à IFRS 8, l'information sectorielle intégrée aux états financiers est en ligne avec cette information interne et la communication financière externe du groupe s'appuie donc sur cette information financière opérationnelle.
- Conformément aux recommandations de l'AMF, ces données ajustées font l'objet d'une réconciliation avec les données IFRS en annexe de cette présentation.

RÉSULTATS ANNUELS 2019

En millions d'euros, sauf %. Données ajustées ⁽¹⁾ sauf normes IFRS.

| | 2019 | 2018 ⁽²⁾ | |
|--|---------|---------------------|--------|
| ► Chiffre d'affaires | 3 890,2 | 3 618,5 | +7,5% |
| ► Marge opérationnelle | 792,2 | 700,1 | +13,2% |
| ► Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation ⁽³⁾ | 385,2 | 345,0 | +11,7% |
| ► Résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation, IFRS ⁽⁴⁾ | 267,3 | 195,0 | +37,1% |
| ► Résultat net part du Groupe, IFRS | 265,5 | 197,2 | +34,6% |
| ► Flux opérationnels nets des coûts de maintenance | 550,8 | 503,4 | +9,4% |
| ► Cash-flow disponible | 169,7 | 141,7 | +19,8% |
| ► Dette nette de fin de période, IFRS | 1 125,0 | 1 179,9 | |

⁽¹⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽²⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

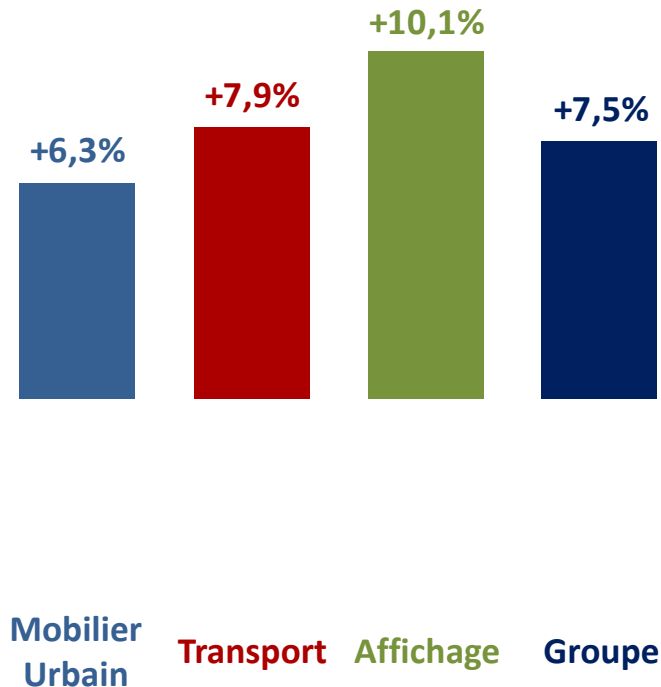
⁽³⁾ L'impact des charges de dépréciation sur le résultat d'exploitation en 2019 correspond à une dépréciation des actifs corporels et incorporels de -2,0m€, à une reprise nette de provisions pour perte à terminaison pour +1,0m€, à une reprise de l'actif net des sociétés en contrôle conjoint pour +10,7m€ et à une dépréciation du goodwill de -10,0m€. L'impact des charges de dépréciation sur le résultat d'exploitation en 2018 correspondait à une reprise nette de dépréciation des actifs corporels et incorporels de +8,4m€, à une reprise nette de provisions pour perte à terminaison pour +0,6m€ et à une dépréciation du goodwill de -1,4m€.

⁽⁴⁾ L'impact des charges de dépréciation sur le résultat net part du Groupe en 2019 correspond à une dépréciation des actifs corporels et incorporels et des droits d'utilisation, à une reprise de provisions pour perte à terminaison et une reprise de l'actif net des sociétés en contrôle conjoint et à une dépréciation du goodwill, nettes de l'effet d'impôts et de l'impact des minoritaires, de -1,8m€. L'impact des charges de dépréciation sur le résultat net part du Groupe en 2018 correspondait à une reprise de dépréciation nette des actifs corporels et incorporels et à une reprise de provisions pour perte à terminaison et à une dépréciation du goodwill, nettes de l'effet d'impôts et de l'impact des minoritaires, de +2,2m€.

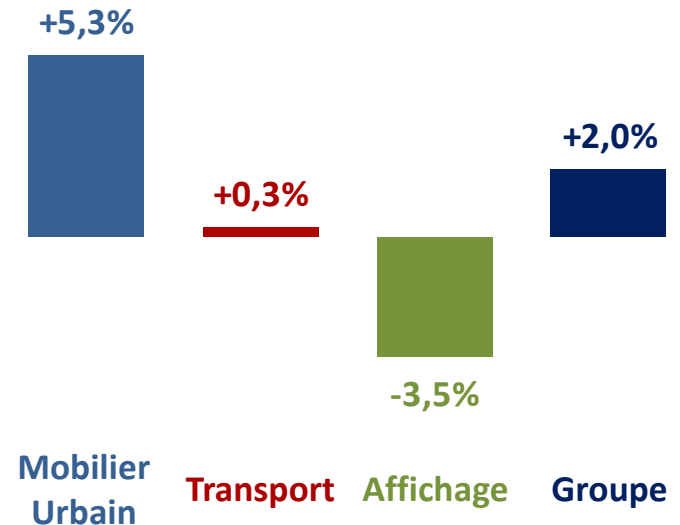
Les valeurs figurant dans les tableaux sont généralement exprimées en millions d'euros. La somme des montants arrondis ou les calculs de variations peuvent présenter des écarts non significatifs par rapport aux valeurs reportées. Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ 2019 PAR ACTIVITÉ

Croissance publiée (%)



Croissance organique (%) ⁽¹⁾

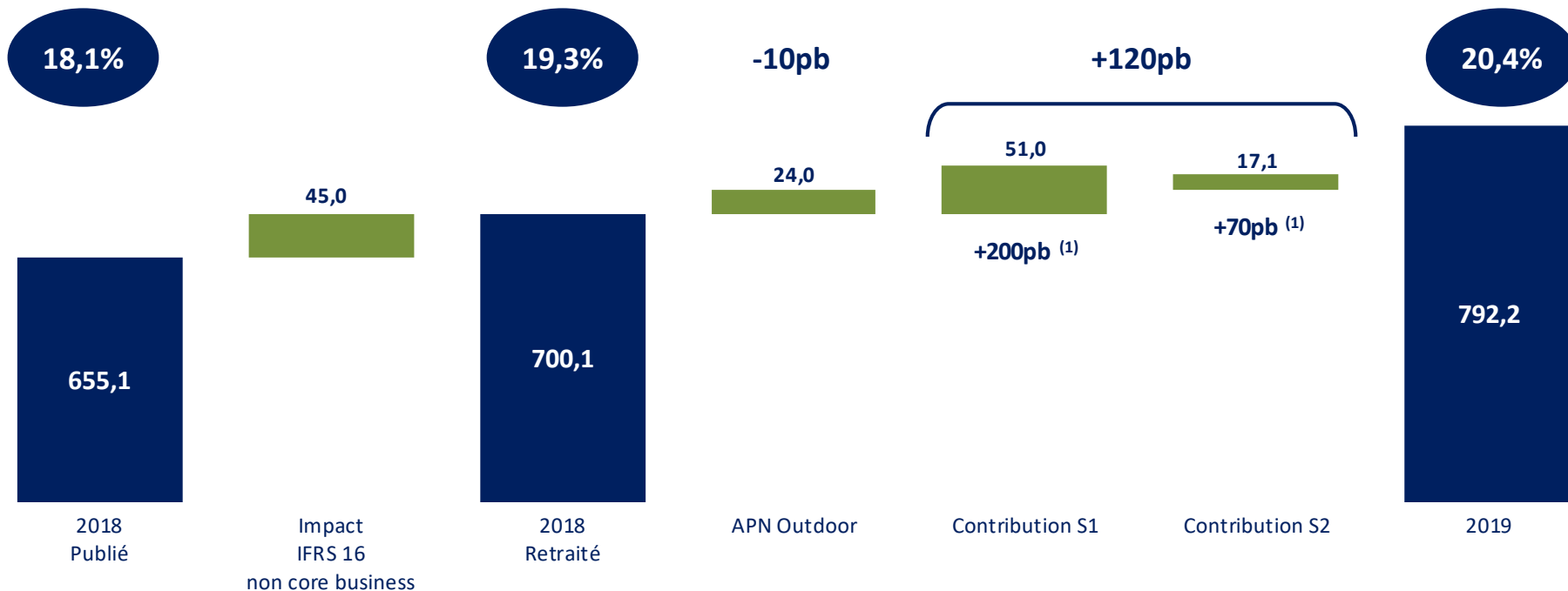


⁽¹⁾ Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants

MARGE OPÉRATIONNELLE

Variation Groupe (en m€)

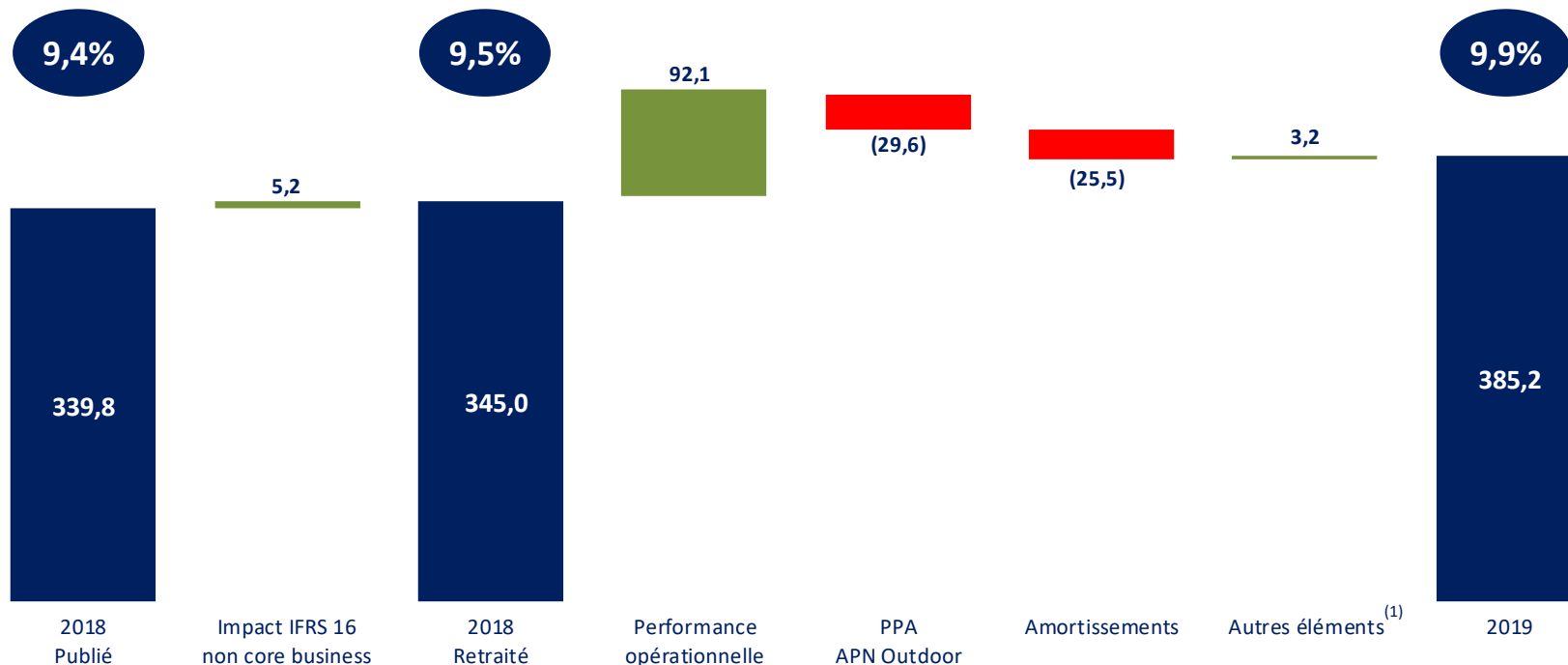
Données ajustées



RÉSULTAT D'EXPLOITATION (AVANT CHARGES DE DÉPRÉCIATION)

Variation Groupe (en m€)

Données ajustées



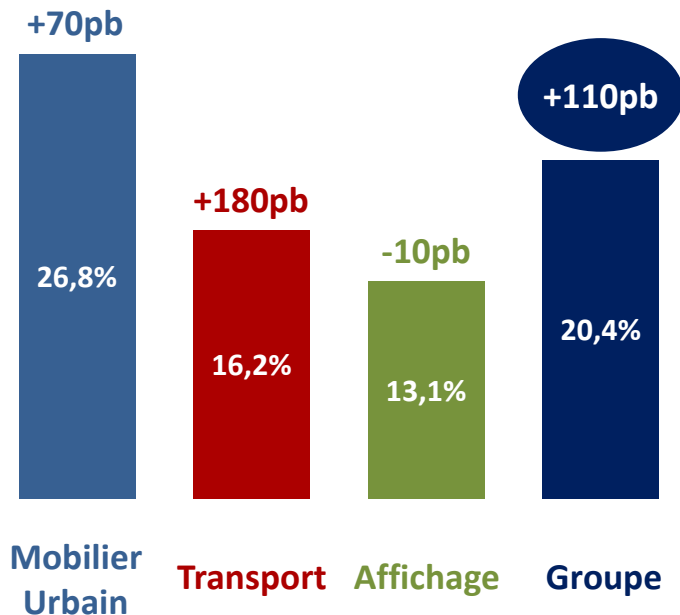
XX%

Marge du Résultat d'exploitation (en % du CA)

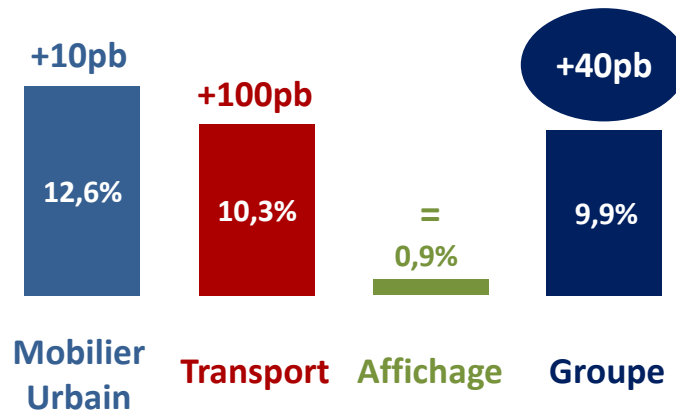
⁽¹⁾ Inclut notamment les pièces détachées de maintenance, les provisions et les autres produits et charges opérationnels

MARGES PAR SEGMENT

Marge opérationnelle (en % du CA) Données ajustées



Résultat d'exploitation ⁽¹⁾ (en % du CA) Données ajustées



⁽¹⁾ Avant charges de dépréciation

CHARGES DE DÉPRÉCIATION

En millions d'euros, sauf %. Données ajustées ⁽¹⁾.

| | 2019 | 2018 ⁽²⁾ | |
|--|--------------|---------------------|---------------|
| ► Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation | 385,2 | 345,0 | +11,7% |
| • Charges nettes de dépréciation, hors goodwill ⁽³⁾ | 9,7 | 9,0 | |
| • Dépréciation du goodwill | (10,0) | (1,4) | |
| ► Résultat d'exploitation après charges de dépréciation | 384,9 | 352,6 | +9,2% |

⁽¹⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽²⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

⁽³⁾ Y compris dépréciation de l'actif net des sociétés sous contrôle conjoint.

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION, AJUSTÉ AU RÉSULTAT D'EXPLOITATION, IFRS ⁽¹⁾

En millions d'euros, sauf %. Données ajustées ⁽²⁾ sauf normes IFRS.

| | 2019 | 2018 ⁽³⁾ | |
|---|--------------|---------------------|---------------|
| ► Résultat d'exploitation après charges de dépréciation | 384,9 | 352,6 | +9,2% |
| • Retraitement IFRS 11 du résultat d'exploitation des sociétés sous contrôle conjoint | (109,4) | (109,3) | (0,1) |
| • Retraitement net IFRS 16 des contrats de location core business des sociétés contrôlées | 185,0 | 106,4 | 78,6 |
| ○ <i>Elimination des redevances fixes</i> | 1 045,8 | 967,1 | 16,2 |
| ○ <i>Amortissement du droit d'usage</i> | (923,9) | (861,4) | |
| ○ <i>Gain sur modifications de contrats</i> | 63,1 | 0,8 | 62,3 |
| ► Résultat d'exploitation après charges de dépréciation, IFRS | 460,6 | 349,8 | +31,6% |

⁽¹⁾ Après charges de dépréciation.

⁽²⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽³⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

RÉSULTAT NET

En millions d'euros, sauf %.

| | 2019 | 2018 ⁽¹⁾ | |
|--|--------------|---------------------|---------------|
| ► Résultat d'exploitation après charges de dépréciation, IFRS | 460,6 | 349,8 | +31,6% |
| • Résultat financier ⁽²⁾ | (176,4) | (177,2) | |
| ○ Intérêts financiers sur loyers IFRS 16 des sociétés contrôlées | (152,0) | (152,2) | |
| ○ Autres charges financières nettes | (24,4) | (25,1) | |
| • Impôts | (92,1) | (57,8) | |
| • Résultat des sociétés mises en équivalence | 102,0 | 99,5 | |
| • Intérêts minoritaires ⁽²⁾ | (28,7) | (17,1) | |
| ► Résultat net part du Groupe, IFRS | 265,5 | 197,2 | +34,6% |
| • Impact net des charges de dépréciation | 1,8 | (2,2) | |
| ► Résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation, IFRS | 267,3 | 195,0 | +37,1% |

⁽¹⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

⁽²⁾ Hors impact d'actualisation et de revalorisation des dettes sur engagement de rachat de minoritaires (de -12,0m€ en 2019 et de -1,8m€ en 2018).

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

CASH FLOW DISPONIBLE

En millions d'euros. Données ajustées ⁽¹⁾

| | 2019 | 2018 ⁽²⁾ | |
|---|--------------|---------------------|-------------|
| • Marge opérationnelle | 792,2 | 700,1 | 92,1 |
| • Pièces détachées de maintenance | (34,3) | (33,4) | (0,9) |
| • Loyers non-core business, IFRS 16 ⁽³⁾ | (49,9) | (45,0) | (5,0) |
| • Impôts sur le résultat payé | (129,2) | (72,9) | (56,3) |
| • Intérêts payés et reçus ⁽⁴⁾ | (16,1) | (24,4) | 8,3 |
| • Autres éléments ⁽⁴⁾ | (11,8) | (21,0) | 9,2 |
| ► Flux opérationnels nets des coûts de maintenance | 550,8 | 503,4 | 47,4 |
| • Variation du besoin en fonds de roulement | (5,8) | (75,3) | 69,6 |
| • Investissements | (375,4) | (286,4) | (89,0) |
| ► Cash-flow disponible | 169,7 | 141,7 | 28,0 |

⁽¹⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽²⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

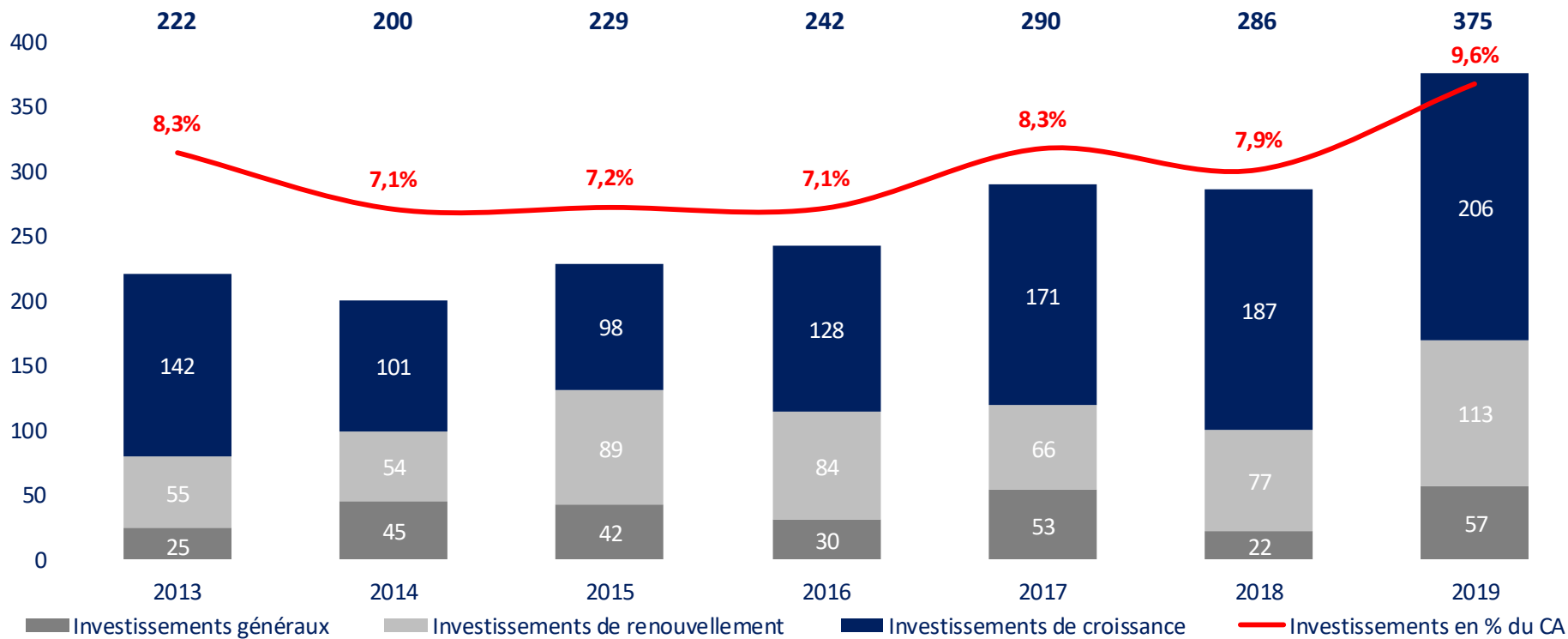
⁽³⁾ Hors loyers non core business déjà retraités avant l'application d'IFRS16

⁽⁴⁾ Y compris loyers non core business déjà retraités avant l'application d'IFRS16

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

INVESTISSEMENTS

En millions d'euros. Données ajustées



UTILISATION DU CASH

En millions d'euros. Données ajustées ⁽¹⁾ sauf normes IFRS.

| | 2019 | 2018 ⁽²⁾ | |
|--|----------------|---------------------|----------------|
| ► Cash-flow disponible | 169,7 | 141,7 | 28,0 |
| • Retraitement des sociétés sous contrôle conjoint – IFRS 11 | 19,9 | (21,8) | 41,7 |
| • Dividendes | (135,6) | (135,7) | 0,2 |
| • Augmentation de capital et mouvements sur actions propres (nets) | 1,6 | 4,0 | (2,4) |
| • Investissements financiers (nets) ⁽³⁾ | 10,7 | (716,9) | 727,6 |
| • Autres ⁽⁴⁾ | (11,4) | (89,1) | 77,6 |
| ► Variation de la dette nette (Bilan), IFRS | (54,9) | 817,8 | (872,7) |
| ► Dette nette de fin de période, IFRS | 1 125,0 | 1 179,9 | 54,9 |

⁽¹⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽²⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

⁽³⁾ En excluant la trésorerie nette des sociétés acquises et cédées.

⁽⁴⁾ Variations non cash (principalement variations de périmètre, variations de change sur dette nette, impact de l'IFRS 9, et reclassements), variation des intérêts sur emprunts et incluant la trésorerie nette des sociétés acquises et cédées.

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

LIQUIDITÉ

| | Montant | Échéance | Taux d'intérêt |
|---|----------------------|--|------------------------|
| ▶ Emprunt obligataire taux fixe | 750m€ | Juin 2023 | 1% |
| ▶ Emprunt obligataire taux variable | 300m€ | Octobre 2020 | ≈ 0% (Euribor + 0,27%) |
| ▶ NEU Commercial Paper (ex-Billets de trésorerie) | 180m€ ⁽¹⁾ | Court terme | < 0% |
| ▶ Ligne de crédit revolving confirmée – Non tirée | 825m€ | Juillet 2024 + 2 options d'extension d'un an | Euribor + marge |

⁽¹⁾ Programme de 500m€

Ligne de crédit revolving : renégociation signée le 2 juillet 2019
Nouvelle durée de 5 ans plus 2 options d'extension d'un an + amélioration des marges

BILAN

En millions d'euros. En normes IFRS.

| | 31 déc. 2018 publié | Impacts IFRS 16 | 31 déc. 2018 retraité | 31 décembre 2019 |
|--|------------------------|--------------------|--------------------------|---------------------|
| ▶ Goodwill, Immobilisations corporelles et incorporelles | 3 627,5 | (21,0) | 3 606,6 | 3 786,2 |
| ▶ Droits d'utilisation | - | 4 498,1 | 4 498,1 | 3 958,5 |
| ▶ Autres actifs nets des passifs | 63,3 | 307,0 | 370,3 | 245,2 |
| ▶ Dette nette | 1 200,0 | (20,1) | 1 179,9 | 1 125,0 |
| ▶ Dettes locatives | - | 5 186,1 | 5 186,1 | 4 596,5 |
| ▶ Situation nette | 2 490,8 | (382,0) | 2 108,8 | 2 268,3 |

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

DIVIDENDES

***« Nous recommandons le paiement d'un dividende de 0,58 euro par action,
en ligne avec 2018,
à l'occasion de l'Assemblée Générale qui se tiendra le 14 mai 2020. »***

STRATÉGIE ET PERSPECTIVES DE CROISSANCE



LA COMMUNICATION EXTÉRIERE : AUDIENCES EN CROISSANCE

- **L'urbanisation** apporte de la croissance :
 - **6,7 milliards** de personnes vivront en ville en 2050 (vs. 4,2 milliards en 2019)
 - **66%** de la population mondiale vivra en zone urbaine en 2050 (vs. 55% en 2019)
- **Le trafic aérien doublera** au cours des 2 prochaines décennies



FORTE PRÉSENCE DANS LES MÉGAPOLES GÉNÉRANT DES INVESTISSEMENTS PUBLICITAIRES

| # | | Top 20 des villes par PIB en 2035 |  |  |  |  |
|----|--|-----------------------------------|---|---|---|---|
| 1 |  | New York | ✓ | ✓ | | |
| 2 |  | Tokyo | ✓ | | | |
| 3 |  | Londres | ✓ | ✓ | ✓ ⁽¹⁾ | ✓ |
| 4 |  | Los Angeles | ✓ | ✓ | | |
| 5 |  | Shanghai | | ✓ | ✓ | |
| 6 |  | Pékin | | ✓ | ✓ | |
| 7 |  | Paris | ✓ | ✓ | ✓ ⁽²⁾ | ✓ |
| 8 |  | Canton | | ✓ | ✓ | |
| 9 |  | Chicago | ✓ | | | ✓ |
| 10 |  | Tianjin | | | ✓ | |

| # | | Top 20 des villes par PIB en 2035 |  |  |  |  |
|----|--|-----------------------------------|---|---|---|---|
| 11 |  | Shenzhen | | | ✓ ⁽³⁾ | |
| 12 |  | Dallas | | ✓ | | |
| 13 |  | Chongqing | | ✓ | ✓ | |
| 14 |  | San Francisco | ✓ | | | |
| 15 |  | Washington | | | | |
| 16 |  | Houston | | ✓ | | |
| 17 |  | Osaka / Kyoto | ✓ | ✓ | | |
| 18 |  | Suzhou | | | ✓ | |
| 19 |  | Philadelphie | | | | |
| 20 |  | Boston | ✓ | ✓ | | |

Source : Oxford Economics

⁽¹⁾ Dont les gares ferroviaires

⁽²⁾ A travers notre participation dans Metrobus

⁽³⁾ Bus

PLATEFORME AÉROPORTUAIRE UNIQUE POUR UN RÉSEAU MONDIAL

MONDE



167 aéroports



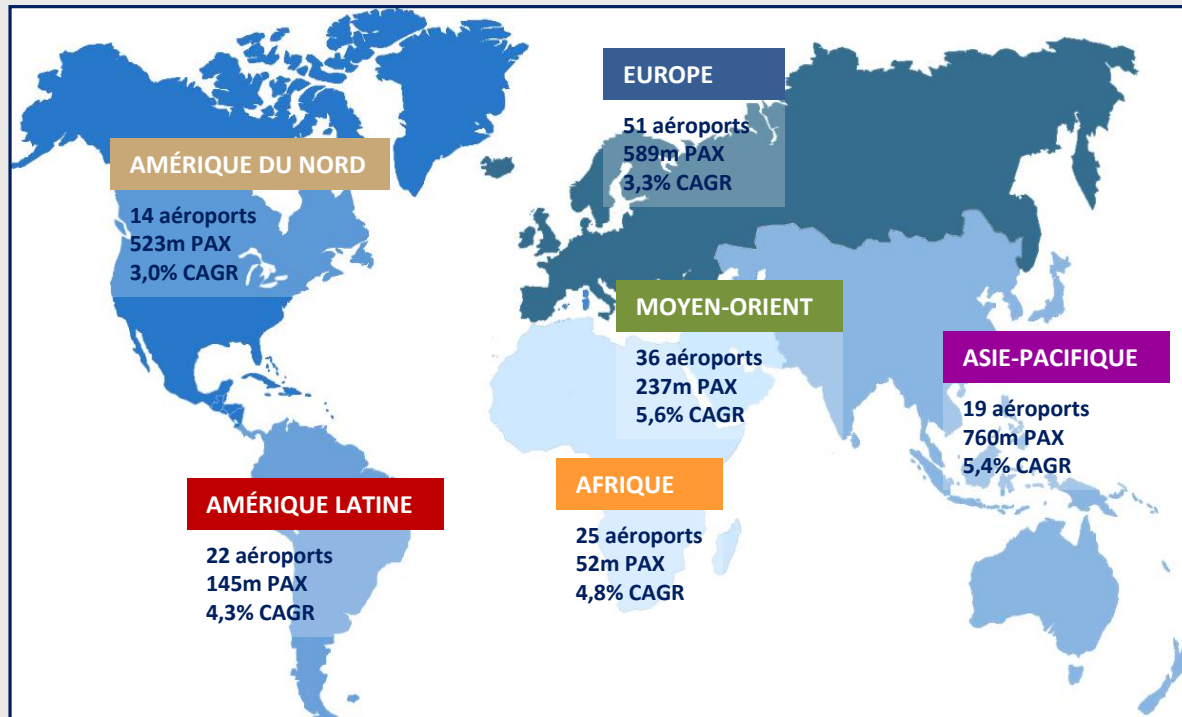
2,3 milliards de passagers par an



26% du trafic passagers annuel mondial



4,3% CAGR



Sources : ACI, Airbus

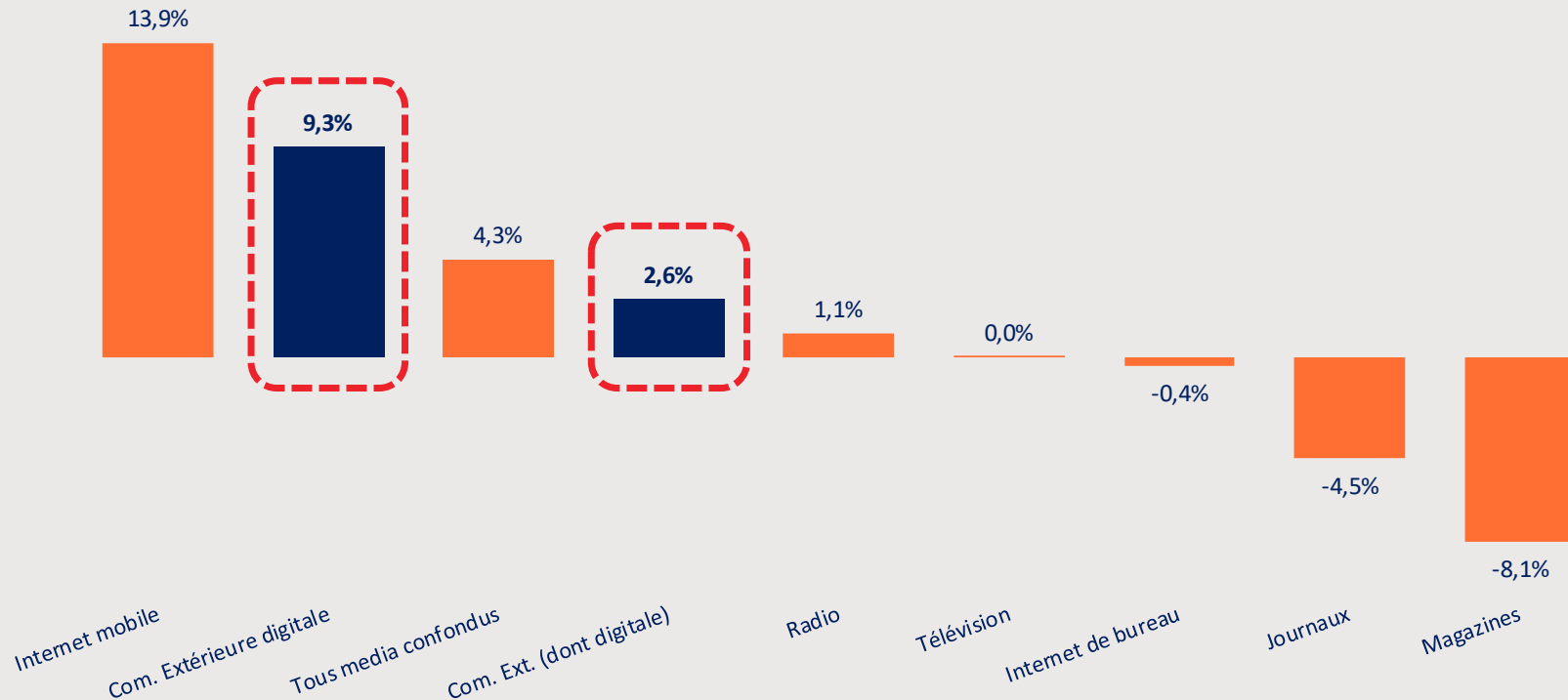
N.B. : Nombre d'aéroports à fin décembre 2019

Nombre de passagers à fin décembre 2018

CAGR (Taux de croissance annuel moyen du trafic passagers entre 2018 et 2038)

LA COMMUNICATION EXTÉRIEURE DIGITALE : 2^{ÈME} MEDIA EN MATIÈRE DE CROISSANCE PUBLICITAIRE

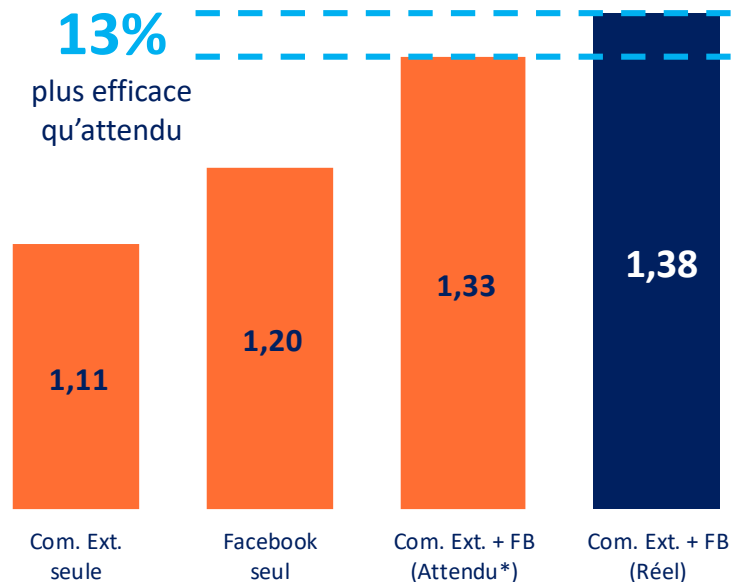
Croissance des investissements publicitaires par media 2019-2022 (CAGR)



INTERNET MOBILE ET COMMUNICATION EXTÉRIEURE : UNE COMBINAISON PUISSANTE

- **Maximiser la portée des campagnes** avec Facebook et la Communication Extérieure
- **L'utilisation des publicités sur Facebook et de la Communication Extérieure a fonctionné de manière optimale, l'impact combiné étant 13% plus efficace que prévu**
- **Au Royaume-Uni, 70% des personnes âgées de 18 ans et plus déclarent avoir remarqué une publicité en Communication Extérieure au moins une fois par semaine**
- **Aux États-Unis, après avoir vu une publicité en Communication Extérieure :**
 - **38% de la population adulte a visité une page Facebook ou a publié sur Facebook**
 - **25% a posté sur Instagram**

Plus percutant ensemble : Facebook et la Com. Ext.
Facteur d'augmentation de la probabilité d'achat



* Le niveau attendu est le produit de la Communication Extérieure seule et de Facebook seul : $1,11 \times 1,20 = 1,33$.
Source : facebook IQ, Août 2019

DATA : UNE APPROCHE TRANSFORMANTE POUR JCDECAUX

Sources de données

Publiques

Données publiques
Données publiques-privées
En ligne avec le RGPD



Internes

Capteurs
Vélos
Autres



Externes

Sources secondaires
Sources tierces



Plateformes & Solutions



Modélisation des données

Livrables



Mandants

Connaissance des audiences
Qualification des environnements



Clients

Connaissance et planning à l'audience
Activation et segmentation à l'audience
Mesure de la performance à l'audience



Ecosystème

Ingestion et échange de données

VIOOH : LA PLATEFORME PROGRAMMATIQUE *DOOH* LA MIEUX CONNECTÉE

Demande programmatique incrémentale

SAGE + ARCHER

 Hivestack

VISTAR MEDIA

scoota.

adform

 xandr

 MediaMath

OutMoove

 DISPLAYCE
programmatic dooh

 Splicky[®]
Smooth Mobile Advertising

 theTradeDesk[®]

verizon[✓]
media

TABMO
CREATIVE MOBILE DSP[✓]






Active Agent

Flow City







PRINCIPAUX APPELS D'OFFRES

Mobilier Urbain





EUROPE

-  Dortmund
-  Barcelone
-  Rome
-  Porto

ASIE-PACIFIQUE






-  Japon
-  Séoul
-  Bangkok
-  Vietnam
-  Singapour
-  Sydney

RESTE DU MONDE

-  Bogota
-  Horloges de Campinas
-  Montevideo
-  Abribus du Cap

Transport





EUROPE

-  Bus de Berlin
-  Bruxelles (SNCB)
-  Métro de Budapest
-  Bus de Rome
-  Métro de Madrid




AMÉRIQUE DU NORD

-  Aéroports de New York

ASIE-PACIFIQUE

-  Lignes de métros en Chine
-  Terminaux dans les aéroports chinois
-  Aéroport de Melbourne
-  Trains de Sydney

RESTE DU MONDE

-  Aéroport de Santiago du Chili
-  Aéroport de São Paulo Congonhas
-  Aéroport de Rio de Janeiro Santos Dumont

Affichage

 Appels d'offres en cours

SOLIDE STRUCTURE FINANCIÈRE

| | JCDecaux | Ströer | Lamar | OUTFRONT Media | Clear Channel Outdoor |
|--|-----------|--------|-----------|----------------|-----------------------|
| Dette nette / EBITDA, Ajustée ⁽¹⁾ | 1,4x | 1,4x | 3,8x | 4,1x | 8,0x |
| Dette nette | 1,2mds\$ | 614m\$ | 3,0mds\$ | 2,2mds\$ | 4,7mds\$ |
| Date d'échéance | 2020-2023 | 2022 | 2020-2027 | 2022-2030 | 2022-2027 |
| Rating (S&P) | BBB | n.a. | BB- | BB- | CCC+ |
| Rating (Moody's) | Baa2 | n.a. | Ba3 | Ba3 | B3 |

1,4x

1,4x

3,8x

4,1x

8,0x

Source : Informations publiées par les sociétés.

Les conversions monétaires sont basées sur un taux de change \$/€ de 0,8902 (taux de clôture) au 31 décembre 2019 pour JCDecaux et Ströer.

Les données présentées ci-dessus n'ont pas été retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

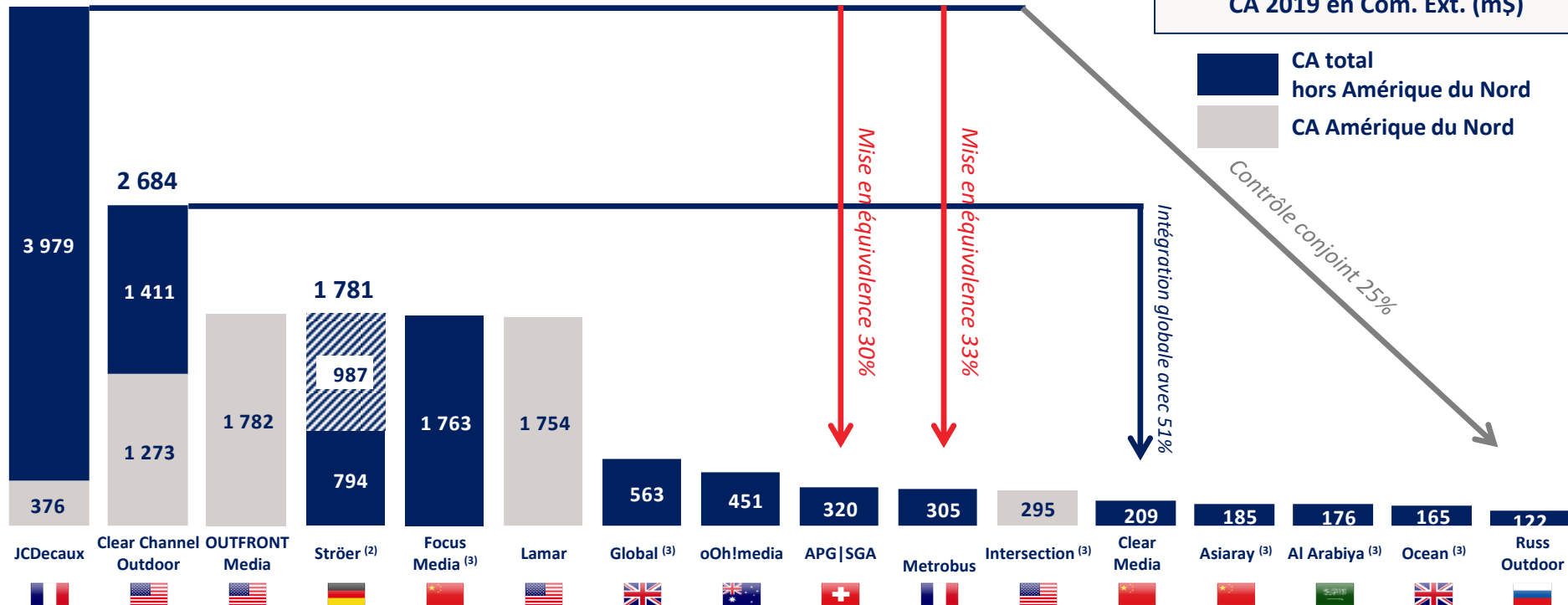
⁽¹⁾ Pour JCDecaux, la marge opérationnelle est retraitée des pièces détachées de maintenance afin de rendre les ratios comparables.

LA CONSOLIDATION CONTINUE

4 355 ⁽¹⁾

CA 2019 en Com. Ext. (m\$)

■ CA total hors Amérique du Nord
■ CA Amérique du Nord



Sources : Informations publiées par les sociétés. Les conversions monétaires sont basées sur un taux de change \$/€ de 0,8933, GBP/€ de 1,1392, CHF/€ de 0,8989, HKD/€ de 0,1140, RMB/€ de 0,1293, AUD/€ de 0,6208 et RUB/€ de 0,0138.

⁽¹⁾ Ce montant ne comprend pas les chiffres d'affaires d'APG|SGA et de Metrobus, sociétés que JCDecaux consolide par mise en équivalence. ⁽²⁾ Le chiffre d'affaires de Ströer est séparé entre la partie Ströer Digital OoH & Content et Direct Media (929m€) et Ströer OoH Media (709m€). ⁽³⁾ Estimations JCDecaux pour le chiffre d'affaires 2019.

COVID-19

▪ Nos collaborateurs

- Aucun de nos 34 collaborateurs à Wuhan, ni de nos plus de 1 500 collaborateurs en Chine, ne sont touchés à date
- Tous nos bureaux ont rouverts à l'exception de ceux à Wuhan et à Tianjin, sur décision du gouvernement local

▪ Nos opérations

- Baisse très significative en Chine des passagers et *commuters* dans les aéroports et métros où nous opérons
- Une exposition limitée avec seulement 17% de nos achats en provenance de Chine et approximativement 30% en prenant en compte les fournisseurs non-chinois dépendant de la Chine

▪ Notre Plan de Continuité des Affaires

- Discussions initiées avec tous nos mandants en Chine ayant déjà exprimé leur intention de nous accorder des réductions de loyer
- Soutien de nos clients / annonceurs avec des aménagements tarifaires
- Mise en place de mesures d'ajustements de coûts sans remettre en cause notre qualité et notre efficacité opérationnelles

CONCLUSION

▪ Très bonne performance financière 2019

- Des résultats records au niveau du chiffre d'affaires, de la marge opérationnelle, du résultat d'exploitation avant charges de dépréciation et du résultat net part du Groupe
- Des marges en hausse comme attendu
- Un bilan solide et une flexibilité financière renforcée
- Proposition d'un dividende par action pour 2019 maintenu à 0,58€

▪ Investissements pour le futur

- Poursuite de la digitalisation sur les emplacements premium
- Déploiement de la plateforme automatisée de vente à l'audience
- Saisie des opportunités de consolidation

▪ Un leadership mondial affirmé

- Une exposition géographique et clients bien diversifiée
- Une accélération de la transformation digitale
- Poursuite de notre concentration sur l'innovation

PERSPECTIVES T1 2020

« Concernant le premier trimestre 2020, nous anticipons une baisse de notre chiffre d'affaires organique ajusté autour de -10%, en dépit d'une tendance commerciale positive en Mobilier Urbain, reflétant l'impact très matériel de l'épidémie de Covid-19 et prenant en compte un comparable élevé au T1 2019 pour le segment Transport. Tous nos mandants en Chine reconnaissent pleinement la forte baisse d'activité qui impacte le secteur de la publicité et ont tous déjà exprimé leur intention de nous accorder des réductions de loyer.

Compte tenu de l'ampleur de la perturbation liée au Covid-19, notre marge opérationnelle Groupe devrait être négativement impactée en 2020, malgré la mise en place de mesures d'ajustement de notre structure de coûts pour en atténuer l'impact, sans remettre en cause pour autant notre qualité et notre efficacité opérationnelles. »

ANNEXES



DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE AU RÉSULTAT D'EXPLOITATION, IFRS

En millions d'euros, sauf %. Données ajustées ⁽¹⁾ sauf normes IFRS.

| | 2019 | 2018 ⁽²⁾ | |
|---|--------------|---------------------|---------------|
| ► Marge opérationnelle | 792,2 | 700,1 | +13,2% |
| • Pièces détachées de maintenance | (41,6) | (37,7) | |
| • Amortissements et provisions (nets des reprises) | (358,1) | (312,2) | |
| ○ <i>Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles</i> | (302,7) | (277,1) | |
| ○ <i>Amortissements d'actifs incorporels et reprises de provisions pour perte à terminaison liés au traitement comptable des acquisitions</i> | (34,2) | (3,0) | |
| ○ <i>Dotations aux provisions (nettes des reprises)</i> | 31,1 | 16,0 | |
| ○ <i>Amortissements des droits d'usage des contrats non-core business</i> | (52,4) | (48,0) | |
| • Autres produits et charges opérationnels | (7,2) | (5,2) | |
| ► Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation | 385,2 | 345,0 | +11,7% |
| • Charges nettes de dépréciation, hors goodwill ⁽³⁾ | 9,7 | 9,0 | |
| • Dépréciation du goodwill | (10,0) | (1,4) | |
| ► Résultat d'exploitation après charges de dépréciation | 384,9 | 352,6 | +9,2% |
| • Retraitement IFRS 11 du résultat d'exploitation des sociétés sous contrôle conjoint | (109,4) | (109,3) | |
| • Retraitement net IFRS 16 des contrats de location core business des sociétés contrôlées | 185,0 | 106,4 | |
| ► Résultat d'exploitation après charges de dépréciation, IFRS | 460,6 | 349,8 | +31,6% |

⁽¹⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽²⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

⁽³⁾ Y compris dépréciation de l'actif net des sociétés sous contrôle conjoint.

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

VARIATION DE DETTE NETTE

En millions d'euros. Données ajustées ⁽¹⁾ sauf normes IFRS.

| | 2019 | 2018 ⁽²⁾ | |
|---|----------------|---------------------|----------------|
| ► Cash-flow disponible | 169,7 | 141,7 | 28,0 |
| • Retraitement des sociétés sous contrôle conjoint – IFRS 11 | 19,9 | (21,8) | 41,7 |
| • Retraitement du remboursement des dettes de loyers – IFRS 16 | 949,5 | 849,1 | 100,4 |
| ► Cash-flow disponible, IFRS | 1 139,1 | 969,0 | 170,1 |
| • Remboursement des dettes de loyers IFRS 16 | (949,5) | (849,1) | (100,4) |
| • Dividendes | (135,6) | (135,7) | 0,1 |
| • Augmentation de capital & mouvements sur actions propres (nets) | 1,6 | 4,0 | (2,4) |
| • Investissements financiers (nets) ⁽³⁾ | 10,7 | (716,9) | 727,6 |
| • Autres ⁽⁴⁾ | (11,4) | (89,1) | 77,6 |
| ► Variation de la dette nette (Bilan), IFRS | (54,9) | 817,8 | (872,7) |

⁽¹⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽²⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

⁽³⁾ En excluant la trésorerie nette des sociétés acquises et cédées.

⁽⁴⁾ Variations non cash (principalement variations de périmètre, variations de change sur dette nette, impact de l'IFRS 9 et reclassements), variation des intérêts sur emprunts et incluant la trésorerie nette des sociétés acquises et cédées.

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

RÉCONCILIATION ENTRE DONNÉES AJUSTÉES ET DONNÉES IFRS – COMPTE DE RÉSULTAT

| En millions d'euros | 2019 | | | | 2018 ⁽¹⁾ | | | |
|--|----------------|--|---|----------------|---------------------|--|---|----------------|
| | Ajusté | Impact des sociétés sous contrôle conjoint | Impact IFRS 16 des sociétés contrôlées ⁽²⁾ | IFRS | Ajusté | Impact des sociétés sous contrôle conjoint | Impact IFRS 16 des sociétés contrôlées ⁽²⁾ | IFRS |
| ► Chiffre d'affaires | 3 890,2 | (402,5) | - | 3 487,6 | 3 618,5 | (437,1) | - | 3 181,4 |
| • Charges d'exploitation nettes | (3 098,0) | 278,7 | 1 045,8 | (1 773,5) | (2 918,4) | 303,3 | 967,1 | (1 648,0) |
| ► Marge opérationnelle | 792,2 | (123,8) | 1 045,8 | 1 714,2 | 700,1 | (133,8) | 967,1 | 1 533,4 |
| • Pièces détachées de maintenance | (41,6) | 1,1 | - | (40,5) | (37,7) | 1,1 | - | (36,6) |
| • Amortissements et provisions (nets de reprises) | (358,1) | 23,5 | (923,9) | (1 258,6) | (312,2) | 22,1 | (861,6) | (1 151,6) |
| • Autres produits et charges opérationnels | (7,2) | 0,5 | 63,1 | 56,4 | (5,2) | 1,3 | 0,8 | (3,1) |
| ► Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation | 385,2 | (98,7) | 185,0 | 471,6 | 345,0 | (109,3) | 106,4 | 342,1 |
| • Charges nettes de dépréciation ⁽³⁾ | (0,3) | (10,7) | - | (11,0) | 7,6 | - | - | 7,6 |
| ► Résultat d'exploitation après charges de dépréciation | 384,9 | (109,4) | 185,0 | 460,6 | 352,6 | (109,3) | 106,4 | 349,8 |

⁽¹⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

⁽²⁾ Impact IFRS 16 sur les loyers core et non-core business des sociétés contrôlées

⁽³⁾ Y compris dépréciation de l'actif net des sociétés sous contrôle conjoint.

RÉCONCILIATION ENTRE DONNÉES AJUSTÉES ET DONNÉES IFRS – FLUX DE TRÉSORERIE

| En millions d'euros | 2019 | | | | 2018 ⁽¹⁾ | | | |
|--|---------|--|---|---------|---------------------|--|---|---------|
| | Ajusté | Impact des sociétés sous contrôle conjoint | Impact IFRS 16 des sociétés contrôlées ⁽²⁾ | IFRS | Ajusté | Impact des sociétés sous contrôle conjoint | Impact IFRS 16 des sociétés contrôlées ⁽²⁾ | IFRS |
| ► Flux opérationnels nets des coûts de maintenance | 550,8 | (4,9) | 947,3 | 1 493,2 | 503,4 | (27,0) | 869,0 | 1 345,4 |
| • Variation du besoin en fonds de roulement | (5,8) | 9,7 | 2,2 | 6,2 | (75,3) | (9,1) | (19,9) | (104,3) |
| ► Flux nets des activités opérationnelles | 545,1 | 4,8 | 949,5 | 1 499,4 | 428,1 | (36,1) | 849,1 | 1 241,1 |
| • Investissements | (375,4) | 15,1 | - | (360,3) | (286,4) | 14,3 | - | (272,1) |
| ► Cash-flow disponible | 169,7 | 19,9 | 949,5 | 1 139,1 | 141,7 | (21,8) | 849,1 | 969,0 |

⁽¹⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

⁽²⁾ Impact IFRS 16 sur les loyers core et non-core business des sociétés contrôlées

RÉCONCILIATION DE LA CROISSANCE ORGANIQUE (1/2)

En millions d'euros

| | | T1 | T2 | T3 | T4 | Année |
|--|-----------------|--------|---------|--------|---------|---------|
| ► CA ajusté 2018 | (a) | 742,5 | 900,8 | 867,7 | 1 107,5 | 3 618,5 |
| ► CA IFRS 2019 | (b) | 753,2 | 898,2 | 832,1 | 1 004,1 | 3 487,6 |
| • Impacts IFRS 11 | (c) | 86,8 | 104,1 | 93,7 | 118,0 | 402,5 |
| ► CA ajusté 2019 | (d) = (b) + (c) | 840,0 | 1 002,3 | 925,8 | 1 122,0 | 3 890,2 |
| • Impacts de change | (e) | (13,1) | (9,4) | (10,9) | (12,3) | (45,7) |
| ► CA ajusté 2019 aux taux de change 2018 | (f) = (d) + (e) | 826,9 | 992,9 | 914,9 | 1 109,8 | 3 844,5 |
| • Variation de périmètre | (g) | (44,4) | (46,3) | (46,2) | (18,4) | (155,3) |
| ► CA organique ajusté 2019 | (h) = (f) + (g) | 782,5 | 946,6 | 868,7 | 1 091,4 | 3 689,2 |
| ► Croissance organique | (i) = (h) / (a) | +5,4% | +5,1% | +0,1% | -1,5% | +2,0% |

RÉCONCILIATION DE LA CROISSANCE ORGANIQUE (2/2)

| En millions d'euros | Impact des taux de change au 31 décembre 2019 |
|---------------------|--|
| • USD | (17,3) |
| • HKD | (11,3) |
| • UAE | (4,2) |
| • RMB | (4,2) |
| • Autres | (8,7) |
| ► Total | (45,7) |

| Taux de change moyen | 2019 | 2018 |
|----------------------|--------|--------|
| • USD | 0,8933 | 0,8468 |
| • HKD | 0,1140 | 0,1080 |
| • UAE | 0,2431 | 0,2304 |
| • RMB | 0,1293 | 0,1281 |

DÉFINITIONS FINANCIÈRES

Croissance organique

La croissance organique du Groupe correspond à la croissance du chiffre d'affaires ajusté hors effet de change et variation de périmètre. L'exercice de référence est inchangé par rapport aux données publiées, et la croissance organique est calculée en appliquant les taux de change moyens de l'exercice précédent au chiffre d'affaires de l'exercice en cours et en prenant en compte les variations de périmètre *prorata temporis*, mais en incluant les variations de chiffre d'affaires liées aux gains de nouveaux contrats et aux pertes de contrats précédemment en portefeuille

Marge opérationnelle

Chiffre d'affaires diminué des coûts directs d'exploitation (hors pièces détachées de maintenance) et des coûts commerciaux, généraux et administratifs

Résultat d'exploitation

Marge opérationnelle diminuée des dotations aux amortissements et provisions nettes, des pertes de valeur des goodwill, des pièces détachées de maintenance et des autres charges et produits opérationnels

Cash-flow disponible

Flux net des activités opérationnelles diminué des acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions

Dette nette

Dette nette de la trésorerie gérée diminuée des découverts bancaires excluant les impacts non-cash IAS 32 (dettes sur engagements de rachat de minoritaires) et incluant les impacts non-cash IFRS 9 (sur la dette et les instruments financiers de couverture) et excluant les dettes locatives IFRS 16

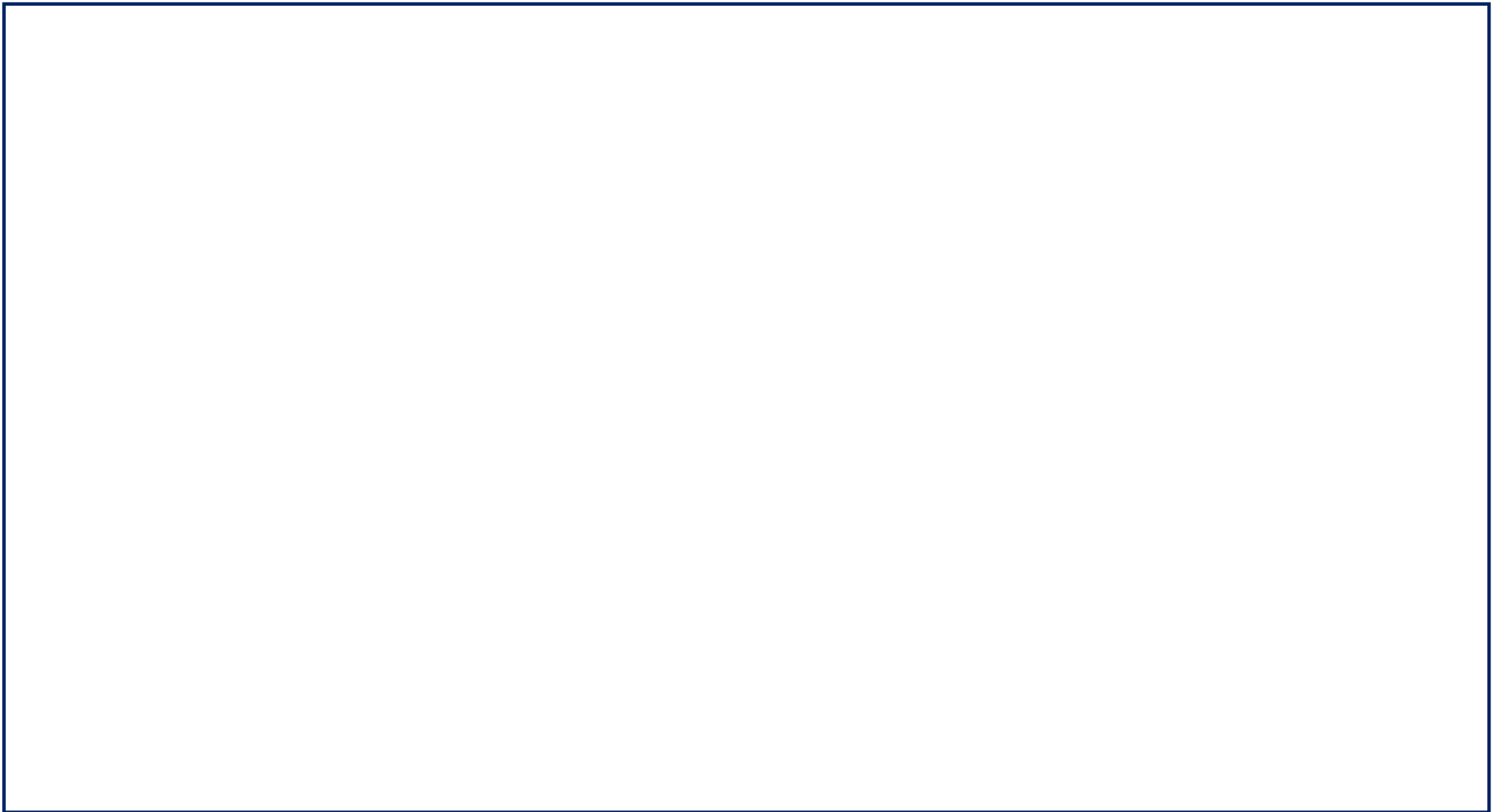
DÉCLARATIONS DE NATURE PRÉVISIONNELLE

Cette présentation peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Ces déclarations ne sont pas des garanties quant à la performance future de la Société. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication de cette présentation, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes, pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.

Ces risques et incertitudes incluent notamment les risques décrits dans le Document de Référence déposé par la Société auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières de la Société peuvent obtenir copie de ce Document de Référence auprès de l'Autorité des Marchés Financiers sur le site web www.amf-france.org ou directement auprès de la Société sur le site www.jcdecaux.com.

La Société n'a pas l'obligation et ne prend pas l'engagement de mettre à jour ou de réviser les déclarations de nature prévisionnelle.



The logo for JCDecaux, featuring the company name in a bold, white, sans-serif font. The text is positioned to the right of a white L-shaped graphic element that forms the top-left corner of a rectangular frame.

JCDecaux